

↳ Paris La Défense, le 23 juillet 2015

Résultats du premier semestre 2015

Le conseil d'administration de Thales (Euronext Paris : HO) s'est réuni le 23 juillet 2015 pour examiner les comptes du premier semestre 2015¹.

A cette occasion, Patrice Caine, Président-directeur général, a déclaré : *"La performance de Thales au cours du premier semestre témoigne de la pertinence de notre stratégie de croissance profitable. Nos prises de commandes augmentent fortement, tirées notamment par les marchés émergents, tandis que notre chiffre d'affaires connaît une progression marquée, tant dans nos activités civiles que défense. Grâce à cette dynamique et nos efforts de compétitivité, notre marge opérationnelle poursuit son amélioration. Ces tendances favorables nous permettent de confirmer l'ensemble de nos objectifs."*

Points clés

- **Prises de commandes : 6,22 Md€** en croissance de +19%
- **Chiffre d'affaires : 6,35 Md€** en hausse de +11%
- **EBIT⁵ : 473 M€**, en progression de 18%
- **Résultat net ajusté, part du Groupe⁵ : 313 M€** (+29%)
- **Objectifs confirmés**

en millions d'euros	S1 2015	S1 2014 ²	Variation totale	Variation organique ³
Prises de commandes	6 224	5 220	+19%	+14%
Carnet de commandes	27 668	27 285⁴	+1%	-1%
Chiffre d'affaires	6 347	5 695	+11%	+6%
EBIT⁵	473	402	+18%	+10%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	7,5%	7,1%		
Résultat net ajusté, part du Groupe⁵	313	243	+29%	
Résultat net ajusté, part du Groupe, par action⁵	1,51 €	1,19 €	+27%	
Free cash-flow opérationnel⁶	(304)	(535)		
Trésorerie nette	614	53		

¹ A la date de ce communiqué, les procédures de revue limitée des comptes ont été effectuées et le rapport des commissaires aux comptes est en cours d'émission.

² Dans ce communiqué, les données du premier semestre 2014 ont été retraitées pour tenir compte de l'introduction de l'interprétation IFRIC 21.

³ Dans ce communiqué, « organique » s'entend « à périmètre et taux de change constants ».

⁴ Au 31 décembre 2014

⁵ Mesure à caractère non strictement comptable, cf. définition en annexe.

⁶ Autofinancement d'exploitation avant intérêts et impôts + variation du besoin en fonds de roulement (BFR) et des provisions pour risques et charges – intérêts financiers nets versés – versements des prestations de retraite (hors versements au titre de la réduction des déficits et modifications de régime au Royaume-Uni) – impôts payés – investissements nets d'exploitation

<i>Chiffres-clés en millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes				
Aérospatial	1 849	2 077	-11%	-16%
Transport	1 197	637	+88%	+80%
Défense & Sécurité	3 152	2 485	+27%	+22%
Total – secteurs opérationnels	6 198	5 199	+19%	+14%
Autres	26	21		
Total	6 224	5 220	+19%	+14%
Chiffre d'affaires				
Aérospatial	2 511	2 216	+13%	+5%
Transport	569	571	0%	-6%
Défense & Sécurité	3 229	2 873	+12%	+9%
Total – secteurs opérationnels	6 309	5 660	+11%	6%
Autres	38	35		
Total	6 347	5 695	+11%	+6%
EBIT¹				
Aérospatial	224	201	+11%	+3%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	8,9%	9,1%		
Transport	(39)	11	ns	ns
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	-6,9%	1,9%		
Défense & Sécurité	301	226	+33%	+26%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	9,3%	7,9%		
Total – secteurs opérationnels	485	438	+11%	+4%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	7,7%	7,7%		
DCNS (quote-part de résultat net à 35%)	10	10		
Autres – hors DCNS	(22)	(46)		
Total	473	402	+18%	+10%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	7,5%	7,1%		

¹ Mesure à caractère non strictement comptable, cf. définition en annexe.

Prises de commandes

Les **nouvelles commandes** entrées en carnet au cours du premier semestre 2015 atteignent **6 224 M€** et affichent une **hausse de 19%** par rapport au premier semestre 2014 (+14% à périmètre et taux de change constants¹). Au 30 juin 2015, le **carnet de commandes** consolidé s'élève à **27 668 M€**, soit plus de deux années de chiffre d'affaires. Le ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires (« **book-to-bill** ») s'élève à **0,98** sur les 6 premiers mois de l'exercice, contre 0,92 sur la même période l'an passé.

5 grandes **commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€** ont été enregistrées au premier trimestre :

- Un contrat de systèmes et d'équipements dans le cadre de la commande de 24 avions de combat Rafale par le gouvernement égyptien
- Deux contrats de supervision et signalisation ferroviaire urbaine, l'un pour le métro de Doha (Qatar) et l'autre pour le métro de Hong Kong
- Un contrat de systèmes optroniques terrestres dans le cadre du programme Scout SV au Royaume-Uni
- Un contrat pour un système satellitaire de renseignement militaire (programme Ceres) en France

Les **commandes de montant unitaire inférieur à 10 M€** représentent, en valeur, un peu plus de la moitié des prises de commandes.

Grâce au contrat Rafale en Egypte ainsi qu'aux succès commerciaux dans le domaine du rail urbain, les **prises de commandes dans les marchés émergents²** croissent de **51%** par rapport au premier semestre 2014 et atteignent **2 492 M€**, soit 40% des prises de commandes totales, contre 32% pour la même période de l'an dernier.

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** sont en retrait, à **1 849 M€**, contre 2 077 M€ sur les six premiers mois de 2014. Cette évolution provient des activités Espace qui avaient bénéficié, au premier semestre 2014, d'un niveau de prises de commandes particulièrement élevé du fait de la signature de plusieurs contrats importants (Inmarsat, Koreasat). En revanche, les prises de commandes des activités d'avionique civile, tant en avionique de bord que, plus encore, en multimédia de cabine (IFEC), poursuivent leur dynamique favorable, confortée de surcroît par l'intégration de Live TV et par un effet change favorable.

Dans le secteur du **Transport**, les prises de commandes affichent un quasi-doublement par rapport au premier semestre 2014 (+88%), pour atteindre **1 197 M€** contre 637 M€ sur la même période de l'an dernier. Cette évolution positive est avant tout tirée par les grandes commandes de supervision et signalisation ferroviaire à Hong Kong et au Qatar, qui compensent une baisse des prises de commandes de l'activité grandes lignes.

¹ Compte tenu d'un effet change positif de 213 M€ et d'un effet périmètre positif de 44 M€ lié à l'intégration de Live TV au 1^{er} juillet 2014 (Secteur Aérospatial).

² Dans ce communiqué, « marchés émergents » s'entend « ensemble des pays d'Asie, du Moyen-Orient, d'Amérique latine et d'Afrique »

Les prises de commandes dans le secteur **Défense & Sécurité** affichent également une forte augmentation, à **3 152 M€**, contre 2 485 M€ au 30 juin 2014 (+27%). Cette hausse, portée par la grande commande des 24 Rafale pour l’Egypte, est particulièrement marquée dans les activités de Systèmes de Mission de Défense. Les prises de commandes des Systèmes d’Information et de Communication Sécurisés sont également en progression grâce à la sécurité civile (sécurisation d’infrastructures au Moyen-Orient) et à la cybersécurité. A l’inverse, les activités de Systèmes Terrestres et Aériens enregistrent une baisse de leurs prises de commandes, malgré l’importante commande d’optronique au Royaume-Uni.

Chiffre d'affaires

Comme anticipé, le **chiffre d'affaires** du Groupe renoue avec la croissance et affiche une hausse de 11%, à **6 347 M€** au 30 juin 2015, contre 5 695 M€ au premier semestre 2014 (+6% à périmètre et taux de change constants¹).

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **2 511 M€**, en hausse de 13% par rapport au premier semestre 2014 (+5% à périmètre et change constants). Les activités d'Avionique poursuivent leur croissance, tirée essentiellement par l'après-vente et le multimédia de cabine, et bénéficient par ailleurs de l'impact positif du change et de l'acquisition de Live TV. Le chiffre d'affaires de l'Espace est en nette progression, tant dans le domaine des télécommunications que dans celui de l'observation, à la suite des importantes commandes enregistrées l'an dernier.

Le secteur **Transport** enregistre un chiffre d'affaires quasiment inchangé à **569 M€**, contre 571 M€ au premier semestre 2014 (-6% à périmètre et change constants). Les activités de signalisation ferroviaire grandes lignes affichent une progression de leur chiffre d'affaires grâce, notamment, à plusieurs projets en Europe (Pologne, Allemagne). Cette évolution, conjuguée à un impact de change positif, compense la baisse d'activité observée en billettique (arrivée à terme de plusieurs projets) et en signalisation ferroviaire urbaine.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense & Sécurité** atteint **3 229 M€**, contre 2 873 M€, en croissance de 12% par rapport au premier semestre 2014 (+9% à périmètre et change constants). Les activités de Systèmes de Mission de Défense affichent un chiffre d'affaires en hausse grâce, notamment, aux programmes de modernisation des Mirage indiens et aux activités navales. Le chiffre d'affaires des Systèmes d’Information et de Communication Sécurisés s'inscrit également en croissance, particulièrement en sécurité civile (avec plusieurs projets au Moyen-Orient) et en cybersécurité. Enfin, les activités de Systèmes Terrestres et Aériens enregistrent également une progression de leur chiffre d'affaires, tirée par les activités de contrôle aérien (montée en puissance du programme Marshall au Royaume-Uni), d'armement et de défense aérienne.

¹ Compte tenu d'un effet change positif de 239 M€ et d'un effet périmètre positif de 78 M€ lié à l'intégration de Live TV au 1^{er} juillet 2014 (Secteur Aérospatial).

Résultats

Le Groupe affiche pour le premier semestre 2015 un **EBIT¹** en croissance de 18%, à **473 M€**, soit **7,5%** du chiffre d'affaires contre 402 M€ (7,1% du chiffre d'affaires) au premier semestre 2014. Cette progression résulte de la hausse du chiffre d'affaires et de l'impact des plans de compétitivité – alors même que le Groupe a encore accentué ses efforts commerciaux et de recherche et développement et que le coût des retraites s'est dégradé de -10 M€ par rapport au premier semestre 2014.

L'**EBIT¹** du secteur **Aérospatial** progresse encore et atteint **224 M€ (8,9%** du chiffre d'affaires), contre 201 M€ (9,1% du chiffre d'affaires) au cours des six premiers mois de 2014. L'Avionique affiche une croissance sensible de ses résultats, due à la fois à un effet volume favorable dans les activités d'avionique civile et de multimédia de cabine et à l'impact favorable du change. Les activités Espace enregistrent un **EBIT¹** stable par rapport au premier semestre 2014, l'impact positif des plans de performance étant compensé par des coûts commerciaux et de recherche et développement en hausse.

Le secteur **Transport** présente un **EBIT¹** de **-39 M€**, contre 11 M€ au premier semestre 2014. Les activités de signalisation restent pénalisées par un effet volume défavorable et, surtout, par des difficultés d'exécution sur plusieurs projets, notamment de transport urbain. Des charges complémentaires ont été enregistrées dans le cadre de la revue approfondie du portefeuille menée au cours du premier semestre. Des mesures correctives, avec notamment un renforcement des ressources, sont mises en œuvre par la nouvelle équipe de direction afin d'améliorer la qualité d'exécution des projets. L'activité devrait présenter un **EBIT¹** légèrement négatif sur l'ensemble de l'exercice, puis renouer progressivement avec la rentabilité au cours des prochaines années.

Le secteur **Défense & Sécurité** affiche un **EBIT¹** en progression marquée sur les six premiers mois de l'année, à **301 M€ (9,3%** du chiffre d'affaires), contre 226 M€ au premier semestre 2014 (soit 7,9% du chiffre d'affaires). L'**EBIT¹** des Systèmes Terrestres et Aériens s'inscrit en nette hausse compte tenu d'un effet volume favorable et de moindres charges de restructuration. Les Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés affichent un **EBIT¹** en forte croissance sur ce premier semestre grâce à la hausse des ventes et la bonne exécution des projets. En revanche, l'**EBIT¹** des activités de Systèmes de Mission de Défense est en léger repli, essentiellement en raison de la hausse des coûts de restructuration.

Le **coût de l'endettement financier et autres résultats financiers ajusté¹** est, pour ce premier semestre, un produit de **7 M€** contre une charge nette de -13 M€ à la même période l'an dernier, grâce notamment à la hausse des dividendes et produits financiers reçus de participations. Le **résultat financier sur retraites et prestations assimilées ajusté¹** s'améliore légèrement, à **-35 M€** contre -38 M€ au premier semestre 2014, compte tenu de la baisse des taux d'intérêt.

Le premier semestre 2015 se solde ainsi par une croissance de 29% du **résultat net ajusté, part du Groupe¹**, qui atteint **313 M€**, contre 243 M€ au premier semestre 2014, après une charge d'impôt ajustée de -109 M€ contre -86 M€, soit un taux effectif d'imposition de 28%, contre 29% au premier semestre 2014. Le **résultat net ajusté, part du Groupe, par action¹** ressort à **1,51 €** contre 1,19 € à fin juin 2014.

¹ Mesure à caractère non strictement comptable, cf. définition en annexe.

Situation financière au 30 juin 2015

Le **free cash-flow opérationnel**¹ ressort à -304 M€, contre -535 M€ au premier semestre 2014. Il reflète la saisonnalité habituelle des encaissements mais bénéficie de l'impact positif de l'acompte reçu sur le contrat Rafale en Egypte.

Au 30 juin 2015, la **trésorerie nette** s'élève ainsi à 614 M€ contre 53 M€ à fin juin 2014 (et 1 006 M€ à fin décembre 2014), après une distribution de dividendes de -161 M€ versés sur le semestre contre -173 M€ au premier semestre 2014.

Les **capitaux propres**, part du Groupe, se montent à **4 156 M€** contre 3 782 M€ à fin décembre 2014, compte tenu d'un résultat net consolidé, part du Groupe, de 266 M€.

Gouvernance

Après avoir pris acte de la démission de Mme Jeanne-Marie Prost de ses fonctions d'administrateur à compter du 24 juillet 2015, le Conseil, sur proposition du Secteur Public, a coopté M. Thierry Aulagnon pour lui succéder à partir de cette date en qualité d'administrateur pour la durée restant à courir du mandat de Mme Jeanne-Marie Prost, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017. M. Thierry Aulagnon remplacera également Mme Jeanne-Marie Prost au sein du Comité d'audit et des comptes.

Perspectives

En 2015, après une croissance de près de 20% en deux ans, les prises de commandes devraient encore connaître une hausse, au-delà des niveaux déjà élevés atteints en 2014, avec une nouvelle croissance des prises de commandes attendue dans les marchés émergents.

La hausse continue des prises de commandes depuis deux ans devrait permettre au chiffre d'affaires de connaître une légère progression en 2015.

Cette évolution favorable, la poursuite des efforts d'amélioration de la compétitivité et le retour à l'équilibre attendu de DCNS devraient conduire Thales à afficher un EBIT² en hausse d'environ 15% par rapport à 2014 (sur la base des taux de change de février 2015), pour atteindre 1 130 à 1 150 M€.

Sur le moyen terme, Thales confirme viser une croissance modérée de son chiffre d'affaires et une amélioration de son taux de marge d'EBIT¹, pour atteindre un taux de 9,5 à 10% à l'horizon 2017/2018.

¹ Autofinancement d'exploitation avant intérêts et impôts + variation du besoin en fonds de roulement (BFR) et des provisions pour risques et charges – intérêts financiers nets versés – versements des prestations de retraites (hors versements au titre de la réduction des déficits et modifications de régime au Royaume-Uni) – impôts payés – investissements nets d'exploitation.

² Mesure à caractère non strictement comptable, cf. définition en annexe.

Ce communiqué peut contenir des déclarations de nature prospective. Ces déclarations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

A propos de Thales

Thales est un leader mondial des hautes technologies pour les marchés de l'Aérospatial, du Transport, de la Défense et de la Sécurité. Fort de 61 000 collaborateurs dans 56 pays, Thales a réalisé en 2014 un chiffre d'affaires de 13 milliards d'euros. Avec plus de 20 000 ingénieurs et chercheurs, Thales offre une capacité unique pour créer et déployer des équipements, des systèmes et des services pour répondre aux besoins de sécurité les plus complexes. Son implantation internationale exceptionnelle lui permet d'agir au plus près de ses clients partout dans le monde.

www.thalesgroup.com

Contacts

 [@ThalesPress](https://twitter.com/ThalesPress)

Relations Médias

Matt Potheary
+33 (0)1 57 77 86 26
pressroom@thalesgroup.com

Analystes / Investisseurs

Jean-Claude Climeau
+33 (0)1 57 77 89 02
ir@thalesgroup.com

Annexes

↳ Secteurs opérationnels

Aérospatial	Avionique, Espace
Transport	Systèmes de Transport Terrestre
Défense & Sécurité	Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés, Systèmes Terrestres et Aériens, Systèmes de Mission de Défense

↳ Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable

Afin de mieux permettre le suivi et la comparabilité de ses performances opérationnelles et financières, le Groupe présente deux indicateurs clés, à caractère non strictement comptable, qui permettent d'exclure des éléments non opérationnels et non récurrents. Ils sont déterminés comme suit :

- L'**EBIT**, agrégat opérationnel ajusté, correspond au résultat opérationnel courant, augmenté de la quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence, avant impact des écritures relatives à l'amortissement des actifs incorporels acquis (purchase price allocation, "PPA") enregistrées dans le cadre de regroupement d'entreprises significatifs.
- Le **résultat net ajusté** correspond au résultat net attribuable aux actionnaires de la société-mère, sous déduction des éléments suivants, nets des effets impôts correspondants :
 - amortissement des actifs incorporels acquis
 - résultat des cessions, variations de périmètre et autres
 - variation de valeur des instruments dérivés de change (comptabilisés au sein des "autres résultats financiers" dans les comptes consolidés)
 - écarts actuariels sur les avantages à long terme (comptabilisés au sein du "résultat financier sur retraites et avantages à long terme" dans les comptes consolidés)

Il est rappelé que seuls les états financiers consolidés font l'objet d'un audit des commissaires aux comptes au 30 juin, y compris l'EBIT fourni dans la note 2 "informations sectorielles" des états financiers consolidés. Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la note 2 "informations sectorielles", font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations du présent communiqué.

L'impact de ces écritures d'ajustement sur le compte de résultat au 30 juin 2015 et au 30 juin 2014 est repris dans les tableaux ci-après :

- Impact des écritures d'ajustement du compte de résultat –S1 2015

en millions d'euros

	Compte de résultat consolidé S1 2015	Ajustements				Compte de résultat ajusté S1 2015
		Amort. des actifs incorporels (PPA)	Résultats de cessions et autres	Variation de juste valeur des dérivés de change	Ecart actuariels avantages long terme	
Chiffre d'affaires	6 347					6 347
Coût de l'activité	(4 827)					(4 827)
R&D	(310)					(310)
Frais généraux et commerciaux	(754)					(754)
Coûts des restructurations	(43)					(43)
Amortissement des actifs incorporels acquis (PPA)	(53)	53				0
Résultat opérationnel courant	360					NA
Perte de valeur sur actifs immo.	0					--- (*)
Résultat de cession, variations de périmètre et autres	(3)		3			0
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	47	13				60
Résultat opérationnel après résultat des mises en équival.	404					NA
EBIT	NA					473
Perte de valeur sur actifs immo.	--- (*)					0
Coût de l'endettement financier net	5					5
Autres résultats financiers	(13)			15		2
Résultat financier sur retraites et avantages à long terme	(25)				(10)	(35)
Impôt sur les bénéfices	(88)	(18)	(1)	(5)	3	(109)
Résultat net	282	48	2	10	(7)	335
Intérêts minoritaires	(16)	(6)		(1)	1	(23)
Résultat net, part du Groupe	266	42	2	9	(6)	313

(*) inclus dans le "Résultat opérationnel après résultat des mises en équivalence" dans le compte de résultat consolidé et dans le "Résultat net" dans le compte de résultat ajusté

- Impact des écritures d'ajustement du compte de résultat –S1 2014

en millions d'euros

	Compte de résultat consolidé S1 2014	Ajustements				Compte de résultat ajusté S1 2014
		Amort. des actifs incorporels (PPA)	Résultats de cessions et autres	Variation de juste valeur des dérivés de change	Ecarts actuariels avantages long terme	
Chiffre d'affaires	5 695					5 695
Coût de l'activité	(4 296)					(4 296)
R&D	(286)					(286)
Frais généraux et commerciaux	(712)					(712)
Coûts des restructurations	(53)					(53)
Amortissement des actifs incorporels acquis (PPA)	(27)	27				0
Résultat opérationnel courant	322					NA
Perte de valeur sur actifs immo.						--- (*)
Résultat de cession, variations de périmètre et autres	225		(225)			0
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	39	13				52
Résultat opérationnel après résultat des mises en équival.	586					NA
EBIT	NA					402
Perte de valeur sur actifs immo.	--- (*)					0
Coût de l'endettement financier net	(1)					(1)
Autres résultats financiers	(15)			3		(12)
Résultat financier sur retraites et avantages à long terme	(43)				6	(38)
Impôt sur les bénéfices	(73)	(9)	(1)	(1)	(2)	(86)
Résultat net	454	31	(226)	2	4	265
Intérêts minoritaires	(21)	(1)				(22)
Résultat net, part du Groupe	433	30	(226)	2	4	243

(*) inclus dans le "Résultat opérationnel après résultat des mises en équivalence" dans le compte de résultat consolidé et dans le "Résultat net" dans le compte de résultat ajusté

Prises de commandes par destination – S1 2015

<i>en millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014	Variation totale	Variation organique	S1 2015 en %
France	1 225	1 059	+16%	+16%	20%
Royaume-Uni	513	563	-9%	-17%	8%
Autres pays d'Europe	1 031	1 162	-11%	-12%	17%
Europe	2 769	2 784	-1%	-3%	45%
Etats-Unis et Canada	564	431	+31%	+4%	9%
Australie et Nouvelle-Zélande	399	354	+13%	+8%	6%
Asie	665	673	-1%	-6%	11%
Proche et Moyen-Orient	1 688	655	+158%	+150%	27%
Reste du Monde	139	323	-57%	-58%	2%
Marchés émergents	2 492	1 651	+51%	+46%	40%
Prises de commandes	6 224	5 220	+19%	+14%	100%

↳ Chiffre d'affaires par destination – S1 2015

<i>en millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014	Variation totale	Variation organique	S1 2015 en %
France	1 569	1 610	-3%	-3%	25%
Royaume-Uni	638	621	+3%	-8%	10%
Autres pays d'Europe	1 263	1 232	+2%	+1%	20%
Europe	3 470	3 463	0%	-2%	55%
Etats-Unis et Canada	759	536	+42%	+15%	12%
Australie et Nouvelle-Zélande	365	327	+12%	+7%	6%
Asie	842	784	+7%	+2%	13%
Proche et Moyen-Orient	647	377	+71%	+61%	10%
Reste du Monde	265	208	+27%	+24%	4%
Marchés émergents	1 753	1 369	+28%	+21%	27%
Chiffre d'affaires	6 347	5 695	+11%	+6%	100%

↳ Prises de commandes et chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre 2015

<i>en millions d'euros</i>	T2 2015	T2 2014	Variation totale	Variation organique
<u>Prises de commandes</u>				
Aérospatial	1 067	1 301	-18%	-22%
Transport	735	380	+93%	+83%
Défense & Sécurité	1 586	1 461	+9%	+4%
Total – secteurs opérationnels	3 388	3 142	+8%	+3%
Autres	13	3		
Total	3 401	3 145	+8%	+3%
<u>Chiffre d'affaires</u>				
Aérospatial	1 430	1 261	+13%	+6%
Transport	335	342	-2%	-7%
Défense & Sécurité	1 985	1 608	+24%	+19%
Total – secteurs opérationnels	3 750	3 211	+17%	+11%
Autres	20	17		
Total	3 770	3 228	+17%	+11%

↳ Cash-flow – S1 2015

<i>en millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014
Autofinancement d'exploitation avant intérêts et impôts	683	582
Variation du BFR et des provisions pour risques et charges	(697)	(824)
Versement au titre des contributions / prestations de retraite	(60)	(56)
Intérêts financiers nets versés	10	(4)
Impôt sur les bénéfices versés	(42)	(44)
Cash-flow net des activités opérationnelles¹	(106)	(347)
Investissements nets d'exploitation	(198)	(188)
Free cash-flow opérationnel	(304)	(535)
Solde net des (acquisitions)/cessions	(20)	(306)
Versement au titre des déficits de financement des régimes de retraite au Royaume-Uni	(46)	(34)
Dividendes	(161)	(173)
Change et autres	138	23
Variation de la trésorerie nette	(392)	(1,025)

¹ Hors versement au titre des déficits de financement des régimes de retraite au Royaume-Uni.