

## Chiffre d'affaires de l'exercice 2013/2014

### Destinations de loisirs, objectif atteint : +6,3%

Boulogne, le 23 octobre 2014 – Le chiffre d'affaires de l'exercice 2013/2014 s'établit à 693 M€ en progression de 2,2% par rapport à l'exercice précédent.

Chiffre d'affaires consolidé annuel (K€)	2013/2014	2012/2013*	Variation
Domaines skiables	388 577	393 627	-1,3%
Destinations de loisirs	298 586	280 932	6,3%
Développement international	5 276	2 379	121,8%
Autres Activités	553	1 095	NS
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>692 992</b>	<b>678 033</b>	<b>2,2%</b>

\*Retraité du reclassement suite à la création du nouveau métier « Développement international »

Au 4<sup>e</sup> trimestre, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 149,1M€, en ligne avec ses prévisions.

« Les bons chiffres réalisés dans les Destinations de loisirs cette année confirment l'efficacité de la nouvelle stratégie annoncée l'année dernière » a déclaré Dominique Marcel, Président-directeur général de la Compagnie des Alpes. « Cette performance est d'autant plus satisfaisante qu'elle a été continue tout au long de l'exercice, sans nouvelles attractions majeures et dans un contexte économique défavorable. Ce sont les premiers fruits du plan de redressement de cette activité. Cette maîtrise combinée à notre expertise dans l'exploitation de grands domaines skiables nous ouvre des perspectives intéressantes à l'international où nous sommes de plus en plus sollicités ».

### Domaines skiables : consolidation après deux années de croissance

Le chiffre d'affaires annuel 2013/2014 s'élève à 388,6 M€ contre 393,6 M€ pour l'exercice précédent.

L'activité des remontées mécaniques est en léger recul de 1,1% après une hausse de 4% sur l'exercice précédent. La recette moyenne par journée-skieur progresse de 2,2%, dans un contexte de hausse de trois points de TVA ; le nombre de journées-skieurs recule de 3,3%, après deux années consécutives d'augmentation.

Les ventes foncières se sont élevées à 2,7 M€ contre 3,8 M€ sur la même période de l'année dernière. Au quatrième trimestre, elles ont représenté 1 M€ contre 3,3 M€ au 4<sup>ème</sup> trimestre 2013.

Corrigé de cet effet de base, le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre à 8,1M€ est en recul non significatif de 550k€.

## **Destinations de loisirs : premiers fruits du plan de redressement**

Comme anticipé, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2014 à 138,9 M€ est en ligne avec le bon chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2013, en dépit des très mauvaises conditions météorologiques des mois de juillet et d'août.

Sur l'ensemble de l'exercice, le chiffre d'affaires des Destinations de loisirs progresse de 6,3% par rapport à l'exercice précédent à 298,6 M€. La fréquentation porte la croissance avec une sensible hausse des visiteurs de + 6,9% sur l'ensemble de l'année, dans un contexte de dépense moyenne par visiteur maîtrisée (- 0,3% / n-1) en dépit d'une augmentation de la TVA de trois points en France.

Cette progression est enregistrée dans la quasi-totalité des sites. Elle confirme l'efficacité des nouvelles orientations stratégiques déployées dans le cadre de la recherche de la « Très Grande Satisfaction » des clients : raccourcissement des lignes hiérarchiques, pilotage proactif au niveau local de la politique commerciale, amélioration du parcours client.

## **Développement international : poursuite de la croissance organique**

Le chiffre d'affaires à l'international à 5,3 M€ sur l'exercice 2013/2014 fait plus que doubler par rapport à l'exercice précédent notamment grâce à de nouveaux contrats d'assistance dans le Caucase (Arkhyz, Elbrus et Veduchi) et à la poursuite du développement de Grévin à l'international.

Le groupe a par ailleurs continué à recevoir des marques d'intérêt pour l'exportation de son savoir-faire à l'international tout au long de l'exercice. Cela s'est notamment traduit par la signature d'un contrat d'assistance avec MacEarth au Japon et le succès de l'appel d'offre auquel participait la Compagnie des Alpes au côté d'Unibail pour la réalisation d'un projet indoor Spirouland dans le cadre de la rénovation du quartier du Heysel en Belgique.

## **Perspectives**

Les bonnes performances d'activité enregistrées par les Destinations de loisirs au cours de l'exercice 2013/2014 se traduiront dans les marges opérationnelles du groupe.

La stratégie continue à se dérouler conformément au plan annoncé en fin d'année 2013.

### Prochain rendez-vous :

- Résultats annuels de l'exercice 2013/2014 : jeudi 18 décembre, avant bourse
- Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2014/2015 : jeudi 22 janvier, après bourse

[www.compagniedesalpes.com](http://www.compagniedesalpes.com)

**Annexe :**

**Chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> octobre 2013 au 30 septembre 2014**

(En milliers d'euros)	Exercice 2013/2014	Exercice 2012/2013 *	Variation
<b><u>Premier trimestre :</u></b>			
Domaines skiabiles	69 552	63 497	9,54%
Destinations de loisirs	47 443	40 887	16,03%
Développement international	609	290	110,00%
Autres	120	265	-54,72%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>117 724</b>	<b>104 939</b>	<b>12,18%</b>
<b><u>Deuxième trimestre :</u></b>			
Domaines skiabiles	272 738	283 691	-3,86%
Destinations de loisirs	19 867	18 254	8,84%
Développement international	1 323	224	490,63%
Autres	334	151	121,19%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>294 262</b>	<b>302 320</b>	<b>-2,67%</b>
<b><u>Troisième trimestre :</u></b>			
Domaines skiabiles	38 164	35 470	7,60%
Destinations de loisirs	92 415	81 359	13,59%
Développement international	1 343	794	69,14%
Autres	-7	873	-100,80%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>131 915</b>	<b>118 496</b>	<b>11,32%</b>
<b><u>Quatrième trimestre :</u></b>			
Domaines skiabiles	8 123	10 969	-25,95%
Destinations de loisirs	138 861	140 432	-1,12%
Développement international	2 001	1 071	86,83%
Autres	106	-194	-154,64%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>149 091</b>	<b>152 278</b>	<b>-2,09%</b>
<b><u>Exercice 2013/2014</u></b>			
Domaines skiabiles	388 577	393 627	-1,28%
Destinations de loisirs	298 586	280 932	6,28%
Développement international	5 276	2 379	121,77%
Autres	553	1 095	-49,50%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>692 992</b>	<b>678 033</b>	<b>2,21%</b>

\* Retraité du reclassement suite à la création du nouveau métier « Développement international »

Depuis sa création en 1989, la Compagnie des Alpes s'est imposée comme un leader incontesté de l'industrie des loisirs, dont il est actuellement le 10<sup>ème</sup> acteur mondial. A la tête de 11 Domaines skiables parmi les plus prisés du monde (Tignes, Val d'Isère, Les Arcs, La Plagne, Les Menuires, Les 2Alpes, Méribel, Serre-Chevalier...) et de 15 Parcs de loisirs renommés (Parc Astérix, Grévin, Walibi, Futuroscope...), l'entreprise connaît un essor continu en Europe ( France, Pays-Bas, Belgique, Allemagne ...) et plus récemment à l'international (Grévin Montréal depuis avril 2013, Grévin Prague depuis mai 2014 et contrats d'assistance ingénierie et management (Russie, Maroc, Japon)). La CDA détient en outre des participations dans 4 Domaines skiables dont Chamonix.

Au cours de son exercice clos le 30 septembre 2013, elle a accueilli près de 23 millions de visiteurs et réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 678 M€ pour un résultat net part du Groupe de 21 M€ (hors éléments non récurrents).

Avec plus de 5.000 collaborateurs, la Compagnie des Alpes construit avec ses partenaires des projets générateurs d'expériences uniques, à l'opposé d'un concept standardisé. Des loisirs pour toutes les vies.



CDA fait partie des indices CAC All-Shares, CAC All-Tradable, CAC Mid & Small et CAC Small.  
ISIN : FR0000053324 ; Reuters : CDAF.PA ; FTSE : 5755 Recreational services

**Contacts :**

Compagnie des Alpes :	Victoire AUBRY	+33 1 46 84 88 97	<a href="mailto:victoire.aubry@compagniedesalpes.fr">victoire.aubry@compagniedesalpes.fr</a>
	Sandra PICARD	+33.1 46 84 88 53	<a href="mailto:sandra.picard@compagniedesalpes.fr">sandra.picard@compagniedesalpes.fr</a>
	Alexis d'ARGENT	+33 1 46 84 88 79	<a href="mailto:alexis.dargent@compagniedesalpes.fr">alexis.dargent@compagniedesalpes.fr</a>

Les Ateliers Corporate :	Xavier YVON	+33.1.84.16.02.08	<a href="mailto:xavier.yvon@lesatelierscorporate.com">xavier.yvon@lesatelierscorporate.com</a>
--------------------------	-------------	-------------------	--