

↳ Paris La Défense, le 21 octobre 2015

Prises de commandes et chiffre d'affaires au 30 septembre 2015

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2015.

A cette occasion, Patrice Caine, président-directeur général, a déclaré : *"Sur les neuf premiers mois de l'année, Thales affiche une très bonne performance commerciale. La forte progression des prises de commandes, notamment en défense et en transport terrestre, conforte le retour à la croissance du Groupe. Cette évolution positive nous permet de confirmer l'ensemble de nos objectifs."*

Points clés

- **Prises de commandes : 10,31 Md€** (+37%), en croissance de 42% dans les marchés émergents
- **Chiffre d'affaires** en hausse de 9%, à **9,13 Md€**
- Ratio de **book-to-bill¹ : 1,13** (contre 0,90 au 30 septembre 2014)
- **Objectifs annuels confirmés**

<i>en millions d'euros</i>	9m 2015	9m 2014	Variation totale	Variation organique ²
Prises de commandes	10 312	7 539	+37%	+32%
Chiffre d'affaires	9 131	8 414	+9%	+4%

<i>en millions d'euros</i>	T3 2015	T3 2014	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes	4 088	2 319	+76%	+74%
Chiffre d'affaires	2 785	2 719	+2%	0%

¹ Ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires

² Dans ce communiqué, « organique » s'entend « à périmètre et taux de change constants ».

<u>Prises de commandes</u> <i>en millions d'euros</i>	9m 2015	9m 2014	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	3 151	3 155	0%	-5%
Transport	2 486	825	+202%	+192%
Défense & Sécurité	4 642	3 526	+32%	+28%
Autres	33	33		
Total	10 312	7 539	+37%	+32%

<u>Chiffre d'affaires</u> <i>en millions d'euros</i>	9m 2015	9m 2014	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	3 584	3 283	9%	2%
Transport	862	847	2%	-3%
Défense & Sécurité	4 636	4 237	9%	6%
Autres	49	47		
Total	9 131	8 414	9%	4%

Prises de commandes

Les **nouvelles commandes** entrées en carnet au cours des neuf premiers mois de 2015 ont atteint **10 312 M€**, en hausse de **37%** par rapport aux neuf premiers mois de 2014 (+32% à périmètre et taux de change constants¹). Au 30 septembre 2015, le **carnet de commandes** consolidé se monte à **28 567 M€**, soit plus de deux années de chiffre d'affaires. Le ratio de book-to-bill s'élève à 1,13 sur les 9 premiers mois de l'exercice, contre 0,90 sur la même période de l'an dernier.

Neuf **grandes commandes** d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ ont été enregistrées au cours de ces neuf premiers mois :

- Trois contrats relatifs à des programmes spatiaux : Ceres, système satellitaire de renseignement militaire en France, Euclid, satellite scientifique pour l'Agence spatiale européenne et Cosmo-Skymed 2^{ème} génération, système satellitaire d'observation dirigé par l'Agence spatiale italienne
- Trois contrats de supervision et signalisation ferroviaire urbaine pour les réseaux de métros de Doha (Qatar), de Hong Kong et de Londres, ce dernier contrat portant sur un montant de 1 Md€
- Un contrat de systèmes et d'équipements dans le cadre de la commande de 24 avions de combat Rafale par le gouvernement égyptien
- Un contrat de sécurisation des aéroports de Mascate et Salalah à Oman
- Un contrat de systèmes optroniques terrestres dans le cadre du programme Scout SV au Royaume-Uni

Les commandes de montant unitaire inférieur à 10 M€ sont en croissance de 11% et représentent un peu plus de 40% des prises de commandes en valeur.

Grâce notamment au contrat Rafale en Egypte, les **prises de commandes dans les marchés émergents**² croissent de **42%** par rapport aux neuf premiers mois de 2014 et atteignent **3 214 M€**, soit 31% des prises de commandes totales.

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** sont presque inchangées, à **3 151 M€**, contre 3 155 M€ sur les neuf premiers mois de 2014. Les prises de commandes des activités d'avionique civile, tant en avionique de bord que, plus encore, en multimédia de cabine (IFEC), poursuivent leur dynamique favorable, confortée de surcroît par l'intégration de Live TV et par un effet change favorable. En revanche, les activités Espace présentent des prises de commandes en repli par rapport au niveau élevé de fin septembre 2014, en dépit des grandes commandes mentionnées plus haut.

Dans le secteur du **Transport**, les prises de commandes atteignent un niveau exceptionnel, trois fois supérieur à celui de fin septembre 2014, à **2 486 M€** contre 825 M€, grâce en particulier au très important contrat remporté auprès du métro de Londres pour la rénovation de la signalisation de quatre lignes majeures de son réseau, ainsi qu'aux contrats pour les métros de Doha (Qatar) et de Hong-Kong.

Les prises de commandes dans le secteur **Défense & Sécurité** affichent également une forte augmentation, à **4 642 M€**, contre 3 526 M€ au 30 septembre 2014 (+32%). Cette hausse, portée

¹ Compte tenu d'un effet change positif de 248 M€, principalement dû à la dépréciation de l'euro par rapport au dollar et à la livre sterling, et d'un effet périmètre positif de 47 M€ lié à la consolidation de Live TV depuis le 1^{er} juillet 2014 (secteur Aérospatial).

² Dans ce communiqué, « marchés émergents » s'entend « ensemble des pays d'Asie, du Moyen-Orient, d'Amérique latine et d'Afrique »

notamment par la grande commande des 24 Rafale pour l’Egypte, est particulièrement marquée dans les activités de Systèmes de Mission de Défense. Les prises de commandes des Systèmes d’Information et de Communication Sécurisés sont également en progression grâce à la sécurité civile (sécurité des aéroports omanais, notamment) et à la cybersécurité. Enfin, les activités de Systèmes Terrestres et Aériens enregistrent une hausse de leurs prises de commandes, en particulier en optronique.

Chiffre d’affaires

Le **chiffre d’affaires** du Groupe, sur les neuf premiers mois de l’année, affiche une hausse de 9%, à **9 131 M€**, contre 8 414 M€ sur la même période de 2014 (+4% à périmètre et taux de change constants¹).

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d’affaires s’élève à **3 584 M€**, en hausse de 9% par rapport aux neuf premiers mois de 2014 (+2% à périmètre et change constants). Les activités d’Avionique continuent de bénéficier de l’impact positif du change et de l’acquisition de Live TV ainsi que de la progression de l’avionique commerciale et du multimédia de cabine, alors que les ventes d’avionique pour hélicoptères et de tubes et systèmes d’imagerie sont en baisse. Le chiffre d’affaires de l’Espace est en progression, notamment dans le domaine des satellites d’observation, à la suite des importantes commandes enregistrées l’an dernier.

Le secteur **Transport** enregistre un chiffre d’affaires en hausse de 2%, à **862 M€** contre 847 M€ sur les neuf premiers mois de 2014 (-3% à périmètre et change constants). En effet, la baisse d’activité observée en billettique, avec l’arrivée à terme de plusieurs projets, est compensée par la progression du chiffre d’affaires des activités de signalisation ferroviaire tant dans les activités grandes lignes que métros.

Le chiffre d’affaires du secteur **Défense & Sécurité** atteint **4 636 M€**, contre 4 237 M€, en croissance de 9% par rapport aux neuf premiers mois de 2014 (+6% à périmètre et change constants). Les activités de Systèmes de Mission de Défense affichent un chiffre d’affaires en hausse, grâce notamment aux programmes de modernisation des Mirage indiens et aux activités navales. Le chiffre d’affaires des Systèmes d’Information et de Communication Sécurisés s’inscrit également en croissance, particulièrement en radiocommunications (France, Moyen-Orient) et en cybersécurité. Enfin, les activités de Systèmes Terrestres et Aériens enregistrent également une progression de leur chiffre d’affaires, tirée par les activités de contrôle aérien (montée en puissance du programme Marshall au Royaume-Uni), de défense aérienne et d’armement et véhicules protégés.

Perspectives

En 2015, après une progression de près de 20% en deux ans, les prises de commandes devraient encore connaître une hausse, au-delà des niveaux déjà élevés atteints en 2014, avec une nouvelle croissance des prises de commandes attendue dans les marchés émergents.

¹ Compte tenu d’un effet change positif de 309 M€ et d’un effet périmètre positif de 77 M€ lié à l’intégration de Live TV au 1^{er} juillet 2014 (Secteur Aérospatial).

La hausse continue des prises de commandes depuis deux ans devrait permettre au chiffre d'affaires de connaître une légère progression en 2015.

Cette évolution favorable, la poursuite des efforts d'amélioration de la compétitivité et le retour à l'équilibre attendu de DCNS devraient conduire Thales à afficher un EBIT¹ en hausse d'environ 15% par rapport à 2014 (sur la base des taux de change de février 2015), pour atteindre 1 130 à 1 150 M€.

Sur le moyen terme, Thales confirme viser une croissance modérée de son chiffre d'affaires et une amélioration de son taux de marge d'EBIT¹, pour atteindre un taux de 9,5 à 10% à l'horizon 2017/2018.

Ce communiqué peut contenir des déclarations de nature prospective. Ces déclarations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

A propos de Thales

Thales est un leader mondial des hautes technologies pour les marchés de l'Aérospatial, du Transport, de la Défense et de la Sécurité. Fort de 61 000 collaborateurs dans 56 pays, Thales a réalisé en 2014 un chiffre d'affaires de 13 milliards d'euros. Avec plus de 20 000 ingénieurs et chercheurs, Thales offre une capacité unique pour créer et déployer des équipements, des systèmes et des services pour répondre aux besoins de sécurité les plus complexes. Son implantation internationale exceptionnelle lui permet d'agir au plus près de ses clients partout dans le monde.

www.thalesgroup.com

Contacts

 [@ThalesPress](https://twitter.com/ThalesPress)

Relations Médias

Matt Potheary
+33 (0)1 57 77 86 26
pressroom@thalesgroup.com

Analystes / Investisseurs

Jean-Claude Climeau
+33 (0)1 57 77 89 02
ir@thalesgroup.com

¹ Mesure à caractère non strictement comptable, cf. définition en annexe.

Annexes

↳ Secteurs opérationnels

Aérospatial	Avionique, Espace
Transport	Systèmes de Transport Terrestre
Défense & Sécurité	Systèmes d'Information et de Communication Sécurisés, Systèmes Terrestres et Aériens, Systèmes de Mission de Défense

↳ Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable

Afin de mieux permettre le suivi et la comparabilité de ses performances opérationnelles et financières, le Groupe présente deux indicateurs clés, à caractère non strictement comptable, qui permettent d'exclure des éléments non opérationnels et non récurrents. Ils sont déterminés comme suit :

- L'**EBIT**, agrégat opérationnel ajusté, correspond au résultat opérationnel courant, augmenté de la quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence, avant impact des écritures relatives à l'amortissement des actifs incorporels acquis (purchase price allocation, "PPA") enregistrées dans le cadre de regroupement d'entreprises significatifs.
- Le **résultat net ajusté** correspond au résultat net attribuable aux actionnaires de la société-mère, sous déduction des éléments suivants, nets des effets impôts correspondants :
 - amortissement des actifs incorporels acquis
 - résultat des cessions, variations de périmètre et autres
 - variation de valeur des instruments dérivés de change (comptabilisés au sein des "autres résultats financiers" dans les comptes consolidés)
 - écarts actuariels sur les avantages à long terme (comptabilisés au sein du "résultat financier sur retraites et avantages à long terme" dans les comptes consolidés)

Prises de commandes par destination – 9m 2015

<i>en millions d'euros</i>	9m 2015	9m 2014	Variation totale	Variation organique	9m 2015 en %
France	1 912	1 600	+19%	+19%	18%
Royaume-Uni	1 723	680	+153%	+134%	17%
Autres pays d'Europe	2 067	1 749	+18%	+17%	20%
Europe	5 702	4 029	+42%	+39%	55%
Etats-Unis et Canada	816	694	+18%	-3%	8%
Australie et Nouvelle-Zélande	580	552	+5%	+5%	6%
Asie	952	1 067	-11%	-15%	9%
Proche et Moyen-Orient	1 990	773	+157%	+149%	19%
Reste du Monde	272	423	-36%	-36%	3%
Marchés émergents	3 214	2 263	+42%	+37%	31%
Prises de commandes	10 312	7 539	+37%	+32%	100%

↳ Chiffre d'affaires par destination – 9m 2015

<i>en millions d'euros</i>	9m 2015	9m 2014	Variation totale	Variation organique	9m 2015 en %
France	2 255	2 291	-2%	-2%	25%
Royaume-Uni	929	905	+3%	-7%	10%
Autres pays d'Europe	1 829	1 823	0%	-1%	20%
Europe	5 012	5 019	0%	-2%	55%
Etats-Unis et Canada	1 081	883	+22%	+3%	12%
Australie et Nouvelle-Zélande	499	511	-2%	-3%	6%
Asie	1 189	1 123	+6%	+1%	13%
Proche et Moyen-Orient	950	559	+70%	+59%	10%
Reste du Monde	400	320	+25%	+23%	4%
Marchés émergents	2 539	2 002	+27%	+21%	27%
Chiffre d'affaires	9 131	8 414	+9%	+4%	100%

↳ Prises de commandes et chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2015

<i>en millions d'euros</i>	T3 2015	T3 2014	Variation totale	Variation organique
<u>Prises de commandes</u>				
Aérospatial	1 302	1 078	+21%	+17%
Transport	1 289	187	+588%	+588%
Défense & Sécurité	1 489	1 041	+43%	+43%
Autres	7	13		
Total	4 088	2 319	+76%	+74%
<u>Chiffre d'affaires</u>				
Aérospatial	1 073	1 067	+1%	-4%
Transport	293	276	+6%	+3%
Défense & Sécurité	1 407	1 364	+3%	+2%
Autres	12	12		
Total	2 785	2 719	+2%	+0%