

## S1-2014 : un repli stratégique

Chiffre d'affaires M€		S1-2014	S1-2013	Ecart %
<b>Total semestriel</b>		<b>62,6</b>	<b>69,5</b>	<b>- 10 %</b>
<b>1<sup>er</sup> trimestre</b>		<b>28,6</b>	<b>30,9</b>	- 7 %
<b>2<sup>ème</sup> trimestre</b>		<b>34,0</b>	<b>38,6</b>	- 12 %
Dont	Ventes magasins	51,2	55,3	- 7 %
	Loyer de location gérance	5,4	6,2	- 13 %
	Franchise	1,5	1,6	- 4 %
	Internet	0,7	1,1	- 32 %
	Ventes en gros	3,5	4,7	- 25 %
	Droits d'entrée	0,03	0,07	Ns
	Autres	0,2	0,5	Ns

Dans un contexte caractérisé par une forte concurrence sur un marché toujours difficile et à la suite de la crise de gouvernance qui a marqué le second semestre 2013, le Directoire a pris des décisions nécessaires et courageuses qui ont impacté lourdement son niveau d'activité au S1 2014.

### Opération stocks

Le déstockage amorcé concerne l'excédent 2013, notamment lié aux « sur-achats » de produits de marques, mais aussi les excédents accumulés au cours des dernières années. Le niveau de stock de 45 M€, atteint à fin 2013, a principalement contribué à une baisse de trésorerie qui a freiné les achats de renouvellement générant une baisse de chiffre d'affaires à comparable: - 8 % au T1 et - 12 % au T2.

Des actions volontaristes ont été initiées avec la mise en place d'une nouvelle équipe achat/flux déjà opérationnelle, afin que les achats excessifs ne se renouvellent plus et pour une meilleure adéquation entre les achats et les perspectives de vente.

Un des aspects positifs de cette opération de déstockage est que la réduction des prix de vente a entraîné, de manière récurrente, une augmentation significative du trafic client : plus d'acheteurs mais avec un panier moyen moins important.

**Ouverture de 3 nouveaux magasins:** Beziers (Dept. 34), Toulon (83) et Lievin (62)

Le réseau compte désormais 136 magasins, tous franchisés, dont 14 sont propriétaires de leurs fonds de commerce.

### Rémy Lesguer, Président du Directoire

*« Ce semestre critique a mobilisé toutes nos équipes qui ont su, une fois de plus, faire la preuve de leur implication et de leur réactivité.*

*Le chemin est encore difficile, mais nous sommes sur la bonne voie.*

*Néanmoins, ne nous leurrons pas, les prochains mois resteront difficiles car cette phase de déstockage n'est pas terminée et pèsera sur nos résultats.*

*Cependant cette opération améliore peu à peu notre structure financière et devrait nous permettre de résister au cours de cette période qui restera complexe pour l'exercice 2014 mais qui pourrait autoriser l'objectif d'un retour à la rentabilité dès 2015.*

**Retrouvez tous les communiqués sur [www.vetaffaires.org](http://www.vetaffaires.org)**

**Prochains rendez vous 2014 :** - Résultats semestriels 2014 : 11 septembre

- Chiffre d'affaires T3-2014 : 15 octobre après bourse

**Vét'Affaires Pierre-Yves CLAUDEL - DAF**

[claudel@vetaffaires.fr](mailto:claudel@vetaffaires.fr)

+33 (0) 1 47 55 30 56

**PHI éconéo Vincent LIGER-BELAIR**

[vlb@phi-com.com](mailto:vlb@phi-com.com)

+33 (0) 1 47 61 89 65