

AXA

COMMUNIQUE DE PRESSE

PARIS, LE 21 MARS 2016

Henri de Castries, Président-directeur général d'AXA, a décidé de quitter ses fonctions le 1^{er} septembre 2016

Thomas Buberl va être nommé Directeur général

Denis Duverne va être nommé Président du Conseil d'Administration

Après 27 ans dans le Groupe, dont près de 17 à sa tête, Henri de Castries, Président-directeur général d'AXA, a pris la décision de quitter ses fonctions et de renoncer à son mandat d'administrateur le 1^{er} septembre 2016.

A l'issue d'un processus approfondi de préparation de la succession mené par le Comité de Rémunération et de Gouvernance sous la responsabilité de Jean-Martin Folz, le Conseil d'Administration d'AXA, à l'occasion d'une réunion spéciale tenue le 19 mars 2016, a décidé à l'unanimité de séparer les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur général, et de nommer, à compter du départ d'Henri de Castries, le 1^{er} septembre prochain :

- Denis Duverne en qualité de Président non-exécutif du Conseil d'Administration,
- Thomas Buberl en qualité de Directeur général d'AXA, le Conseil d'Administration prévoyant également de le coopter parmi ses membres à cette même date, en remplacement d'Henri de Castries.

A partir du 21 mars 2016, Thomas Buberl rejoint le siège d'AXA à Paris et est nommé Directeur général adjoint. Il travaillera très étroitement avec Henri de Castries et Denis Duverne à la finalisation du nouveau plan stratégique du Groupe, dont la présentation est prévue le 21 juin 2016, et à l'organisation de la transition.

« *Cela a été un privilège de succéder à Claude Bébéar et de diriger AXA au cours de ces années, et je veux exprimer toute ma gratitude aux 166 000 femmes et hommes qui sont le visage et la voix d'AXA pour nos 103 millions de clients dans le monde - leur professionnalisme et leur engagement ont toujours été pour moi un formidable moteur et une source de motivation constamment renouvelée* », a déclaré **Henri de Castries**.

« Le processus de succession engagé à ma demande par le Conseil d'Administration en octobre 2013 a permis à la fois de confirmer la richesse et la qualité des équipes d'AXA et d'identifier la prochaine génération de leaders pour le Groupe que je suis très fier d'avoir contribué à développer avec Denis.

Alors que nous venons d'achever notre plan Ambition AXA, et avant de lancer notre Groupe dans un nouveau cycle stratégique, j'ai considéré, avec le soutien du Conseil, que le moment était idéal pour enclencher une transition et confier la direction à une nouvelle équipe dont je sais qu'elle conduira avec succès les prochaines étapes du développement d'AXA. Même si je vais quitter le Groupe avec une grande émotion, je suis très heureux et confiant de voir Thomas me succéder à la tête d'AXA. Il a l'expérience, le leadership et les valeurs pour relever les défis auxquels nous faisons face dans un monde en profonde mutation et saisir les opportunités pour faire d'AXA une entreprise toujours plus proche de ses clients, ce qui sera la clé de notre croissance à long terme », a ajouté **Henri de Castries**.

Norbert Dentressangle, Vice-Président du Conseil d'Administration et Administrateur Indépendant Référent, a déclaré : « Le Conseil d'Administration a décidé que le meilleur choix pour relever les défis futurs d'AXA et conduire les prochaines étapes du développement de la société était d'associer la vision stratégique de Thomas Buberl, son excellente connaissance du secteur de l'assurance, son énergie et ses qualités de leadership, avec la très grande expérience de Denis Duverne, sa connaissance du Groupe et sa maîtrise de la gouvernance d'entreprise et de l'environnement réglementaire ».

Commentant la décision d'Henri de Castries, **Norbert Dentressangle** a ajouté : « Le Conseil est extrêmement reconnaissant envers Henri de Castries pour sa remarquable contribution à la performance d'AXA depuis 1989. Sous sa direction, AXA est devenue une marque d'assurance leader dans le monde, le Groupe a largement renforcé sa présence dans les marchés émergents, notamment en Asie, et a su résister avec succès à plusieurs crises économiques graves sans jamais cesser de tenir ses engagements auprès de ses clients, de produire des résultats positifs et de continuer à payer un dividende à ses actionnaires. En 2015, tout en poursuivant un effort intense de transformation numérique, le Groupe a rempli les objectifs de son plan stratégique à 5 ans et atteint le résultat opérationnel le plus élevé de son histoire, qui représente une multiplication par 8 de la profitabilité du Groupe sous la direction d'Henri de Castries. Le Conseil d'Administration se joint à moi pour lui rendre un hommage appuyé, et remercier très chaleureusement Denis Duverne qui, en qualité de Directeur général délégué, a joué un rôle fondamental dans les choix stratégiques et le renforcement de la solidité d'AXA. Ensemble, ils laissent à la nouvelle équipe de direction un Groupe très bien géré et extrêmement résilient, qui rassemble des collaborateurs engagés et de grande qualité ».

Biographies

Thomas Buberl

Thomas Buberl est nommé Directeur général adjoint d'AXA le 21 mars 2016, et sera nommé Directeur général et administrateur d'AXA le 1^{er} septembre 2016. Il était jusqu'ici Président du Directoire d'AXA Allemagne, Directeur général des lignes de métier globales Vie, Epargne et Santé, et membre du Comité de Direction d'AXA.

Il commence sa carrière au Boston Consulting Group comme consultant dans le secteur banque & assurance, en Allemagne et à l'international. De 2005 à 2008, il travaille au sein du groupe Winterthur (acquis par AXA en 2006) comme membre du Comité de Direction de Winterthur Suisse, d'abord comme directeur des opérations puis comme directeur du marketing et de la distribution. Il rejoint ensuite Zurich Insurance Group comme Directeur général pour la Suisse.

Début 2012, Thomas Buberl rejoint AXA comme Directeur général d'AXA Allemagne et membre du Comité Exécutif du Groupe. En mars 2015, il entre au Comité de Direction du Groupe et ajoute à ses fonctions la direction générale de la ligne de métier globale Santé, puis, en janvier 2016, la direction générale de la ligne de métier globale Vie et Epargne.

Thomas Buberl est titulaire d'un Master en économie de l'université WHU de Coblenze (Allemagne), d'un MBA de l'Université de Lancaster (Royaume-Uni) et d'un doctorat en économie de l'Université de St. Gallen (Suisse). Il a été distingué comme « *Young Global Leader* » par le Forum Economique Mondial.

Citoyen allemand, né en 1973, Thomas Buberl va s'installer à Paris avec sa famille à la suite de sa nomination comme Directeur général d'AXA.

Denis Duverne

Denis Duverne (62 ans) sera nommé Président non-exécutif du Conseil d'Administration d'AXA le 1^{er} septembre 2016. Depuis avril 2010, Denis Duverne est administrateur et Directeur général délégué d'AXA.

Il débute sa carrière en 1979 au ministère des Finances à la Direction Générale des Impôts, puis après deux années comme Conseiller commercial à New York entre 1984 et 1986, il prend la responsabilité de la fiscalité des sociétés puis de la fiscalité indirecte au Service de la Législation Fiscale entre 1986 et 1991. De 1991 à 1995, il exerce des responsabilités de direction dans le secteur bancaire.

En 1995, Denis Duverne rejoint le Groupe AXA et prend la responsabilité du suivi des activités américaines et britanniques du Groupe. Il dirige ensuite le processus de restructuration du Groupe en Belgique et au Royaume-Uni à la suite du rapprochement AXA-UAP.

De 2000 à 2003 il est adjoint du directeur financier et conduit notamment le développement de la fonction de gestion des risques. En février 2003, il devient membre du Directoire d'AXA, en charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie. Il pilote en 2006-2007 l'intégration de Winterthur dans le Groupe AXA.

Denis Duverne a rejoint en 2014 le « *Private Sector Advisory Group* » (PSAG), une instance de conseil cofondée en 1999 par l'OCDE et la Banque Mondiale, qui rassemble des leaders internationaux issus du secteur privé et dont l'objectif est de contribuer à l'amélioration de la gouvernance d'entreprise dans les pays en voie de développement.

Denis Duverne est diplômé de HEC et de l'Ecole Nationale d'Administration.

A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 166 000 collaborateurs au service de 103 millions de clients dans 59 pays. En 2015, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 99,0 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 5,6 milliards d'euros. Au 31 décembre 2015, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 1 363 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : Principles for Sustainable Insurance) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée intégrale publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA (www.axa.com).

Relations investisseurs : +33.1.40.75.46.85

Andrew Wallace-Barnett : +33.1.40.75.46.85
 Florian Bezault : +33.1.40.75.59.17
 François Boissin : +33.1.40.75.39.82
 Ghizlane de Casamayor : +33.1.40.75.57.59
 Aurore Chaussec : +33.1.40.75.96.20

Relations actionnaires individuels :

+33.1.40.75.48.43

Relations presse :

Hélène Caillet : +33.1.40.75.55.51
 Jean-Baptiste Mounier : +33.1.40.75.46.68

+33.1.40.75.46.74

AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux indiqués dans ces déclarations. Vous êtes invités à vous référer à la section « Avertissements » figurant en page 2 du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2014 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA. AXA ne s'engage d'aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions, ni à communiquer de nouvelles informations, événements futurs ou toute autre circonstance.