



## **Chiffre d'affaires annuel en croissance de 8,7 % et solide performance financière en 2014**

**Paris, 18 février 2015** – Saft, leader de la conception et de la fabrication de batteries de haute technologie pour l'industrie, annonce son chiffre d'affaires du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2014, ainsi que ses résultats de l'exercice.

### **Chiffres clés 2014**

- Forte croissance de 8,7 % du chiffre d'affaires à 678,4 millions d'euros, conforme aux ambitions moyen-terme de Saft.
- Amélioration de la rentabilité, avec une marge d'EBITDA de 15,3 %, soit 104,0 millions d'euros, contre une marge de 14,8 % en 2013.
- Bénéfice net annuel de 48,1 millions d'euros, en hausse de 31,8 %.
- Forte génération de cash-flow libre à 46,2 millions d'euros en 2014 contre 16,6 millions d'euros en 2013.
- Dividende proposé en hausse de 5,1 % à 0,82 euro par action.

### **Perspectives**

- Croissance du chiffre d'affaires 2015 supérieure à 5 % à taux de change constants.
- Marge d'EBITDA 2015 d'au moins 15,8 % du chiffre d'affaires.
- Perspectives moyen terme confirmées.

---

Bruno Dathis, Président du Directoire par intérim, a déclaré :

*"Le Groupe Saft a réalisé en 2014 de très bonnes performances tant au niveau de la croissance de l'activité que de la rentabilité.*

*Pour la seconde année consécutive, le chiffre d'affaires est en forte progression. Les ventes se sont accrues dans les trois principales technologies, la plus forte progression ayant été enregistrée dans les activités lithium-ion. Saft continue à accroître ses parts de marché dans plusieurs segments tels que le stationnaire industriel, le ferroviaire et le marché des compteurs.*

*La rentabilité opérationnelle de Saft s'est renforcée en 2014, portée par une amélioration de la marge d'EBITDA des deux divisions et le résultat net marque une nette progression.*

*Cette solide performance opérationnelle, couplée à une politique d'investissement maîtrisée et à un bon contrôle du besoin en fonds de roulement a permis au Groupe d'accroître très significativement la génération de cash-flow libre en 2014.*

*Pour 2015, le Groupe vise une croissance de son chiffre d'affaires supérieure à 5 % et une marge d'EBITDA d'au moins 15,8 %. Je suis confiant dans la capacité des équipes à conduire le développement moyen terme du Groupe et atteindre les objectifs fixés en novembre dernier".*

## Principaux indicateurs de l'exercice

<i>(en millions d'euros)</i>	Données publiées		
	2014	2013	Variations en %
Chiffre d'affaires	678,4	624,2	8,7 %
<i>dont IBG</i>	415,9	367,9	13,3 %
<i>dont SBG</i>	262,5	256,3	2,1 %
Marge brute	193,3	170,8	13,2 %
<i>Marge brute en %</i>	28,5 %	27,4 %	+110 pb
EBITDA	104,0	92,5	12,4 %
<i>dont IBG</i>	47,2	38,8	21,6 %
<i>dont SBG</i>	62,6	59,1	5,9 %
<i>dont Autres <sup>(1)</sup></i>	(5,8)	(5,4)	n.a.
<i>Marge d'EBITDA en %</i>	15,3 %	14,8 %	+50 pb
<i>Marge d'EBITDA IBG en %</i>	11,3 %	10,5 %	+ 80 pb
<i>Marge d'BITDA SBG en %</i>	23,8 %	23,1 %	+70 pb
EBIT	64,4	54,5	18,2 %
<i>Marge d'EBIT en %</i>	9,5 %	8,7 %	+80 pb
Résultat net de la période	48,1	36,5	31,8 %
Résultat par action (euros par action)	1,83	1,44	27,1 %
Cash flow libre	46,2	16,6	177,1 %
Dette nette/EBITDA	0,65	1,18	-54,1 %

(1) Le centre de coûts « Autres » comprend les coûts des services centraux, à savoir principalement l'informatique, la recherche, la Direction générale, la finance et l'administration.

n.a : non applicable.

Les chiffres et variations sont à taux de change courants, sauf pour les variations de chiffre d'affaires qui sont calculées à taux de change constants. Les taux de change moyens euro contre dollar américain en 2014 en 2013 sont identiques, soit 1 euro pour 1,33 US\$.

Les États financiers consolidés 2014 arrêtés par le Directoire de Saft Groupe SA ont été revus par le Conseil de Surveillance en date du 13 février 2015. Ces États financiers consolidés ont été certifiés par les Commissaires aux comptes du Groupe en date du 17 février 2015.



## **Faits marquants 2014**

La stratégie multi-technologies et multi-marchés de Saft a continué à porter ses fruits en 2014.

### **De nombreux succès en Asie**

2014 a été marqué par le succès continu des équipes commerciales de Saft en Asie, notamment sur le marché du transport ferroviaire, avec des contrats majeurs gagnés dans des projets de grande envergure tels que le métro de Shanghai et les trains à grande vitesse de la ligne de Lanxin au nord-ouest de la Chine.

SBG a également continué à gagner des parts de marché en Chine en remportant de nouveaux projets de compteurs pour l'eau et le gaz contre des concurrents locaux. Ces succès contribuent au développement de l'unité de production du Groupe à Zhuhai, qui a atteint une étape importante à la fin de 2014 en produisant la cent millionième pile.

### **Bonne croissance des activités lithium-ion**

Sur le marché du stockage d'énergie, Saft a remporté des projets dans le monde entier. Un premier projet de conteneur Li-ion a ainsi été gagné au Japon et d'autres ont été déployés à Hawaï, à l'île de La Réunion et en Amérique du Sud.

Le lancement d'une nouvelle gamme de chariots élévateurs électriques équipée de batteries Saft constitue un autre grand succès de la technologie Li-ion en 2014. Le client, leader européen, a choisi la technologie Li-ion car elle offre une meilleure performance, des avantages opérationnels et des économies de coûts. Il envisage le déploiement du Li-ion sur la totalité de sa gamme de chariots électriques de manutention.

Des lignes pilotes de bus hybrides et électriques équipés de batteries Li-ion Saft sont aujourd'hui déployées à Stockholm et Hambourg par un grand constructeur européen. Le démarrage de la production industrielle est prévu au S1 2016.

### **Des technologies traditionnelles qui surperforment leurs marchés**

L'activité dans les technologies traditionnelles de Saft s'est également fortement développée en 2014 avec le gain de plusieurs très grands contrats pour batteries stationnaires de secours pour des projets pétroliers au Qatar et à Abu Dhabi, une forte croissance pour les batteries nickel pour réseaux de télécommunication aux États-Unis, ainsi que des gains de parts de marché pour les piles lithium primaire en Inde et en Chine, sans oublier le succès de technologique de la mission Philae grâce à une batterie Saft au lithium primaire.



## Performance par division

### Industrial Battery Group (IBG)

Sur l'ensemble de l'exercice, et malgré une légère contraction de 2,4 % des ventes au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la division Industrial Battery Group a progressé de 13,3 % à taux de change constants, à 415,9 millions d'euros, avec une croissance de l'ensemble des segments de marché à l'exception des réseaux de télécommunications. Les ventes annuelles de la division ont progressé dans chacune des technologies, nickel et lithium-ion.

L'EBITDA de la division a augmenté de 21,6 % à 47,2 millions d'euros sur l'exercice. Cette amélioration de la rentabilité a été portée par la croissance des volumes d'activité tant dans la technologie du nickel que du lithium-ion, conduisant notamment à une nouvelle réduction de la perte des usines de Jacksonville et de Nersac.

#### Applications stationnaires

Sur l'exercice, l'activité batteries de secours pour applications stationnaires s'est accrue de 10,4 %. Cette croissance a été générée tant par le segment des batteries pour applications industrielles que par celui des systèmes de stockage d'énergie.

Au cours du quatrième trimestre, les ventes de batteries pour applications stationnaires ont marqué une baisse de 4,5 % en raison de la diminution des ventes dans le marché des réseaux de télécommunication consécutive à la fin d'un contrat majeur en Inde, effet de base qui avait déjà affecté le troisième trimestre. En revanche le segment des batteries pour applications industrielles a continué d'enregistrer une forte croissance, et les ventes de batteries lithium-ion pour stockage d'énergie ont plus que doublé au cours du trimestre, leur progression annuelle étant proche de 150 %.

#### Transports

Le marché des transports a connu une croissance annuelle des ventes de 16,0 % avec une forte progression de chacun des segments aviation, ferroviaire et véhicules. Au quatrième trimestre, l'activité transport a enregistré une croissance de 4,2 %, compte tenu d'un effet de base défavorable.

L'activité dans le segment aviation a été forte en 2014, à la fois sur les marchés civils et sur le marché militaire aux États-Unis. Comme en 2013, la croissance de l'activité ferroviaire en 2014 a été supérieure à celle du marché, notamment sous l'impulsion des ventes réalisées en Asie. Enfin dans le segment des véhicules, les ventes de batteries lithium-ion ont elles aussi connu une très forte progression sur l'exercice.

### Specialty Battery Group (SBG)

Sur l'exercice, les ventes de la division Specialty Battery Group se sont établies à 262,4 millions d'euros, soit une progression de 2,1 % à taux de change constants par rapport à 2013, le quatrième trimestre enregistrant une croissance de 3,0 %.



Sur l'exercice, l'EBITDA de la division s'est établie à 62,6 millions d'euros, en progression de 5,9 % par rapport à 2013. Cette évolution résulte principalement de la croissance des volumes et d'une bonne maîtrise des coûts de production.

## Électronique civile

Dans les marchés de l'électronique civile, la forte dynamique enregistrée au cours des trois premiers trimestres s'est poursuivie au quatrième trimestre avec des ventes en hausse de 13,3 %, conduisant à une progression annuelle du chiffre d'affaires de 13,0 %. Ce segment a enregistré une forte croissance d'activité en Asie mais aussi en Europe avec le déploiement dans plusieurs pays de programmes nationaux d'équipement en nouveaux systèmes de compteurs d'eau et de gaz.

## Espace et défense

Le segment espace et défense a réalisé un chiffre d'affaires en baisse de 15,1 % sur l'ensemble de l'exercice 2014. Tous les segments du marché de la défense ont enregistré une contraction d'activité avec notamment la forte réduction attendue des ventes de batteries pour torpilles. Les ventes de batteries pour radio ont connu une baisse plus limitée. Sur le marché espace, les ventes sont en retrait modéré par rapport à 2013.

## **Autres éléments des résultats financiers 2014**

Après prise en compte du coût des activités supports pour un montant de 5,8 millions d'euros et des amortissements et dépréciations en hausse de 1,6 million d'euros à 39,6 millions d'euros, l'EBIT du Groupe s'est élevé à 64,4 millions d'euros en 2014, en augmentation de 18,2 % par rapport à l'exercice 2013.

La charge financière nette de l'exercice 2014 s'est élevée à 2,1 millions d'euros, soit une diminution de 8,4 millions d'euros par rapport à celle enregistrée en 2013. Cette baisse des charges financières provient d'un résultat de change 2014 positif de 7,2 millions d'euros consécutif à la forte appréciation du dollar contre euro en date de clôture. Le coût de la dette financière nette du Groupe est resté globalement stable à 6,9 millions d'euros, soit un taux d'intérêt moyen de la dette nette de 3,23 %.

Après prise en compte de la quote-part du Groupe dans le résultat net, en forte hausse, de la coentreprise ASB, soit 1,9 million d'euros, le résultat net des activités poursuivies s'est élevé à 48,1 millions d'euros en 2014, contre un résultat de 41,7 millions d'euros en 2013.

Le résultat net total du Groupe pour l'exercice 2014 s'élève également à 48,1 millions d'euros contre un résultat net de 36,5 millions d'euros en 2013, ce dernier intégrant la perte nette de 5,2 millions d'euros constatée lors de la cession en 2013 de l'activité SNB des petites batteries au nickel. La progression annuelle du résultat net est donc de 31,8 %.

En raison d'une génération de cash-flows opérationnels en forte progression à 78,9 millions d'euros et compte tenu d'investissements en diminution à 32,8 millions d'euros et d'une croissance maîtrisée du besoin en fonds de roulement, le cash-flow libre généré par le Groupe en 2014 est en très forte augmentation, à 46,2 millions d'euros contre 16,6<sup>(1)</sup> millions d'euros en 2013.

(1) Avant opérations en capital, i.e. acquisition pour 8,5 millions d'euros de l'unité de production Li-ion de Nersac.



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Saft a clôturé l'exercice 2014 avec une excellente situation de trésorerie de 150,2 millions d'euros, conférant au Groupe la flexibilité nécessaire pour le futur.

L'endettement net du Groupe au 31 décembre 2014 s'établit à 77,4 millions d'euros, contre 111,6 millions d'euros à fin 2013.

La forte génération de cash-flows et la solidité du bilan permettent à Saft de proposer un dividende ordinaire de 0,82 euro par action, soit une augmentation de 5,1 % par rapport à 2013.

### Perspectives

Pour 2015, le Groupe vise une croissance du chiffre d'affaires supérieure à 5 % à taux de change constants et une marge d'EBITDA d'au moins 15,8 %.

La division Industrial Battery Group entame l'année 2015 avec un solide carnet de commandes. La croissance des ventes de cette division sera toutefois affectée par une baisse des ventes de batteries lithium-ion dans les activités stationnaires au premier semestre.

La division Specialty Battery Group anticipe une croissance de ses ventes dans les marchés de l'électronique civile et de l'espace et une contraction dans les activités défense. L'objectif de chiffre d'affaires intègre une vision prudente de l'activité dans le secteur pétrolier.

Saft confirme ses objectifs à moyen terme définis lors de l'Investor day en novembre dernier, à savoir une croissance organique moyenne annuelle de 8 à 10 % à taux de change constants entre 2015 et 2018, avec une marge EBITDA de 17 % à moyen-terme et une amélioration de la génération de cash-flow.

Une présentation destinée aux investisseurs et analystes est disponible sur [www.saftbatteries.com](http://www.saftbatteries.com).

### Calendrier financier pour 2015

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2015	23 avril 2015
Assemblée Générale Annuelle	12 mai 2015
Chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2015 et résultats du premier semestre 2015	23 juillet 2015
Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2015	22 octobre 2015



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

---

## **INFORMATIONS JURIDIQUES IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT**

*Certaines déclarations figurant dans le présent document contiennent des prévisions qui portent, entre autres, sur des événements, des tendances, des projets, des objectifs ou des résultats opérationnels futurs. Ces déclarations sont sujettes, de par leur nature, à des risques et incertitudes identifiés et non identifiés et peuvent être affectées par certains facteurs pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats réels et les plans et objectifs de Saft d'une part, et ceux exprimés ou suggérés dans les prévisions d'autre part ; il est donc recommandé de ne pas leur accorder une importance exagérée.*

### **A propos de Saft**

Saft (Euronext : Saft) est un leader mondial de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Le Groupe est le premier fabricant mondial de batteries à base de nickel et de lithium primaire pour les infrastructures et processus industriels, le transport et l'électronique civile et militaire. Saft est leader mondial des batteries pour l'espace et la défense avec ses technologies Li-ion qui sont également déployées dans les marchés du stockage d'énergie, des transports et des réseaux de télécommunication. Plus de 3 800 salariés présents dans 18 pays, 14 sites de production et un réseau commercial étendu contribuent à l'accélération de la croissance future du Groupe.

Batteries Saft. Conçues pour l'industrie.

[www.saftbatteries.com](http://www.saftbatteries.com)

### **Saft**

Jill Ledger, directrice de la Communication et des Relations Institutionnelles

Tél. : +33 1 49 93 17 77, [jill.ledger@saftbatteries.com](mailto:jill.ledger@saftbatteries.com)

Vannara Huot, responsable des Relations Investisseurs

Tél. : +33 1 49 93 17 10, [vannara.huot@saftbatteries.com](mailto:vannara.huot@saftbatteries.com)

### **Brunswick**

Mathilde Rodié, Benoît Grange, Guillaume Le Tarnec

Tél.: + 33 1 53 96 83 83 - e-mail : [saft@brunswickgroup.com](mailto:saft@brunswickgroup.com)

## **ANNEXES**

- **Chiffres d'affaires trimestriels**
- **Compte de résultat consolidé**
- **État consolidé du résultat global**
- **État consolidé des flux de trésorerie**
- **État consolidé de la situation financière**
- **Tableau de variations des capitaux propres**



## Chiffres d'affaires trimestriels par division

<i>en millions d'euros</i>		2014	2013	Variations à taux de change courants	Variation à taux de change constants
<b>T1</b>					
IBG		93,2	74,6	24,9 %	28,0 %
SBG		61,1	58,9	3,7 %	5,2 %
<b>Total</b>		<b>154,3</b>	<b>133,5</b>	<b>15,5 %</b>	<b>17,9 %</b>
<b>T2</b>					
IBG		112,3	85,3	31,7 %	34,9 %
SBG		63,5	66,1	(3,9) %	(1,7) %
<b>Total</b>		<b>175,8</b>	<b>151,4</b>	<b>16,1 %</b>	<b>18,9 %</b>
<b>T3</b>					
IBG		92,5	90,5	2,2 %	2,8 %
SBG		64,3	62,7	2,6 %	2,2 %
<b>Total</b>		<b>156,8</b>	<b>153,2</b>	<b>2,3 %</b>	<b>2,5 %</b>
<b>T4</b>					
IBG		117,9	117,5	0,3 %	(2,4) %
SBG		73,6	68,6	7,3 %	3,0 %
<b>Total</b>		<b>191,5</b>	<b>186,1</b>	<b>2,9 %</b>	<b>(0,4) %</b>
<b>Total</b>					
IBG		415,9	367,9	13,0 %	13,3 %
SBG		262,5	256,3	2,4 %	2,1 %
<b>Total</b>		<b>678,4</b>	<b>624,2</b>	<b>8,7 %</b>	<b>8,7 %</b>

## Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	2014	2013	2012
Chiffre d'affaires	678,4	624,2	598,0
Coûts des ventes	(485,1)	(453,4)	(422,0)
<b>Marge brute</b>	<b>193,3</b>	<b>170,8</b>	<b>176,0</b>
Frais de distribution et de vente	(45,3)	(40,6)	(39,4)
Frais administratifs	(51,5)	(47,4)	(42,4)
Frais de recherche et développement	(33,9)	(28,3)	(24,4)
Frais de restructuration	(0,5)	0,5	(0,8)
Autres produits et charges opérationnels	(0,1)	6,1	0,3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>63,8</b>	<b>61,1</b>	<b>69,3</b>
Produits et charges financiers	(2,1)	(10,5)	(12,6)
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	1,9	1,5	0,8
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>63,6</b>	<b>52,1</b>	<b>57,5</b>
Impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	(15,5)	(10,4)	(15,5)
<b>Résultat net de la période des activités poursuivies</b>	<b>48,1</b>	<b>41,7</b>	<b>42,0</b>
Résultat net de la période des activités abandonnées <sup>(1)</sup>	-	(5,2)	(7,3)
<b>Résultat net de la période</b>	<b>48,1</b>	<b>36,5</b>	<b>34,7</b>
<i>Dont résultat net part du Groupe</i>	<i>48,0</i>	<i>36,5</i>	<i>34,5</i>
<i>Dont résultat net des intérêts minoritaires</i>	<i>0,1</i>	<i>-</i>	<i>0,2</i>
Résultat par action <i>(en euros)</i>			
• de base	1,83	1,44	1,38
• dilué	1,82	1,44	1,37
Dont résultat par action des activités poursuivies <i>(en euros)</i>			
• de base	1,83	1,64	1,67
• dilué	1,82	1,64	1,66

(1) Le résultat net de la période des activités abandonnées au titre de 2012 et 2013 concerne l'activité SNB des petites batteries au nickel cédée en date du 28 juin 2013.

## État consolidé du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	2014	2013	2012
<b>Résultat net de la période</b>	<b>48,1</b>	<b>36,5</b>	<b>34,7</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>			
Écarts actuariels sur plans de retraite à prestations définies	(3,9)	1,0	(4,7)
Impôts sur les écarts actuariels imputés aux capitaux propres	1,3	(0,4)	1,6
<b>Éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement au compte de résultat</b>	<b>(2,6)</b>	<b>0,6</b>	<b>(3,1)</b>
Couverture de flux de trésorerie	(1,1)	(0,9)	1,5
Couverture d'investissements nets	(14,8)	4,9	12,1
Différences de conversion	26,6	(12,8)	(9,2)
Impôts sur les éléments non recyclables en résultat, imputés aux capitaux propres	5,5	(1,4)	(4,6)
<b>Éléments du résultat global qui seront éventuellement reclassés ultérieurement au compte de résultat</b>	<b>16,2</b>	<b>(10,2)</b>	<b>(0,2)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>13,6</b>	<b>(9,6)</b>	<b>(3,3)</b>
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>61,7</b>	<b>26,9</b>	<b>31,4</b>
Dont :			
• Part du Groupe	61,3	27,4	31,4
• Part des minoritaires	0,4	(0,5)	-

## État consolidé des flux de trésorerie

(en millions d'euros)	2014	2013	2012
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>48,1</b>	<b>41,7</b>	<b>42,0</b>
<b>Ajustements</b>			
Quote-part de résultat net dans les entreprises associées	(0,8)	(0,5)	0,1
Charge d'impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	15,5	10,4	15,5
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels et corporels <sup>(1)</sup>	39,6	38,0	32,7
Produits et charges financiers	2,1	10,5	12,6
Plans de stock-options	0,7	1,0	1,4
Variation des provisions	(1,7)	-	(4,7)
Autres éléments	4,7	(6,1)	(0,4)
	<b>108,2</b>	<b>95,0</b>	<b>99,2</b>
Variation des stocks	0,9	(19,2)	(3,3)
Variation des créances clients	(13,8)	(3,1)	(13,6)
Variation des dettes fournisseurs	6,2	2,5	1,0
Variation des autres créances et dettes	(4,9)	(6,8)	(11,5)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(11,6)</b>	<b>(26,6)</b>	<b>(27,4)</b>
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant coût de l'endettement financier net et impôts sur les bénéfices</b>	<b>96,6</b>	<b>68,4</b>	<b>71,8</b>
Charges financières nettes payées	(7,2)	(7,3)	(6,6)
Impôts sur les bénéfices payés	(10,5)	(6,9)	(9,7)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>78,9</b>	<b>54,2</b>	<b>55,5</b>
<b>Flux de trésorerie générés par les opérations d'investissement</b>			
Acquisitions de titres de participations, net de la trésorerie acquise	0,2	(8,7)	-
Décaissements sur investissements en immobilisations corporelles	(28,8)	(42,0)	(44,6)
Décaissements sur investissements en immobilisations incorporelles	(5,3)	(6,3)	(9,7)
Encaissements sur cessions d'immobilisations	1,1	0,3	0,7
Encaissements/(décaissements) sur autres actifs et passifs financiers non courants	-	(0,2)	0,1
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations d'investissement</b>	<b>(32,8)</b>	<b>(56,9)</b>	<b>(53,5)</b>
<b>Flux de trésorerie générés par les opérations de financement</b>			
Augmentations de capital	5,7	1,7	-
Contrat de liquidité : achats/ventes d'actions propres	1,0	0,5	(0,2)
Nouveaux emprunts	-	-	209,4
Remboursement d'emprunts	-	-	(328,5)
Subventions d'investissement et indemnité d'assurance	0,2	9,0	10,5
Augmentation/(diminution) des autres dettes à long terme	(1,1)	(0,4)	(0,4)
Dividendes versés aux actionnaires	(9,8)	(9,0)	(43,1)
<b>Flux net de trésorerie généré par les opérations de financement</b>	<b>(4,0)</b>	<b>1,8</b>	<b>(152,3)</b>
Variation nette de la trésorerie issue des activités poursuivies	42,1	(0,9)	(150,3)
Variation nette de la trésorerie issue des activités abandonnées <sup>(2)</sup>	-	(8,4)	-
<b>Variation nette totale de la trésorerie</b>	<b>42,1</b>	<b>(9,3)</b>	<b>(150,3)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	101,4	114,5	267,2
Incidence des variations des cours de change	6,7	(3,8)	(2,4)
<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA FIN DE LA PERIODE</b>	<b>150,2</b>	<b>101,4</b>	<b>114,5</b>

(1) Montants net de l'amortissement des subventions d'investissement différées sur immobilisations.

(2) La variation nette de la trésorerie issue des activités abandonnées au titre de 2013 concerne l'activité SNB des petites batteries au nickel cédée en date du 28 juin 2013.

## État consolidé de la situation financière

### Actif

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
<b>Actif non courant</b>			
Immobilisations incorporelles nettes	199,8	205,9	213,3
Écarts d'acquisition	117,7	107,8	111,1
Immobilisations corporelles nettes	260,5	245,1	226,7
Immeubles de placement	0,1	0,1	0,1
Participation dans des entreprises associées	14,6	13,8	13,3
Impôts différés actifs	8,5	6,5	5,9
Autres actifs financiers non courants	0,3	0,5	0,3
	<b>601,5</b>	<b>579,7</b>	<b>570,7</b>
<b>Actif courant</b>			
Stocks	101,2	97,1	80,2
Créances d'impôt	24,2	22,5	14,7
Créances clients et autres créances	194,7	173,0	170,0
Instruments financiers dérivés	0,4	1,0	1,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	150,2	101,4	114,5
	<b>470,7</b>	<b>395,0</b>	<b>380,4</b>
Actifs destinés à être cédés <sup>(1)</sup>	-	-	18,8
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 072,2</b>	<b>974,7</b>	<b>969,9</b>

(1) Les actifs destinés à être cédés au 31 décembre 2012 concernent l'activité SNB des petites batteries au nickel cédée en date du 28 juin 2013.

## Passif

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	26,6	25,9	25,2
Prime d'émission	104,3	88,9	78,1
Actions propres	(0,5)	(1,5)	(2,0)
Réserves de conversion	39,9	13,7	26,0
Réserves de juste valeur	(7,7)	5,4	2,1
Réserves de consolidation	309,7	280,9	262,3
Intérêts minoritaires	2,6	2,2	2,7
<b>Total capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>474,9</b>	<b>415,5</b>	<b>394,4</b>
<b>Dettes</b>			
<b>Dettes non courantes</b>			
Emprunts et dettes financières	222,4	208,3	212,8
Autres passifs financiers non courants	2,5	3,2	4,9
Subventions d'investissements différées	53,7	52,7	53,4
Impôts différés passifs	66,6	69,9	75,1
Pensions et indemnités de fin de carrière	15,0	10,2	11,0
Provisions	33,1	32,4	31,5
	<b>393,3</b>	<b>376,7</b>	<b>388,7</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	181,3	164,4	152,9
Impôts sur les bénéfices	8,4	6,3	5,7
Emprunts et dettes financières	5,2	4,7	4,7
Instruments financiers dérivés	2,0	0,6	1,0
Pensions et indemnités de fin de carrière	1,2	1,2	1,1
Provisions	5,9	5,3	6,3
	<b>204,0</b>	<b>182,5</b>	<b>171,7</b>
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés <sup>(1)</sup>	-	-	15,1
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 072,2</b>	<b>974,7</b>	<b>969,9</b>

(1) Les passifs destinés à être cédés concernent l'activité SNB des petites batteries au nickel cédée en date du 28 juin 2013.

## Tableau de variation des capitaux propres

en millions d'euros)	Nombre d'actions composant le capital	Propriétaires de la Société mère					Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
		Capital	Primes d'émission	Réserves	Résultat global de la période. Part du Groupe	Total part du Groupe		
<b>Situation au 31/12/2011</b>	<b>25 174 845</b>	<b>25,2</b>	<b>103,2</b>	<b>193,7</b>	<b>80,2</b>	<b>402,3</b>	<b>2,7</b>	<b>405,0</b>
Affectation du résultat global 2011		-	-	80,2	(80,2)	-	-	-
Plans d'options sur actions (valeur des services rendus par le personnel)		-	-	1,3	-	1,3	-	1,3
Dividende versé		-	(25,1)	(18,0)	-	(43,1)	-	(43,1)
Achats/ventes d'actions propres		-	-	(0,2)	-	(0,2)	-	(0,2)
Résultat global de la période		-	-	-	31,4	31,4	-	31,4
<b>Situation au 31/12/2012</b>	<b>25 174 845</b>	<b>25,2</b>	<b>78,1</b>	<b>257,0</b>	<b>31,4</b>	<b>391,7</b>	<b>2,7</b>	<b>394,4</b>
Affectation du résultat global 2012		-	-	31,4	(31,4)	-	-	-
Plans d'options sur actions réservés aux salariés (valeur des services rendus par le personnel)		-	-	1,0	-	1,0	-	1,0
Augmentations de capital par exercice de droits de souscription d'actions nouvelles (stock-options)	95 370	0,1	1,6	-	-	1,7	-	1,7
Versement du dividende en actions	583 596	0,6	9,2	(9,8)	-	-	-	-
Dividende versé	-	-	-	(9,0)	-	(9,0)	-	(9,0)
Achats/ventes d'actions propres		-	-	0,5	-	0,5	-	0,5
<b>Résultat global de la période</b>		-	-	-	<b>27,4</b>	<b>27,4</b>	<b>(0,5)</b>	<b>26,9</b>
<b>Situation au 31/12/2013</b>	<b>25 853 811</b>	<b>25,9</b>	<b>88,9</b>	<b>271,1</b>	<b>27,4</b>	<b>413,3</b>	<b>2,2</b>	<b>415,5</b>
Affectation du résultat global 2013		-	-	27,4	(27,4)	-	-	-
Plans d'options sur actions réservés aux salariés (valeur des services rendus par le personnel)		-	-	0,8	-	0,8	-	0,8
Augmentations de capital par exercice de droits de souscription d'actions nouvelles (stock-options)	283 591	0,2	5,5	-	-	5,7	-	5,7
Dividende versé		-	-	(9,8)	-	(9,8)	-	(9,8)
Versement du dividende en actions	467 630	0,5	9,9	(10,4)	-	-	-	-
Achats/ventes d'actions propres		-	-	1,0	-	1,0	-	1,0
Résultat global de la période		-	-	-	61,3	61,3	0,4	61,7
<b>Situation au 31/12/2014</b>	<b>26 605 032</b>	<b>26,6</b>	<b>104,3</b>	<b>280,1</b>	<b>61,3</b>	<b>472,3</b>	<b>2,6</b>	<b>474,9</b>