

Chiffre d'affaires stable au premier semestre et en hausse de 3,6 % au second trimestre

Résultats financiers impactés par les éléments non récurrents liés au succès de l'offre de Total

Paris, le 27 juillet 2016 – Saft, leader dans la conception, le développement et la fabrication de batteries de haute technologie pour l'industrie, annonce son chiffre d'affaires et ses résultats du premier semestre 2016.

Chiffres clés du premier semestre 2016

- Stabilité du chiffre d'affaires du Groupe au H1 2016 à 367,8 millions d'euros (-0,4 % à taux de change constants par rapport au H1 2015), malgré un ralentissement des investissements dans le secteur pétrolier impactant le chiffre d'affaires de la division Stationnaire Industriel (-15,5 %)
- Poursuite de la hausse du chiffre d'affaires au H1 2016 dans les divisions Electronique Civile (+3 %), Espace et Défense (+15,8 %) et Transports, Télécom & Réseaux Electriques (+3,6 %) et de l'amélioration de l'EBITDA dans ces trois divisions, en raison d'une activité plus soutenue au cours du second trimestre 2016 (+3,6 % au niveau Groupe)
- Marge d'EBITDA retraitée d'éléments non récurrents liés à l'OPA de Total (7,9 millions au niveau EBITDA) s'établissant à 14,3 % au H1 2016 contre 15,5 % au H1 2015, s'expliquant par la baisse des volumes dans le secteur pétrolier
- Résultat net de 3,5 millions d'euros au H1 2016, contre 30,1 millions d'euros au H1 2015, impacté par les éléments non récurrents liés à l'OPA de Total (17,5 millions au niveau du résultat net), par des effets de change moins favorables et une hausse de l'impôt

Perspectives

- Avec plus de 90% de titres acquis, succès de l'OPA amicale de Total. Réouverture de l'offre jusqu'au 2 août
- 2016 : année de transition visant à renforcer la croissance rentable du Groupe à moyen terme par la mise en œuvre du plan Power 2020
- Objectifs moyen terme confirmés

Ghislain Lescuyer, Président du Directoire, a déclaré :

« Les ventes du Groupe ont progressé de 3,6 % au cours du deuxième trimestre. Cette croissance a été principalement tirée par l'aviation civile et militaire, les télécoms et l'électronique civile. Dans un contexte macroéconomique mondial qui reste difficile, cette hausse des ventes s'accompagne d'une amélioration de la performance opérationnelle dans chacune des trois divisions Electronique Civile, Espace et Défense, et Transports, Télécom & Réseaux Electriques

Comme attendu, les ventes de la division Stationnaire Industriel se sont stabilisées au second trimestre. Néanmoins, cette division continue de faire face au ralentissement des investissements dans le secteur pétrolier.

Par ailleurs, le déploiement de Power 2020 progresse comme prévu avec les premiers bénéfices opérationnels attendus au second semestre. Nous mettons en place une approche de développement encore plus proche de nos clients, renforçons notre efficacité industrielle en particulier dans les usines lithium-ion, et avons finalisé la réorganisation du Groupe.

L'OPA amicale de Total est un succès, 90,14 % des titres ayant été apportés à l'offre qui est réouverte jusqu'au 2 août. Nous sommes convaincus que l'adossement au Groupe Total permettra à Saft de se renforcer et d'accélérer son développement. »

Résultats consolidés du premier semestre

(en millions d'euros)	Publié			Retraité		
	H1 2016	H1 2015	Variation en % ⁽¹⁾	H1 2016 ⁽²⁾	H1 2015	Variation en % ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	367,8	370,8	(0,4)%	367,8	370,8	(0,4)%
Marge brute	106,4	110,8	(4,0)%	106,4	110,8	(4,0)%
Taux de marge brute en %	28,9%	29,9 %		28,9 %	29,9 %	
EBITDA ⁽³⁾	44,7	57,5	(22,3)%	52,6	57,5	(8,5)%
Marge d'EBITDA en %	12,2%	15,5 %		14,3%	15,5 %	
EBIT ⁽⁴⁾	26,5	38,2	(30,6)%	34,5	38,2	(9,7)%
Marge d'EBIT en %	7,2%	10,3 %		9,4%	10,3 %	
Résultat opérationnel	15,3	38,3	(60,0)%	32,8	38,3	(14,4)%
Résultat net de la période	3,5	30,1	(88,4)%	21,1	30,1	(29,9)%
BPA (€ par action)	0,14	1,12	(87,5)%	0,82	1,12	(26,8)%

(1) Les variations sont à taux de change courants à l'exception de la croissance du chiffre d'affaires qui est à taux de change constants. Le taux de change moyen euro/dollar au premier semestre 2016 était de 1 euro pour 1,11 dollar contre 1 euro pour 1,12 dollar au premier semestre 2015.

(2) L'EBITDA et le résultat sont retraités des éléments non récurrents liés à l'OPA.

(3) L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation avant amortissements, frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

(4) L'EBIT se définit comme le résultat d'exploitation avant frais de restructuration et autres produits et charges opérationnels.

Les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2016 approuvés par le Directoire de Saft Groupe SA ont été examinés par le Conseil de Surveillance le 25 juillet 2016. Ces comptes consolidés intermédiaires résumés ont également fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes du Groupe.

Faits marquants du premier semestre

Le premier semestre 2016 a été riche pour Saft sur le plan commercial et industriel et au niveau stratégique avec le début de la mise en œuvre du plan de transformation Power 2020.

Des succès commerciaux significatifs :

- La signature d'un contrat pour l'Agence Américaine de Logistique de la Défense sur cinq ans, pour un montant total de 10 millions de dollars, portant sur la fourniture de batteries lithium primaire de haute fiabilité et à longue durée de vie. Ce contrat conforte le partenariat de référence de Saft avec l'armée américaine depuis plus de 20 ans.
- La signature d'un contrat avec la société Windmar pour la fourniture de trois systèmes batteries lithium-ion Intensium® Max 20P de forte puissance. Ces systèmes de stockage conteneurisés assureront la régulation du taux de fluctuation et la réponse en fréquence d'une installation photovoltaïque de 10 MW située à Porto Rico.
- La fourniture à Rolls Royce Marine d'un système batteries lithium-ion Seanergy® pour applications marines. Ce système équipera l'OV Bøkfjord, un navire hybride polyvalent à la pointe de l'innovation en cours de construction au Danemark.
- La signature d'un contrat de plusieurs millions de livres sterling, d'une durée de deux ans, portant sur la fourniture de batteries militaires spécialisées au Ministère de la Défense britannique. Une soixantaine de modèles de batteries primaires et rechargeables seront livrées et utilisées par les forces armées britanniques pour de nombreuses applications militaires, des radios jusqu'aux hélicoptères.
- Le gain d'un contrat de plusieurs millions de dollars avec Lockheed Martin pour la fourniture de batteries lithium-ion pour des satellites météorologiques géostationnaires GOES-T & U de la National Oceanic and Atmospheric Administration.
- La fourniture d'un système de stockage d'énergie lithium-ion à l'échelle du mégawatt au groupe de production d'énergie finlandais Fortum à Suomenoja, dans le cadre du plus vaste projet-pilote lancé à ce jour dans le domaine du stockage d'électricité par un pays d'Europe du Nord.

Poursuite de la mise en œuvre du plan Power 2020 :

Le déploiement de Power 2020 s'est traduit par la mise en place de premières initiatives opérationnelles visant à renforcer la présence du groupe sur les marchés générant une croissance rentable et à se différencier en offrant des solutions personnalisées haut de gamme pour les clients :

- La réorganisation des équipes de développement à Bordeaux et des équipes fabrication à Jacksonville, et la mise en place d'une équipe de développement à Poitiers.
- L'ajustement des ressources dans notre usine d'Oskarshamn pour s'adapter à la baisse des ventes dans le secteur pétrolier.
- Le lancement ou le renforcement d'incubateurs à Bordeaux et Cockeysville, destinés à accompagner l'émergence de solutions innovantes pour et avec nos clients.
- Le lancement d'une nouvelle génération de solutions Evolion® à destination des opérateurs télécoms.



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- L'inauguration à Zhuhai (Chine) d'une toute nouvelle usine de production de batteries à la pointe de la technologie qui permettra de doubler la capacité de production annuelle, portée de 30 à 60 millions de batteries au lithium primaire d'ici le troisième trimestre 2016.
- L'accroissement de nos capacités de production dans l'électronique civile
- L'ouverture d'une filiale pour renforcer notre position de leader au Japon en mettant l'accent sur les marchés des transports, des télécommunications et des réseaux électriques, ainsi que sur ceux de l'électronique civile.

Résultats du premier semestre par division

	H1 2016				H1 2015		
	Chiffre d'affaires (m€)	Variations en % ⁽¹⁾	EBITDA retraité ⁽²⁾ (m€)	Marge d'EBITDA retraitée ⁽²⁾ en %	Chiffre d'affaires (m€)	EBITDA (m€)	Marge d'EBITDA en %
Electronique Civile	131,5	3,0 %	37,0	28,1 %	128,5	35,8	27,9 %
Stationnaire Industriel	78,7	(15,5) %	15,4	19,5 %	93,7	21,6	23,1 %
Espace et Défense	37,4	15,8 %	4,5	11,9 %	32,3	3,7	11,4 %
Transports, Télécom & Réseaux Electriques	120,2	3,6 %	0,6	0,6 %	116,3	(0,7)	(0,6) %
Autres	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	(4,9)	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	(2,9)	<i>n.a.</i>
Total	367,8	(0,4) %	52,6	14,3 %	370,8	57,5	15,5 %

(1) Toutes les données contenues dans le tableau ci-dessus sont exprimées à taux de change courants à l'exception du pourcentage de croissance du chiffre d'affaires qui est à taux de change constants. Le taux de change moyen euro/dollar au premier semestre 2016 était de 1 euro pour 1,11 dollar contre 1 euro pour 1,12 dollar au premier semestre 2015.

(2) L'EBITDA 2016 a été retraité d'un montant de 7,9 millions d'euros lié à l'impact de la charge IFRS 2 relative au plan d'attribution d'actions gratuites.

n.a. : non applicable.

Chiffre d'affaires du deuxième trimestre

Au deuxième trimestre 2016, le chiffre d'affaires s'est élevé à 195,3 millions d'euros, en hausse de 3,0 % en données publiées et en augmentation de 3,6 % à taux de change constants.

	T2 2016	T2 2015	Variations en %	
			à taux de change courants	à taux de change constants
Electronique Civile	66,6	66,0	0,7 %	2,7 %
Stationnaire Industriel	44,3	44,3	0,1 %	(1,3) %
Espace et Défense	22,3	18,3	22,2 %	22,9 %
Transports, Télécom & Réseaux Electriques	62,1	60,9	1,9 %	2,2 %
Total	195,3	189,5	3,0 %	3,6 %

Le taux de change moyen euro/dollar au deuxième trimestre était de 1 euro pour 1,13 dollar contre 1 euro pour 1,10 dollar au deuxième trimestre 2015.

Performance par division

Electronique Civile

A 131,5 millions d'euros, les ventes de la division Electronique Civile ont enregistré au cours du premier semestre 2016 une croissance de 2,3 % en données publiées et de 3,0 % à taux de change constants.

Après un chiffre d'affaires du premier trimestre en hausse de 3,2 % à taux de change constants, les ventes sont en hausse de 2,7 % à taux de change constants au second trimestre. Cette croissance a été portée par la demande sur de nombreux segments tels que les compteurs intelligents et la mobilité. L'Asie et l'Europe ont été les principaux moteurs de cette croissance de l'électronique civile, aidée par la mise en place de nos nouvelles capacités à Zhuhai (Chine).

L'EBITDA de cette division s'est établi à 37,0 millions d'euros soit 28,1 % du chiffre d'affaires, contre une marge de 27,9 % au cours du premier semestre 2015, notamment grâce à une bonne maîtrise des coûts.

Stationnaire Industriel

Le chiffre d'affaires de la division Stationnaire Industriel au cours du premier semestre 2016 s'établit à 78,7 millions d'euros contre 93,7 millions d'euros au premier semestre de 2015 soit une baisse de 15,5 % à taux de change constants.

Le chiffre d'affaire du deuxième trimestre 2016 est stable à 44,3 millions d'euros en dépit de la poursuite du ralentissement du secteur pétrolier et gazier qui avait conduit à une décroissance significative des ventes sur le premier trimestre (-28,7 % à taux de change constant).

L'amélioration au cours du deuxième trimestre a été portée par les ventes de batteries pour applications stationnaires pour les clients du secteur de l'infrastructure et de l'énergie.

L'EBITDA de la division Stationnaire Industriel s'est établi à 15,4 millions d'euros au premier semestre 2016, représentant un taux de marge de 19,5 % du chiffre d'affaires, contre 23,1 % au premier semestre 2015. Cette baisse est essentiellement liée à la faiblesse des volumes qui n'a été que partiellement contrebalancée par des réductions de coûts.

Espace et Défense

Les marchés de l'espace et de la défense ont vu leurs ventes augmenter de 15,8 % à taux de change constants. Cette croissance a été portée par les activités militaires notamment les livraisons pour l'aviation militaire aux Etats-Unis, tandis que l'activité espace a enregistré, comme attendu, une baisse liée essentiellement au cadencement du calendrier de livraison.

Le carnet de commande dans cette activité est satisfaisant avec notamment le renforcement de notre partenariat avec Lockheed Martin pour la fourniture de systèmes batteries lithium-ion pour les satellites d'observation de la NASA.

A 4,5 millions d'euros, l'EBITDA de la division Espace et Défense 2016 a atteint 11,9 % du chiffre d'affaires, contre 11,4 % au premier semestre 2015.

Transports, Télécom & Réseaux Electriques

Les ventes de la division Transports, Télécom & Réseaux Electriques ont atteint 120,2 millions d'euros au cours du premier semestre 2016 contre 116,3 millions d'euros au premier semestre de 2015, soit une hausse de 3,6 % à taux de change constants et 3,3 % en données publiées.

Cette croissance a été portée par les ventes de batteries pour les réseaux de télécommunications, celles destinées aux applications de stockage d'énergie, et par la bonne tenue des livraisons de batteries de remplacement pour l'aviation civile. Les ventes de batteries au nickel ont bénéficié d'un fort effet de rattrapage de la part de nos clients aux Etats Unis.

Les ventes pour le marché ferroviaire se sont légèrement tassées au premier semestre, du fait de la cyclicité de l'activité ou du report de certains contrats.

L'EBITDA de la division Transports, Télécom & Réseaux Electriques s'est élevé à 0,6 millions d'euros au premier semestre 2016, contre une perte de 0,7 millions d'euros au premier semestre de l'année dernière.

Autres éléments des résultats financiers du premier semestre 2016

Suite au changement de contrôle consécutif au succès de l'OPA de Total sur Saft, la charge comptable IFRS liée au plan d'attribution d'actions de performance a été presque intégralement concentrée sur le premier semestre, et a ainsi affecté l'EBITDA à hauteur de 7,9 millions d'euros. Par ailleurs, des charges de conseil liées à cette opération représentant un montant de 9,6 millions d'euros ont affecté le résultat opérationnel du Groupe.

L'EBITDA du groupe s'est élevé à 44,7 millions d'euros, soit une marge d'EBITDA de 12,2 % du chiffre d'affaires. Retraité de cette charge exceptionnelle de 7,9 millions d'euros relative à l'OPA de Total sur Saft, l'EBITDA du premier semestre 2016 s'élève à 52,6 millions d'euros, soit 14,3 % du chiffre d'affaires contre 15,5 % au premier semestre 2015.

Les **charges financières nettes** au titre du premier semestre 2016 s'élèvent à 4,7 millions d'euros contre une charge nette de 1,8 millions d'euros au premier semestre 2015. Cette hausse de 2,9 millions d'euros résulte principalement de la plus faible contribution du résultat de change (gain de 0,4 millions d'euros au premier semestre 2016 contre un gain de 3,1 millions d'euros au premier semestre 2015).

Le coût global de la dette nette est resté globalement stable à 3,6 millions d'euros.

La charge d'impôt s'est élevée à 8,7 millions d'euros au premier semestre 2016, contre 7,2 millions d'euros au premier semestre 2015. Cette hausse résulte principalement de la non activation des impôts différés actifs sur des pertes reportables, et de la non déductibilité de la charge liée au programme d'attribution d'actions de performance.

En conséquence, le résultat net publié s'est inscrit en baisse à 3,5 millions d'euros.

Saft a clôturé le premier semestre 2016 avec une solide situation de trésorerie de 154,0 millions d'euros, et un endettement net de 85,3 millions d'euros.

L'évolution de la position de trésorerie au cours du premier semestre s'explique par :

- La baisse des flux de trésorerie générés par l'activité, à 36,9 millions d'euros
- La finalisation du programme de rachat d'action pour un montant de 20,4 millions d'euros
- Le paiement des dividendes aux actionnaires pour 12,4 millions d'euros
- 39,9 millions d'euros d'investissement, comprenant l'achat d'un terrain visant à accroître nos capacités dans l'Electronique Civile

Perspectives

L'AMF a publié le 18 juillet les résultats de l'OPA initiée par Total, qui détenait 90,14 % du capital et des droits de vote de Saft à l'issue du règlement livraison de l'offre. L'offre est ré-ouverte jusqu'au 2 août.

Pour les trimestres à venir, Saft anticipe les tendances suivantes sur ses marchés :

- La poursuite de la bonne croissance de l'activité sur les marchés dynamiques de l'électronique civile et de l'espace ;
- La poursuite de conditions de marchés difficiles dans le secteur pétrolier ;
- Une bonne tenue des marchés Transports, Télécom & Réseaux Electriques, dont la matérialisation des commandes varie avec la vitesse d'installation et d'adoption des infrastructures déployées par nos clients.

2016 est une année de transition pour Saft visant à renforcer la croissance rentable du Groupe à moyen terme par la mise en œuvre du plan Power 2020.

La transformation Power 2020 se poursuit suivant le calendrier prévu. De nombreuses initiatives ont été lancées dans les domaines organisationnels et R&D, et en particulier dans la division Transports, Télécom & Réseaux Electriques. Les premiers bénéfices financiers sont attendus en 2017 compte tenu des coûts de mise en œuvre. En revanche, les premières améliorations opérationnelles seront visibles au second semestre 2016.

Saft confirme ses objectifs à moyen terme définis lors de la présentation du plan Power 2020 en novembre dernier, à savoir un chiffre d'affaires de plus de 900 millions d'euros et une marge d'EBITDA d'au moins 16 % à l'horizon 2019.

Calendrier financier

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2016

20 octobre 2016

Une présentation pour les investisseurs et les analystes est disponible sur www.saftbatteries.com.

AVERTISSEMENT :

Certaines déclarations figurant dans le présent document contiennent des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces révisions comportent par nature des risques, identifiés ou non, et des incertitudes pouvant donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels ou les objectifs de Saft et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.



A propos de Saft

Saft (Euronext : Saft) est un leader mondial de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Le Groupe est le premier fabricant mondial de batteries à base de nickel et de lithium primaire pour les infrastructures et processus industriels, le transport et l'électronique civile et militaire. Saft est leader mondial des batteries pour l'espace et la défense avec ses technologies Li-ion qui sont également déployées dans les marchés du stockage d'énergie, des transports et des réseaux de télécommunication. Plus de 4 100 salariés présents dans 19 pays, 14 sites de production et un réseau commercial étendu contribuent à l'accélération de la croissance future du Groupe.

Batteries Saft. Conçues pour l'industrie.

www.saftbatteries.com

Contacts presse :

Saft

Elma Peters, Directrice de la Communication Groupe

Tél. : +33 1 49 93 17 77, elma.peters@saftbatteries.com

Vannara Huot, Trésorier du Groupe et Responsable des Relations Investisseurs

Tél. : +33 1 49 93 17 10, vannara.huot@saftbatteries.com

Brunswick

Benoît Grange, Tél. : +33 1 53 96 83 89

Guillaume Le Tarnec, Tél. : +33 1 53 96 83 73

saft@brunswickgroup.com

ANNEXES

- Compte de résultat consolidé
- État consolidé du résultat global
- État consolidé des flux de trésorerie
- État consolidé de la situation financière
 - *Actif*
 - *Passif*
- Tableau de variations des capitaux propres

I. Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Premier semestre 2016	Premier semestre 2015	Premier semestre 2014
Chiffre d'affaires	367,8	370,8	330,1
Coût des ventes	(261,4)	(260,0)	(237,2)
Marge brute	106,4	110,8	92,9
Frais de distribution et de vente	(23,4)	(25,6)	(21,3)
Frais administratifs ⁽¹⁾	(37,3)	(27,0)	(25,0)
Frais de recherche et de développement	(19,2)	(20,0)	(16,7)
Frais de restructuration	(1,4)	0,0	(0,5)
Autres produits et charges opérationnels ⁽²⁾	(9,8)	0,1	0,0
Résultat opérationnel	15,3	38,3	29,4
Produits et charges financiers	(4,7)	(1,8)	(2,8)
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	1,6	0,8	0,4
Résultat avant impôt	12,2	37,3	27,0
Impôt sur les bénéfices	(8,7)	(7,2)	(6,2)
Résultat net de la période	3,5	30,1	20,8
<i>Dont résultat net part du Groupe</i>	<i>3,7</i>	<i>30,2</i>	<i>20,7</i>
<i>Dont résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>(0,2)</i>	<i>(0,1)</i>	<i>0,1</i>
Résultat par action (en euros)			
- de base	0,14	1,12	0,80
- dilué	0,14	1,11	0,79

(1) Dont charge liée aux AGAP pour un montant de 7,9 M€

(2) Dont frais non récurrents liés à l'OPA de Total sur Saft pour un montant de 9,6 M€

II. Etat consolidé du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	Premier semestre 2016	Premier semestre 2015	Premier semestre 2014
Résultat net de la période	3,5	30,1	20,8
Autres éléments du résultat global			
Ecarts actuariels sur plans de retraite à prestations définies	(1,5)	0,5	0,0
Impôts sur les écarts actuariels imputés aux capitaux propres	0,5	(0,2)	0,0
Eléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement au compte de résultat	(1,0)	0,3	0,0
Couvertures de flux de trésorerie	4,4	(0,8)	1,6
Couverture d'investissements nets	2,6	(10,5)	(1,0)
Différences de conversion	(8,9)	23,5	1,0
Impôts sur les éléments non recyclables en résultat, imputés aux capitaux propres	(2,4)	3,9	(0,2)
Eléments du résultat global qui seront éventuellement reclassés ultérieurement au compte de résultat	(4,3)	16,1	1,4
Total des autres éléments du résultat global	(5,3)	16,4	1,4
Résultat global de la période	(1,8)	46,5	22,2
<i>Dont :</i>			
- part du Groupe	(1,5)	46,4	22,0
- part des minoritaires	(0,3)	0,1	0,2

III. Tableau de flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Premier semestre 2016	Premier semestre 2015	Premier semestre 2014
Résultat net	3,5	30,1	20,8
Ajustements :			
- Quote-part de résultat dans les co-entreprises (net de dividendes reçus)	(0,6)	0,3	0,7
- Charge d'impôt sur les bénéfices	8,7	7,2	6,2
- Amortissements et dépréciations des actifs incorporels et corporels ⁽¹⁾	18,2	19,3	19,2
- Produits et charges financiers	4,7	1,8	2,8
- Stock-options et AGAP	8,0	0,2	0,5
- Variation des provisions	(4,8)	(1,8)	(1,5)
- Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(0,7)	2,3	(0,1)
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant variation du besoin en fonds de roulement, intérêts et impôt sur les bénéfices	37,0	59,4	48,6
Variation des stocks	(18,6)	(8,0)	(6,1)
Variation des créances clients	11,0	6,9	(2,3)
Variation des dettes fournisseurs	15,6	(12,9)	5,9
Variation des autres créances et dettes	0,9	5,7	(8,7)
Variation du besoin en fonds de roulement	8,9	(8,3)	(11,2)
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant coût de l'endettement financier net et impôts sur les bénéfices	45,9	51,1	37,4
Charges financières nettes payées au titre des activités d'exploitation	(4,0)	(3,8)	(3,5)
Impôts sur les bénéfices payés	(5,0)	(4,2)	(6,1)
Flux net de trésorerie générés par les activités d'exploitation	36,9	43,1	27,8
Flux de trésorerie générés par les opérations d'investissement			
- Acquisitions/(cessions) de titres de participations, net de la trésorerie acquise	-	-	0,2
- Décaissements sur acquisition de terrains	(25,3)		
- Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles	(13,7)	(14,3)	(14,3)
- Décaissements sur acquisition d'immobilisations incorporelles	(1,2)	(2,0)	(3,1)
- Encaissements sur cessions d'immobilisation	0,3	0,3	-
Flux nets de trésorerie générés par les opérations d'investissement	(39,9)	(16,0)	(17,2)
Flux de trésorerie généré par les opérations de financement			
- Augmentations de capital	3,4	15,7	2,4
- Contrat de liquidités : achats/ventes d'actions propres	(20,4)	0,6	0,7
- Augmentation/(diminution) des autres dettes à long terme		(0,2)	(0,7)
- Dividendes payés aux actionnaires	(12,4)	(10,1)	(9,8)
Flux net de trésorerie générés par les opérations de financement	(29,4)	6,0	(7,4)
Variation nette totale de la trésorerie	(32,4)	33,1	3,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	190,6	150,2	101,4
Incidence des variations des cours de change	(4,2)	7,2	(0,1)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	154,0	190,5	104,5

(1) Montants nets de l'amortissement des subventions d'investissement différées sur immobilisations.

IV. Etat de la situation financière consolidée

Actif

(en millions d'euros)	30/06/2016	31/12/2015	31/12/2014
Actif non courant			
Immobilisations incorporelles nettes	186,7	191,2	199,8
Écarts d'acquisition	125,4	127,2	117,7
Immobilisations corporelles nettes	253,8	234,1	260,5
Immeubles de placement	0,1	-	0,1
Participation dans des entreprises associées	16,3	16,1	14,6
Impôts différés actifs	10,6	12,1	8,5
Autres actifs financiers non courants	0,3	0,3	0,3
	593,2	581,0	601,5
Actif courant			
Stocks	123,4	106,3	101,2
Créances d'impôt	10,4	14,9	24,2
Créances clients et autres créances	194,1	202,1	194,7
Instruments financiers dérivés	1,0	0,2	0,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	154,0	190,6	150,2
	482,9	514,1	470,7
Total de l'actif	1 076,1	1 095,1	1 072,2

Passif

(en millions d'euros)	30/06/2016	31/12/2015	31/12/2014
Capitaux propres			
Capital	26,0	26,5	26,6
Prime d'émission	88,0	100,4	104,3
Actions propres	(0,6)	(5,7)	(0,5)
Réserves de conversion	61,3	69,9	39,9
Réserves de juste valeur	(16,7)	(20,4)	(7,7)
Réserves de consolidation	291,8	302,0	309,7
Intérêts minoritaires	2,3	2,6	2,6
Total capitaux propres	452,1	475,3	474,9
Dettes			
Dettes non courantes			
Emprunts et dettes financières	234,1	236,6	222,4
Autres passifs financiers non courants	2,2	2,1	2,5
Subventions d'investissements différées	42,2	45,5	53,7
Impôts différés passifs	63,1	63,4	66,6
Pensions et indemnités de départ à la retraite	17,5	14,9	15,0
Provisions	37,7	38,5	33,1
	396,8	401,0	393,3
Dettes courantes			
Fournisseurs et comptes rattachés	199,3	183,9	181,3
Impôts sur les bénéfices	12,5	10,4	8,4
Emprunts et dettes financières	5,2	5,3	5,2
Instruments financiers dérivés	3,4	7,2	2,0
Pensions et indemnités de départ à la retraite	0,2	0,9	1,2
Provisions	6,6	11,1	5,9
	227,2	218,8	204,0
Total du passif	1 076,1	1 095,1	1 072,2

V. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre de titres composant le capital	Pour actionnaires majoritaires					Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
		Capital	Prime d'émission	Réserves	Résultat global de la période - Part du Groupe	Total		
Situation au 01/01/2014	25 853 811	25,9	88,9	271,1	27,4	413,3	2,2	415,5
Affectation du résultat global 2013	-	-	-	27,4	(27,4)	-	-	-
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	-	-	-	0,8	-	0,8	-	0,8
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	283 591	0,2	5,5	-	-	5,7	-	5,7
Dividende versé	-	-	-	(9,8)	-	(9,8)	-	(9,8)
Paiement du dividende en actions	467 630	0,5	9,9	(10,4)	-	-	-	-
Achats/Ventes d'actions propres	-	-	-	1,0	-	1,0	-	1,0
Résultat global de la période	-	-	-	-	61,3	61,3	0,4	61,7
Situation au 31/12/2014	26 605 032	26,6	104,3	280,1	61,3	472,3	2,6	474,9
Affectation du résultat global 2014	-	-	-	61,3	(61,3)	-	-	-
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	-	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	674 726	0,7	15,0	-	-	15,7	-	15,7
Dividende versé	-	-	-	(10,1)	-	(10,1)	-	(10,1)
Paiement du dividende en actions	392 244	0,4	11,8	(12,2)	-	-	-	-
Achats/Ventes d'actions propres	-	-	-	0,6	-	0,6	-	0,6
Résultat global de la période	-	-	-	-	46,4	46,4	0,1	46,5
Situation au 30/06/2015	27 672 002	27,7	131,1	319,9	46,4	525,1	2,7	527,8
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	-	-	-	0,1	-	0,1	-	0,1
Réduction de capital	(1 273 089)	(1,3)	(33,1)	-	-	(34,4)	-	(34,4)
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	102 459	0,1	2,4	-	-	2,5	-	2,5
Achats/Ventes d'actions propres	-	-	-	(5,9)	-	(5,9)	-	(5,9)
Résultat global de la période	-	-	-	-	(14,7)	(14,7)	(0,1)	(14,8)
Situation au 31/12/2015	26 501 372	26,5	100,4	314,1	31,7	472,7	2,6	475,3
Affectation du résultat global 2015	-	-	-	31,7	(31,7)	-	-	-
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)	-	-	-	8,0	-	8,0	-	8,0
Réduction de capital	(1 016 843)	(1,0)	(24,6)	-	-	(25,6)	-	(25,6)
Augmentations de capital par exercice de droits de souscriptions d'actions nouvelles (stock-options)	141 173	0,1	3,3	-	-	3,4	-	3,4
Dividende versé	-	-	-	(12,4)	-	(12,4)	-	(12,4)
Paiement du dividende en actions	337 750	0,4	8,9	(9,3)	-	-	-	-
Achats/Ventes d'actions propres	-	-	-	5,2	-	5,2	-	5,2
Résultat global de la période	-	-	-	-	(1,5)	(1,5)	(0,3)	(1,8)
Situation au 30/06/2016	25 963 452	26,0	88,0	337,3	(1,5)	449,8	2,3	452,1