

↳ Neuilly-sur-Seine, le 23 octobre 2014

### Prises de commandes et chiffre d'affaires au 30 septembre 2014

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2014.

A cette occasion, Jean-Bernard Lévy, président-directeur général, a déclaré : *"Sur les neuf premiers mois de l'année, nos prises de commandes progressent de 3%, tirées par une croissance à deux chiffres dans les marchés émergents, tandis que le chiffre d'affaires est stable. Ces résultats nous permettent de confirmer l'ensemble de nos objectifs pour l'année en cours."*

*Thales a désormais un cap et une ambition bien définis, qui se traduisent par des efforts continus de compétitivité et une priorité donnée à la croissance sur les marchés émergents.*

*Confiant dans le professionnalisme de ses équipes, dans sa richesse technologique et dans sa force commerciale, je sais que le Groupe pourra s'appuyer sur ces résultats encourageants afin de s'inscrire durablement dans une dynamique de croissance rentable."*

#### Points clés

- **Prises de commandes : 7,54 Md€** (+3%), en croissance de 10% dans les marchés émergents
- **Chiffre d'affaires stable, à 8,41 Md€**
- Ratio de **book-to-bill<sup>1</sup> en hausse** par rapport au 30 septembre 2013
- **Objectifs annuels confirmés**

en millions d'euros	9m 2014	9m 2013 <sup>2</sup>	Variation totale	Variation organique <sup>3</sup>
Prises de commandes	7 539	7 319	+3%	0%
Carnet de commandes	25 051	24 469	+2%	-3%
Chiffre d'affaires	8 414	8 396	0%	-3%

en millions d'euros	T3 2014	T3 2013	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes	2 319	2 056	+13%	+3%
Carnet de commandes	25 051	24 469	+2%	-3%
Chiffre d'affaires	2 719	2 664	+2%	-3%

<sup>1</sup> Ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires

<sup>2</sup> L'ensemble des données 2013 mentionnées dans ce communiqué ont été retraitées pour tenir compte de l'introduction d'IFRS 10/11.

<sup>3</sup> Dans ce communiqué, « organique » s'entend « à périmètre et taux de change constants ».

<u>Prises de commandes</u> <i>en millions d'euros</i>	9m 2014	9m 2013	Variation totale	Variation organique
<b>Aérospatial</b>	<b>3 155</b>	<b>2 359</b>	+34%	+28%
<b>Transport</b>	<b>825</b>	<b>945</b>	-13%	-11%
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>3 526</b>	<b>3 970</b>	-11%	-13%
Autres	33	45		
<b>Total</b>	<b>7 539</b>	<b>7 319</b>	<b>+3%</b>	<b>0%</b>

<u>Chiffre d'affaires</u> <i>en millions d'euros</i>	9m 2014	9m 2013	Variation totale	Variation organique
<b>Aérospatial</b>	<b>3 283</b>	<b>3 149</b>	+4%	-1%
<b>Transport</b>	<b>847</b>	<b>882</b>	-4%	-4%
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>4 237</b>	<b>4 299</b>	-1%	-3%
Autres	47	66		
<b>Total</b>	<b>8 414</b>	<b>8 396</b>	<b>0%</b>	<b>-3%</b>

## Prises de commandes

Les **nouvelles commandes** entrées en carnet au cours des neuf premiers mois de 2014 ont atteint **7 539 M€**, en hausse de **3%** par rapport au neuf premiers mois de 2013 (stables à périmètre et taux de change constants<sup>1</sup>). Au 30 septembre 2014, le **carnet de commandes** consolidé se monte à **25 051 M€**, soit près de deux années de chiffre d'affaires. Le ratio de book-to-bill s'élève à 0,90 sur les 9 premiers mois de l'exercice, contre 0,87 au 30 septembre de l'année précédente.

Sept **grandes commandes** d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ ont été enregistrées au cours de ces neuf premiers mois :

- Six dans les activités Espace, à savoir trois contrats pour des satellites civils de télécommunication (Inmarsat/Arabsat, KT Sat en Corée et Telkomsat en Indonésie), ainsi qu'un contrat pluriannuel pour le système européen de navigation Egnos, auquel s'ajoutent la poursuite du programme d'exploration Exomars ainsi qu'un contrat d'équipements de satellite radar d'observation pour un client européen,
- Un nouveau contrat de sécurité urbaine pour la ville de Mexico afin de doubler la capacité des systèmes mis en œuvre dans le cadre du premier contrat remporté en 2009.

Les commandes de montant unitaire inférieur à 10 M€ sont en croissance et représentent plus de la moitié des prises de commandes en valeur.

Les **prises de commandes dans les marchés émergents** poursuivent leur croissance et progressent de **10%** par rapport aux neuf premiers mois de 2013, pour atteindre **2 264 M€**, soit 30% des prises de commandes totales, contre 28% sur la même période de 2013. Cette hausse est particulièrement notable en Amérique Latine (grâce à l'important contrat de sécurité pour Mexico), ainsi qu'en Asie (satellites en Corée et en Indonésie notamment).

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** sont en forte croissance, à **3 155 M€** contre 2 359 M€ sur les neuf premiers mois de 2013 (+34%). Les commandes d'Avionique sont en croissance, tirée par la demande toujours soutenue de l'avionique de bord, tant en première monte qu'en support. Les activités Espace confirment la dynamique positive enregistrée depuis le début de l'année et affichent un niveau de prises de commandes double de celui au 30 septembre 2013, grâce aux contrats de satellites civils de télécommunications mentionnés plus haut.

Dans le secteur **Transport**, les prises de commandes se montent à **825 M€**, contre 945 M€ sur les neuf premiers mois de 2013 (-13%). La baisse affecte avant tout l'activité billettique. L'activité grandes lignes a remporté plusieurs succès en Europe (Allemagne, Royaume-Uni, Espagne, Pologne et Hongrie), sans toutefois atteindre le niveau des neuf premiers mois de l'an dernier, au cours desquels avaient été enregistrés deux grands contrats de plus de 100 M€, en Afrique du Sud et en Egypte. Les prises de commandes de signalisation urbaine sont en nette hausse, avec notamment le contrat du métro de Salvador au Brésil, ainsi que des commandes en Amérique du Nord (Virginie, Toronto) et en Chine.

Les prises de commandes dans le secteur **Défense & Sécurité** fléchissent de 11%, à **3 526 M€** contre 3 970 M€ à la même période de l'an dernier. Cette évolution était attendue compte tenu de

<sup>1</sup> Soit un impact de change négatif de 38 M€, principalement dû à la dépréciation du dollar australien et de la livre sterling par rapport à l'euro, et un impact périmètre positif de 246 M€ lié à la consolidation en intégration globale des sociétés Thales Raytheon Systems SAS (secteur Défense & Sécurité) et Trixell SAS (secteur Aérospatial) à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, à la suite d'une modification des pactes d'actionnaires, ainsi qu'à la première consolidation de Live TV.

l'enregistrement au premier semestre 2013 de l'exceptionnel contrat pluriannuel SSOP pour le soutien en service des systèmes de capteurs de la marine britannique (hors impact de ce contrat, les prises de commandes progressent de 1%). La baisse est plus marquée dans les Systèmes de Mission de Défense, malgré des succès commerciaux dans le secteur naval (Australie, Royaume-Uni et Moyen-Orient) ainsi que dans les drones. La décroissance des prises de commandes des Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés sur les neuf premiers mois reflète le faible niveau des commandes militaires domestiques, qui n'est compensé que partiellement par les succès à l'exportation (Moyen-Orient en particulier) et les activités civiles (sécurité urbaine, cybersécurité). Dans les Systèmes Terrestres et Aériens, hors impact positif de la consolidation à 100% de Thales Raytheon Systems SAS, les prises de commandes sont en retrait, sauf dans l'optronique (Royaume-Uni, Moyen-Orient) et les véhicules (Australie).

## Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires**<sup>1</sup> du Groupe atteint **8 414 M€** au 30 septembre 2014, un niveau quasiment inchangé par rapport à fin septembre 2013 (8 396 M€).

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **3 283 M€**, en hausse de 4% par rapport à 2013 (-0,7% à périmètre et change constants). Les activités d'Avionique affichent une nouvelle fois une forte croissance, tirée par l'avionique de bord qui bénéficie de la hausse des cadences des avionneurs et de la progression de l'après-vente. Le multimédia de cabine continue également d'enregistrer une hausse soutenue de son chiffre d'affaires, après les importantes commandes de l'an dernier et la première contribution de Live TV. En revanche, le chiffre d'affaires de l'Espace est en baisse, la montée en charge des nouveaux programmes (Brésil, satellites d'observation) ne compensant pas une moins forte contribution des programmes de constellations (Iridium, O3b) et l'impact du moindre niveau de prises de commandes de l'an dernier.

Le secteur **Transport** enregistre un chiffre d'affaires de **847 M€**, contre 882 M€ à la même période de l'an dernier, soit un retrait de 4% (-4% à périmètre et change constants). Les activités de signalisation ferroviaire grandes lignes affichent une progression de leur chiffre d'affaires, grâce notamment à plusieurs projets en Europe (Pologne, Suisse), sans toutefois compenser totalement une moindre activité en billettique ainsi qu'en signalisation ferroviaire urbaine.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense & Sécurité** atteint **4 237 M€**, en retrait de 1% (-3% à périmètre et change constants). Malgré la croissance des activités de sonars au Royaume-Uni et en Australie, les activités de Systèmes de Mission de Défense présentent un chiffre d'affaires en retrait, avec notamment une moindre activité sur le contrat de modernisation des Mirage 2000 en Inde. Les activités de Systèmes Terrestres et Aériens enregistrent également un chiffre d'affaires en baisse par rapport aux neuf premiers mois de l'an dernier (hors impact positif de la consolidation à 100% de Thales Raytheon Systems SAS), en particulier dans les activités de radars de surface. Le chiffre d'affaires des Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés est quasiment stable, grâce à la bonne performance des activités de

<sup>1</sup> L'impact de change sur le chiffre d'affaires est négatif de 20 M€ et résulte principalement de la dépréciation de la livre sterling et du dollar australien par rapport à l'euro. L'impact périmètre s'élève à 253 M€ compte tenu de la consolidation en intégration globale des sociétés Thales Raytheon Systems SAS (secteur Défense & Sécurité) et Trixell SAS (secteur Aérospatial) à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, à la suite d'une modification des pactes d'actionnaires.

cybersécurité et de réseaux sécurisés, qui compense la baisse des activités de radiocommunications, principalement aux Etats-Unis.

## Evolution de la direction

Le gouvernement français a annoncé le 15 octobre 2014 qu'il proposera le nom de Jean-Bernard Lévy pour exercer les fonctions de Président-directeur général d'EDF à la suite d'une assemblée générale convoquée pour le 21 novembre. Thales a donc engagé le processus de sélection d'un nouveau Président-directeur général, dans le cadre des règles de gouvernance en vigueur dans le Groupe.

## Perspectives

En 2014, les prises de commandes dans les marchés émergents devraient continuer à augmenter, avec une croissance attendue à deux chiffres sur l'ensemble de cette année, permettant de compenser la baisse des commandes attendue dans les pays matures, notamment en défense.

Le chiffre d'affaires devrait demeurer stable.

La poursuite des efforts d'amélioration des performances devrait conduire le Groupe à afficher une nouvelle croissance de son EBIT<sup>1</sup>, qui devrait progresser de 5 à 7%<sup>2</sup> par rapport à 2013, en dépit d'une contribution de DCNS inférieure aux attentes pour l'ensemble de l'année.

Ce communiqué peut contenir des déclarations de nature prospective. Ces déclarations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

## A propos de Thales

Thales est un leader mondial des hautes technologies pour les marchés de l'Aérospatial, du Transport de la Défense et de la Sécurité. Fort de 65 000 collaborateurs dans 56 pays, Thales a réalisé en 2013 un chiffre d'affaires de 14,2 milliards d'euros. Avec 25 000 ingénieurs et chercheurs, Thales offre une capacité unique pour créer et déployer des équipements, des systèmes et des services pour répondre aux besoins de sécurité les plus complexes. Son implantation internationale exceptionnelle lui permet d'agir au plus près de ses clients partout dans le monde.

[www.thalesgroup.com](http://www.thalesgroup.com)

## Contacts

 [@ThalesPress](https://twitter.com/ThalesPress)

### Relations Médias

Alexandre Perra  
+33 (0)1 57 77 86 26  
[pressroom@thalesgroup.com](mailto:pressroom@thalesgroup.com)

### Analystes / Investisseurs

Jean-Claude Climeau  
+33 (0)1 57 77 89 02  
[ir@thalesgroup.com](mailto:ir@thalesgroup.com)

<sup>1</sup>Mesure à caractère non strictement comptable, cf. définition en annexe.

<sup>2</sup> Sur la base des taux de change de février 2014

## Annexes

### ↳ Secteurs opérationnels

<b>Aérospatial</b>	Avionique, Espace
<b>Transport</b>	Systèmes de Transport Terrestre
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés, Systèmes Terrestres et Aériens, Systèmes de Mission de Défense

### ↳ Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable

Afin de mieux permettre le suivi et la comparabilité de ses performances opérationnelles et financières, le Groupe présente deux indicateurs clés, à caractère non strictement comptable, qui permettent d'exclure des éléments non opérationnels et non récurrents. Ils sont déterminés comme suit :

- L'**EBIT**, agrégat opérationnel ajusté, correspond au résultat opérationnel courant, retraité des écritures relatives à l'amortissement des actifs incorporels acquis (purchase price allocation, "PPA") enregistrées dans le cadre de regroupement d'entreprises significatifs.

A compter du 1er janvier 2014 et de l'application des nouvelles normes IFRS 10 et IFRS 11, l'EBIT inclut également la quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence.

- Le **résultat net ajusté** correspond au résultat net, hors (i) amortissement des actifs incorporels acquis, (ii) résultat des cessions, variations de périmètre et autres, (iii) variation de valeur des instruments dérivés de change (comptabilisés au sein des "autres résultats financiers" dans les comptes consolidés), (iv) écarts actuariels sur les avantages à long terme (comptabilisés au sein du "résultat financier sur retraites et avantages à long terme" dans les comptes consolidés), net des effets impôts correspondants.

### Prises de commandes par destination – 9m 2014

<i>en millions d'euros</i>	9m 2014	9m 2013	Variation totale	Variation organique	9m 2014 en %
France	1 601	1 598	0%	-3%	21%
Royaume-Uni	680	968	-30%	-33%	9%
Autres pays d'Europe	1 748	1 534	+14%	+5%	23%
<b>Europe</b>	<b>4 029</b>	<b>4 100</b>	<b>-2%</b>	<b>-7%</b>	<b>53%</b>
<b>Etats-Unis et Canada</b>	<b>694</b>	<b>619</b>	<b>+12%</b>	<b>+9%</b>	<b>9%</b>
<b>Australie et Nouvelle-Zélande</b>	<b>552</b>	<b>534</b>	<b>+3%</b>	<b>+12%</b>	<b>8%</b>
Asie	1 068	930	+15%	+14%	14%
Proche et Moyen-Orient	773	844	-8%	-9%	10%
Reste du Monde	423	292	+45%	+49%	6%
<b>Marchés émergents</b>	<b>2 264</b>	<b>2 066</b>	<b>+10%</b>	<b>+10%</b>	<b>30%</b>
<b>Prises de commandes</b>	<b>7 539</b>	<b>7 319</b>	<b>+3%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

### ↳ Chiffre d'affaires par destination – 9m 2014

<i>en millions d'euros</i>	9m 2014	9m 2013	Variation totale	Variation organique	9m 2014 en %
France	2 291	2 348	-2%	-3%	27%
Royaume-Uni	905	1 039	-13%	-17%	11%
Autres pays d'Europe	1 822	1 645	+11%	+2%	22%
<b>Europe</b>	<b>5 018</b>	<b>5 032</b>	<b>0%</b>	<b>-4%</b>	<b>60%</b>
<b>Etats-Unis et Canada</b>	<b>883</b>	<b>1 035</b>	<b>-15%</b>	<b>-18%</b>	<b>10%</b>
<b>Australie et Nouvelle-Zélande</b>	<b>511</b>	<b>541</b>	<b>-6%</b>	<b>+2%</b>	<b>6%</b>
Asie	1 123	1 036	+8%	+7%	13%
Proche et Moyen-Orient	559	477	+17%	+14%	7%
Reste du Monde	320	275	+16%	+17%	4%
<b>Marchés émergents</b>	<b>2 002</b>	<b>1 788</b>	<b>+12%</b>	<b>+11%</b>	<b>24%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 414</b>	<b>8 396</b>	<b>0%</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>

### ↳ Prises de commandes et chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

<i>en millions d'euros</i>	<b>T3 2014</b>	<b>T3 2013</b>	Variation totale	Variation organique
<b><u>Prises de commandes</u></b>				
<b>Aérospatial</b>	1 078	629	+71%	+57%
<b>Transport</b>	187	221	-15%	-18%
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	1 041	1 187	-12%	-21%
Autres	13	19		
<b>Total</b>	<b>2 319</b>	<b>2 056</b>	<b>+13%</b>	<b>+3%</b>
<b><u>Chiffre d'affaires</u></b>				
<b>Aérospatial</b>	1 067	1 040	+3%	-6%
<b>Transport</b>	276	291	-5%	-7%
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	1 364	1 305	+4%	+1%
Autres	12	28		
<b>Total</b>	<b>2 719</b>	<b>2 664</b>	<b>+2</b>	<b>-3%</b>