



BENETEAU S.A.

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
au capital de 8 278 984 euros
Siège Social : Les EMBRUNS - 16 boulevard de la Mer
85803 SAINT GILLES CROIX DE VIE
R.C.S. La Roche sur Yon B 487 080 194 APE 6420Z
Exercice Social : du 1er Septembre au 31 Août

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

2015-2016

SOMMAIRE

| | |
|--|------------|
| Rapport de gestion du Directoire..... | 3 |
| Groupe Bénéteau | |
| Comptes consolidés | 67 |
| Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés | 110 |
| Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant dans le rapport de gestion | 112 |
| Bénéteau S.A. | |
| Annexes aux comptes sociaux | 116 |
| Rapport général des commissaires aux comptes | 132 |
| Attestation du rapport financier annuel 2015-2016..... | 134 |

RAPPORT DE GESTION - EXERCICE 2015/2016

GROUPE BENETEAU

L'exercice 2015-2016 est caractérisé par une hausse à deux chiffres de tous les indicateurs :

- Croissance du chiffre d'affaires de près de 12%, passant de 969,5 M€ en 2014-2015 à 1.083,5 M€ en 2015-2016 ;
- Amélioration de la rentabilité de 27%: le résultat opérationnel courant s'élève ainsi à 43,6 M€ en 2015-2016 contre 34,4 M€ en 2014-2015.

Le Groupe Bénéteau termine l'exercice 2015-2016 avec de solides performances liées au dynamisme des ventes de ses deux divisions :

- Bateaux : l'activité progresse de plus de 10% pour la deuxième année consécutive, portée par la qualité de sa gamme de produits innovants et une bonne orientation du marché de la plaisance;
- Habitat : l'activité termine en hausse de 15% avec la forte reprise de l'investissement dans l'habitat de loisirs.

Le résultat net publié s'élève à 25,2 M€.

La trésorerie nette consolidée du groupe s'établit à 13,5 M€.

I – ACTIVITE ET RESULTAT OPERATIONNEL DES DIVISIONS**Principaux indicateurs par activité**

| En M€ | 2015/2016 | 2014/2015 | Variation (Données publiées) | Variation (Change constant) |
|--|---------------|--------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Chiffre d'affaires | 1083,5 | 969,4 | + 11,8% | + 10,6% |
| - Bateaux | 910,7 | 819,3 | + 11,2% | + 9,8% |
| - Habitat | 172,8 | 150,1 | + 15,0% | + 15,0% |
| Résultat Opérationnel Courant | 43,6 | 34,4 | + 27,0% | |
| Résultat Net Part Groupe | 24,8 | 12,8 | + 93,8% | |

1. L'activité Bateaux

A taux de change constant, le chiffre d'affaires annuel de l'activité Bateaux s'élève à 899,4 millions d'euros pour l'exercice 2015-2016, en hausse de + 9,8 % par rapport à l'année précédente.

| En M€ | 2015/2016 | 2014/2015 | Variation (données publiées) | Variation (change constant) |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Chiffre d'affaires | 910,7 | 819,3 | 11,16% | 9,80% |
| Résultat Opérationnel Courant | 46 | 33,6 | 36,90% | |
| EBITDA (*) | 113 | 88 | 28,41% | |

(*) EBITDA = Résultat Opérationnel retraité des dotations / reprises de provisions pour risques et charges et dotations aux amortissements

L'activité Moteur qui progresse de +16,3% représente désormais 58,8% du chiffre d'affaires de l'activité Bateaux contre 41,2% pour l'activité Voile.

Le Groupe tire pleinement profit :

- d'un marché européen dynamique,
- de l'extension de son offre vers les bateaux de plus grande taille et d'une gamme étendue de catamarans voile et moteur,
- de l'intégration des marques et des réseaux commerciaux de RBH dans l'organisation commerciale de Bénéteau et Jeanneau.

En Europe, le chiffre d'affaires s'établit à 462,7 millions d'euros, en hausse de +18,3% à change constant par rapport à l'exercice précédent. Les marques du Groupe ont enregistré une croissance supérieure à +10% dans tous les pays d'Europe occidentale, y compris au Royaume-Uni.

En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires d'un montant de 283,7 millions d'euros progresse de +6,0% à change constant, tiré par le Moteur qui enregistre une croissance de +14,1%. La marque Prestige est pour la première fois leader aux Etats-Unis sur le segment des « Express Cruisers » de 50 à 60 pieds.

En Amérique du Sud, l'activité est en fort repli à 6,2 millions d'euros de chiffre d'affaires, soit -62% à change constant. Le marché brésilien est particulièrement affecté par l'ampleur de la crise économique et sociale qui frappe le pays depuis plusieurs années. L'instabilité du pays ne permettant pas de réaliser de prévisions fiables de développement, le Groupe Bénéteau a décidé de mettre en sommeil l'activité de production de bateaux de plaisance pour la marque Bénéteau sur le site d'Angra dos Reis au Brésil. La gestion de l'activité commerciale est transférée à la filiale du Groupe aux Etats-Unis dont la direction a été étoffée fin août.

En Asie, les ventes sont en légère progression à 56,4 millions d'euros (+2,6%).

Concernant les flottes, le chiffre d'affaires d'un montant de 55,1 millions d'euros progresse de +12,5%. Le Groupe a également accompagné le développement de ses clients loueurs en proposant de nouvelles sources de financement.

Le **résultat opérationnel courant** (ROC) enregistre une forte hausse de +36,9% grâce au volume d'activité. Les premiers résultats des actions de transformation engagées par le Groupe et l'efficacité des mesures prises au 1er semestre – dont une gestion serrée des coûts – permettent de compenser les éléments non récurrents et d'améliorer sensiblement les prévisions. Le ROC ressort ainsi à 46,0 millions d'euros.

SPBI (Chantiers Bénéteau - Chantiers Jeanneau - BJTechnologie)

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 630,5 | 576,2 | 507,1 | 511,7 | 521,0 |
| Résultat d'exploitation (M€) | 31,2 | 8,2 | (4,6) | (7,9) | (10,0) |
| Résultat net (M€) | 22,8 | 14,9 | (8,1) | (8,6) | (2,9) |
| Effectif moyen | 3 934 | 3 426 | 3 474 | 3 589 | 3 580 |

Bénéteau Inc (*)

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (MUSD) | 300,3 | 295,6 | 192,8 | 117,6 | 56,3 |
| Résultat d'exploitation (MUSD) | (5,9) | (0,5) | 11,1 | 5,4 | (1,4) |
| Résultat net (MUSD) | (4,9) | (1,2) | 6,5 | 3,7 | (1,5) |
| Effectif moyen | 685 | 597 | 651 | 174 | 159 |

(*) dont Rec Boat Holdings LLC acquise en juin 2014 par Beneteau Inc

Cours de change au 31 août 2016: 1€ = 1,1132 \$

Cours de change moyen sur l'exercice: 1€ = 1,1107\$

A compter de l'exercice clos le 31 août 2013, les comptes des filiales américaines (BGM, Beneteau América Inc, Jeanneau America Inc et Beneteau Inc) sont présentés de façon consolidée.

Ostroda Yachts

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (MPLN) | 287,6 | 233,3 | 209,9 | 216,2 | 203,8 |
| Résultat d'exploitation (MPLN) | 23,9 | 7,0 | 4,5 | 3,5 | 0,4 |
| Résultat net (MPLN) | 16,8 | 10,1 | 7,2 | 10,4 | (3,1) |
| Effectif moyen | 677 | 617 | 575 | 595 | 628 |

Cours de change au 31 août 2016: 1€ = 4,3533 PLN

Cours de change moyen sur l'exercice: 1€ = 4,3264 PLN

CNB

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 187,3 | 156,6 | 144,8 | 124,8 | 119,6 |
| Résultat d'exploitation (M€) | 21,5 | 14,3 | 9,9 | 7,1 | 6,6 |
| Résultat net (M€) | 12,2 | 8,5 | 5,7 | 4,3 | 3,8 |
| Effectif moyen | 745 | 457 | 436 | 437 | 456 |

Monte Carlo Yachts

| | 2015/2016 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 | 2010/2011 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 70,6 | 58,1 | 48,9 | 37,2 | 27,5 |
| Résultat d'exploitation (M€) | 4,6 | 2,1 | (0,7) | (0,3) | (2,9) |
| Résultat net (M€) | 3,6 | 4,1 | 2,2 | (1,1) | 0,5 |
| Effectif moyen | 261 | 220 | 196 | 170 | 107 |

GBI Holding

Les données financières individuelles concernant GBI Holding sont non significatives au cours des 5 derniers exercices, inférieures à 1 M€ en valeur absolue.

Bénéteau Brasil Construção de Embarcações sa

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|---|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (MBRL) | 9,8 | 13,9 | 12,2 | 12,3 | - |
| Résultat d'exploitation (MBRL) | (5,6) | (3,5) | (5,1) | (9,4) | (3,9) |
| Résultat net (MBRL) | (2,1) | (15,5) | (5,6) | (14,0) | (4,0) |
| Effectif moyen | 30 | 31 | 41 | 35 | 12 |
| <i>Cours de change au 31 août 2016:</i> | 1 € = 3.6016 BRL | | | | |
| <i>Cours de change moyen sur l'exercice :</i> | 1 € = 4.0863 BRL | | | | |

Postérieurement à la clôture, le Groupe a décidé de mettre en sommeil les activités de production au Brésil (cf note IV - événements postérieurs à la clôture)

Bénéteau Brasil Promoções e Comercializacao de Embarcações Ltda

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|---|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (MBRL) | 2,2 | 2,3 | 4,2 | 42,8 | 1,7 |
| Résultat d'exploitation (MBRL) | (0,2) | (0,5) | - | 0,8 | (1,6) |
| Résultat net (MBRL) | 1,0 | (3,2) | 0,1 | (2,4) | (1,6) |
| Effectif moyen | 0 | 1 | 2 | 4 | 3 |
| <i>Cours de change au 31 août 2016:</i> | 1 € = 3.6016 BRL | | | | |
| <i>Cours de change moyen sur l'exercice :</i> | 1 € = 4.0863 BRL | | | | |

L'activité des filiales de commercialisation consiste à animer le réseau local des concessionnaires. De ce fait, le niveau et l'évolution de leur chiffre d'affaires ne sont pas significatifs des ventes réalisées sur leur territoire, la totalité des ventes de bateaux étant facturée depuis la France.

Bénéteau Italia srl

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 0,8 | 0,9 | 0,7 | 0,8 | 1,0 |
| Résultat net (M€) | 0,0 | 0,2 | - | - | 0,1 |
| Effectif moyen | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 3,0 | 3,0 |

Jeanneau Italia srl

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 0,6 | 0,6 | 0,4 | 0,4 | 0,6 |
| Résultat net (M€) | 0,0 | 0,0 | - | - | - |
| Effectif moyen | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 |

Bénéteau Group Asia Pacific (ex Jeanneau Asia Pacific)

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|--|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (MHKD) | - | - | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Résultat net (MHKD) | 0,1 | - | (0,1) | 0,2 | 0,2 |
| Effectif moyen | 4 | 3 | 2 | 1 | 1 |
| <i>Cours de change au 31 août 2016:</i> | 1€ = 8,6357 | | | | |
| <i>Cours de change moyen sur l'exercice:</i> | 1€ = 8,6192 | | | | |

2. L'activité Habitat

| En M€ | 2015/2016 | 2014/2015 | Variation en % |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 172,8 | 150,1 | 15,12% |
| - Habitat de loisirs | 160,7 | 133,9 | 20,01% |
| - Habitat résidentiel | 12,1 | 16,2 | -25,31% |
| Résultat Opérationnel Courant | -2,4 | 0,8 | N/A |
| - Habitat de loisirs | 0,8 | 4,3 | -81,40% |
| - Habitat résidentiel | -3,2 | -3,5 | -8,57% |
| EBITDA (*) | 4,3 | 3,5 | 22,86% |

(*) EBITDA = Résultat Opérationnel retraité des dotations / reprises de provisions pour risques et charges et dotations aux amortissements

L'activité Habitat de loisirs, qui a fait face à des difficultés opérationnelles et logistiques surmontées en fin d'exercice, connaît une forte progression.

- **Habitat de loisirs**

L'activité a connu une fin de saison très active soutenue par deux facteurs positifs : la forte hausse des clients grands comptes (+40%) sur le marché français et une forte progression sur les grands marchés européens (+30%) autres que l'Italie.

Le résultat opérationnel courant à +0,8 millions d'euros reste pénalisé par les problèmes opérationnels rencontrés lors du démarrage d'un nouvel outil informatique. Ces problèmes qui ont pesé sur une bonne partie de l'exercice ont été surmontés.

- **Habitat résidentiel**

L'activité en fort recul, enregistre un niveau insuffisant de commandes ne permettant pas d'atteindre l'équilibre financier. Le chiffre d'affaires à 12,1 millions d'euros, est en recul de 25% par rapport à l'exercice précédent. Malgré la mise en place de nouvelles synergies entre les deux activités de la division Habitat et la poursuite de la réduction des coûts de fonctionnement de l'activité Habitat résidentiel, le résultat courant reste négatif à -3,2 millions d'euros, en très légère amélioration par rapport à 2015.

BIO Habitat (*)

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 165,5 | 137,7 | 15,4 | 14,0 | 16,7 |
| Résultat d'exploitation (M€) | 2,2 | 4,1 | 0,2 | 0,2 | 0,6 |
| Résultat net (M€) | 1,4 | 3,8 | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Effectif moyen | 979 | 745 | 93 | 108 | 106 |

(*) avec effet rétroactif au 1^{er} septembre 2014, les sociétés IRM et O'HARA ont fusionné dans l'entité Bio Habitat.

O'Hara

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | - | - | 63,8 | 64,4 | 72,9 |
| Résultat d'exploitation (M€) | - | - | 1,2 | 3,6 | 6,9 |
| Résultat net (M€) | - | - | 0,6 | 2,1 | 0,7 (*) |
| Effectif moyen | - | - | 277 | 287 | 286 |

(*) dont abandon de créance consenti à O'Hara Vacances à hauteur de 3,1 M€

IRM

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | - | - | 86,6 | 95,3 | 134,3 |
| Résultat d'exploitation (M€) | - | - | 2,9 | 4,1 | 14,4 |
| Résultat net (M€) | - | - | 2,5 | 3,0 | 7,5 |
| Effectif moyen | - | - | 449 | 462 | 472 |

O'Hara Vacances

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | - | - | 0,4 | 14,8 | 13,5 |
| Résultat d'exploitation (M€) | - | - | (0,2) | 0,5 | (2,9) |
| Résultat net (M€) | - | (0,1) | 0,1 | (0,3) | - (*) |
| Effectif moyen | - | - | 0 | 14 | 14 |

(*) dont abandon de créance consenti par O'Hara à hauteur de 3,1 M€

BH

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 13,4 | 16,7 | 17,3 | 20,4 | 14,2 |
| Résultat d'exploitation (M€) | (3,2) | (3,5) | (3,9) | (4,6) | (8,5) |
| Résultat net (M€) | (2,5) | 0,1 | 0,1 | (0,1) | - |
| Effectif moyen | 104 | 100 | 95 | 105 | 107 |

Dont abandon de créance consenti par Beneteau SA

BH Services

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 1,9 | 2,0 | 2,1 | 2,6 | 3,8 |
| Résultat d'exploitation (M€) | 42,0 | (0,0) | - | - | - |
| Résultat net (M€) | (1,9) | - | - | - | - |
| Effectif moyen | 24 | 27 | 27 | 27 | 26 |

Postérieurement à la clôture, le Groupe a annoncé un projet de reconversion de l'activité habitat résidentiel. (cf. note IV – événements postérieures à la clôture).

Bio Habitat Italia

| | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 | 2011/2012 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires (M€) | 11,5 | 11,3 | 7,5 | 12,2 | 5,1 |
| Résultat d'exploitation (M€) | (0,9) | (0,6) | (0,5) | (0,1) | (0,9) |
| Résultat net (M€) | (1,0) | (0,7) | (0,5) | (0,2) | (0,8) |
| Effectif moyen | 44 | 36 | 36 | 39 | 9 |

Cette filiale, ayant démarré son activité en 2011/2012, a pour objet la construction de mobil homes pour le groupe en Italie.

Habitat d'avenir

Habitat d'avenir, dont l'objet est d'assister BH pour la commercialisation de ses maisons à ossature bois est consolidée par mise en équivalence. Le résultat net part du groupe s'élève à (-)168 milliers d'euros au 31 août 2016, contre 87 milliers d'euros au 31 août 2015.

SGB Finance

SGB Finance, société de financement, est consolidée par mise en équivalence. Le résultat net s'élève à 3 399 K€ (part du groupe), contre 4 327 K€ l'exercice précédent.

II – DU RESULTAT OPERATIONNEL COURANT AU RESULTAT NET**1. Du résultat opérationnel courant au résultat opérationnel**

Le résultat opérationnel s'élève à 33,9 M€. Il intègre une charge nette de 9,7 M€ correspondant principalement aux coûts de restructuration des activités du Groupe au Brésil et dans l'habitat résidentiel.

2. Le résultat financier

| en M€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|-----------|-----------|
| Résultat financier | (5,4) | (17,7) |
| Dont | | |
| - résultat de change | (2,9) | (15,6) |
| - charge d'intérêts nette des produits de placements | (2,5) | (2,1) |

La perte de change de 2,9 M€ traduit principalement la différence entre nos positions d'achat / vente à terme et le cours d'enregistrement comptable des transactions en dollars.

Depuis cet exercice, le groupe couvre son risque de change commercial en procédant uniquement à des opérations de change à terme.

Au 31 août 2016, les positions de couverture de change sont les suivantes :

- 130 427 KUSD de ventes à terme au taux moyen pour 1 € de 1,11643 USD
- 184 753 KPLN d'achats à terme au taux moyen pour 1€ de 4,3989 PLN

3. Le résultat net

Le résultat net part du groupe s'élève à 24,8 M€.

Le résultat net du groupe comprend la constatation d'une charge d'impôt de 6,6 M€, faisant ressortir un taux effectif de 23,1%. Retraité de l'impact des déficits des filiales non activés pour un montant de 2,3 M€, ce taux ressortirait à 18,7%.

III - STRUCTURE FINANCIERE

| M€ | 2015/2016 | 2014/2015 | Δ % |
|--|--------------|-------------|----------------|
| Résultat Net | 25,2 | 13,2 | + 91% |
| Résultat des MEQ neutralisé des dividendes reçus des MEQ | (2,5) | (4,4) | |
| Amortissements et Provisions | 83,3 | 62,1 | + 34% |
| Impôts Différés et +/-values de cession | 1,9 | 2,6 | |
| Marge Brute d'Autofinancement | 107,8 | 73,5 | + 47% |
| Variation de BFR | 32,4 | 3,5 | + 826% |
| Autres | 1,9 | | |
| Flux Nets d'Investissement | (68,8) | (61,8) | + 11% |
| Change | (0,4) | (10,6) | |
| Free Cash Flow | 72,9 | 4,6 | + 1485% |
| Dividendes | (4,9) | (2,4) | + 104% |
| Flux sur actions propres | (3,6) | (0,1) | |
| VARIATION TRESORERIE NETTE | 64,4 | 2,1 | + 2967% |
| Dette nette ouverture (1) | (51,0) | (53,1) | |
| Dette nette clôture (1) | 13,4 | (51,0) | |

(1) après dettes financières (comptes courants d'associés et emprunts sur crédit-bail)

Le Groupe a dégagé une **marge brute d'autofinancement** de 107,8 millions d'euros en hausse de +47% par rapport à l'exercice précédent. Après amélioration du besoin de fond de roulement de 32,4 millions d'euros et compte tenu d'un montant des investissements courants de 71,1 millions d'euros, la **trésorerie nette** ressort à un niveau positif de 13,4 millions d'euros contre un endettement net de 51 millions d'euros à la fin de l'exercice 2014-2015.

Au cours de l'année 2015-2016 et en complément du financement lié à l'acquisition de RBH en 2014, le Groupe a sécurisé une ligne de crédit moyen terme renouvelable d'un montant de 150 millions d'euros sur une durée de 5 ans auprès d'un pool de banques partenaires.

Il convient de rappeler que la trésorerie nette du groupe suit la forte saisonnalité de son activité et qu'au bilan du 31 août elle est proche de son niveau mensuel le plus élevé. La trésorerie moyenne annuelle est sensiblement inférieure à celle qui apparaît au bilan du 31 août.

La société a effectué une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Les principaux projets industriels ont concerné les **investissements** produits conformément au plan de sortie des nouveautés.

| en M€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|-------------|-------------|
| Investissements matériels | 71,1 | 69,1 |
| Produits de cession des immobilisations | (1,1) | (5,8) |
| Variation des dettes sur immobilisations | (1,3) | (1,5) |
| Variation de périmètre | 0,1 | 0 |
| Investissements nets | 68,8 | 61,8 |

IV - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Deux évènements post clôtures sont à signaler :

- La situation économique au Brésil ne permettant pas à court terme d'envisager un retour à l'équilibre de l'entité de production, le Groupe a décidé mi-octobre de mettre en sommeil la production de bateaux dans ce pays. Cette décision permet de poursuivre l'objectif d'éliminer les foyers de perte ;

Au 31 août 2016, l'ensemble des actifs et passifs des deux sociétés brésiliennes a été classé en actifs et passifs destinés à la vente, selon la norme IFRS5.

Par ailleurs, une provision de 4,7 M€ a été constatée en résultat opérationnel non courant.

- Malgré la capacité démontrée par la filiale BH (habitat résidentiel à ossature bois) à réaliser des projets innovants et compétitifs, les solutions proposées ne trouvant pas leur place sur les marchés de la maison individuelle, du logement collectif et des résidences dédiées, le Groupe a annoncé fin octobre le projet de reconversion de la filiale BH pour fabriquer des mobile-homes.

Au 31 août 2016, la provision pour perte à terminaison de BH a été augmenté de 4 M€ et une provision pour restructuration a été constaté dans les comptes de BH Services à hauteur de 1,9 M€. Ces deux provisions sont présentées en résultat opérationnel non courant.

V – PERSPECTIVES

Activité Bateaux

Les premiers salons de la saison en Europe et aux Etats Unis se sont déroulés dans une ambiance positive. La tendance devrait rester favorable sur ces marchés. L'Amérique du Sud et l'Asie sont en retrait, sans remettre en cause le potentiel que ces marchés représentent pour le Groupe.

Activité Habitat

La confirmation d'une bonne saison 2016 pour les professionnels français de l'habitat de loisirs est de bon augure. Les intentions de commande d'ici fin décembre constitueront un indicateur tangible pour évaluer l'orientation de l'activité sur l'année 2017.

VI - RESPONSABILITE SOCIALE, SOCIETALE et ENVIRONNEMENTALE

Nos fondamentaux : nos valeurs

Les principes de la Responsabilité Sociale d'Entreprise et de Développement Durable s'intègrent pleinement à la stratégie de croissance du groupe Bénéteau et à ses méthodes de travail. Des valeurs et des fondamentaux solides du Développement Durable font ainsi partie de l'ADN du groupe : la qualité, la rareté, la matière première noble, la transmission, et le savoir-faire.

Le groupe Bénéteau est un groupe familial et c'est le même état d'esprit qui l'anime depuis 130 ans. L'organisation puise sa force dans une histoire aux racines profondes, et les valeurs que sont le respect, la générosité, et l'intégrité sont ancrées dans le cœur des hommes qui la composent. Conscient de la richesse humaine et du savoir-faire dans ses territoires historiques, le groupe est attentif au maintien de l'emploi tout en poursuivant son internationalisation. Ainsi, où qu'il se trouve, le groupe veille à promouvoir les richesses internes et à valoriser l'expérience et la formation continue.

Depuis 1884, les hommes et les femmes du groupe ont ainsi cultivé au fil des générations, la passion du produit, le sens de l'innovation, et l'engagement constant vis-à-vis des clients et de l'environnement.

De l'amateur au professionnel, du novice au plaisancier, du régatier au skipper, le groupe met la même énergie à élaborer un produit qui réponde aux différentes ambitions. Il veille, avec ses concessionnaires, à toujours mieux accompagner ses clients, au gré de leurs envies. Cet engagement vis-à-vis de ses clients est le même qui anime aujourd'hui le développement du groupe dans l'Habitat. Créateur de tendances, en permanence à la recherche d'idées nouvelles, le groupe n'a eu de cesse d'innover et cherche à anticiper les besoins de ses clients en créant avec passion les solutions de demain.

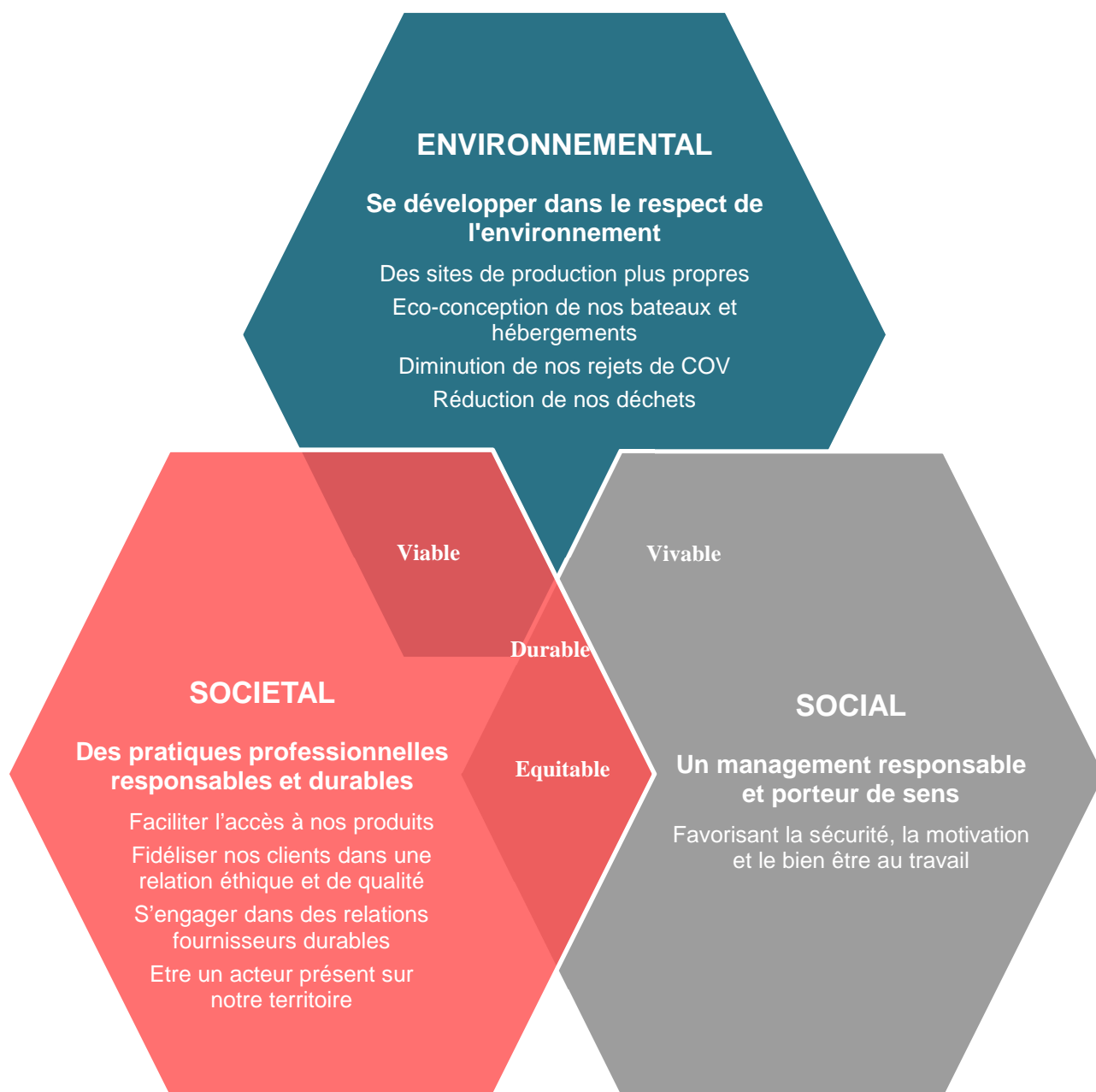
Afin d'accompagner le développement du groupe et de renforcer sa rentabilité, dans le respect de ses valeurs et fondamentaux, la Direction Générale du groupe a lancé, au cours de l'exercice, un plan global de transformation qui s'organise autour de six thématiques :

- Le développement et l'innovation,
- La stratégie produit,
- Le digital,
- L'internationalisation,
- Les Ressources Humaines,
- Les procédés de gestion.

Chaque thématique est pilotée par un comité de transformation positive. Les premières actions proposées ont été présentées par les leaders et animateurs de chaque comité fin août 2016 devant les membres du comité de pilotage, la Direction Générale et Louis-Claude Roux, Vice-Président du Conseil de Surveillance.

Focus sur le comité RH : l'objectif général des chantiers RH est d'anticiper et de garantir le niveau de compétences et de motivation nécessaires au développement et à la performance du groupe autour de trois axes : le développement de la mobilité interne, la gestion prévisionnelle des compétences, et le développement de la culture managériale. Les premiers travaux ont visé à l'amélioration de l'intégration des opérateurs intérimaires par le renforcement du niveau d'information des partenaires sur nos métiers, et par la formation des intérimaires à leur arrivée dans le groupe.

Les piliers de notre politique Développement Durable



1. Engagement social

1.1. Les hommes et les femmes du groupe Bénéteau

▪ Evolution des effectifs

| Effectifs au 31 août (CDD et CDI) | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| France ⁽¹⁾ | 4 783 | 4 724 | 4 799 |
| Pologne | 691 | 625 | |
| Etats-Unis | 662 | | |
| Effectifs – Périmètre RSE | 6 136 | 5 349 | 4 799 |
| Effectifs - Groupe | 6 479 | 6 328 | 6 389 |

(1) Pour la première fois en 2015/2016, le périmètre France inclut la société BH Services ainsi que les expatriés

Les données sociales présentées dans le rapport RSE portent sur :

- Le périmètre France qui intègre toutes les filiales françaises, consolidées par intégration globale, dont l'effectif moyen est supérieur à 20 personnes. La société BH Services et les expatriés ont été intégrés au périmètre RSE pour l'exercice 2015/2016.
- Pour certains indicateurs sociaux, le périmètre a été élargi à la Pologne pour l'exercice 2014/2015 et aux Etats-Unis en 2015/2016.

Sauf mention spécifique, les indicateurs sociaux sont présentés sur ce périmètre RSE. Le périmètre de chaque indicateur est précisé en note méthodologique.

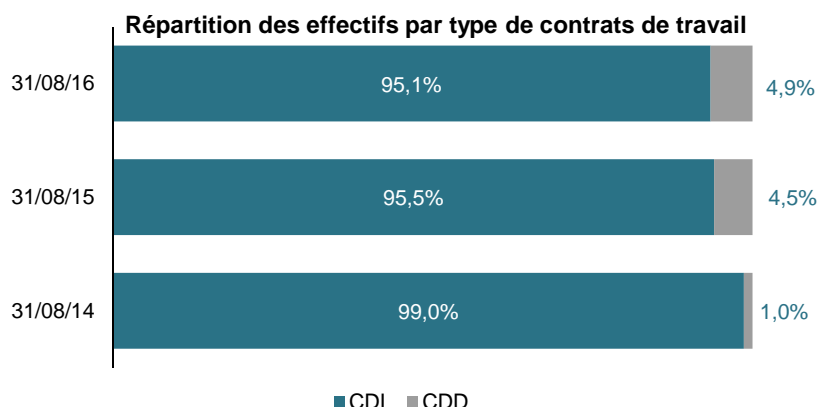
L'impact du changement de périmètre est mentionné pour chacun des indicateurs concernés.

Après retraitement des données relatives à la société BH Services et aux expatriés, l'effectif du groupe sur le périmètre France passe de 4 745 collaborateurs au 31 août 2015 à 4 756 collaborateurs au 31 août 2016. Les effectifs sont donc stables sur le périmètre France, malgré les nombreux départs à la retraite constatés au cours de l'exercice, ce qui démontre que le groupe est entré dans une période de stabilisation et de croissance de ses effectifs permanents.

La progression de 11% des effectifs de la société Ostroda Yacht, en Pologne, s'explique par une anticipation, dès l'été, des embauches habituellement réalisées en fin d'année pour faire face à l'accroissement de l'activité programmée sur l'exercice à venir.

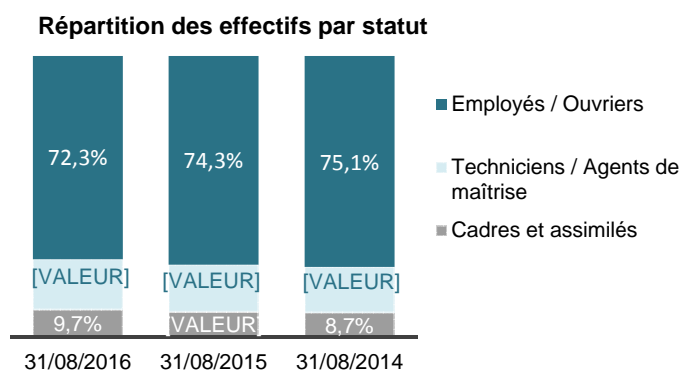
Les sociétés incluses dans le reporting RSE (France, Pologne, Etats-Unis) représentent 95% des effectifs totaux du groupe au 31 août 2016 contre 85% au 31 août 2015. Sur le périmètre du groupe Bénéteau, les effectifs consolidés totaux passent de 6 328 salariés au 31 août 2015 à 6 479 salariés au 31 août 2016. Cette croissance de l'emploi témoigne de la reprise des activités du groupe.

▪ **Répartition des effectifs par type de contrats de travail**



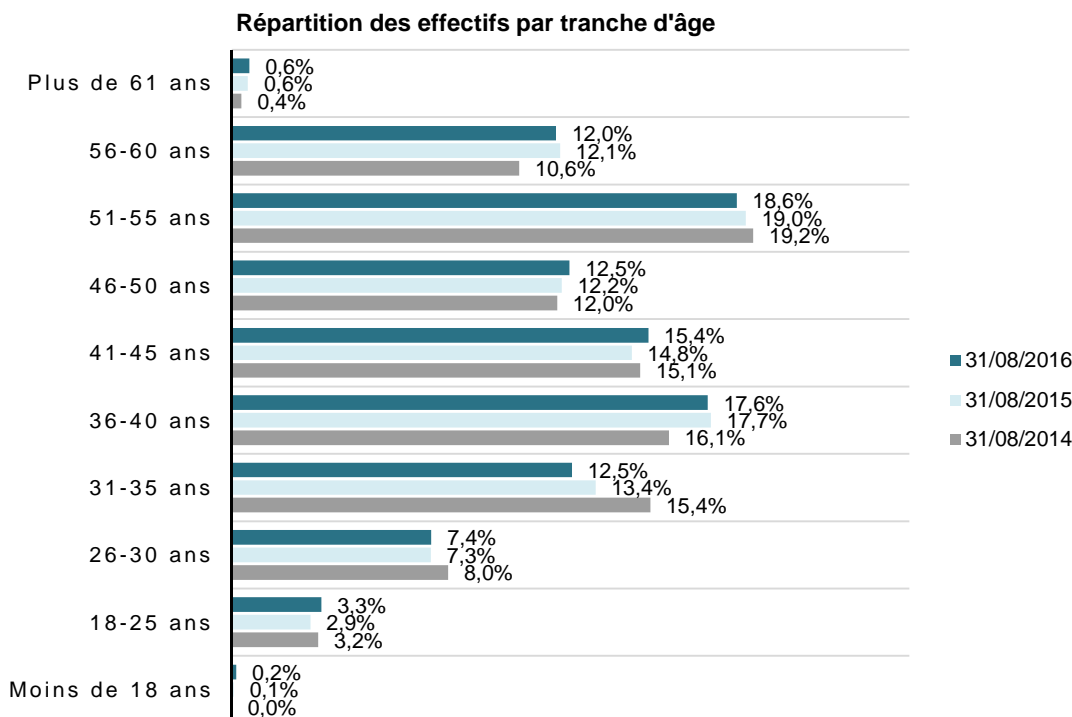
Afin de privilégier l’emploi stable, les contrats de travail conclus au sein du groupe sont majoritairement des contrats à durée indéterminée. Le recours aux contrats à durée déterminée intervient principalement dans les services de production.

▪ **Répartition des effectifs par statut, par tranche d’âge et par sexe – Périmètre France**



Compte tenu de la nature industrielle des activités du groupe, la part des employés / ouvriers sur l’effectif total est prépondérante.

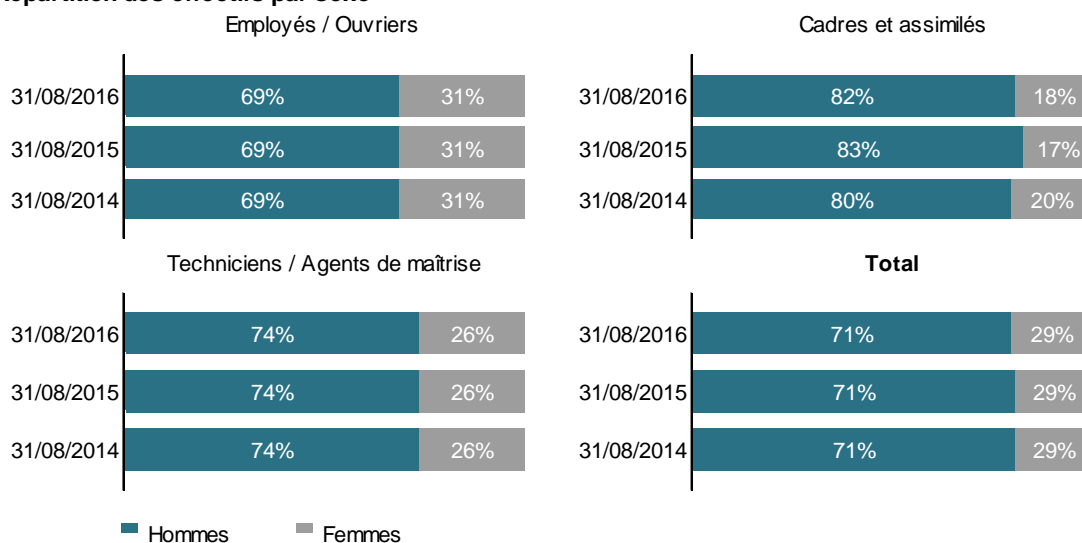
Nous notons néanmoins, cette année, une augmentation sensible du nombre de techniciens et agents de maîtrise liée à la structuration de l’activité, sur tous les sites du groupe et pour les deux activités, Bateaux et Habitat.



Du fait de la stabilité de l'effectif ainsi que de son ancienneté, notamment dans l'activité Bateaux, le groupe bénéficie de collaborateurs expérimentés à forte valeur ajoutée technique, gage de l'enjeu lié à la transmission du savoir-faire.

Conscient de cet enjeu, le groupe a mis l'accent sur le développement des formations en alternance. Une politique soutenue d'accueil d'alternants a ainsi été déployée : le nombre de collaborateurs recrutés en contrats d'alternance a progressé de 16% sur l'exercice, et devrait encore progresser de plus de 40% pour l'exercice prochain sur l'activité Bateaux. Bien que la typologie des contrats d'alternance intégrés au sein du groupe soit très variable, le groupe a axé ses recrutements, cette année, sur des formations techniques, telles que les CAP et licences composites. Ces formations, dans le cadre desquelles chaque jeune est tutoré par un plus ancien, avec le soutien du centre de formation technique du groupe, favorisent la transmission du savoir-faire.

Répartition des effectifs par sexe



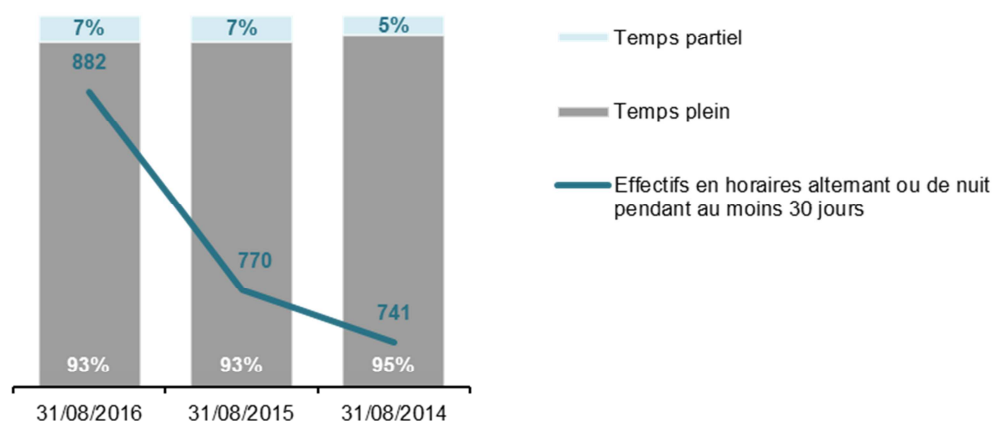
La part d'emplois occupés par des femmes reste stable et représente 29% de l'effectif global France. Cette répartition est en ligne avec les données publiées par l'INSEE pour l'industrie manufacturière. La part des femmes sur les candidats recrutés, en interne ou en externe, est de 32%.

Dans le cadre de ses accords sur l'égalité professionnelle, le groupe Bénéteau s'assure du respect de l'égalité entre les femmes et les hommes par une analyse annuelle comparée et détaillée, avec les partenaires sociaux, de la situation des femmes et des hommes. Suite à cette analyse des plans d'actions spécifiques visant à garantir l'égalité entre les hommes et les femmes ont été mis en œuvre.

Au sein de la société SPBI, ces plans d'actions se sont traduits par : l'attribution de budgets équivalents entre les hommes et les femmes dans le cadre de la revalorisation des salaires liées aux classifications, la mise en place d'un process de gestion des retours de congés maternité, et par le déploiement d'un plan de communication visant à favoriser l'embauche des femmes.

La société CNB travaille avec le Comité Technique Action Mixité bordelais pour promouvoir la mixité dans les usines. Dans ce cadre, des visites d'usine sont organisées pour faire découvrir, aux femmes qui le souhaitent, les métiers de l'industrie nautique. A l'issue de ces visites, les femmes intéressées peuvent être orientées vers des formations adaptées et accueillies en stage. Un premier recrutement a eu lieu cette année suite à la mise en place de cet accompagnement.

■ Organisation du temps de travail – Périmètre France



Le travail par équipes concerne essentiellement les métiers de moulage / composite de l'activité Bateaux, en lien avec les cycles de production et les process utilisés. La progression des emplois à horaires alternants ou de nuits est liée au passage progressif de certains ateliers en 2x8 et à l'adaptation de certains horaires en discontinu sur huit heures de travail pour faire face à la croissance de la demande.

La part des emplois à temps partiel reste faible dans le groupe et est basée exclusivement sur du volontariat.

■ Absentéisme

| Taux d'absentéisme – Périmètre France | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Maladie | 6,29% | 5,62% | 6,07% |
| Accident de travail / Maladies professionnelles | 2,20% | 2,25% | 1,84% |
| Autres ⁽¹⁾ | 0,26% | 0,33% | 0,24% |
| Total | 8,75% | 8,20% | 8,15% |

(1) Congés maternité, congés pour convenances personnelles, et absences injustifiées.

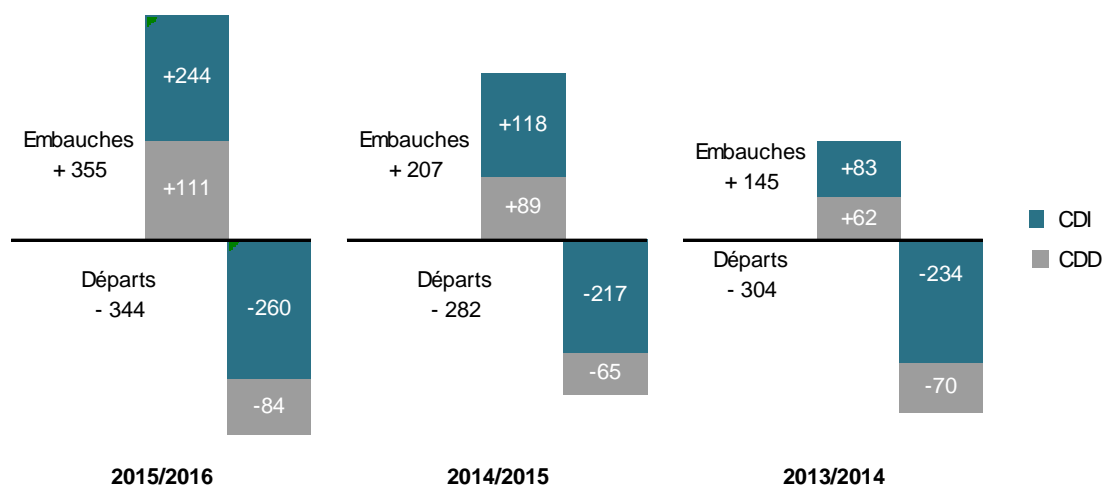
L'absentéisme répertorie les absences pour cause de maladies, de maladies professionnelles, les accidents de travail, les accidents de trajet, les congés maternité ainsi que les congés pour convenances personnelles et les absences injustifiées.

Le taux d'absentéisme est en progression sur l'exercice sous les effets conjugués, d'une part, de la progression de l'absentéisme lié aux absences pour maladie, et, d'autre part, de la diminution du taux d'absentéisme lié aux accidents du travail et maladies professionnelles.

Le groupe a mis en œuvre cette année le plan BSAFE afin de diminuer l'accidentologie et d'endiguer la progression du taux d'absentéisme lié aux accidents du travail et maladies professionnelles dans les usines de production. L'augmentation récente de l'absentéisme pour maladie, notamment dans la division Bateaux, est actuellement en cours d'analyse.

1.2. Recrutement, turnover et mobilité

Variations de l'effectif - Périmètre France



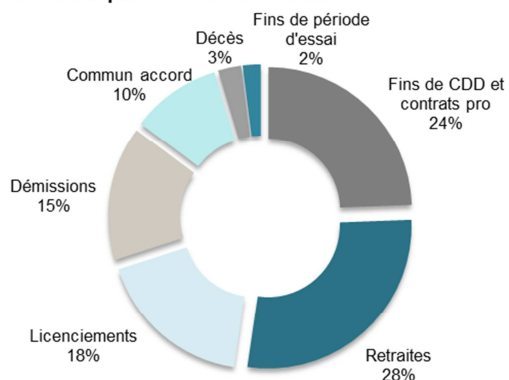
Le périmètre France intègre, pour l'exercice 2015/2016, la société BH Services.

Variations de l'effectif - Périmètre RSE

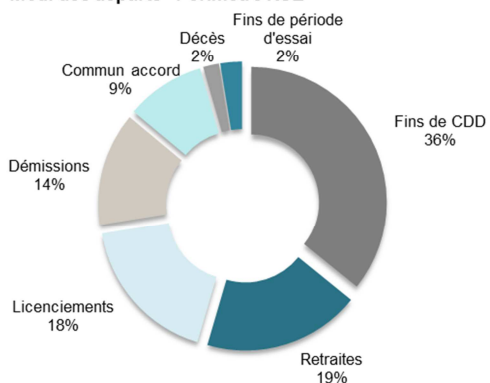


Le périmètre RSE intègre en 2014/2015 le périmètre France et la Pologne, et en 2015/2016 les Etats-Unis. Il n'est donc pas comparable d'une année sur l'autre.

Motif des départs - Périmètre France



Motif des départs - Périmètre RSE



Sur le périmètre France, les embauches de CDI doublent par rapport à l'an passé. Cette progression est directement liée à l'augmentation de 48% des départs à la retraite et témoigne de la reprise de l'activité.

Cette tendance devrait se poursuivre lors des prochains exercices. En effet, afin de faire face aux départs à la retraite et de stabiliser les compétences en interne, le groupe s'est engagé dans une politique de recrutement de CDI qui s'est concrétisée par la mise en place d'un plan d'embauche de 180 CDI sur les sites de production annoncé lors des NAO. La réalisation de ces embauches dépendra des départs en retraite, du niveau de croissance de l'activité et des besoins de stabilisation des métiers clés. Un état des lieux sera également réalisé concernant les fonctions clés SPBI en dehors des usines afin de prévoir les remplacements à réaliser.

On observe également une progression de 25% des embauches de CDD sur le périmètre France. Cette progression s'explique notamment par le développement des contrats d'alternance sur l'exercice. Cette année, la société SPBI a procédé au recrutement de 37 alternants, contre 31 pour l'exercice précédent. Cette tendance se confirme pour l'exercice 2016/2017, avec une prévision de recrutements de 53 alternants.

| Taux de turnover | 2015/2016 | 2014/2015 |
|------------------|-----------|-----------|
| France | 3,31% | 3,07% |
| Pologne | 2,84% | 4,34% |
| Etats-Unis | 13,08% | |
| Périmètre RSE | 4,37% | 3,18% |

Les modalités de calcul du turnover ont été modifiées cette année afin de rendre la donnée plus comparable avec les données de marché. Le calcul a également été retraité pour l'exercice précédent afin de permettre une comparabilité entre les deux exercices. Le turnover des salariés permanents correspond désormais aux départs des employés en CDI lors de l'exercice considéré, à l'initiative de l'employeur ou de l'employé, sur l'effectif moyen permanent de l'exercice. Les motifs de départs pris en compte sont les suivants : démission, licenciement, ruptures conventionnelles et ruptures de périodes d'essai.

Sur le périmètre France, le taux de turnover s'élève à 3,31%. Ce faible turnover, maîtrisé, traduit la fidélité de nos effectifs.

▪ Mobilité interne

Le groupe Bénéteau a conçu et mis en œuvre un processus de mobilité interne pour garantir un accès à l'information et un traitement équitable de chaque candidature interne qui se déroule de la manière suivante :

- La liste des postes de techniciens, agents de maîtrise et cadres à pourvoir dans le groupe est diffusée en interne. Elle est disponible sur l'intranet du groupe et affichée sur l'ensemble des sites de production en France. L'information interne est préalable à la diffusion externe.
- Pour chaque poste sont précisés : les missions, les prérequis nécessaires, l'exercice du poste ainsi que son lieu de réalisation.
- Le collaborateur fait acte de candidature rédigée (CV + lettre) auprès de son service RH en informant son manager, ce qui garantit ainsi le respect de chacun dans ses fonctions.
- Chaque candidat interne est systématiquement reçu en entretien par le pilote RH du recrutement, puis informé des suites données à sa candidature.
- Les candidatures internes sont prioritaires aux candidatures externes pour une même adéquation aux prérequis définis.

15% des embauches réalisées cette année au sein du périmètre France correspondent à des embauches internes.

1.3. Accompagner la santé et la sécurité au travail

▪ **Politique et organisation en matière de santé et de sécurité au travail**

La politique du groupe en matière de santé et de sécurité est déclinée dans chaque filiale lors des comités de pilotage mensuels relatifs à la santé et à la sécurité. Ces comités sont composés, selon les sociétés, des Directions Générales, des Directions Techniques et Opérationnelles, des Directions Industrielles, des responsables santé-sécurité, et pour l'activité Bateaux, des médecins du travail.

Dans les usines, la politique santé-sécurité est déployée par des animateurs sécurité-environnement, présents sur tous les sites de production de l'activité Bateaux en France, et par des relais sécurité présents dans la plupart des usines de l'activité Habitat. Des réunions sont organisées, tous les deux mois, entre ces relais locaux et le service central Hygiène-Sécurité-Environnement pour échanger sur les accidents du travail survenus dans les usines, les actions communes à tous les sites et les évolutions réglementaires.

Chaque site de production dispose également de son propre Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT). Le groupe compte actuellement près de 20 CHSCT qui accompagnent les usines dans l'amélioration des conditions de travail et la prévention des accidents. En plus des équipes de méthodes industrielles traditionnelles, le groupe dispose de deux médecins du travail et de deux ergonomes salariés.

Le groupe travaille également en collaboration avec les services de prévention de Santé au travail (CARSAT, OPPBTP, Service de Santé au Travail) sur des problématiques spécifiques, comme le risque chimique ou les travaux en hauteur. La majorité des sites de production de l'activité Bateaux, et deux sites de l'activité Habitat, ont participé au programme TMS initié par la CARSAT.

Les deux sites des Etats-Unis, Marion et Cadillac, sont dotés d'un comité sécurité composé d'une vingtaine de salariés volontaires (employés, superviseurs, managers, responsables sécurité et directeurs) qui se réunissent tous les mois ou tous les deux mois pour échanger sur les questions de sécurité. Le site de Cadillac dispose également d'une infirmière à temps partiel.

▪ **Données chiffrées sur l'accidentologie**

| Taux de fréquence ⁽¹⁾ | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Périmètre France | 39,8 | 42,0 | 42,5 |
| Périmètre RSE ⁽²⁾ | 30,79 | 36,5 | |
| Taux de gravité ⁽¹⁾ | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
| Périmètre France | 2,0 | 1,9 | 1,8 |
| Périmètre RSE ⁽²⁾ | 1,5 | 1,7 | |
| Maladies professionnelles ⁽¹⁾ | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
| Périmètre France | 14 805 | 12 996 | 13 489 |

(1) Uniquement pour les sociétés ayant une activité de production.

(2) Le périmètre RSE inclut, en complément du périmètre France, pour l'exercice 2014/2015, la Pologne, et, pour l'exercice 2015/2016, la Pologne et les Etats-Unis.

▪ Le plan d'action pour la sécurité BSAFE

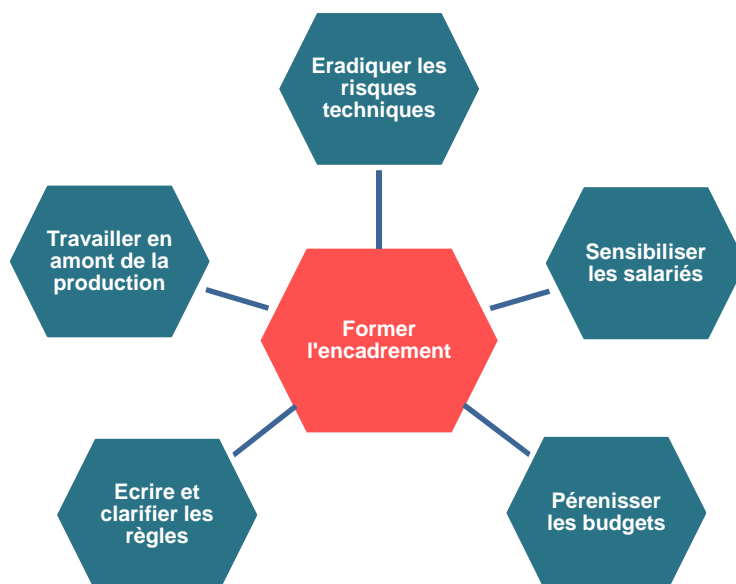
Face aux chiffres de l'accidentologie jugés trop élevés, la Direction Générale a mis en place, au cours de l'exercice, un plan d'action pour la sécurité, le plan BSAFE. Initialement implémenté sur la société SPBI, ce plan a vocation à être déployé ultérieurement sur l'ensemble des filiales françaises du groupe, et aux Etats-Unis.

Quel est l'objectif du plan BSAFE ?

Faire de la sécurité une valeur de base du groupe, et diviser par deux le nombre d'accidents du travail en travaillant sur l'organisation et en changeant les comportements.

La mise en œuvre du plan BSAFE au sein de la société SPBI est pilotée par un comité composé de la Direction Générale, de la Direction des Ressources Humaines, de la Direction des Opérations, de la Direction Hygiène-Santé-Sécurité et de la Responsable de la communication interne et des relations au travail.

Il s'articule autour de 6 thématiques principales.



Ce plan d'action repose sur l'implication de l'encadrement dans la prévention des accidents. Dans ce cadre, le groupe a fait appel à un organisme spécialisé et reconnu dans le domaine de la sécurité pour l'accompagner dans sa démarche. A ce jour, tout le Comité de Direction Groupe a été formé sur l'approche à adopter face à la sécurité et plus spécifiquement au dialogue sécurité, outil central de la démarche. Les Directeurs d'usine, l'encadrement et certaines usines de SPBI ont également commencé à être formés sur l'exercice.

Le projet s'articule autour du dialogue sécurité, outil d'observation et d'échange sur la sécurité. Le dialogue sécurité consiste à observer le travail d'un opérateur, par deux managers formés à la démarche, pendant 20 à 30 minutes, dans les conditions habituelles de réalisation des tâches. A l'issue de l'observation, les managers font part de leurs conclusions (points positifs, axe d'amélioration).

Le dialogue sécurité s'achève par une mise en œuvre immédiate quand elle est simple à réaliser et par un engagement mutuel sur les comportements et les actions à développer à moyen terme. L'objectif fixé par le groupe est que l'ensemble des opérateurs bénéficient d'un dialogue sécurité par an. Les managers opérationnels réalisent un dialogue sécurité par semaine, les services support un par mois et le Comité de Direction un par trimestre.



Premier dialogue sécurité pour Hervé Gastinel, Président du Directoire, à l'usine de Bois vert

▪ **La formation des collaborateurs**

En complément de ce plan, le groupe privilégie la formation des collaborateurs comme axe majeur de prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles.

Des quarts d'heure hebdomadaires abordant une thématique sécurité spécifique ont été mis en place pour l'ensemble des opérateurs de l'activité Habitat.

Des sessions de formation animées par deux ostéopathes ont également été proposées aux salariés de l'usine de Luçon, dans l'Habitat.

Sur le site de Bordeaux, la formation PLAYSAFE, dispensée depuis 2012 par un organisme extérieur, a permis de former plus de 300 personnes depuis sa mise en place. Cette formation a pour objectif une prise de conscience individuelle, par chaque collaborateur, de sa responsabilité dans sa propre sécurité et dans celle de ses collègues.

60 collaborateurs de l'usine OSTRODA YACHT, en Pologne, et 26 collaborateurs des différents sites des Etats-Unis ont été formés aux premiers soins.

La sensibilisation à la sécurité concerne également les apprentis. Chaque année, une réunion est animée par le responsable HSE de SPBI, à la maison familiale de St Gilles-Croix-de-Vie (Centre de Formation des Apprentis dans les métiers du composite) dans les 15 premiers jours de leur formation, en compagnie des tuteurs, afin de leur communiquer les consignes de sécurité inhérentes à leurs activités.

▪ **Les investissements en matière de santé et de sécurité**

Le groupe poursuit également ses actions de prévention, qui reposent sur :

- **Un travail de substitution de produits chimiques**

L'utilisation de résine à faible teneur en styrène en remplacement de la résine classique est privilégiée sur l'ensemble des sites de l'activité Bateaux. Ainsi cette année, pour la première fois, 100% de la production d'un site, le site de Belleville, a été réalisé en utilisant de la résine à faible teneur en styrène.

- **La mise en place de moyens de protection collective (aspiration à la source)**

Cette année, une ventilation complémentaire a été apportée sur le site du Poiré 2, et trois cabines de ventilation ont été mises en place sur le site des Herbiers.

- La diminution des opérations de manutention de charges manuelles**

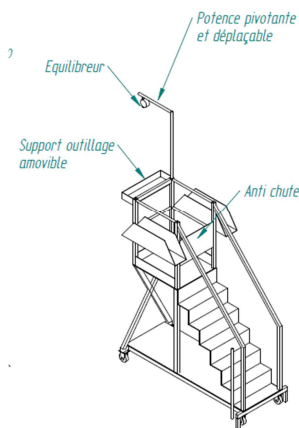
Le groupe poursuit ses investissements pour diminuer les opérations de manutention de charges manuelles. Dans l'activité Bateaux, des préhenseurs à ventouse ont été mis en place pour la manutention des panneaux de bois de l'ébénisterie de Saint Hilaire. Dans l'activité Habitat, le groupe a notamment travaillé sur la création de machines sur mesure afin de découper du bardage pour le contournement des fenêtres. Ces machines, initialement mises en place dans une usine, seront déployées dans l'ensemble des usines de l'activité Habitat. Le groupe a également investi dans près de 30 tables élévatrices plus sécuritaires. En Pologne, un système de manutention pour la pose des parebrises a été installé sur deux ateliers.



**Préhenseur à ventouse –
Ebénisterie de Saint Hilaire**

- La protection contre les chutes de hauteur**

Dans l'activité Bateaux, les investissements se sont poursuivis pour la mise en place de protections contre les chutes de hauteur. Une standardisation des filets de protection contre les chutes depuis les ponts des bateaux a été conduite. Pour les opérations plus ponctuelles, des lignes de vie ont été mises en place sur les sites de production de SPBI. Huit plateformes individuelles roulantes sécurisées ont également été mises en place dans les usines de l'Habitat.



PIR - Usine U1 Habitat



**Plateformes mises en place en
remplacement des escabeaux –
Usine de Cadillac (USA)**



Passerelle Nacelle - CNB

Les investissements pour la sécurité ont représenté, pour le périmètre France, plus de 1,2 M€ sur l'exercice.

Pour la 7^{ème} année consécutive, une journée de prévention et d'information sanitaire a eu lieu sur le site de l'usine du groupe à Cadillac. L'objectif de cette campagne était de permettre aux salariés de réfléchir à l'impact de leur mode de vie sur leur santé. Cette campagne a connu un vif succès, avec un taux de participation des salariés de plus de 45%.

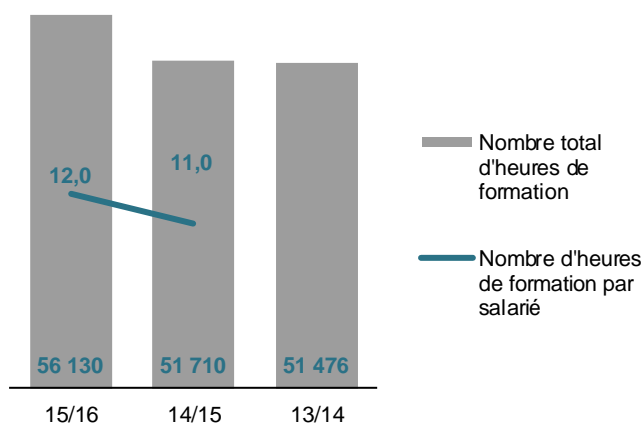


La journée Health Fair en quelques chiffres :

- 109 vaccins antigrippes
- 80 contrôles des taux de lipides sanguins
- 105 massages
- 190 mesures de tension artérielle

1.4. Développer les compétences

Les données présentées dans ce paragraphe portent sur le périmètre France.



Les fondamentaux des marques du groupe Bénéteau reposent sur la qualité du savoir-faire des hommes et des femmes qui le composent, et leur sens de l'innovation. C'est pourquoi le développement du capital humain est au cœur de ses priorités.

Afin d'accompagner les salariés dans l'amélioration constante de leurs compétences, la formation a été définie comme un axe prioritaire de la politique de Ressources Humaines du groupe.

La politique de formation du groupe s'articule autour de trois axes prioritaires de développement :

- Le savoir-faire technique,
- L'efficacité managériale,
- La sensibilisation à la sécurité.

▪ **Le savoir-faire technique**

Les formations techniques sont dispensées en interne par le centre de formation technique du groupe Bénéteau. Le centre de formation technique a été créé en 2011 avec pour objectif de former les opérateurs des usines sur tous les métiers techniques, du moulage au montage des bateaux, au plus près des besoins des usines. Les formations sont animées par les huit formateurs permanents du centre, tous anciens opérateurs du groupe, avec une forte ancienneté, garants d'une transmission

optimale de la culture du groupe Bénéteau et des pratiques professionnelles. Tous les collaborateurs formés bénéficient d'un accompagnement en atelier, à l'issue de leur formation, par leur formateur afin de favoriser la mise en pratique des acquis obtenus pendant la formation.

Initialement centré sur les opérateurs de la division Bateaux, le spectre des formations s'est élargi depuis 2011. Ainsi, des formations spécifiques relatives à la sécurité sont également dispensées pour les collaborateurs de l'activité Habitat. La population formée s'est également étendue, et de plus en plus de formations adaptées sont effectuées pour les collaborateurs des bureaux d'étude, dessinateurs, techniciens ou ingénieurs lors de leur entrée dans le groupe. Depuis janvier 2015, les formations se sont également élargies aux intérimaires.

Un module « culture nautisme embarqué » a été développé l'an passé au sein du centre de formation. L'objectif de ce module est de mettre les opérateurs en situation de navigation, pour prendre en compte les dimensions sécurité, qualité et utilisation du bateau. La Fondation Bénéteau met à disposition du centre de formation, le Lady Valentine, un Océanis 46, à flot dans le port des Sables d'Olonne. Sur l'exercice 2015/2016, 387 salariés ont réalisé ce module d'une journée par groupe de 8 personnes.

Le centre de formation délivre également des habilitations, valables trois ans, sur les métiers à risque, tels que l'installation des circuits de gaz, le collage des hublots ou encore le collage des ponts. Le process d'habilitation repose sur une formation de 1 à 3 jours, suivie de l'acquisition d'une expérience en usine et validée par un audit réalisé par le formateur dans un délai maximal de deux mois. Depuis sa création, près de 805 habilitations ont été délivrées par le centre de formation.

CENTRE DE FORMATION
GROUPE BÉNÉTEAU

Le centre de formation en quelques chiffres

Sur l'exercice 2015/2016 :
2 172 personnes formées, dont 762 intérimaires
17 580 heures de formations dispensées

▪ **L'efficacité managériale**

Les formations à destination des managers sont déployées grâce à deux outils spécifiques :



L'école du management opérationnel de production forme les superviseurs, les responsables d'atelier et les coordinateurs de l'ensemble des filiales sur quatre types de formation : la culture d'entreprise, le management, la qualité sécurité environnement et l'organisation-méthodes.
39 personnes ont été formées au cours de l'exercice.



Le groupe Bénéteau organise, en partenariat avec l'école de commerce de Nantes, 2 formations :

- **Bénéteau's Corporate MBA** est une formation habilitée Titre de niveau I "Manager-Directeur d'Unité Opérationnelle", dispensée en partie en anglais, pour développer et préparer les collaborateurs cadre « contributeurs reconnus » à de nouvelles missions ou fonctions dans le groupe et à être les premiers relais de la transformation positive du groupe.
- **Visa Manager** est une formation visant à préparer et développer les managers du groupe dans leurs missions managériales ; à les rendre ambassadeurs, exemplaires et promoteurs du socle managérial attendu dans le groupe.

▪ La sensibilisation à la sécurité

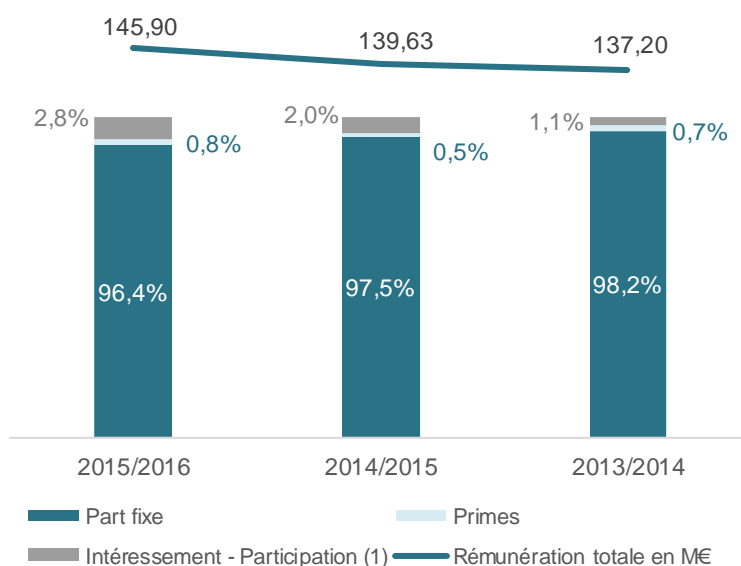
Cette année, 12 870 heures de formation, soit 23% des heures de formation totales, ont été consacrées à la santé et à la sécurité sur le périmètre France, dont 384 heures concernent les formations mises en place dans le cadre du plan d'action BSAFE.

Les différents outils de formation mis en place ces dernières années ont permis d'augmenter le nombre d'heures de formation par salarié de 11 à 12 sur l'exercice. Les coûts de formation ont représenté, pour l'exercice 2015/2016, 2,5% de la masse salariale.

1.5. Favoriser le bien-être et la motivation au travail

▪ Rémunérations et avantages sociaux

Rémunérations – Périmètre France



(1) Montants provisionnés

La politique globale de rémunération du groupe Bénéteau vise à optimiser l'équilibre entre les différents éléments de rémunération. Elle est axée sur trois principes majeurs : la valeur de marché des postes en fonction d'un marché local référent, la performance individuelle et le niveau d'inflation.

Chaque activité dispose d'accords de classifications permettant une gestion transparente des métiers, compétences, et rémunérations par coefficients de conventions collectives. Afin d'assurer une meilleure homogénéité entre les différents sites du groupe, le groupe travaille sur l'harmonisation des classifications et des minima salariaux des opérateurs et ETAM au sein de la société SPBI. Un premier accord a été signé sur l'exercice pour les opérateurs. Un accord équivalent est en cours de négociation sur la population des techniciens et agents de maîtrise.

En complément du salaire fixe, les collaborateurs bénéficient d'un système d'intéressement et de participation, et, pour les collaborateurs de statut cadre, d'une part variable assise, selon les fonctions, sur les résultats de l'entreprise et leurs performances individuelles ou commerciales. Afin d'harmoniser les versements d'intéressement, et pour garantir une cohérence entre les salariés du groupe, un accord d'intéressement groupe et des accords d'intéressement intégrant des objectifs groupe ont été signés cette année dans la grande majorité des filiales.

▪ Dialogue social

Le groupe est particulièrement attentif à conserver une relation d'échanges continus et constructifs avec ses partenaires sociaux. Les membres des Comités d'Entreprise ainsi que les Délégués du Personnel échangent tous les mois avec les Ressources Humaines. En complément de ces réunions, se tiennent également, au niveau du groupe, un comité central bateaux, couvrant l'activité Bateaux, et un comité groupe couvrant la totalité des activités qui s'est réuni 3 fois sur l'exercice. Ainsi, pour l'exercice 2015/2016, ce sont plus de 400 réunions formelles qui se sont tenues avec les partenaires sociaux.

Au-delà des obligations légales (Comités d'Entreprise, Délégués du Personnel, Comités d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail), des réunions informelles portant notamment sur la sécurité et la préparation des accords sont organisées avec les partenaires sociaux.

22 accords collectifs ont été signés et déposés à la DIRECCTE pour l'exercice 2015/2016. La nature des accords signés reflète les préoccupations et les priorités du groupe en matière sociale. Ainsi, pour l'exercice 2015/2016, les accords ont notamment porté sur :

- L'amélioration des conditions de travail au travers de la signature d'accords sur le compte épargne temps, sur l'aménagement du temps de travail, et sur les congés pour événements familiaux.
- L'association du plus grand nombre aux résultats par la signature d'un accord intéressement groupe, d'accords d'intéressement des filiales, et d'accords relatifs au versement d'un supplément d'intéressement pour l'activité Habitat.

Aucun accord ne concerne la santé et la sécurité au travail cette année.

▪ Communication interne

Afin d'associer pleinement l'ensemble des collaborateurs à la stratégie du groupe, la direction a poursuivi ses efforts de développement et de renforcement de la communication interne au sein du groupe. Cette volonté s'est traduite, cette année, par la création d'un poste dédié à la communication interne et par le déploiement d'un plan de communication axé sur :

- Une **communication systématique auprès de tous les managers et salariés** des informations concernant le groupe : communication financière, présentation des changements d'organisation, nominations internes, recrutements, chantiers de transformation et projets stratégiques.
- Le **renouvellement des outils à disposition**. A cet effet, un projet de refonte de l'intranet groupe (B-Web), actuellement en accès sur plus de 2 000 postes, est en cours avec une intégration des outils collaboratifs (réseau social d'entreprise). Le journal interne a été revu, et présente désormais l'intégralité des informations en provenance des différentes entités du groupe. La première version de ce nouveau journal interne, B-Com' a été publiée en juin 2016.
- Une **utilisation fréquente de la ligne managériale comme relais de l'information** : maillon essentiel de dialogue et de communication, l'implication des managers dans la transmission des informations a été renforcée cette année, par le biais, notamment, de l'organisation de conférences téléphoniques entre la Direction Générale et les managers.
- Des **réunions générales d'information**. Le groupe organise des moments d'échange et d'information avec l'ensemble des salariés lors des rendez-vous annuels du personnel. Ces réunions prennent des formes différentes en fonction des filiales (réunions plénières du personnel, réunions des managers, séminaires, rencontres et réunions en usine). Ces différentes réunions sont pour les salariés et la direction des rendez-vous privilégiés qui favorisent le maintien d'un climat de confiance et de respect réciproque.



Le 2ème numéro de B Com' publié en septembre 2016.

1.6. Egalité de traitement

▪ **Emploi et intégration des personnes handicapées**

| Périmètre France | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap | 305,1 | 328,4 | 315,5 |
| % de l'effectif moyen France | 6,4% | 7,0% | 6,6% |

Le groupe a poursuivi ses actions en faveur des personnes handicapées via des actions et investissements visant le maintien dans l'emploi des salariés concernés.

▪ **Politique de lutte contre les discriminations**

La politique générale en matière de Ressources Humaines s'appuie sur des outils de gestion transparents visant à garantir une équité optimale.

Le groupe prohibe toute discrimination tant à l'embauche que pendant l'exécution du contrat de travail. Il n'a fait l'objet d'aucune plainte à ce titre. Les processus de recrutement ont été établis dans le respect des règles éthiques et garantissent, par exemple, un accès à l'information et une obligation pour le groupe d'informer tout candidat de la suite donnée à son dossier.

1.7. Promotion des valeurs fondamentales

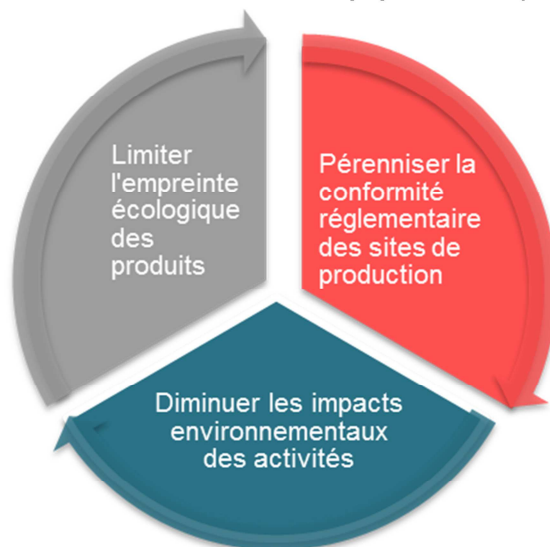
Le groupe respecte les principes fondamentaux du Droit du Travail et les réglementations en vigueur. Il s'engage notamment à lutter contre toute forme de discrimination. Le groupe veille à ce que les valeurs fondamentales soient respectées dans tous les pays où il opère.

Le respect de la liberté d'association et du droit de négociation collective sont inscrits dans la législation française. Les conventions collectives qui encadrent les activités du groupe garantissent une protection de l'ensemble des salariés du groupe.

Le groupe respecte les conventions internationales en vigueur relatives à l'élimination du travail forcé ou obligatoire et à l'abolition du travail des enfants.

2. Engagement environnemental

Conscient de l'impact environnemental de ses activités, le groupe Bénéteau a mis en œuvre une démarche environnementale qui repose sur trois engagements majeurs :



Les données environnementales présentées dans le rapport RSE portent sur :

- Le périmètre France qui intègre toutes les filiales françaises, consolidées par intégration globale, dont l'effectif moyen est supérieur à 20 personnes.
- Pour certains indicateurs environnementaux, le périmètre a été élargi à la Pologne l'an passé et aux Etats-Unis pour cet exercice.
- Seules les sociétés de production sont prises en compte.

Le périmètre de chaque indicateur est précisé en note méthodologique.

L'impact du changement de périmètre est mentionné pour chacun des indicateurs concernés.

2.1. Pérenniser la conformité réglementaire des sites de production

Le groupe est engagé dans une démarche de certification ISO 14001 de l'ensemble de ses sites de production depuis plusieurs années. Au 31 août 2016, 14 des 16 sites de production de l'activité Bateaux, en Europe, sont certifiés ISO 14001. Le renouvellement de la certification ISO 14001 est en cours pour 7 des 8 sites de l'activité Habitat.

Les démarches de certification se sont poursuivies cette année. La société SPBI a obtenu en octobre 2015 la certification ISO 50001 pour l'ensemble de ses sites (production et tertiaire).

19 des 23 sites français du groupe sont ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement) et sont soumis à ce titre à une réglementation très stricte.

2.2. Diminuer les impacts environnementaux des activités

Le groupe Bénéteau a identifié trois enjeux majeurs en termes d'impact environnemental de ses activités :

- La baisse de la consommation d'énergie et des émissions des gaz à effet de serre,
- La réduction des déchets générés et l'amélioration de leur traitement,
- La diminution des émissions de COV liées à l'utilisation de solvants, résine et gel coat.

▪ Organisation du management environnemental

Les actions menées pour la prévention des risques environnementaux et des pollutions sont pilotées par des plans de management environnementaux. Ces plans sont définis par la direction et déployés au sein des usines. Des revues de direction sont effectuées annuellement afin de faire un bilan des actions et des indicateurs de l'année écoulée et de fixer les objectifs de l'année suivante.

Tous les sites de l'activité Bateaux, et la plupart des sites de l'activité Habitat, sont dotés d'un animateur, ou d'un relais, sécurité-environnement dont le rôle est de veiller au respect des réglementations locales et à l'application de la politique environnementale du groupe au sein des usines.

▪ Sensibilisation et formation des salariés

Afin de sensibiliser les collaborateurs aux enjeux environnementaux et de les impliquer dans la démarche développement durable du groupe, chaque nouvel arrivant suit une formation au cours de laquelle sont rappelés les principes de tri des déchets et les actions à mettre en œuvre quotidiennement pour diminuer les consommations d'eau, d'électricité, de chauffage et de composants.

Des formations sont dispensées régulièrement pour sensibiliser les salariés aux problématiques environnementales. Les animateurs et les relais sécurité-environnement bénéficient de formations spécifiques qui visent notamment à leur rappeler leurs rôles et responsabilités en matière de protection et de respect de l'environnement.

Par ailleurs, des formations environnementales sont déployées pour l'intégralité des collaborateurs des sites certifiés ISO 14001 au moins une fois tous les trois ans, dans le cadre du renouvellement de la certification.

▪ Prévention des risques environnementaux et des pollutions

Les principaux risques identifiés en matière d'atteinte à l'environnement portent sur les déversements et les incendies.

Tous les sites ont la capacité de circonscrire un éventuel accident de déversement, fuite ou eaux d'extinction en cas d'incendie, grâce aux équipements en place. Ces équipements sont notamment composés d'aires de dépotage étanches et de stockage sécurisées, d'obturateurs, de bassins de rétention et de kits d'intervention.

Ces équipements évoluent chaque année afin d'améliorer la prévention du risque de déversement. Sur les nouvelles constructions, qu'il s'agisse de nouveaux sites, ou d'agrandissement/modifications de sites existants, un système de rétention de la totalité des liquides inflammables est systématiquement installé. Cette année, des barrières de rétention ont été mises en place dans les locaux de stockage de matière des sites du Poiré et de Cholet. Sur le site de Bordeaux, des plaques adhésives pour boucher les trappes pluviales ont été installées dans le parking pour éviter le déversement des eaux de ruissellement. Sur le site d'Ostroda Yacht, en Pologne, un nouveau système de stockage du carburant, plus sécuritaire, a été mis en place.



Barrières antipollution mises en place sur les sites de Cholet et du Poiré

Les personnes manipulant des matières dangereuses sont formées à l'utilisation des kits de rétention et aux risques liés aux produits. Les plans ETARE (établissement répertorié) de tous les sites de SPBI ont été mis à jour cette année et ont été communiqués et validés par les services de secours locaux et départementaux.

Tous les sites bénéficient des organisations techniques et humaines nécessaires pour prévenir le risque de pollution accidentelle lié aux incendies. Ces dernières sont définies dans des plans d'urgence internes mis à jour régulièrement. L'intégralité des plans d'urgence interne des sites de l'activité Bateaux ont fait l'objet d'une évaluation. Cette année, tous les sites de l'activité Habitat ont été testés, avec mise en pratique réelle. Cet audit a donné lieu à la mise à jour des plans d'urgence interne (PUI) de l'activité Habitat.

Des exercices de simulation de déversement accidentel et d'évacuation incendie ont été pratiqués dans toutes les usines cette année dans l'Habitat et dans le Bateaux. Dans l'Habitat, des formations spécifiques ont également été dispensées dans le cadre de la mise à jour des PUI.

Des équipes spécifiques de première intervention sont formées à l'utilisation des moyens de secours (extincteurs, Robinet Incendie Armé) et s'entraînent régulièrement lors d'exercices. Certains sites disposent, en complément, d'équipiers de seconde intervention ESI habilités à intervenir sur des feux de plus grosse importance. Les sites sont tous équipés de détection incendie et, pour les plus sensibles, de sprinklers. Des audits sont réalisés régulièrement par les assureurs sur les sites.

Dans le Bateaux, la réalisation de ces actions s'inscrit dans une démarche, menée avec les assureurs, de labellisation « Risque Hautement Protégé ». Les sites de Cholet et du Poiré sont en cours de labellisation.

Le groupe n'a pas constitué de provision pour couvrir des risques environnementaux. Ces risques sont couverts dans le cadre de la *Garantie Responsabilité Civile Atteinte à l'environnement du fait de l'exploitation des sites de l'assuré*. Aucun accident avec atteinte à l'environnement n'a eu lieu cette année.

▪ **Efficacité énergétique et émission des gaz à effet de serre**

| Consommation d'électricité KWh | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| France | 36 384 291 | 34 004 270 | 31 860 278 |
| Pologne | 2 866 140 | 2 703 989 | |
| Etats-Unis | 8 257 657 | | |
| Total RSE | 47 508 088 | 36 708 259 | 31 860 278 |
| Consommation de gaz naturel KWh PCS | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
| France | 52 756 753 | 50 200 806 | 46 055 880 |
| Pologne | 4 500 470 | 4 158 973 | |
| Etats-Unis | 30 230 933 | | |
| Total RSE | 87 488 156 | 54 359 779 | 46 055 880 |
| Emissions de gaz à effet de serre t eq. CO2 | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
| France | 12 489 | 11 837 | 11 037 |
| Pologne | 3 071 | 2 902 | |
| Etats-Unis | 9 903 | | |
| Total RSE | 25 463 | 14 739 | 11 037 |

L'électricité est utilisée pour le fonctionnement des usines de production et l'éclairage. Le gaz est utilisé pour le chauffage des bâtiments industriels et des principaux bâtiments administratifs.

La progression de la consommation d'énergie des sites sur l'exercice est liée à la progression de l'activité.

Des plans d'actions énergie visant à réduire les consommations d'énergie sont déployés sur tous les sites. Ces plans d'actions reposent sur :

- **Un suivi centralisé des énergies** permettant d'adapter le niveau d'utilisation des différentes énergies en fonction de l'activité, grâce à la mise en place de centrales de gestion (GTC). Des comptages énergétiques sont ajoutés et supervisés, via les GTC, à chaque ajout d'équipements ayant potentiellement un impact sur les consommations. 15 compteurs ont été mis en place sur l'exercice. Ces compteurs permettent un meilleur suivi opérationnel des consommations d'énergie.
- **Des actions de détection des fuites**, pilotées par un service central dédié, au moyen d'un suivi régulier des consommations et d'une vérification régulière des installations par la maintenance dans les ateliers. L'air comprimé représente en moyenne 10% des consommations. Par conséquent, une mesure de fuites d'air est réalisée 3 fois par an au minimum. Des actions correctives sont mises en place lorsque les taux de fuite sont

supérieurs à 10%. Pour cet exercice, le taux de fuite moyen observé sur la société SPBI s'est établi à 8,6%.

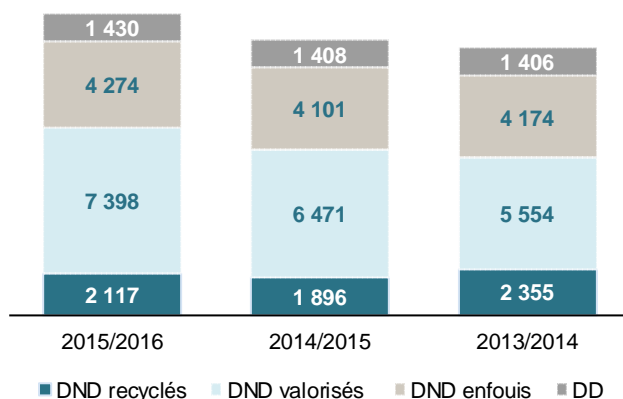
- **La récupération de la chaleur issue de locaux de compresseurs**, pour chauffer des ateliers en remplacement du chauffage gaz.
- **La mise en place de compresseurs moins énergivores proposant un meilleur rendement**, sur l'exercice, des compresseurs variables en fonction du besoin ont été installés sur les sites de Saint Gilles et de Dompierre afin d'éviter de mettre en marche les gros compresseurs sur les périodes de nuit.
- **L'optimisation des ventilations ateliers**, grâce, notamment, à la mise en place de variateurs de vitesse sur les machines tournantes. Cette année, l'intégralité des machines tournantes des sites de SPBI (>2 KW) ont été équipées de variateurs.
- **La mise en place de dé-stratificateurs dans les ateliers prototypes** pour garantir une meilleure homogénéité de la chaleur dans les ateliers et éviter les plus hautes températures sous plafond. 5 dé-stratificateurs ont été installés sur l'exercice.
- **L'isolation thermique des bâtiments**, cette année les toitures des sites d'U2, Challans et Saint Hilaire ont été remplacées par des toitures plus performantes. Des skydômes ont été installés pour augmenter la luminosité et diminuer ainsi la consommation d'électricité tout en favorisant le confort des salariés.
- **La réduction de la consommation de carburants** grâce à la rénovation du parc automobile et à l'instauration d'un système de réservation de véhicules et de covoiturage.
- **L'installation de panneaux photovoltaïques** sur les parkings de certains sites.
- **Des actions de sensibilisation** (chasse au « gaspillage »), grâce à une communication mensuelle sur les sites de production.

Tous les sites de la société SBPI ont été certifiés ISO 50001 en octobre 2015. Cette certification valide les démarches menées pour réduire la consommation d'énergie et améliorer la performance énergétique.

Dans l'Habitat, un diagnostic énergétique a été réalisé par un prestataire externe sur quatre sites. Suite à ce diagnostic, la mise en œuvre d'un plan d'action est en cours afin d'améliorer la consommation et favoriser la réduction des gaz à effet de serre.

▪ **Gestion des déchets**

Quantité de déchets industriels générés par type (en tonnes)



| Périmètre France | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Taux de valorisation / recyclage des déchets non dangereux | 69,0% | 67,1% | 65,5% |

Le groupe vise à améliorer de manière constante le suivi et la collecte des déchets. Dans ce cadre, la plupart des sociétés du groupe ont changé de prestataire pour la gestion de leurs déchets cette année. Ce changement a été effectué dans le respect des pratiques environnementales du groupe et dans l'objectif de travailler avec un partenaire qui puisse accompagner le groupe et le faire progresser sur sa gestion des déchets.

Tous les sites du groupe procèdent au tri sélectif des déchets depuis plusieurs années, avec des filières de valorisation, notamment des déchets d'emballages et de bois. Le groupe reste également en veille permanente sur les nouvelles filières de valorisation.



Le groupe travaille également à réduire la volumétrie des déchets pour diminuer le nombre de rotations. Sept sites de l'activité Bateaux ont été équipés de compacteurs pour les déchets industriels banals.

Pour certains sites, les déchets enfouis sont revalorisés énergétiquement grâce à un traitement en centre d'enfouissement. Ainsi, selon les informations communiquées par notre prestataire, une tonne de déchets traités lui permet de produire 30 KWh d'électricité.

Ces différentes actions ont permis d'améliorer le taux de valorisation / recyclage des déchets non dangereux, qui est passé de 67,1% en 2014/2015 à 69,0% en 2015/2016.

Des actions sont mises en œuvre par le groupe pour augmenter le niveau de valorisation des déchets dangereux (régénération des déchets souillés d'acétone, DEEE et batteries, recyclage ou réutilisation des contenants après lavage). La plupart des déchets dangereux font l'objet d'une incinération avec valorisation énergétique par nos prestataires.

▪ Emissions de COV

| Rejets de COV des sites (en tonnes) | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|-------------------------------------|--------------|------------|------------|
| France ⁽¹⁾ | 624 | 558 | 633 |
| Pologne | 243 | | |
| Etats-Unis | 166 | | |
| Total RSE | 1 033 | 558 | 633 |

(1) Données établies sur la base de l'année civile pour SPBI.

La progression de l'émission de COV de 12% sur le périmètre France est liée à la progression de l'activité.

Les émissions de composés organiques volatils (COV) sont liées à l'activité composite pour laquelle le groupe utilise de la résine, du gel coat, des enduits de collage et des solvants.

Afin de réduire ses émissions de COV, le groupe est en constante recherche de techniques et de produits moins émissifs. Il a ainsi porté ses efforts sur le développement de techniques d'injection et d'infusion moins émissives, notamment la polymérisation sous vide pour la fabrication de pièces en polyester. L'utilisation de produits, gel coat, résine, et enduit de collage, à faible teneur en styrène ou COV est privilégiée. En 2015, une nouvelle résine à faibles émissions de styrène a été utilisée sur le site de Belleville. Cette nouvelle résine sera déployée sur d'autres sites de production. Dans l'atelier bois moulé, les colles à solvant ont été remplacées par des colles à base aqueuse.

Les actions menées pour réduire les émissions de COV se concentrent également sur la diminution des consommations d'acétone. Le groupe privilégie l'utilisation de produits de substitution en remplacement de l'acétone (solvant de nettoyage tels que DIESTONE DLS, ou savons). Grâce à l'utilisation de ces produits, l'acétone n'est pratiquement plus utilisée dans les activités de montage des bateaux. Dans les ateliers de moulage, le groupe a réduit la quantité d'acétone utilisée pour le nettoyage des outils et a mis en place des machines de nettoyage pour le sol. Dans l'activité de réparation gel coat, des machines de nettoyage pour les pistolets ont été mises en place. En complément de ces actions, le groupe promeut la mise en place de bonnes pratiques pour diminuer la consommation, en sensibilisant le personnel sur la récupération et la réutilisation de l'acétone.

▪ Utilisation durable des ressources

Consommation d'eau

| Consommation d'eau (m ³) | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| France ^{(1) (2) (3)} | 80 541 | 79 296 | 57 443 |
| Pologne | 10 417 | 9 118 | |
| Etats-Unis | 15 902 | | |
| Total RSE | 106 860 | 88 414 | 57 443 |

(1) Données hors site de Cholet et hors CNB en 2013/2014.

(2) Données établies sur la base de l'année civile pour SPBI.

(3) Les données 2014/2015 publiées en n-1 pour la société CNB ont été modifiées.

L'eau est principalement consommée par l'activité Bateaux notamment pour le remplissage de ses bassins d'essai et pour la réalisation des tests d'étanchéité. L'eau utilisée provient du réseau public et de forages pour certains sites. Sur les sites le permettant, une surveillance régulière des consommations d'eau est effectuée afin de minimiser le risque de fuite.

Des actions ont été mises en place cette année sur les bassins d'essai afin de réduire la consommation d'eau. Sur certains sites de production, des systèmes de remplissage automatique ont été installés afin d'éviter un remplissage systématique des bassins d'essai avec l'eau du réseau public. Les utilisateurs des bassins d'essai ont été sensibilisés sur la mise en œuvre de techniques permettant de diminuer la pollution de l'eau des bassins lors de la réalisation des tests d'étanchéité afin d'augmenter la durée de réutilisation de l'eau.

Grâce à ces mesures, la consommation d'eau sur le périmètre de France, n'a progressé que de 2% sur l'exercice, malgré la progression de l'activité. En Pologne, l'augmentation de la consommation s'explique, d'une part, par la progression de l'activité et, d'autre part, par la création d'une nouvelle piscine.

Le groupe Bénéteau n'a pas identifié, à ce jour, de contraintes locales éventuelles en termes d'approvisionnement en eau.

Consommation de matières premières

Les principales ressources utilisées par le groupe sont les produits parapétroliers et le bois.

| Consommation de résine / gel coat (en tonnes) | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|---|---------------|--------------|--------------|
| France ^{(1) (2)} | 7 056 | 6 037 | 5 809 |
| Pologne ⁽³⁾ | 2 203 | 1 864 | |
| Etats-Unis | 2 301 | | |
| Total RSE | 11 560 | 7 901 | 5 809 |

(1) Données établies sur la base de l'année civile pour SPBI.

(2) Activité Bateaux uniquement.

(3) Les données publiées en n-1 pour la Pologne ont été corrigées.

La progression de la consommation de résine et de gel coat de 17% sur le périmètre France est principalement liée à la progression de l'activité. Le groupe poursuit ses actions de mise en place de machines plus performantes permettant de maîtriser l'utilisation de ces produits lors de l'injection.

| Périmètre France | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Consommation de bois – En Tonnes | 55 983 | 54 815 | 53 234 |
| Quantité de bois rebuté / quantité de bois consommé | 18,3% | 14,7% | 16,2% |

Compte tenu de sa faible empreinte écologique, l'utilisation du bois est privilégiée dans la fabrication des logements, qu'il s'agisse de l'habitat résidentiel ou de l'habitat de loisirs.

Le bois utilisé provient majoritairement de forêts éco-gérées et possède par conséquent un label PEFC ou FSC.

Le groupe veille, par ailleurs, à maîtriser son utilisation du bois en optimisant les plans de débit et la gestion des fins de vie de produits afin de générer le moins de rebuts possible. La totalité des déchets de bois, hormis les sciures de certains sites, fait l'objet d'une revalorisation. La nouvelle gamme de produits, Coco Sweet, développée depuis le début de l'exercice précédent dans l'activité Habitat, est par ailleurs moins génératrice de déchets de bois. Dans l'activité Bateaux, suite au transfert de l'activité contreplaqué sur le site de Saint Hilaire, toutes les plaques d'une taille supérieure à 1,5 m sur 1,5 m sont réutilisées, représentant ainsi une économie matière très significative.

La progression de la quantité de bois rebuté sur la quantité de bois consommée s'explique notamment par la mise en place d'un nouvel ERP dans l'activité Habitat qui a rendu plus difficile l'optimisation de la gestion du bois consommé et par un nettoyage des parcs.

▪ Adaptation aux conséquences du changement climatique

Le groupe est conscient des conséquences que pourraient engendrer des événements climatiques tels qu'une canicule, des inondations, des tempêtes ou des chutes de neige. Dans ce cadre, un plan canicule a été défini, en collaboration avec les services de Santé au travail.

Dans l'habitat de loisirs, des consignes ont été déployées sur certains sites pour le calage des mobil-homes en cas de vent fort. En cas d'alerte rouge (vent, inondation, neige ou autre), le personnel doit minimiser les interventions sur les parcs de stockages et les techniciens des SAV ne doivent pas intervenir sur les toitures voire sur certains campings, si nécessaire.

▪ Impact sur le milieu aquatique

Tous les sites du groupe disposent de séparateurs à hydrocarbure, régulièrement entretenus, qui permettent d'épurer les eaux avant rejet dans le milieu naturel. Dans ce cadre, des travaux de sécurisation de la pompe ont été menés sur le site de Beaucaire cette année.

La plupart des bassins d'essai des bateaux, activité la plus consommatrice en eau, ont été équipés de systèmes de filtration au sable permettant de conserver une eau de qualité et de réduire l'utilisation de produits chimiques de conservation de l'eau.

Les rejets aqueux font l'objet d'une surveillance par des mesures régulières.

Le taux de conformité des rejets industriels aqueux est en légère diminution par rapport à l'an passé et se situe à 95%, contre 96% l'an passé.

▪ **Nuisances sonores**

Les limites de nuisances sonores sont fixées dans les arrêtés propres à chaque site. Dans ce cadre, le groupe réalise un suivi régulier de ses émissions sonores. Afin de réduire ces nuisances, les sites procèdent à des investissements spécifiques de capotage ou au déplacement de machines et installations bruyantes. Une attention particulière est également portée sur l'impact sonore des nouveaux équipements lors de leur achat.

▪ **Utilisation des sols**

Un contrôle sur la pollution des sols est réalisé sur les sites lors de leur cession ou lors de la réalisation de travaux conséquents. Par ailleurs, pour l'ensemble des sites du groupe classés ICPE, l'impact des activités sur les sols est contrôlé et maîtrisé en vertu du statut d'installation classée.

▪ **Protection de la biodiversité**

La protection de la biodiversité est prise en compte lors de la construction des nouveaux sites, dans le cadre du dossier ICPE.

Cette année, lors de la remise en service de la rampe de mise à l'eau sur le site de Bordeaux (B6), une étude d'impact sur la faune et la flore a ainsi été réalisée. Les conclusions de cette étude se sont révélées satisfaisantes.

Par ailleurs, la majorité du bois consommé est issue de forêts gérées durablement, pour lesquelles la protection de la biodiversité fait partie intégrante des critères de gestion.

▪ **Lutte contre le gaspillage alimentaire**

Le groupe Bénéteau a recours à des prestataires externes pour la restauration sur ses sites de production. L'ensemble des prestataires est engagé dans la lutte contre le gaspillage alimentaire. Des actions de prévention et de sensibilisation sont réalisées par ces prestataires dans les restaurants du groupe.

2.3. Limiter l'empreinte écologique des produits

Les enjeux environnementaux sont intégrés tout au long de la conception et du développement des produits et services du groupe dans le cadre de l'approche ACV (Analyse du Cycle de Vie).

La consommation en ressources durables des produits fabriqués par le groupe est prise en compte dès leur conception. Le groupe veille ainsi à diminuer l'empreinte écologique de ses produits, grâce, notamment, à :

- L'utilisation de bois reconstitué en substitution des essences fines,
- Le choix des moteurs et l'optimisation des systèmes de propulsion en vue d'assurer performance et consommation réduite,
- Le choix réfléchi des équipements et accessoires permettant des économies d'eau et d'énergie (l'utilisation en standard pour les éclairages des ampoules à faible consommation d'énergie ou led, des équipements classe A ou A+, des solutions économes de type clef contacteur, minuteur pour éclairage extérieur),
- Le développement d'une option de mise en place de Gestions Techniques Centralisées (GTC) dans les mobil-homes,
- La réponse à des demandes de clients sur projets spécifiques (isolation sous forme de composants éco-produits).

Au sein de l'habitat de loisirs, la démarche d'éco-conception repose sur la définition d'un éco-profil intégrant plus de 100 critères pour chaque gamme de produit. Une notation, réalisée par un groupe multidisciplinaire, permet d'évaluer les améliorations de tous les millésimes en phase de conception. La démarche d'éco-conception repose sur le choix de matériaux respectueux de l'environnement, d'équipements économes en énergie et de solutions favorisant la déconstruction, en s'appuyant sur les axes suivants :

- Le confort de vie (accessibilité et habitat sain),
- La maintenance et le nettoyage aisé,
- L'intégration des habitats au sein de l'environnement paysagé,
- L'optimisation de la mise en place de la résidence mobile (réversibilité, déchets engendrés),
- La politique d'achat responsable des matériaux et composants,
- La diminution des impacts liés au transport en amont et en aval,
- L'optimisation environnementale en fin de vie.

Au sein de l'habitat résidentiel, la majorité des projets développés le sont sous des labels de type NF HABITAT qui intègre les critères de développement durable. Le principe de construction des logements repose sur le choix du bois comme matériau écologique (capteur de CO2, limitation des effets de serre lors de sa transformation, excellent isolant thermique, ressource renouvelable, recyclabilité et revalorisation énergétique).

L'activité Bateaux développe des équipements permettant de limiter les impacts des usagers sur les milieux. A ce titre, un système de gestion des eaux noires est proposé sur ces modèles et imposé pour tous navires évoluant en eaux fermées (lac).

Adhérent de la Fédération des industries nautiques (FIN) où il siège aux instances dirigeantes, le groupe Bénéteau participe de manière active aux travaux de mise en place de la filière de déconstruction des bateaux de plaisance hors d'usage (BPHU). Créée en 2009, cette filière a été initiée de manière volontaire en France par les acteurs de la construction nautique, dont le Groupe Bénéteau est l'acteur le plus important.

La filière est gérée par l'Association pour la Plaisance Eco-Responsable (APER). Association de loi 1901, son objectif est d'organiser et d'animer la mise en place de la filière française de déconstruction et de recyclage des BPHU et, par extension, des autres filières de déchets liés à l'ensemble des activités du nautisme.

3. Engagement sociétal

Le groupe Bénéteau est particulièrement attaché à des pratiques professionnelles responsables et durables au service de ses parties prenantes : fournisseurs, collaborateurs, concessionnaires, clients, et partenaires commerciaux. Il a la volonté d'agir en entreprise citoyenne dans les communautés au sein desquelles il évolue au travers de ses divers engagements.

3.1. Etre un acteur présent sur son territoire

Tout en adoptant un profil de plus en plus international, le groupe Bénéteau continue à participer de manière active à l'animation socio-économique du territoire Vendéen, berceau du groupe familial créé en 1884 par Benjamin Bénéteau à Croix-de-Vie. Cette volonté de s'impliquer dans son territoire et d'intervenir comme un employeur de premier plan au niveau local est également présente au sein des filiales étrangères.

Cette présence s'articule autour de trois grands axes : l'emploi/formation, la valorisation des métiers du groupe et l'insertion des travailleurs handicapés.

Le groupe Bénéteau participe activement aux projets de développement du bassin local d'emploi, en partenariat avec les acteurs locaux, tels que l'Ecole de la 2^{ème} chance, le Centre d'Information sur les Droits des Femmes et des Familles (CIDF), les missions locales, les Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi et les Maisons de l'Emploi. Ces projets reposent sur une découverte des métiers au moyen, notamment, de l'organisation de visites d'entreprises, et sur des actions de valorisation des savoir-faire locaux par la promotion du tourisme industriel.

Les sociétés françaises du groupe accueillent plus de 150 stagiaires chaque année, et certains collaborateurs participent aux jurys d'examen et au recrutement d'étudiants et de stagiaires pour les centres de formation. En Pologne, la société Ostroda Yacht a conclu un partenariat avec l'université de Dansk et a accueilli, à ce titre, une dizaine de stagiaires (bachelor de construction navale) cet été, dont deux ont choisi de continuer leurs études en alternance au sein d'Ostroda Yacht.



La société Rec Boat Holdings a organisé cet été un stage de construction de bateaux d'une durée de huit semaines, Boat Building School, en partenariat avec le centre de formation local.



La société CNB participe à la semaine nationale de l'industrie, afin de valoriser les métiers du nautisme au sein de l'industrie. A cette occasion, un rallye photo est organisé au sein des entreprises participantes pour faire découvrir les usines aux étudiants. La photo prise dans les locaux de CNB a remporté le 2ème prix cette année.

Le groupe est présent dans les réseaux de développement économique locaux. A ce titre, il adhère au réseau Entreprendre Vendée et autres associations d'entreprises, et deux directeurs d'usine participent à des groupements d'employeurs départementaux.

Le groupe souhaite contribuer à l'insertion des populations en difficulté en favorisant le recours aux ESAT et aux associations de travailleurs en situation de handicap. En Pologne, la société Ostroda Yacht fait appel, pour le gardiennage et le nettoyage, à des sociétés employant uniquement du personnel en situation de handicap.

3.2. Favoriser une politique d'achats durables

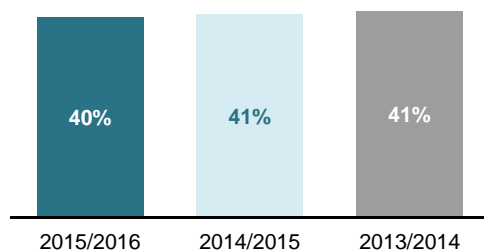
La politique Achats du groupe Bénéteau est fixée dans la charte Achats propre à chaque activité du groupe. Les principes directeurs de la politique Achats repris dans ces chartes sont communs aux deux activités du groupe. Ils reposent sur :

- La volonté d'instaurer une relation partenariale de long terme avec les fournisseurs,
- La sensibilisation des acheteurs à la responsabilité territoriale du groupe,
- La gestion des risques de dépendance réciproque,
- La prise en compte du risque fournisseur dans les critères d'attribution des marchés,
- L'intégration de la problématique environnementale dans la relation fournisseur.

Ces chartes sont déployées auprès des collaborateurs des directions des achats du groupe. Des actions de sensibilisation sont également mises en œuvre au sein du groupe pour inciter les acheteurs à pratiquer une politique d'achats durables. Ainsi, la formation sur les achats responsables organisée dans l'Habitat l'an passé a été dispensée à près de 90% des acheteurs de l'activité Bateaux en janvier 2016.

Les acheteurs sont sensibilisés à la responsabilité territoriale du groupe et s'appuient sur un réseau local, connu de longue date, et auprès duquel le groupe bénéficie d'un fort capital confiance, permettant une maîtrise équilibrée de la relation fournisseur. Les approvisionnements auprès des fournisseurs locaux représentent plus de 40% des achats de production au cours des trois dernières années.

**Part des dépenses avec les fournisseurs
locaux - Périmètre France**



Pour les achats évalués comme « sensibles », la sélection des fournisseurs est réalisée en suivant une matrice de préconisation. Les critères d'évaluation de la performance des fournisseurs définis dans cette matrice intègrent, notamment, l'existence d'une politique environnementale et de développement durable, la proximité du fournisseur et l'impact carbone lié au transport des pièces.

Un planning d'audit qualité des fournisseurs est prévu pour chaque exercice. Celui-ci est établi en fonction de l'importance et de la criticité des fournisseurs. Ces audits permettent une meilleure connaissance des fournisseurs du groupe et une évaluation de leurs performances. Pour l'exercice 2015/2016, ils ont concerné 6 fournisseurs de l'activité Bateaux.

Les achats de production réalisés auprès des sous-traitants sont définis comme l'ensemble des prestations de service achetées pour se substituer au travail des usines. L'activité Bateaux a recours à la sous-traitance pour les métiers de l'ébénisterie et du composite. Pour l'activité Habitat, la sous-traitance concerne principalement les meubles, les faisceaux électriques ainsi que les châssis. Pour l'exercice 2015/2016, la sous-traitance a représenté l'équivalent de 21 ETP pour l'activité Bateaux et l'équivalent de 28 ETP pour l'activité Habitat. Cet équivalent ETP a été calculé sur la base de 8 heures de travail quotidien par opérateur pendant 207 jours par an. Les sous-traitants sont situés en France.

3.3. Promouvoir des pratiques professionnelles responsables et durables

Le groupe a, depuis toujours, privilégié une relation de partenariat avec ses parties prenantes en les impliquant dans sa stratégie de croissance, et en leur faisant partager ses valeurs et sa culture d'entreprise.

▪ Avec les concessionnaires

Le groupe porte une grande attention à la qualité de la relation et à la santé économique de ses concessionnaires partenaires.

Chaque année, l'organisation de conventions internationales est l'occasion d'exposer stratégie commerciale, nouvelles gammes de produits, innovations et outils de communication. Ces conventions, moments de partage privilégiés, permettent au groupe Bénéteau d'accompagner les concessionnaires dans leur développement.



Convention dealers meeting marque Jeanneau qui a réuni plus de 400 personnes à Nantes le 6 juillet 2016

Le groupe propose à ses concessionnaires des formations techniques, dispensées dans les locaux du centre de formation du groupe avec une mise à disposition du matériel de formation du centre de formation, et animées par les équipes SAV et par certains fournisseurs. Chaque année, près de 150 collaborateurs techniciens de son réseau de concessionnaires sont ainsi formés par le groupe.

Les différentes marques de l'activité Bateaux disposent chacune d'une équipe SAV itinérante constituée de six à sept collaborateurs qui se déplacent chez les concessionnaires du monde entier pour les assister et les former.

Au-delà de l'accompagnement technique, le groupe soutient également financièrement son réseau de concessionnaires en leur proposant par l'intermédiaire de sa filiale-partenaire SGB Finance, société captive de financement, partenaire du groupe Bénéteau depuis plus de quinze ans, un financement de leur stock dans tous les pays dans lesquels SGB Finance est présent.

▪ Avec les clients

Afin de faciliter l'accès à la propriété et faire ainsi partager au plus grand nombre le plaisir de naviguer, le groupe Bénéteau, à travers sa filiale-partenaire SGB Finance, permet à ses clients de bénéficier de solutions de financement sur mesure qui s'adaptent entièrement à leur situation personnelle (Crédit ou Location avec Option d'Achat) et d'assurances conçues spécifiquement pour le nautisme. Plus de la moitié des bateaux neufs vendus aujourd'hui par le groupe, en France, bénéficient d'un financement de SGB Finance. Initialement développé dans le domaine de la plaisance, le partenariat avec SGB Finance s'est élargi à l'habitat de loisirs, depuis cinq ans, en proposant des solutions de financement aux campings pour l'acquisition de mobil-homes. Ce partenariat a permis de développer un nouveau modèle économique pour le financement des produits de la gamme Coco Sweet lancée en septembre 2014. Basé sur de la location longue durée avec rachat par le groupe au bout de sept ans, ce nouveau modèle économique propose un financement adapté et avantageux.

Le groupe Bénéteau accompagne ses clients lors de la revente de leurs produits. EYB, filiale du groupe dédiée à l'occasion, facilite l'achat et la revente des bateaux grâce à une base de données unique en ligne. Le site d'EYB permet de réaliser des cotations en ligne et centralise les offres de bateaux d'occasion des concessionnaires européens Bénéteau, Jeanneau, Lagoon et CNB.

La marque Bénéteau et son réseau de concessionnaires ont mis en place un service de mesure de la satisfaction client dans le monde entier appelé My Beneteau Experience, dans lequel chaque nouveau client Bénéteau est questionné sur son niveau de satisfaction quant au service apporté par son concessionnaire Bénéteau, ainsi que sur son bateau. Sur l'enquête « Initial » adressée au client à la livraison de son bateau, le taux de retour est de 58% et le niveau de satisfaction de 90%. Sur l'enquête « Follow up » adressée au client un an après la livraison de son bateau, le taux de retour est de 28% et le niveau de satisfaction de 90% également.

Le groupe, à l'écoute de ses clients, s'est fixé comme objectif de répondre à leurs demandes dans un délai réduit. Pour l'exercice, plus de 80% des demandes des clients de l'activité Bateaux ont obtenu une réponse en moins de trois jours.

Le groupe est vigilant sur la qualité et la sécurité de ses produits. Lors du développement de nouveaux produits, les bureaux d'études s'attachent à apporter un maximum de confort thermique, phonique et ergonomique aux utilisateurs tout en assurant leur sécurité et leur santé. Les produits sont contrôlés avant leur mise sur le marché, afin de s'assurer qu'ils respectent les normes techniques et de sécurité. Des guides d'utilisation sont à la disposition des clients pour leur permettre un usage optimal des produits.

▪ Avec la fondation Bénéteau

La promotion du savoir-faire, l'innovation constante et le respect de l'environnement sont autant d'engagements qui font partie de la culture du groupe Bénéteau depuis sa création.

Ces engagements se sont traduits par la création, en 2005, de la Fondation Bénéteau, à l'initiative du groupe Bénéteau et de ses filiales. La Fondation d'entreprise Bénéteau œuvre depuis plus de 10 ans avec trois axes prioritaires :

- Encourager et promouvoir la protection de l'environnement dans l'univers du nautisme, dans la construction et l'habitat par des projets innovants, des recherches ainsi que l'émergence de métiers contribuant à la création et à l'innovation dans ces secteurs,
- Protéger et mettre en valeur le patrimoine naval,
- Sensibiliser le grand public aux enjeux de la protection de l'environnement, notamment dans l'univers du nautisme.



Pour la 5^{ème} année consécutive, la Fondation d'entreprise Bénéteau a organisé un concours ouvert à tous les étudiants inscrits dans une école française d'architecture, de design, d'art ou suivant un cursus universitaire en lien avec la problématique du concours. Le thème 2015 était l'habitat alternatif. Pour cette édition, la Fondation a reçu plus de 130 projets d'étudiants, parmi lesquels elle a sélectionné 3 concepts particulièrement créatifs et ingénieux. Les prix ont été remis en décembre 2015 dans le cadre du Nautic de Paris par Annette Roux, Présidente de la Fondation d'Entreprise. Le premier prix a été attribué au projet « Palace » (maquette ci-contre) qui présente un concept inédit de plusieurs espaces.

La Fondation est un partenaire historique de l'association Team Vendée. Créée en 2013, l'association forme des navigateurs et des préparateurs aux différents métiers de la voile sportive. Chaque membre de l'équipe reçoit un enseignement complet, dispensé par des intervenants professionnels, pour appréhender efficacement les situations rencontrées à terre, dans le cadre de la mise en place d'un projet et de la préparation à la navigation, et en mer, à l'occasion de courses exigeantes en termes de condition physique et de capacité stratégique.

▪ Avec les associations



La marque Jeanneau soutient l'équipe nautique de la Croix Rouge Française à Paris. Le 13 septembre 2016, Jeanneau a fait don à la délégation Croix-Rouge française de Paris d'un Merry Fisher 695 réaménagé et spécialement équipé pour les interventions de son équipe nautique. La société Yamaha, partenaire de Jeanneau, s'est également engagée en offrant le moteur du bateau.

La marque Jeanneau soutient également, depuis plus de 10 ans, l'association Voiles Sans Frontières. Cette organisation de solidarité internationale intervient auprès des populations accessibles uniquement par voies maritimes dans deux domaines : le médico-sanitaire et l'éducatif.

Beneteau Sailing School, est une école de voile actuellement en test chez un concessionnaire. Elle propose aux clients des formations sur-mesure adaptées à la pratique de la croisière. Encadrées par des professionnels choisis pour leurs compétences techniques et pédagogiques, les formations délivrées au sein de chaque Bénétéau Sailing School respectent une charte et une méthodologie commune. Un bilan de compétences nautiques permet d'évaluer le niveau initial du participant, de valider son objectif et de mettre en place le programme sur-mesure le plus adapté.

En Pologne, la société Ostroda Yacht, sponsor du club de voile local, ouvre son usine, une fois par an, à ses salariés afin de leur permettre de construire ou de rénover les voiliers du club avant la saison de régates.



La société Rec Boat Holdings, aux Etats-Unis, a participé à la collecte de dons dans le cadre du programme United Way, programme communautaire qui a notamment pour actions le soutien des victimes de violence conjugale, et la collecte de denrées alimentaires. Les employés de Rec Boat Holdings ont apporté la plus forte contribution à ce programme.

3.4. Garantir des pratiques loyales

Le groupe Bénétéau rejette toute forme de corruption. Il estime être peu exposé aux risques liés à la corruption dans la plupart de ses métiers, compte tenu de son activité et de ses zones d'implantation.

L'ensemble des dispositions légales spécifiques relatives à l'abus d'autorité en matière sexuelle et au harcèlement moral sont intégrées dans les règlements intérieurs de la majorité des filiales du groupe.

4. Note méthodologique du reporting social, environnemental, et sociétal

4.1. Référentiel d'indicateur

Le référentiel a été défini en s'appuyant sur les exigences réglementaires françaises établies par l'article 225 de la loi n°2010-788 portant engagement national pour l'environnement, dite « Grenelle 2 », et de son décret d'application, le décret n°2012-557 du 24 avril 2012 relatif aux obligations de transparence des entreprises en matière sociale et environnementale.

Les recommandations des lignes directrices de la Global Reporting Initiative (GRI G4) ont également été prises en compte.

Le référentiel d'indicateurs publiés évolue régulièrement dans un objectif d'amélioration continue de la pertinence et de la fiabilité de l'information publiée. Cette année, les modifications ont concerné :

- La définition de l'effectif total au 31 août qui intègre désormais les expatriés et modifie les modalités de comptage des salariés multi employeurs afin de se rapprocher de la définition retenue pour le reporting RH Groupe,
- La mise en place d'une méthode de calcul du taux de turnover plus pertinente décrite dans le point 4.5 et prenant en compte les départs CDI hors retraites et décès.
- Le calcul du nombre d'heures de formation par salarié qui se base désormais sur un effectif moyen et non plus un effectif fin de période,
- La publication d'un nouvel indicateur social « Coûts de formation sur masse salariale ».

Une information est fournie en cas d'incidences significatives de ces évolutions sur la comparabilité des données RSE par rapport à celles publiées lors de l'exercice précédent.

4.2. Période de reporting

Les données collectées couvrent la période du 1er septembre 2015 au 31 août 2016.

Cependant, certains sites reportent les indicateurs relatifs aux consommations d'eau et aux émissions de COV sur la base de l'année civile (1er janvier au 31 décembre 2015) lorsqu'ils disposent uniquement de déclarations annuelles sur cette période. Ce choix s'explique par la volonté de corréliser les informations communiquées dans ce rapport avec les informations des différentes déclarations réglementaires environnementales. Les indicateurs relatifs au nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap, les coûts de formation sur masse salariale ainsi que la consommation de résine / gel coat sont également reportés sur l'année civile pour certaines sociétés.

4.3. Périmètre du reporting

Le périmètre du reporting, initialement limité aux sociétés françaises de plus de 50 salariés, a progressivement été élargi dans un objectif de couvrir, à terme, le périmètre financier du groupe et de se conformer aux exigences de la loi Grenelle 2 qui impose une concordance entre le périmètre RSE et le périmètre financier.

Pour cet exercice, l'évolution du périmètre a porté sur :

- La publication d'indicateurs complémentaires pour la société Ostroda Yacht, située en Pologne
 - Nombre de recrutements CDI
 - Nombre de recrutements CDD
 - Nombre et nature des départs – Tous contrats
 - Taux de turnover
 - Rejets de COV des sites de production
- L'intégration des sociétés situées aux Etats-Unis dans le périmètre de certains indicateurs,

- L'extension du périmètre aux sociétés françaises de plus de 20 salariés. Cette extension concerne la société BH Services qui est désormais intégrée au périmètre de reporting pour l'ensemble des indicateurs qui la concernent (hors indicateurs non pertinents).

Les sociétés incluses dans le reporting RSE représentent 95% des effectifs totaux du groupe au 31 août 2016, contre 85% au 31 août 2015, en considérant la mise à jour du périmètre de reporting RSE.

Des indicateurs ont été identifiés comme non pertinents pour certaines des sociétés du périmètre et ne couvrent donc pas l'intégralité du périmètre. Il s'agit notamment :

- Des indicateurs sécurité, environnementaux et sociétaux qui ne portent que sur les sociétés exerçant une activité de production (l'indicateur sociétal étant lié aux achats de production et, par conséquent, à l'activité industrielle),
- De l'indicateur relatif au taux de conformité des rejets industriels aqueux : la société CNB ne réalisant pas de mesure du taux de conformité des rejets industriels aqueux, elle est exclue de l'indicateur,
- De l'indicateur relatif à la consommation de résine et de gel coat : seules les sociétés de l'activité Bateaux, sociétés consommatrices de résine et de gel coat, ont été prises en compte.

Par ailleurs, afin de garantir la pertinence et la fiabilité des données publiées, les sociétés étrangères ont été exclues du périmètre de certains indicateurs. Ce périmètre a vocation à être étendu progressivement au cours des prochains exercices afin de se rapprocher du périmètre de consolidation financière.

Le périmètre de chaque indicateur est précisé au paragraphe 5.

4.4. Procédure de reporting

Les procédures à mettre en œuvre pour la mesure et le reporting des indicateurs en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale du groupe Bénéteau sont formalisées dans un guide méthodologique.

Ce guide méthodologique a pour objectifs de :

- Préciser le rôle et les responsabilités des différents interlocuteurs,
- Présenter la liste des indicateurs quantitatifs et qualitatifs sélectionnés pour le reporting,
- Proposer des définitions précises de chaque indicateur quantitatif ainsi que les contrôles à mettre en œuvre par chaque contributeur de manière à garantir une cohérence et une homogénéité entre les données collectées auprès des différentes filiales,
- Présenter l'outil de collecte des données.

Les données sont saisies par les différents contributeurs dans des matrices de collecte thématiques (une matrice pour chaque volet thématique). Ces matrices permettent de collecter, de valider, et de consolider les données. Des contrôles automatiques ont été paramétrés dans ces outils afin de détecter d'éventuelles incohérences ou erreurs de saisie. Les responsables thématiques contrôlent également la cohérence des données collectées afin de garantir la fiabilité des données et leur conformité aux définitions communiquées dans le guide méthodologique.

4.5. Précisions sur certains indicateurs

▪ **Volet social**

Effectifs : il s'agit des collaborateurs liés par un contrat de travail avec une des sociétés du périmètre, qu'ils soient à temps complet ou à temps partiel, rémunérés ou pas. Les effectifs pris en compte sont les effectifs inscrits au 31 août.

Les collaborateurs mis à la disposition d'une autre société et restant salariés d'une société du périmètre RSE (salariés détachés et expatriés), les contrats de professionnalisation et d'apprentissage, les VIE, les contrats d'alternance, les collaborateurs en congés maternité, paternité et parentaux, ainsi que les personnes en congés sabbatiques, en congés sans soldes, en congés

pour création d'entreprise, en absence longue durée, ou en arrêt maladie sont comptabilisés dans l'effectif. Les mandataires sociaux, les intérimaires, les salariés détachés par une autre entreprise, les retraités, les sous-traitants, ainsi que les stagiaires ne sont pas comptabilisés.

Recrutement : un recrutement correspond à toute conclusion d'un contrat de travail, qu'il soit d'une durée définie ou indéterminée, au cours de l'exercice considéré. Le passage de CDD à CDI, le passage de contrat de professionnalisation à CDI/CDD, le passage d'intérim à CDI/CDD, ainsi que le passage de stagiaire à CDI, sont considérés comme des recrutements en CDI. La succession de deux CDD conclus pour le même motif est comptée comme deux recrutements s'il y a interruption entre les deux contrats. Dans le cas contraire, un seul recrutement est comptabilisé. La succession de deux CDD pour des motifs différents est considérée comme deux recrutements. Les mobilités internes au périmètre RSE ne sont pas considérées comme des recrutements.

Turnover : le turnover des salariés permanents correspond aux départs des employés en CDI lors de l'exercice considéré, à l'initiative de l'employeur ou de l'employé, sur l'effectif moyen permanent de l'exercice. La définition a été modifiée pour l'exercice 2015/2016 avec retraitement des données publiées pour l'exercice 2014/2015.

Les motifs de départs pris en compte sont les suivants : démission, licenciement, ruptures conventionnelles, et ruptures de périodes d'essai.

Effectif permanent : l'effectif permanent se compose des salariés titulaires d'un contrat de travail à durée indéterminée. Il exclut donc les personnes employées par une société extérieure, les CDD, les contrats d'apprentissage ou contrats professionnels et les stagiaires.

Absentéisme : les heures d'absence recouvrent les absences pour maladie, maladie professionnelle, mi-temps thérapeutique, accidents du travail (y compris les heures d'arrêt du jour de l'accident), ainsi que les absences non payées (congrés pour convenances personnelles et absences injustifiées).

Les congés pour événements familiaux sont exclus.

Le nombre d'heures travaillées théoriques correspond au nombre d'heures théoriquement travaillées conformément aux contrats de travail hors congés payés, RTT et jours fériés.

Accidents du travail : les accidents survenus durant le temps du trajet domicile/travail ne sont pas comptabilisés. Les intérimaires, stagiaires, expatriés et prestataires sont exclus de ce calcul.

Les accidents n'ayant entraîné un arrêt que le jour de l'accident ne sont pas pris en compte. Les rechutes liées à un premier accident du travail ne sont pas comptées comme un nouvel accident du travail. Les accidents du travail non reconnus par l'autorité administrative ne sont pas comptabilisés. Les accidents du travail contestés par l'employeur sont comptabilisés, sauf s'ils n'ont pas été reconnus par l'autorité administrative.

Heures travaillées réelles : les heures travaillées incluent toutes les heures de présence dans l'entreprise (y compris les heures de formation, les heures de représentation et les heures d'infirmierie), ainsi que les heures de formation à l'extérieur de l'entreprise. Le nombre d'heures théoriques par jour pour les collaborateurs travaillant au forfait jour a été défini par chaque société en fonction de la catégorie du collaborateur.

Nombre de jours d'arrêt de travail suite à un accident : tous les arrêts de travail sont pris en compte quelle que soit la durée de l'arrêt mais le jour de l'accident n'est pas compté sauf lorsque la date de déclaration de l'arrêt de travail coïncide avec la date de l'accident. Les jours d'arrêts engendrés au cours de l'exercice de reporting liés à des rechutes suite à un premier accident du travail sont comptés. Dans ce cas, le jour de la rechute est également compté. Les jours d'arrêts suite à un accident du travail non reconnu par l'autorité administrative ne sont pas comptabilisés. Les jours d'arrêt de travail suite à un accident du travail contesté par l'employeur sont comptés, sauf s'il n'a pas été reconnu par l'autorité administrative. Les jours d'arrêt sont comptabilisés sur la base des jours calendaires.

Taux de fréquence : le taux de fréquence est le nombre d'accidents de travail avec arrêt x 1 000 000 / nombre d'heures travaillées réelles.

Taux de gravité : le taux de gravité est le nombre de jours d'arrêts pour accident du travail x 1 000 / nombre d'heures travaillées réelles.

Formation : est considérée comme formation, toute intervention dispensée à un collaborateur de l'entreprise, qu'elle soit faite par un intervenant externe ou non, et qui fait l'objet d'une attestation de présence formalisée par une feuille de présence et un programme. Le nombre d'heures de formation par salarié est calculé sur la base de l'effectif moyen permanent.

Nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap : le périmètre est constitué des personnes reconnues en situation de handicap dans le cadre de la déclaration annuelle AGEFIPH. Le nombre d'unités de valeur est calculé sur le périmètre entreprise, intérim, et sous-traitance.

▪ **Volet environnemental**

Certification ISO 14001 : les sites ou filiales pris en compte sont ceux disposant d'un certificat ISO 14001 valable au 31 août de l'exercice. Pour un certificat multi-sites tous les sites sont comptabilisés comme certifiés.

Rejets de COV : Composés Organiques Volatils (COV) : tout composé organique, à l'exclusion du méthane, ayant une pression de vapeur de 0,01 kPa ou plus à une température de 293,15 Kelvin ou ayant une volatilité correspondante dans des conditions d'utilisation particulières. Les composés organiques contiennent au moins l'élément carbone et un ou plusieurs des éléments suivants : hydrogène, halogènes, oxygène, soufre, phosphore, silicium ou azote (à l'exception des oxydes de carbones et des carbonates et bicarbonates inorganiques). Ils sont émis, soit par combustion, soit par évaporation. Les émissions sont évaluées par calcul d'un bilan matière réalisé sur les quantités de produits contenant des COV. Les facteurs d'émission sont issus du Guide de Rédaction d'un Schéma de Maîtrise des Emissions de COV dans le Secteur des Composites publié en 2004 et rédigé en collaboration avec le CITEPA (Centre Interprofessionnel Technique d'Etudes de la Pollution Atmosphérique), le GPIC (Groupement de la Plasturgie Industrielle et des Composites), la F.I.N. (Fédération des Industries Nautiques) et le SPMP (Syndicat des Producteurs de Matières Plastiques).

Déchets : la nomenclature retenue est la suivante :

- Déchets non dangereux recyclés : carton, PVC, papier, cuivre, plastique, ferraille, plâtre,
- Déchets non dangereux valorisés : déchets de bois, sciures de bois pour l'activité Bateaux,
- Déchets non dangereux enfouis : tout venant, déchets inertes,
- Déchets dangereux : colles, peintures, résines, piles, ampoules/néons, DAS, batteries.

Recyclage : retraitement de matériaux ou de substances contenus dans des déchets au moyen d'un procédé de production de telle sorte qu'ils donnent naissance ou sont incorporés à de nouveaux produits, matériaux ou substances aux fins de leur fonction initiale ou à d'autres fins. Cela inclut le retraitement des matières organiques, mais n'inclut pas, notamment, la valorisation énergétique, la conversion pour l'utilisation comme combustible, les procédés comportant une combustion ou une utilisation comme source d'énergie, y compris l'énergie chimique, ou les opérations de remblayage.

Réutilisation : utilisation directe du déchet, sans effectuer de procédé pour le transformer, par exemple, la réutilisation d'une palette.

Valorisation : utilisation du déchet pour produire une source d'énergie ou pour remplacer un élément ou un matériau.

Enfouissement : mise en décharge ou stockage souterrain.

Consommation d'eau : quantité d'eau spécifiquement utilisée pour les besoins du site (à usage domestique ou industriel).

Consommation d'énergie : quantité totale d'électricité (en KWh) ou de gaz (en KWh PCS) achetée ou produite et consommée par les sites. En ce qui concerne la consommation de gaz, seul le gaz naturel est pris en compte. Les consommations de propane sont exclues du calcul.

Emissions de gaz à effet de serre : il s'agit des émissions liées à l'énergie. Les facteurs d'émission pour l'électricité sont 0,075 kgCO₂e/KWh pour la France, 0,781 kgCO₂e/KWh pour la Pologne et

0,522 kgCO₂e/KWh pour les Etats-Unis (source : Base Carbone de l'ADEME, 2015). Pour le gaz, le facteur d'émission est de 0,185 kgCO₂e/KWhPCS (source : Ministère du Développement Durable). Ces facteurs prennent en compte les émissions amont et combustions au niveau de la centrale.

Consommation de bois : la consommation de bois est mesurée à partir des quantités achetées au cours de l'exercice, les stocks étant généralement non significatifs à la clôture.

Consommation de résine et de gel coat : la consommation de résine et de gel coat est mesurée à partir des quantités consommées au cours de l'exercice.

- **Volet sociétal**

Fournisseurs locaux : les fournisseurs locaux sont les fournisseurs situés dans les régions Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes et Aquitaine. L'adresse de référence est l'adresse de facturation.

5. Table de correspondance

5.1. Indicateurs sociaux

| Grenelle II. - Article 225 | Indicateurs | Rapport | Périmètre |
|--|--|----------------|----------------------|
| <u>Emploi</u> | | | |
| Effectif total et répartition des salariés | Effectif total | 1.1 | France, Pologne, USA |
| | Répartition de l'effectif par type de contrats | 1.1 | France, Pologne, USA |
| | Répartition de l'effectif par statut | 1.1 | France |
| | Répartition de l'effectif par sexe | 1.1 | France |
| | Répartition de l'effectif par âge | 1.1 | France |
| | Répartition de l'effectif par zone géographique | 1.1 | France, Pologne, USA |
| Embauches et licenciements | Nombre de recrutements - CDI | 1.2 | France, Pologne, USA |
| | Nombre de recrutements - CDD | 1.2 | France, Pologne, USA |
| | Nombre de départs par nature - CDI et CDD | 1.2 | France, Pologne, USA |
| | Taux de turnover des effectifs permanents | 1.2 | France, Pologne, USA |
| Rémunérations et leur évolution | Répartition des charges de personnel | 1.5 | France |
| <u>Organisation du travail</u> | | | |
| Organisation du temps de travail | Effectifs temps plein et temps partiel | 1.1 | France |
| | Nombre de personnes ayant occupé des emplois à horaires d'équipe ou de nuit pendant au moins 30 jours sur l'exercice | 1.1 | France |
| Absentéisme | Taux d'absentéisme | 1.1 | France |
| <u>Relations sociales</u> | | | |
| Organisation du dialogue social | | 1.5 | France |
| Bilan des accords collectifs | Nombre d'accords collectifs signés | 1.5 | France |
| <u>Santé et sécurité</u>⁽¹⁾ | | | |
| Conditions de santé et de sécurité au travail | | 1.3 | France, Pologne, USA |
| Bilan des accords signés en matière de santé et de sécurité au travail | Nombre d'accords signés en matière de santé et de sécurité | 1.5 | France |
| Fréquence et gravité des accidents du travail | Taux de fréquence | 1.3 | France, Pologne, USA |
| | Taux de gravité | 1.3 | France, Pologne, USA |
| Maladies professionnelles | Nombre de jours d'absence pour maladies professionnelles | 1.3 | France |
| <u>Formation</u> | | | |
| Politiques mises en œuvre en matière de formation | Coûts de formation sur masse salariale | 1.4 | France |
| Nombre total d'heures de formation | Nombre d'heures de formation par salarié | 1.4 | France |
| <u>Egalité de traitement</u> | | | |
| Mesures prises en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes | | 1.1 | France |
| Mesures prises en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées | Nombre d'unités de valeur reconnues en situation de handicap | 1.6 | France |
| Politique de lutte contre les discriminations | | 1.6 | France |
| <u>Promotion et respect des conventions fondamentales de l'Organisation internationale du travail</u> | | | |
| Respect de la liberté d'association et du droit de négociation collective | | 1.7 | France, Pologne, USA |
| Elimination des discriminations en matière d'emploi et de profession | | 1.7 | France, Pologne, USA |
| Elimination du travail forcé ou obligatoire | | 1.7 | France, Pologne, USA |
| Abolition effective du travail des enfants | | 1.7 | France, Pologne, USA |

5.2. Indicateurs environnementaux ⁽¹⁾

| Grenelle II. - Article 225 | Indicateurs | Rapport | Périmètre |
|--|--|----------------|---|
| <u>Politique générale en matière environnementale</u> | | | |
| Organisation de la société | Nombre de sites certifiés ISO 14001 | 2.1 | France, Pologne, USA |
| Actions de formation et d'information menées en matière de protection de l'environnement | | 2.2 | France, Pologne, USA |
| Moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions | | 2.2 | France, Pologne, USA |
| Montant des provisions et garanties pour risques en matière d'environnement | Montant des provisions pour risques et charges environnementaux IFRS | 2.2 | France, Pologne, USA |
| <u>Pollution</u> | | | |
| Mesures de prévention, de réduction ou de réparation de rejets | Taux de conformité des rejets industriels aqueux | 2.2 | France hors CNB |
| | Rejets de COV des sites de production | 2.2 | France, Pologne, USA |
| Prise en compte des nuisances sonores | | 2.2 | France, Pologne, USA |
| <u>Economie circulaire</u> | | | |
| Prévention et gestion des déchets | Quantité de déchets industriels générés par type | 2.2 | France |
| <i>Actions de lutte contre le gaspillage alimentaire</i> | | 2.2 | France |
| Utilisation durable des ressources | | | |
| <i>Consommation d'eau</i> | Consommation d'eau | 2.2 | France, Pologne, USA |
| <i>Consommation de matières premières</i> | Consommation de bois | 2.2 | France |
| | Quantité de bois rebuté / quantité de bois acheté | 2.2 | France |
| | Consommation de résine et gel coat | 2.2 | France – Activité Bateaux, Pologne, USA |
| <i>Consommation d'énergie</i> | Consommation d'électricité | 2.2 | France, Pologne, USA |
| | Consommation de gaz | 2.2 | France, Pologne, USA |
| <i>Utilisation des sols</i> | | 2.2 | France |
| <u>Changement climatique</u> | | | |
| Rejets de gaz à effet de serre | Emissions de CO2 | 2.2 | France, Pologne, USA |
| Adaptation aux conséquences du changement climatique | | 2.2 | France, Pologne, USA |
| <u>Protection de la biodiversité</u> | | | |
| Mesures prises pour préserver ou développer la biodiversité | | 2.2 | France, Pologne, USA |

5.3. Indicateurs sociétaux

| Grenelle II - Article 225 | Indicateurs | Rapport | Périmètre |
|--|---|----------------|----------------------|
| <u>Impact territorial, économique et social de l'activité de la société</u> | | | |
| En matière d'emploi et de développement régional | Part des dépenses réalisées avec les fournisseurs locaux ⁽¹⁾ | 3.2 | France |
| Sur les populations riveraines ou locales | | 3.1 | France, Pologne, USA |
| <u>Relations entretenues avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité de la société</u> | | | |
| Conditions du dialogue avec ces personnes ou organisations | | 3.3 | France, Pologne, USA |
| Les actions de partenariat ou de mécénat | | 3.3 | France, Pologne, USA |
| <u>Sous-traitance et fournisseurs</u> | | | |
| Prise en compte dans la politique d'achat des enjeux sociaux et environnementaux | | 3.2 | France |
| Importance de la sous-traitance | | 3.2 | France |
| <u>Loyauté des pratiques</u> | | | |
| Actions engagées pour prévenir la corruption | | 3.4 | France, Pologne, USA |
| Mesures prises en faveur de la santé et de la sécurité des consommateurs | | 3.3 | France, Pologne, USA |
| Autres actions engagées en faveur des droits de l'Homme. | | 3.4 | France, Pologne, USA |

(1) Sociétés de production uniquement

BENETEAU S.A.

Principaux niveaux de résultat

BENETEAU S.A., holding de tête du groupe Bénéteau, a une activité non significative au regard de ses filiales industrielles.

Ses principaux niveaux de résultat sont les suivants :

| en M€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 14,4 | 13,6 |
| Résultat d'exploitation | (5,1) | (8,9) |
| Résultat financier | (2,0) | (4,8) |
| Résultat net | (1,7) | (6,9) |

Au cours de l'exercice, Bénéteau S.A. a perçu 10 M€ de dividendes de CNB SA, BIO Habitat SAS, SPBI SA et SGB.

La situation nette bancaire globale de la société s'élève à (-)14,4 M€ au 31 août 2016 contre (-)53,2 M€ au 31 août 2015.

Solde des dettes fournisseurs par date d'échéance

Les dettes fournisseurs de la société s'élèvent à 3 248 K€ au 31 août 2016 (dont factures non parvenues pour 1 718 K€)

Le solde (hors factures non parvenues) se décompose par date d'échéance comme suit :

- dettes échues : 1 010 K€
- échéances au plus tard au 30/09/2016 : 520 K€
- échéances au plus tard au 31/10/2016 : néant
- échéances au-delà : néant.

Autres éléments

A notre connaissance, à l'exception de BERI 21 S.A., une autre personne morale détient plus de 5 % du capital de Bénéteau S.A. Il s'agit du fonds Franklin Ressources Inc à hauteur 12,3543 %.

Le Directoire précise que 509 435 actions, soit 0,615 % du capital, sont détenues par les salariés et anciens salariés dans le cadre du FCPE BENETEAU ACTION, en application de l'Article L.225-102 du Code de commerce.

Les dépenses visées à l'article 39-4 du C.G.I. s'élèvent, pour l'exercice, à la somme de 17 471€.

Aucune délégation pour augmentation de capital n'a été donnée sur l'exercice par l'assemblée générale.

Au cours de l'exercice, la société a procédé aux achats et ventes d'actions Bénéteau dans les conditions suivantes :

- des achats pour un total de 1 305 217 actions au cours moyen de 10,6567 €
- des ventes pour un total de 600 183 actions au cours moyen de 12,0938 €
- des attributions d'actions gratuites pour un total de 1 056 200 actions au cours moyen de 8,4952 €
- des frais de négociation : 74 K€.

Ainsi, au 31 août 2016, le solde des actions propres est de 1 156 742 actions au nominal de 0,10 €, représentant 1,40% du capital, soit 0,75% en actions propres et 0,65% en actions attribuées. La valeur au bilan s'élève à 10 477 milliers d'€ et la valeur au 31 août 2016, déterminée sur la base de la moyenne des cours de bourse d'août 2016, s'élève à 10 409 milliers d'€.

Les motifs des acquisitions entrent dans le cadre du programme de rachat d'actions propres approuvé par l'Assemblée Générale du 29 janvier 2016.

Affectation du résultat

Le Directoire propose d'affecter le résultat net de l'exercice clos le 31 août 2016 de BENETEAU S.A., d'un montant de (-) 1 706 206,39 €, augmenté de 92 304,18 € de « Report à nouveau positif » antérieur, de la manière suivante :

- Autres réserves : - 1 613 902,21 €

Ramenant ainsi le poste Autres réserves de 157 772 878,85 € à 156 158 976,64 €

Et de prélever 8 278 984,00 € sur les Autres réserves pour :

- Dividendes : - 8 278 984,00 €

Le poste Autres réserves sera ainsi porté de 156 158 976,64 € à 147 879 992,64 €.

La part de bénéfice correspondant aux dividendes non versés à raison des actions propres détenues par la société lors de la mise en paiement sera affectée au compte Report à nouveau.

Le dividende proposé s'élève à 0,10 € pour chacune des 82 789 840 actions de 0,10 € nominal. Il sera versé le Vendredi 3 février 2017, après déduction des prélèvements sociaux.

Il est rappelé, conformément aux dispositions légales, que les dividendes mis en paiement au titre des trois derniers exercices se sont élevés aux sommes suivantes :

| | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|---------------------|------------|------------|------------|
| Nominal de l'action | 0,10 € | 0,10 € | 0,10 € |
| Nombre d'actions | 82.789.840 | 82.789.840 | 82.789.840 |
| Dividende net | - | 0,04 € | 0,06 € |

RESULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES – BENETEAU S.A.

| Montants en € | 2011/2012 | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Capital en fin d'exercice | | | | | |
| Capital social | 8 278 984 | 8 278 984 | 8 278 984 | 8 278 984 | 8 278 984 |
| Nombre d'actions | 82 789 840 | 82 789 840 | 82 789 840 | 82 789 840 | 82 789 840 |
| Opérations et résultats de l'exercice | | | | | |
| Chiffre d'affaires hors taxes | 13 100 214 | 13 077 022 | 12 678 398 | 13 562 132 | 14 359 635 |
| Résultat avant impôts, participation et intéressement des salariés, amort. et prov. | 3 705 942 | 1 174 982 | (8 547 966) | (12 546 473) | (7 955 579) |
| Impôts sur les bénéfices | (7 998 693) | (3 827 854) | (3 483 946) | (5 561 452) | (5 447 177) |
| Participation et intéressement des salariés | 0 | 0 | 0 | 7 638 | 42 387 |
| Résultat net | 7 876 978 | (2 942 404) | (7 036 659) | (6 911 283) | (1 706 206) |
| Résultat distribué | 0 | 0 | 3 311 594 | 4 967 390 | 8 278 984 |
| Résultats par action | | | | | |
| Résultat après impôts, participation et intéressement, mais avant amortissements et provisions | 0,14 | 0,06 | (0,06) | (0,08) | (0,03) |
| Résultat net | 0,10 | (0,04) | (0,08) | (0,08) | (0,02) |
| Dividende attribué à chaque action | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 0,06 | 0,10 |
| Personnel | | | | | |
| Effectif moyen des salariés | 24 | 23 | 23 | 24 | 27 |
| Montant de la masse salariale | 1 584 922 | 1 619 661 | 1 847 271 | 2 670 953 | 3 458 392 |
| Montant des sommes versées au titre d'avantages sociaux | 1 908 860 | 735 966 | 1 356 679 | 1 226 214 | 7 326 158 |

Liste et rémunérations des Mandataires Sociaux

Les rémunérations des dirigeants sont fixées par le Conseil de Surveillance sur proposition du Comité des rémunérations. Les éléments de rémunération variable sont déterminés en fonction des résultats atteints.

Les membres du directoire et du conseil de surveillance ont obligation de conserver les actions attribuées pendant deux ans pour les plans antérieurs à 2016 et pendant un an depuis 2016 à compter de la date d'attribution définitive.

Il n'existe pas d'engagement d'indemnités de fin de contrat de travail pour les dirigeants.

Le groupe s'est engagé à se référer au code de gouvernement d'entreprise AFEP – MEDEF.

Liste des Mandataires Sociaux au 31-08-2016

| | | |
|----------------------------------|---|---|
| GASTINEL Hervé | BENETEAU SA (cotée) 1er mandat : CS 27-07-2015 effet 26-08-2015 - échéance en 2017 | Président du Directoire |
| | SPBI SA | Président du CA et Directeur Général |
| | CNB SA | Vice-Président du CA |
| | BIO HABITAT SA | Président du CA |
| | BH SASU | Administrateur |
| | SGB FINANCE SA | Administrateur |
| | FONDATION BENETEAU | Administrateur |
| | BENETEAU INC | Director & Chairman |
| | BGM AMERICA INC | Director |
| | BENETEAU AMERICA INC | Director |
| | JEANNEAU AMERICA INC | Director |
| | GBI HOLDING SRL | Administrateur |
| | MONTE CARLO YACHT SPA | Administrateur |
| | BENETEAU GROUP ASIA PACIFIC Ltd | Directeur Général |
| | TREFLE SAS | Président |
| TREFLE II SAS | Président | |
| CAUDRELIER Christophe | BENETEAU SA (cotée) 1er mandat : CS 29-04-2015 effet 4-06-2015 échéance en 2017 | Membre du Directoire |
| | CNB SA | Administrateur |
| | SGB FINANCE SA | Administrateur |
| | BENETEAU INC | Director |
| | BGM AMERICA INC | Director & Chairman |
| | BENETEAU AMERICA INC | Director |
| | JEANNEAU AMERICA INC | Director |
| | GBI HOLDING SRL | Administrateur |
| | MONTE CARLO YACHT SPA | Administrateur |
| | BIO HABITAT ITALIA | Administrateur |
| JEANNEAU ITALIA | Administrateur | |
| DEMARIA Carla | BENETEAU SA (cotée) 1er mandat : 31-08-2011 dernier renouvellement : CS 8-01-2015, échéance en 2017 | Membre du Directoire |
| | SPBI SA | Directeur Général Délégué et administrateur |
| | MONTE CARLO YACHT SPA | Président |
| | BENETEAU ITALIA SRL | Président du CA |
| | BENETEAU AMERICA INC | Director & Chairman |
| | UCINA (Fédération du nautisme italien) | Présidente |

| | | |
|-------------------------------------|--|---|
| CHAPELEAU Jean-Paul | BENETEAU SA (cotée) | Membre du Directoire |
| | 1er mandat : 09-01-2014 dernier renouvellement : CS 8-01-2015, échéance en 2017 | |
| | SPBI SA | Directeur Général Délégué et administrateur |
| | JEANNEAU AMERICA INC | Director & Chairman |
| | JEANNEAU ITALIA | Président |
| | OSTRODA YACHT | Président du Supervisory Board |
| ROUX Annette | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 28-01-2005 dernier renouvellement : AG 30-01-2015, échéance en 2018 | |
| | BERI 21 SA | Président du CS |
| | SPBI SA | Administrateur |
| | BH SASU | Administrateur |
| | BIO HABITAT SA | Administrateur |
| | FONDATION BENETEAU | Président |
| | BERI 210 SARL | Gérant |
| LYON-CAEN Yves | BENETEAU SA (cotée) | Président du CS |
| | 1er mandat : 28-01-2005 dernier renouvellement : AG 30-01-2015, échéance en 2018 | |
| | BERI 21 SA | Président du Directoire |
| | SPBI SA | Vice-Président du CA |
| | CNB SA | Administrateur |
| | BIO HABITAT SA | Administrateur |
| | BH SASU | Administrateur |
| | HABITAT D'AVENIR SAS | représente BH, membre du Comité de Direction |
| | FONDATION BENETEAU | Administrateur |
| | GBI HOLDING SRL | Président du CA |
| | BENETEAU ITALIA SRL | Administrateur |
| | BIO HABITAT ITALIA | Administrateur |
| | SCI ODYSSEY | Gérant |
| | BERI 210 SARL | Gérant |
| | BERI 75 SARL | Gérant |
| | UNIBAIL-RODAMCO SA (cotée) | Administrateur |
| SUCRES et DENREES SA | Membre du CS | |
| FEDERATION DES INDUSTRIES NAUTIQUES | Président du CA | |
| BENETEAU Yvon | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 28-01-2005 dernier renouvellement : AG 31-01-2014, échéance en 2017 | |
| | BERI 21 SA | Membre du Directoire |
| | SPBI SA | Administrateur |
| | NOVY 6 SAS | Président |
| | FONDATION BENETEAU | Administrateur |

| | | |
|--|--|--|
| DUPE Luc | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 28-01-2005 dernier renouvellement : AG 30-01-2015, échéance en 2018 | |
| | BERI 21 SA | Membre du Directoire |
| | SPBI SA | Administrateur |
| | BIO HABITAT SA | Administrateur |
| | ELMA ASSOCIES SAS | Directeur Général Délégué |
| DE LABRIFFE Christian | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 28-01-2005 dernier renouvellement : 29-01-2016, échéance en 2019 | |
| | PARC MONCEAU SARL | Gérant |
| | CHRISTIAN DIOR SA (cotée) | Administrateur |
| | CHRISTIAN DIOR COUTURE SA | Administrateur |
| | SAVEPAR SA (cotée) | Président Directeur Général représente SALVEPAR SA, administrateur |
| | HDL Developpement SAS | représente SALVEPAR SA, administrateur |
| | DRT SA | Président |
| | TCA Partnership SAS | Président |
| Fondation Nationale des Arts Graphiques et Plastiques | Administrateur | |
| GOUDANT Jean- Pierre | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 07-11-2012 dernier renouvellement : 29-01-2016, échéance en 2019 | |
| | FEDERATION DES INDUSTRIES NAUTIQUES | Vice-Président et Trésorier |
| | EUROPEAN BOATING INDUSTRY | Vice-Président et Trésorier |
| POURRE Catherine | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 31-01-2014, échéance en 2017 dernier renouvellement : 29-01-2016, échéance 2019 | |
| | NEOPOST SA (cotée) | Membre du CA |
| | SEB SA (cotée) | Membre du CA |
| | CREDIT AGRICOLE SA (cotée) | Censeur auprès du CA |
| | CREDIT AGRICOLE CIB | Censeur auprès du CA |
| | Class 40 | Membre du CA |
| BRIGNON Claude | BENETEAU SA (cotée) | Membre du CS |
| | 1er mandat : 31-01-2014, échéance en 2017 | |
| ROUX Louis-Claude | BENETEAU SA (cotée) | Vice-Président du CS |
| | 1er mandat : 31-01-2014, échéance en 2017 dernier renouvellement : 29-01-2016, échéance 2019 | |
| | BERI 21 SA | Membre du Directoire |
| | SPBI SA | Administrateur |
| | CNB SA | Administrateur |
| | BIO HABITAT SA | Vice-Président du CA |
| | BH SASU | Administrateur |

| | | |
|------------------------------|---|----------------|
| BENETEAU Benjamin | BENETEAU SA (cotée) 1er mandat : 31-01-2014, échéance en 2017 | Membre du CS |
| | BERI 21 SA | Membre du CS |
| | SPBI SA | Administrateur |
| | CNB SA | Administrateur |
| | BIO HABITAT SA | Administrateur |
| | BH SASU | Administrateur |

Rémunérations des Mandataires SociauxRémunérations et options et actions attribuées à chaque dirigeant **mandataire social**

| Nom | Fonction | | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | |
|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | | | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés |
| GASTINEL Hervé | Président du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 404 890 | 404 890 | 6 452 | 6 452 |
| | | Rémunération variable | 156 274 | 0 | 0 | 0 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | jetons de présence | 15 000 | 15 000 | 0 | 0 |
| | | Avantages en natures | 6 267 | 6 267 | 0 | 0 |
| | | TOTAL | 582 431 | 426 157 | 6 452 | 6 452 |
| CAUDRELIER Christophe | Membre du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 231 566 | 231 566 | 46 457 | 46 457 |
| | | Rémunération variable | 109 392 | 25 500 | 0 | 0 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | jetons de présence | 4 167 | 4 167 | 0 | 0 |
| | | Avantages en natures | 2 838 | 2 838 | 0 | 0 |
| | | TOTAL | 347 963 | 264 071 | 46 457 | 46 457 |
| DE MARIA Carla | Membre du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 |
| | | Rémunération variable | 384 557 | 194 835 | 194 352 | 157 150 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | jetons de présence | 7 000 | 7 000 | 5 500 | 5 500 |
| | | Avantages en natures | 0 | 14 075 | 0 | 0 |
| | | TOTAL | 691 557 | 515 910 | 499 852 | 462 650 |
| CHAPELEAU Jean Paul | Membre du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 260 436 | 260 436 | 238 701 | 238 701 |
| | | Rémunération variable | 165 481 | 42 939 | 0 | 9 697 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | jetons de présence | 7 000 | 7 000 | 5 500 | 5 500 |
| | | Avantages en natures | 3 894 | 3 894 | 3 894 | 3 894 |
| | | TOTAL | 436 811 | 314 269 | 248 095 | 257 792 |
| CATHELINAIS Bruno (*) | Président du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 0 | 0 | 331 879 | 331 879 |
| | | Rémunération variable | 0 | 0 | 117 800 | 73 920 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 695 974 | 165 208 |
| | | jetons de présence | 0 | 0 | 27 500 | 27 500 |
| | | Avantages en natures | 0 | 0 | 5 794 | 5 794 |
| | | TOTAL | 0 | 0 | 1 178 947 | 604 301 |

(*) fin du mandat au 31/08/2015

Rémunérations et options et actions attribuées à chaque dirigeant **mandataire social (suite)**

| | | | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | |
|----------------------------|--|--------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Nom | Fonction | | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés |
| GUST Dieter (**) | Membre du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 0 | 0 | 266 050 | 266 050 |
| | | Rémunération variable | 0 | 0 | 116 600 | 65 000 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | jetons de présence | 0 | 0 | 11 000 | 11 000 |
| | | Avantages en natures | 0 | 0 | 5 560 | 5 560 |
| | | TOTAL | | 0 | 0 | 399 210 |
| DUTHOIT Aymeric (**) | Membre du Directoire Bénéteau SA | Rémunération fixe | 0 | 0 | 166 786 | 166 786 |
| | | Rémunération variable | 0 | 0 | 5 300 | 0 |
| | | Rémunération exceptionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | jetons de présence | 0 | 0 | 11 000 | 11 000 |
| | | Avantages en natures | 0 | 0 | 2 520 | 2 520 |
| | | TOTAL | | 0 | 0 | 185 606 |

(**) fin de mandat entre le 31 décembre 2015 et le 29 janvier 2017

Tableau de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant **mandataire social**

| Nom | Fonction | Nature | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|------------------------------|---|---|------------|------------|
| GASTINEL Hervé | Président du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 582 431 | 6 452 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 278 500 | 0 |
| CAUDRELIER Christophe | Membre du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 347 963 | 46 457 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 139 250 | 0 |
| DE MARIA Carla | Membre du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 691 557 | 499 852 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 0 | 0 |
| CHAPELEAU Jean Paul | Membre du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 436 811 | 248 095 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 0 | 0 |
| CATHELINAIS Bruno (**) | Président du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 0 | 1 178 947 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 0 | 0 |
| GUST Dieter (***) | Membre du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 0 | 399 210 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 0 | 0 |
| DUTHOIT Aymeric (***) | Membre du Directoire Beneteau SA | Rémunération due au titre de l'exercice | 0 | 185 606 |
| | | Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice | 0 | 0 |
| | | Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (*) | 0 | 0 |

(*) juste valeur des actions attribuées selon la méthode utilisée pour l'établissement des comptes consolidés

(**) fin du mandat au 31/08/2015

(***) fin de mandat entre le 31 décembre 2015 et le 29 janvier 2017

Jetons de présence et autres rémunérations perçus par les mandataires sociaux **non dirigeants**

| Nom | Fonction | Nature | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | |
|-----------------------|---|----------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| | | | Montants dus | Montants versés | Montants dus | Montants versés |
| LYON CAEN Yves | Président du conseil de surveillance | Jetons de présence | 41 000 | 41 000 | 46 800 | 46 800 |
| | | Autres rémunérations | 301 929 | 335 665 | 356 858 | 326 642 |
| ROUX Louis Claude | Vice-Président du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 33 000 | 33 000 | 27 000 | 27 000 |
| | | Autres rémunérations | 78 820 | 78 820 | 76 408 | 67 700 |
| ROUX Annette | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 42 500 | 42 500 | 27 000 | 27 000 |
| | | Autres rémunérations | 100 000 | 100 000 | 100 000 | 100 000 |
| De LABRIFFE Christian | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 22 250 | 22 250 | 23 000 | 23 000 |
| | | Autres rémunérations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GOUDANT Jean Pierre | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 30 750 | 30 750 | 31 500 | 31 500 |
| | | Autres rémunérations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| POURRE Catherine | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 21 250 | 21 250 | 22 000 | 22 000 |
| | | Autres rémunérations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BRIGNON Claude | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 33 750 | 33 750 | 34 500 | 34 500 |
| | | Autres rémunérations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BENETEAU Yvon | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 21 500 | 21 500 | 25 800 | 25 800 |
| | | Autres rémunérations | 41 703 | 41 703 | 42 556 | 42 556 |
| DUPE Luc | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 24 834 | 24 834 | 14 800 | 14 800 |
| | | Autres rémunérations | 40 550 | 40 550 | 39 996 | 55 396 |
| BENETEAU Benjamin | Membre du Conseil de surveillance | Jetons de présence | 40 167 | 40 167 | 32 300 | 32 300 |
| | | Autres rémunérations | 106 437 | 106 437 | 78 496 | 62 088 |

Opérations sur actions réalisées par les mandataires sociaux

1. Options d'Achats d'Actions

Etat des options d'achats d'actions attribuées au 31-08-2016

| Date d'attribution | Nombre d'actions attribuées | Date d'échéance | Prix d'exercice | Options exercées avant 2015-2016 | Options exercées en 2015-2016 | Options non exercées au 31-08-2016 |
|--------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| 03-10-2001 | 450.000 | 03-10-2011 | 5,96 | 422.950 | 0 | 27.050* |
| 13-02-2003 | 450.000 | 13-02-2013 | 6,456 | 381.610 | 0 | 68.390** |
| 30-08-2006 | 72.500 | 30-08-2016 | 12,564 | 1.300 | 0 | 71.200*** |

* les 27.050 actions non exercées à l'échéance du 3-10-2011, ont été reclassées

** les 68.390 actions non exercées à l'échéance du 13-02-2013, ont été reclassées

*** les 71.200 actions non exercées à l'échéance du 30-08-2016, ont été reclassées

Options consenties au cours de l'exercice 2015-2016 aux mandataires sociaux

Néant

Options exercées au cours de l'exercice 2015-2016 par les mandataires sociaux

Néant

2. Attributions Gratuites d'Actions

Etat des attributions gratuites d'actions attribuées au 31-08-2016

| Date d'attribution | Nombre d'actions attribuées | Valeur des actions attribuées |
|--------------------|-----------------------------|---|
| 29-04-2014 | 212.000 | 12,005 (cours de clôture du 29-04-2014) |
| 28-04-2016 | 326.000 | 12,050 (cours de clôture du 28-04-2016) |

Attributions gratuites d'actions consenties au cours de l'exercice 2015-2016 aux mandataires sociaux

| Nom | Nombre d'actions attribuées | Valeur des actions attribuées |
|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Yves LYON-CAEN | 50.000 | 12,050 |
| Hervé GASTINEL | 50.000 | 12,050 |
| Christophe CAUDRELIER | 25.000 | 12,050 |

Attributions gratuites d'actions attribuées définitivement au cours de l'exercice 2015-2016 aux mandataires sociaux

| Nom | Nombre d'actions attribuées | Valeur des actions attribuées |
|---------------------|-----------------------------|---|
| Jean-Paul CHAPELEAU | 25.000 | 9,390 (cours d'ouverture du 10-05-2016) |

3. Opérations réalisées par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2015-2016

| Noms | Nature de l'opération | Date de réalisation | Nombre de titres | Montant |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|-------------|
| Hervé GASTINEL | Acquisition | 01-02-2016 | 1.200 | 13.260 € |
| | Acquisition | 02-02-2016 | 7.729 | 85.405 € |
| | Acquisition | 08-02-2016 | 9.492 | 99.041 € |
| | Acquisition | 09-02-2016 | 9.852 | 97.622 € |
| | Acquisition | 03-05-2016 | 1.564 | 14.545 € |
| | Acquisition | 04-05-2016 | 8.853 | 82.217 € |
| | Acquisition | 13-06-2016 | 7.492 | 67.428 € |
| | Acquisition | 14-06-2016 | 3.378 | 30.171 € |
| | (étroitement liée) | Acquisition | 20-06-2016 | 2.644 |
| (étroitement liée) | Acquisition | 20-06-2016 | 2.644 | 23.464 € |
| Yvon BENEATEAU (étroitement liée) | Acquisition | 09-11-2015 | 151.960 | 2.127.440 € |
| Benjamin BENEATEAU | Cession | 09-11-2015 | 37.990 | 531.860 € |
| | Cession | 11-04-2016 | 1.400 | 16.417 € |

COMPTES CONSOLIDÉS

Compte de résultat consolidé au 31 août 2016

| En milliers d'euros | Note | 31.08.2016 | 31/08/2015 |
|--|---------|------------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | Note 18 | 1 083 563 | 969 453 |
| Variation des stocks de produits finis et en-cours | | 23 146 | (4 275) |
| Autres produits de l'activité | | 1 016 | 1 377 |
| Achats consommés | | (561 914) | (481 627) |
| Charges de personnel | Note 19 | (294 858) | (259 270) |
| Charges externes | Note 20 | (119 714) | (107 322) |
| Impôts et taxes | | (19 770) | (20 249) |
| Amortissements | | (62 689) | (60 299) |
| Autres charges opérationnelles courantes | Note 21 | (7 270) | (5 730) |
| Autres produits opérationnels courants | Note 21 | 2 129 | 2 329 |
| Résultat opérationnel courant | Note 18 | 43 639 | 34 387 |
| Autres produits et charges opérationnels | Note 22 | (9 719) | (4 998) |
| Résultat opérationnel | | 33 920 | 29 389 |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | Note 23 | 0 | 42 |
| Coût de l'endettement financier brut | Note 23 | (2 702) | (3 008) |
| Coût de l'endettement financier net | Note 23 | (2 702) | (2 966) |
| Autres produits financiers | Note 23 | 638 | 1 981 |
| Autres charges financières | Note 23 | (3 349) | (16 719) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence | | 3 231 | 4 414 |
| Charge d'impôt sur les résultats | Note 24 | (6 582) | (2 884) |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | | 25 156 | 13 215 |
| Part des intérêts minoritaires | | 384 | 411 |
| Résultat net (part du groupe) | | 24 772 | 12 804 |
| <i>En €</i> | | | |
| Résultat de base net par action | Note 25 | 0,30 | 0,15 |
| Résultat net dilué par action | Note 25 | 0,30 | 0,15 |

Etat du résultat global

| en milliers d'euros | | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|---|----------------|---------------|
| Eléments qui ne seront pas retraités en résultat ultérieurement | | | |
| | Ecart actuariels | (5 705) | 0 |
| | Effet impôt | 1 964 | 0 |
| | Sous total | (3 741) | 0 |
| Eléments qui seront retraités en résultat ultérieurement | | | |
| | Ecart de conversion | (927) | 450 |
| | Variation de juste valeur des instruments financiers de couverture | (3 372) | 2 530 |
| | Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente | 0 | 0 |
| | Quote-part des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres des entreprises mises en équivalence | 0 | 0 |
| | Effet impôt | 1 270 | (1 005) |
| | Sous total | (3 029) | 1 976 |
| Sous-total gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres | | (6 770) | 1 976 |
| Résultat net de la période | | 25 156 | 13 215 |
| Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres | | 18 386 | 15 191 |
| | Dont quote-part attribuable aux propriétaires de la société mère | 18 002 | 14 780 |
| | Dont quote-part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 384 | 411 |

Bilan consolidé au 31 août 2016

| ACTIF – en milliers d’euros | <i>Note</i> | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|----------------|-------------------|-------------------|
| Ecarts d’acquisition | <i>Note 5</i> | 79 452 | 79 332 |
| Autres immobilisations incorporelles | <i>Note 5</i> | 36 617 | 35 550 |
| Immobilisations corporelles | <i>Note 5</i> | 302 175 | 299 743 |
| Participations dans les entreprises associées | <i>Note 5</i> | 32 252 | 29 745 |
| Actifs financiers non courants | <i>Note 5</i> | 192 | 165 |
| Actifs d’impôts différés | <i>Note 24</i> | 7 281 | 5 711 |
| Actifs non courants | | 457 969 | 450 246 |
| Stocks et en-cours | <i>Note 6</i> | 228 327 | 205 528 |
| Clients et comptes rattachés | <i>Note 7</i> | 88 537 | 132 752 |
| Autres créances | <i>Note 8</i> | 33 572 | 43 908 |
| Actif d’impôt courant | <i>Note 8</i> | 27 874 | 17 672 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | <i>Note 9</i> | 75 925 | 47 564 |
| Actifs courants | | 454 235 | 447 424 |
| Actifs classés comme détenus en vue de la vente | <i>Note 10</i> | 4 971 | 1 149 |
| Total Actif | | 917 175 | 898 819 |

Bilan consolidé au 31 août 2016 (suite)

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | | | |
|---|---------|----------------|----------------|
| - en milliers d'euros | Note | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
| Capital | | 8 279 | 8 279 |
| Primes | | 27 850 | 27 850 |
| Autocontrôle | Note 11 | (10 697) | (13 019) |
| Réserves consolidées | | 481 013 | 483 092 |
| Résultat consolidé | | 24 772 | 12 803 |
| Capitaux propres (Part du Groupe) | Note 11 | 531 217 | 519 005 |
| Intérêts minoritaires | | 1 039 | 916 |
| Total Capitaux propres | | 532 256 | 519 921 |
| Provisions | Note 12 | 10 507 | 2 527 |
| Engagements envers le personnel | Note 13 | 29 449 | 22 440 |
| Dettes financières | Note 14 | 42 280 | 52 247 |
| Passifs d'impôts différés | | 235 | |
| Passifs non courants | | 82 471 | 77 214 |
| Emprunts à court terme et partie courante des emprunts à long terme | Note 14 | 20 176 | 46 322 |
| Fournisseurs et autres créditeurs | Note 15 | 106 794 | 102 037 |
| Autres dettes | Note 15 | 144 905 | 131 453 |
| Autres provisions | Note 12 | 25 841 | 21 467 |
| Dettes d'impôts exigible | Note 15 | 240 | 0 |
| Passifs courants | | 297 956 | 301 279 |
| Passifs classés comme détenus en vue de la vente | Note 10 | 4 493 | 405 |
| Total des capitaux propres et passif | | 917 175 | 898 819 |

Tableau de variation des capitaux propres

| en milliers d'euros | Capital émis | Primes | Actions propres | Réserves consolidées | Réserv. Convers. | Résultat | Capitaux propres, Part du groupe | Int. Mino-ritaires | Total des capitaux propres |
|--------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|----------------------|------------------|---------------|----------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Situation nette au 31/08/2014 | 8 279 | 27 850 | (12 918) | 482 461 | (10 732) | 9 193 | 504 133 | 312 | 504 445 |
| Résultat 2014 / 2015 | | | | | | 12 804 | 12 804 | 411 | 13 215 |
| Autres éléments du résultat global | | | | 1 525 | 450 | | 1 976 | | 1 976 |
| Résultat global 2014 / 2015 | | | | 1 525 | 450 | 12 804 | 14 780 | 411 | 15 191 |
| Affectation du résultat 2013 / 2014 | | | | 9 193 | | (9 193) | 0 | | 0 |
| Distribution de dividendes | | | | (3 343) | | | (3 343) | (1) | (3 344) |
| Ecart de conversion | | | | | 1 175 | | 1 175 | | 1 175 |
| Variation de périmètre | | | | (194) | | | (194) | 194 | 0 |
| Mouvements sur actions propres | | | (101) | (28) | | | (129) | 0 | (129) |
| Autres (1) | | | | 2 584 | | | 2 584 | 0 | 2 584 |
| Situation nette au 31/08/2015 | 8 279 | 27 850 | (13 019) | 492 198 | (9 107) | 12 804 | 519 005 | 916 | 519 921 |
| Résultat 2015 / 2016 | | | | | | 24 772 | 24 772 | 384 | 25 156 |
| Autres éléments du résultat global | | | | (5 845) | (925) | | (6 770) | (0) | (6 770) |
| Résultat global 2015 /2016 | | | | (5 845) | (925) | 24 772 | 18 002 | 384 | 18 386 |
| Affectation du résultat 2014 / 2015 | | | | 12 804 | | (12 804) | 0 | | 0 |
| Distribution de dividendes | | | | (4 883) | | | (4 883) | (9) | (4 892) |
| Ecart de conversion | | | | | 528 | | 528 | | 528 |
| Variation de périmètre | | | | (2) | | | (2) | (253) | (255) |
| Mouvements sur actions propres | | | 2 322 | (5 936) | | | (3 615) | 0 | (3 615) |
| Autres (1) | | | | 2 182 | | | 2 182 | 0 | 2 175 |
| Situation nette au 31/08/2016 | 8 279 | 27 850 | (10 697) | 490 518 | (9 504) | 24 772 | 531 217 | 1 039 | 532 256 |

(1) détail des autres variations

- Norme IFRS 2 1 973 k€ (note 19)
- Autres 209 k€

Tableau de trésorerie

| en milliers d'€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|-----------------|-----------------|
| Opérations d'exploitation | | |
| Résultat net de l'exercice | 22 654 | 8 801 |
| <i>Résultat Net de l'ensemble consolidé</i> | 25 156 | 13 215 |
| <i>Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (retraitée des dividendes reçus)</i> | (2 502) | (4 414) |
| Élimin. des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation | 85 154 | 64 687 |
| <i>Amortissements et provisions</i> | 83 256 | 62 054 |
| <i>Plus ou moins-values de cession</i> | 61 | 304 |
| <i>Impôts différés</i> | 1 837 | 2 329 |
| Marge brute d'autofinancement | 107 808 | 73 488 |
| Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | 31 684 | 3 514 |
| <i>Stocks et encours</i> | (25 889) | (8 792) |
| <i>Créances</i> | 40 505 | (5 504) |
| <i>Impôt exigible</i> | (9 755) | (12 118) |
| <i>Dettes</i> | 26 823 | 29 928 |
| Total 1 - Flux de trés.prov. de l'exploitation | 139 492 | 77 002 |
| Opérations d'investissement | | |
| Acquisitions d'immobilisations | (71 110) | (69 120) |
| Cessions d'immobilisations | 1 116 | 5 796 |
| Créances - Dettes sur immobilisations | 1 270 | 1 539 |
| Incidence des variations de périmètre | (65) | 0 |
| Total 2 - Flux de trésorerie afférents aux opérations d'investissement | (68 789) | (61 785) |
| Opérations de financement | | |
| Variation de capital | 0 | 0 |
| Autres flux liés aux opérations de financement | 1 | 0 |
| Actions propres | (3 614) | (129) |
| Dividendes versés aux actionnaires | (4 892) | (2 371) |
| Encaissements provenant de dettes financières | 5 420 | 338 |
| Remboursements de dettes financières | (11 109) | (2 100) |
| Total 3 - Flux de trésorerie afférents aux opérations de financement | (14 194) | (4 262) |
| VARIATION DE TRESORERIE (1+2+3) | 56 509 | 10 955 |
| Trésorerie à l'ouverture (1) | 15 670 | 8 820 |
| Trésorerie à la clôture (1) | 72 056 | 15 670 |
| Incidence des variations de cours des devises | (123) | (4 104) |
| Variation | 56 509 | 10 955 |
| Dont Autres VMP | 976 | 2 650 |
| Disponibilités | 74 949 | 44 914 |
| Comptes bancaires créditeurs | (3 869) | (31 894) |

Note 1- Informations relatives à l'entreprise

Cotée sur Euronext Paris, Bénéteau SA est une société anonyme de droit français.

Le groupe a deux activités principales :

- la conception, fabrication et commercialisation auprès d'un réseau international de concessionnaires, de bateaux à voile et à moteur, activité regroupée sous la dénomination du secteur « Bateaux ». Principal acteur mondial des industries nautiques, le Groupe Bénéteau propose, à travers les 10 marques de sa division Bateaux, plus de 200 modèles de bateaux de plaisance qui répondent à la diversité des usages et des projets de navigation de ses clients, au moteur ou à la voile, monocoque ou catamaran;

- la conception, fabrication et commercialisation de résidences mobiles de loisirs, et la fabrication et commercialisation de logements à ossature bois, activité regroupée sous la dénomination du secteur « Habitat ». Leader européen de l'habitat de loisirs, les 3 marques de la division Habitat du Groupe offrent une gamme complète de résidences mobiles et de résidences de plein air éco-conçues, répondant aux standards de qualité, confort et praticité. Cette division comprend également la conception et la fabrication de maisons à ossature bois destinées à l'habitat résidentiel.

Les autres activités du groupe sont considérées comme des éléments de réconciliation au niveau de l'information sectorielle donnée en note 18.

Les états financiers consolidés au 31 août 2016 reflètent la situation comptable de la société et de ses filiales (ci-après « Le groupe »).

Le Directoire du 8 novembre 2016 a arrêté les comptes annuels consolidés et a autorisé la publication des états financiers arrêtés au 31 août 2016. Ces comptes seront soumis à l'approbation de la prochaine assemblée générale des actionnaires.

Note 2 - Faits marquants de l'exercice

Deux événements importants sont intervenus au cours de l'exercice, impactant le résultat opérationnel non courant (cf rapport de Gestion du Directoire, note IV – événement post- clôture):

- Mise en sommeil de notre activité industrielle au Brésil
- Projet de reconversion de l'activité d'habitat résidentiel.

Note 3 - Méthodes comptables

Les comptes annuels sont présentés pour la période close au 31 août 2016 en appliquant la totalité des normes IFRS publiées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptées par l'Union Européenne.

Incidence des nouvelles normes, amendements de normes existantes

Parmi les nouvelles normes adoptées par l'UE, les normes sur les contrats de location (IFRS16) et sur la reconnaissance du revenu (IFRS15) sont celles qui sont le plus susceptibles d'avoir une incidence sur les états financiers consolidés.

Le groupe Bénéteau est en cours d'appréciation des conséquences comptables de ces nouveaux textes.

Par ailleurs, les nouvelles normes et amendements suivants, publiés par l'IASB mais non encore entrés en vigueur, ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les états financiers consolidés du Groupe :

- Instruments financiers (IFRS9)
- Amendement à IAS 7 – initiative concernant les informations à fournir sur les états des flux de trésorerie
- Amendement à IAS 12 - Comptabilisation d'actifs d'impôt différé au titre de pertes latentes.

3.1. Présentation des états financiers consolidés

Les notes et tableaux suivants sont présentés en milliers d'euros, sauf indication contraire.

Sont considérés comme « actifs courants », les actifs destinés à être cédés ou consommés dans le cadre du cycle normal d'exploitation, ou dans les douze mois suivant la clôture, ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Les « dettes courantes » sont constituées des dettes échues au cours du cycle normal d'exploitation ou dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice.

Les autres actifs ou dettes sont considérés comme « non courants ».

La préparation des états financiers consolidés nécessite de la part de la direction du groupe l'exercice du jugement, d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants comptabilisés dans les états financiers.

Ces estimations et hypothèses sous-jacentes sont établies et revues de manière constante à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de manière continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par ce changement.

| Estimation | | Nature de l'information communiquée |
|-----------------|---|--|
| Note 3.5.1 | Principales acquisitions, cessions et variations de périmètre | Le cas échéant, présentation des principales méthodes et hypothèses de valorisation retenues dans le cadre de l'identification des actifs incorporels lors des regroupements d'entreprises et des hypothèses retenues dans le cadre des test de dépréciation annuels |
| Note 13 | Avantages du personnel | Taux d'actualisation, d'inflation, de rendement des actifs du régime, taux de progression des salaires |
| Note 11.2 et 19 | Rémunération en actions | Modèle, hypothèses sous-jacentes à la détermination des justes-valeurs |
| Note 12 | Provisions | Hypothèses sous-jacentes à l'appréciation et à l'estimation des risques |
| Note 24.2 | Impôt sur les sociétés | Hypothèses retenues pour la reconnaissance des impôts différés actifs et les modalités d'application de la législation fiscale |

3.2. Méthodes de consolidation

Filiales

Une filiale est une entité contrôlée par le Groupe. Le Groupe contrôle une filiale lorsqu'il est exposé ou qu'il a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'il a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'il détient sur celle-ci. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est obtenu jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse.

Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle sont évaluées au prorata des actifs nets identifiables de l'entreprise acquise à la date d'acquisition.

Les modifications du pourcentage de détention du Groupe dans une filiale n'entraînant pas de perte du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur les capitaux propres.

Intérêts dans des entreprises associées ou coentreprises:

Les intérêts du Groupe dans des entités mises en équivalence comprennent des intérêts dans des entreprises associées ou coentreprises.

Les entités associées sont les entités dans lesquelles le Groupe a une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sans en avoir le contrôle ou le contrôle conjoint. La coentreprise est un partenariat conférant au Groupe le contrôle conjoint, selon lequel il a des droits sur les actifs nets du partenariat et non des droits sur ses actifs et des obligations à assumer au titre de ses passifs.

Les intérêts du Groupe dans les entreprises associées et la coentreprise sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence. Ils sont comptabilisés initialement au coût qui inclut les coûts de transaction. Après la comptabilisation initiale, les états financiers consolidés incluent la quote-part du Groupe dans le résultat net et les autres éléments du résultat global des entités mises en équivalence, jusqu'à la date à laquelle l'influence notable ou le contrôle conjoint prennent fin.

Méthodes appliquées au groupe

Au 31 août 2016, les sociétés du groupe sont contrôlées de façon exclusive par Bénéteau SA. Les comptes de ces sociétés sont donc consolidés par intégration globale ; seules les sociétés SGB Finance et Habitat d'Avenir sur laquelle le groupe exerce un contrôle conjoint, dont le pourcentage de contrôle est respectivement de 49% et 50% sont consolidées par mise en équivalence.

Les soldes bilanciaux, les produits et les charges latents résultant des transactions intragroupe sont éliminés lors de la préparation des états financiers consolidés. Les gains et les pertes latents découlant des transactions avec les entreprises associées sont éliminés par la contrepartie des titres mis en équivalence. Selon les dispositions d'IFRS10, le contrôle se détermine au regard de la capacité du Groupe à exercer le pouvoir sur les entités concernées de manière à influencer sur les rendements variables auxquels il est exposé ou a droit en raison de ses liens avec elles.

Conformément à IFRS11, ce dernier classe ses intérêts dans des partenariats, soit en tant qu'activité conjointe soit en tant que co-entreprise en fonction de ses droits sur les actifs et ses obligations au titre des passifs, relatifs au partenariat. Lors de cette évaluation, le Groupe prend en compte la structure du partenariat, la forme juridique du véhicule distinct, les stipulations contractuelles et le cas échéant d'autres faits et circonstances. A l'examen de ces nouvelles dispositions, il apparaît que le Groupe ne dispose que de co-entreprises. En conséquence, ces dernières sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence, conformément aux prescriptions d'IFRS11

Le périmètre de consolidation et la liste des filiales sont présentés en note 4.

3.3. Méthode de conversion

Les états financiers des filiales étrangères sont convertis, pour le bilan au cours de la devise étrangère à la clôture, et pour le compte de résultat au cours moyen de l'exercice. Ce cours moyen est une valeur approchée du cours à la date de transaction en l'absence de fluctuation significative.

Les écarts de change liés aux opérations réciproques d'exploitation sont classés en charges ou produits financiers selon le cas.

3.4 Valorisation des actifs incorporels

3.4.1 Regroupement d'entreprise et goodwill

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés par application de la méthode de l'acquisition en date d'acquisition, qui est la date à laquelle le contrôle est transféré au groupe. Le contrôle est le pouvoir de diriger les politiques financiers et opérationnelles d'une entité afin d'obtenir des avantages de ses activités. Pour apprécier le contrôle, le groupe prend en compte les droits de vote potentiels qui sont actuellement exerçables.

A la date d'acquisition, le goodwill correspond à la somme de la contrepartie transférée et des participations ne donnant pas le contrôle minorée du montant net comptabilisé (généralement à la juste valeur) au titre des actifs identifiables acquis et passifs repris.

Quand la différence est négative, un profit au titre de l'acquisition à des conditions avantageuses est comptabilisé immédiatement en résultat.

La contrepartie transférée exclut les montants relatifs au règlement des relations préexistantes. Ces montants sont généralement comptabilisés en résultat.

Les coûts liés à l'acquisition, autres que ceux liés à l'émission d'une dette ou de titres de capital, que le groupe supporte du fait d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. La contrepartie transférée exclut les montants relatifs au règlement des relations préexistantes.

3.4.2 Frais de recherche et développement

Les immobilisations incorporelles acquises sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et les autres immobilisations incorporelles créées en interne sont comptabilisées à leur coût de revient.

Lorsque leur durée d'utilité est définie, les immobilisations incorporelles sont amorties sur la durée d'utilisation attendue par le groupe. Cette durée est déterminée au cas par cas en fonction de la nature et des caractéristiques des éléments inclus dans cette rubrique.

Lorsque leur durée d'utilité est indéfinie, les immobilisations incorporelles ne sont pas amorties mais sont soumises à des tests annuels systématiques de perte de valeur. Ainsi, les immobilisations incorporelles à durée d'utilité définie sont valorisées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéfinie sont valorisées au coût diminué du cumul des pertes de valeur.

Les principales catégories d'immobilisations incorporelles correspondent aux frais de développements.

Les coûts de développement, nets des crédits d'impôt recherche associés, sont inscrits en immobilisations incorporelles lorsque les conditions d'activation répondant aux critères suivants sont réunies :

- Les projets sont clairement identifiés et les coûts s'y rapportant sont individualisés et évalués de façon fiable.
 - La faisabilité technique des projets est démontrée. Il existe une intention et la capacité de terminer les projets et d'utiliser ou vendre les produits issus des projets. Il existe un marché potentiel pour la production issue de ces projets ou bien leur utilité en interne est démontrée.
- Les ressources nécessaires pour mener les projets à leur terme sont disponibles.

Le groupe estime qu'il est en mesure de satisfaire aux conditions décrites ci-dessus. Par conséquent, ses projets de développement engagés pour la réalisation des moules sont immobilisés, car ils font partie de projets individualisés et leur recouvrabilité future peut raisonnablement être considérée comme assurée.

3.5. Dépréciation des actifs non financiers

3.5.1 Goodwill

La valeur des actifs incorporels à durée de vie indéfinie incluant le goodwill est revue annuellement. Un test de dépréciation est réalisé au minimum lors de chaque clôture annuelle et à chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur.

La principale valeur qui figure à l'actif concerne l'Unité Génératrice de Trésorerie (UGT) BIO Habitat, incluse dans l'activité Habitat. L'UGT antérieurement constituée de IRM est à présent constituée de BIO Habitat, conséquence de la fusion opérée entre IRM, O'hara et Bio Habitat en juin 2015.

Le goodwill généré lors de l'acquisition de la société Rec Boat Holdings LLC, constaté pour 20,9 millions de dollars au 31 août 2014 a été ajusté et est définitivement évalué à 17,9 millions de dollars depuis le 31 août 2015.

Les valorisations sont réalisées sur la base d'une évaluation des cash flows, dont les hypothèses sont déterminées sur la base du business plan arrêté par le Directoire du groupe. Les performances intégrées dans le business plan tiennent compte des performances historiques.

Les valorisations, taux d'actualisation et résultat des tests de dépréciation sont résumés dans le tableau suivant :

| <i>en milliers d'euros</i> | BIO Habitat | | Rec Boat Holdings LLC | |
|--|-------------|------------|-----------------------|------------|
| | 31/08/2016 | 31/08/2015 | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
| Valeur brute du goodwill | 63 335 | 63 335 | 16 117 | 15 997 |
| Valeur Nette comptable de l'UGT | 122 000 | 116 000 | 45 331 | 43 355 |
| Valeur d'entreprise | 138 000 | 140 000 | 49 334 | 51 571 |
| Taux d'actualisation | 6,96% | 6,84% | 11,52% | 11,74% |
| - coût des fonds propres | 8,35% | 8,15% | 14,13% | 14,38% |
| - coût net de la dette | 2,13% | 2,42% | 3,69% | 3,80% |
| Taux de croissance à l'infini | 1% | 1% | 3% | 3% |
| Taux d'actualisation conduisant à une dépréciation | 7,84% | 8,08% | 12,32% | 13,24% |
| Baisse du taux de marge conduisant à dépréciation | -0,80% | -1,15% | -0,40% | -0,85% |

Compte tenu des éléments disponibles, nous n'avons pas identifié d'hypothèse clé jugée raisonnable qui puisse conduire à une dépréciation. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable de l'UGT, une perte de valeur est enregistrée en résultat pour la différence ; elle est imputée en priorité sur les goodwill affectés à l'UGT puis à la réduction de la valeur comptable des autres actifs de l'entité au prorata de la valeur nette comptable de chaque actif de l'unité.

3.5.2 Frais de développement

Les frais de développement qui se rattachent à la conception de moules sont amortis en linéaire sur une durée comprise entre 3 et 6 ans selon les caractéristiques du modèle.

Les coûts de développement liés à la mise en place d'un nouvel ERP pour l'ensemble du Groupe Bénéteau sont amortis sur 7 ans.

3.5.3 Autres immobilisations incorporelles

L'amortissement est comptabilisé comme une charge, de manière linéaire, en fonction de la durée d'utilité estimée de l'actif incorporel suivant:

- | | |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| - Concessions, brevets, licences | sur la durée de validité du dépôt |
| - Logiciels | entre 1 et 3 ans |

Ils font l'objet de test de perte de valeur lorsqu'il existe un indice de perte de valeur.

Les marques, non amortissables, font l'objet de test de dépréciation au minimum lors de chaque clôture annuelle et à chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur.

3.6. Actifs corporels immobilisés

Les immobilisations corporelles sont valorisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeurs éventuelles ou à leur coût de production pour la partie produite par le groupe.

Lorsqu'une immobilisation corporelle a des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ces composants sont comptabilisés séparément.

3.7. Amortissement et dépréciation des actifs corporels immobilisés

L'amortissement est comptabilisé comme charge de manière linéaire en fonction de la durée d'utilité estimée de l'actif corporel.

Les valeurs comptables des actifs corporels font l'objet d'un test de « perte de valeur » lorsque des événements ou changements de circonstances indiquent que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable.

Les durées d'utilité retenues sont les suivantes :

- | | |
|--|-------------|
| - aménagements sur terrains | 10 à 20 ans |
| - constructions d'exploitation | 20 ans |
| - installations et agencements des constructions | 10 à 20 ans |
| - matériel et outillage | 3 à 10 ans |
| - installations et agencements du matériel | 3 à 10 ans |
| - matériel de transport | 3 à 5 ans |
| - matériel et mobilier de bureau & informatique | 2 à 10 ans |

3.8. Contrats de location

Les contrats de location sont classés en tant que contrats de location financement s'ils transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et avantages économiques inhérents à la propriété des actifs loués. Ils sont comptabilisés, dès l'origine, au bilan à la juste valeur du bien loué, ou si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.

Les actifs faisant l'objet d'une location financement sont amortis sur la durée d'utilité, correspondant le plus souvent à la durée du contrat.

Les autres contrats sont des locations simples. Les loyers sont comptabilisés en charges sur une base linéaire jusqu'à l'échéance du contrat.

3.9. Actifs et passifs financiers (hors dérivés)

Les actifs et passifs financiers sont constitués des créances clients, autres créances, dettes fournisseurs, emprunts et dettes financières.

Lors de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif financier, celui-ci est évalué à sa juste valeur, majoré le cas échéant des coûts de transaction directement imputables à l'acquisition.

Les actifs et passifs financiers classés dans les catégories « détenues à des fins de transaction » ou « disponibles à la vente » sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sur investissements financiers détenus à des fins de transaction sont enregistrées en résultat. Les variations de juste valeur sur investissements financiers disponibles à la vente sont comptabilisées en autres éléments du résultat global sur une ligne distincte jusqu'à ce que l'investissement financier soit vendu ou sorti d'une autre manière. Une dépréciation doit être comptabilisée lorsqu'il y a une baisse de valeur significative ou durable.

La juste valeur est déterminée par référence au prix du marché publié à la date de clôture pour les investissements financiers activement négociés sur un marché financier organisé. Pour les autres, elle est déterminée par référence à un instrument quasi-identique traité sur un marché, ou par actualisation des flux futurs de trésorerie attendus de l'actif.

Conformément à IFRS 7 révisée, les actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur ont été classés en fonction des niveaux de juste valeur précisée par la norme :

- Niveau 1 : la juste valeur correspond à la valeur de marché des instruments cotés sur un marché actif
- Niveau 2 : l'évaluation de la juste valeur repose sur une valorisation s'appuyant sur des données observables
- Niveau 3 : l'évaluation de la juste valeur repose sur une valorisation s'appuyant sur des données non observables.

3.10. Stocks et encours

Les stocks de matières, marchandises et autres approvisionnements sont évalués selon la méthode du premier entré / premier sorti.

Le coût de production des produits finis et travaux en cours comprend, outre le coût direct, les charges indirectes strictement imputables à la production, excluant les coûts de recherche et de service après-vente. Les coûts indirects comprennent l'ensemble des frais généraux de production, des bureaux d'étude ainsi que les coûts d'assurance et dotations aux amortissements. Ces coûts sont ensuite alloués sur la base des heures de production.

Les provisions pour dépréciation sont calculées par différence entre la valeur brute déterminée selon les principes ci-dessus et la valeur nette probable de réalisation. Cette valeur nette probable de réalisation correspond au prix de vente attendu du stock considéré.

3.11. Actifs destinés à la vente

Les actifs non courants ou les groupes d'actifs et passifs sont classés comme actifs détenus en vue de la vente, s'il est hautement probable qu'ils soient recouverts principalement par le biais d'une vente ou d'une distribution plutôt que par l'utilisation continue.

Immédiatement avant leur classement comme détenus en vue de la vente, les actifs ou les composants du groupe destiné à être cédé sont évalués selon les autres principes comptables du groupe.

Ensuite, les actifs (ou le groupe destiné à être cédé) sont comptabilisés au montant le plus faible entre la valeur comptable et la juste valeur diminuée des coûts de la vente. Toute perte de valeur au titre d'un groupe destiné à être cédé est affectée d'abord au goodwill, puis aux autres actifs et passifs au prorata de leur valeur comptable, à l'exception toutefois des stocks, des actifs financiers, des actifs d'impôts différés, des actifs générés par des avantages du personnel, des immeubles de placement et des actifs biologiques qui continuent d'être évalués selon les autres principes comptables du groupe qui leur sont applicable.

Les pertes de valeur résultant du classement d'un actif (ou groupe d'actifs et passifs) comme détenu en vue de la vente ainsi que les profits et pertes au titre des évaluations ultérieures sont comptabilisées en résultat.

Au 31 août 2016, faisant suite au projet de mise en sommeil des filiales brésiliennes, les actifs et passifs de ces sociétés ont été classés en actifs et passifs destinés avec une incidence sur le résultat opérationnel non courant de (-) 4 766 milliers d'euros.

3.12. Capital et réserves

Lorsque le groupe rachète ou vend ses propres actions, le montant payé ou encaissé et les coûts de transaction directement imputables sont comptabilisés comme une variation de capitaux propres. Les actions propres sont déduites du total des capitaux propres et classées sous la rubrique « Actions Propres ».

3.13. Avantages du personnel

Les avantages du personnel sont constitués exclusivement d'avantages postérieurs à l'emploi. Ils correspondent principalement aux médailles du travail et aux indemnités de départ à la retraite.

Indemnités de départ à la retraite

Le groupe provisionne les indemnités de départ à la retraite, sur la base des dispositions conventionnelles. Il s'agit d'un régime à prestations définies. L'évaluation de la provision est réalisée par un actuaire indépendant selon la méthode des unités de crédit projetées, méthode comparable à celle effectué pour les régimes à prestations définies, sur la base d'un taux d'actualisation de 1% au 31 août 2016 contre 2,3% l'exercice précédent.

La sensibilité des engagements à une hausse de 1 point du taux d'actualisation s'élève à 4 576 milliers d'euros au 31 août 2016.

Conformément à l'obligation détaillée par la norme IAS 19 révisée, le groupe Bénéteau comptabilise les écarts actuariels en autres éléments du résultat global. A ce titre, au cours de l'exercice, le groupe a diminué le taux de charges sociales des cadres de 1,07 points pour le porter de 59,12% à 58,05% et a diminué le taux de charges sociales des non cadres de 1,10 points pour le porter de 47,39% à 46,29% en plus de la baisse de 1,3 points du taux d'actualisation.

Médailles du travail

Les médailles du travail sont liées à des accords d'entreprise s'appliquant aux différentes sociétés françaises du groupe. Il s'agit de gratifications supplémentaires versées, en une fois, aux salariés qui justifient, à date, d'une certaine ancienneté. Le groupe provisionne leur montant selon la probabilité de présence dans le groupe des salariés à la date du versement.

3.14. Paiements en actions

Les options de souscription ou d'achat d'actions accordées aux salariés doivent être évaluées à leur juste valeur, laquelle juste valeur doit être constatée dans le compte de résultat en contrepartie des réserves sur la période d'acquisition des droits d'exercice pour les salariés. La juste valeur des options a été déterminée en utilisant le modèle de valorisation Black & Scholes sur la base d'hypothèses déterminées par un actuaire. La juste valeur des actions gratuites a été déterminée en utilisant le modèle MonteCarlo pour tenir compte des conditions de performances.

Les principales données retenues pour le calcul de la juste valeur sont :

- le cours de l'action à la date d'attribution
- la moyenne des 20 derniers cours de bourse
- le taux de dividende par action
- la volatilité du titre
- le taux sans risque
- la durée d'acquisition des droits
- le turnover

les conditions de performance : concernant les plans en vigueur au 31 août 2016, lorsqu'elles s'appliquent, les conditions de performances portent sur l'évolution de l'action Bénéteau par rapport à l'indice SBF120 et sur l'évolution du pourcentage de marge opérationnelle au regard d'objectifs définis par le Conseil de Surveillance.

3.15. Provisions

Les provisions sont comptabilisées si les conditions suivantes sont remplies : lorsque le groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé ; s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation, et s'il est possible d'estimer de manière fiable le montant de l'obligation.

Les principaux risques couverts sont des litiges commerciaux, garanties constructeur, litiges fiscaux, litiges prud'homaux.

3.16. Gestion des risques financiers

Risque de crédit client

Ce risque concerne les créances commerciales. Il s'agit d'un risque de perte financière pour le groupe dans le cas où un client viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

Bateaux

La facturation intervient lors de la mise à disposition pour l'activité Bateaux (cf point 3.18).

Les clients règlent les sociétés dues, selon les conditions exposées au contrat de vente, comptant avant l'enlèvement sauf obtention d'un accord de financement ou obtention d'une garantie bancaire. Le risque d'impayé sur cette activité est donc limité.

Habitat

Les clients de l'activité « Habitat » essentiellement français bénéficient de délais de règlement. Le service crédit management réalise systématiquement une analyse financière préalablement à l'ouverture d'un compte client, permettant de fixer le niveau d'encours accepté.

Cette démarche s'accompagne systématiquement d'une demande de couverture d'assurance-crédit auprès de la Coface pour les commandes hors financement. La couverture de la Coface représente entre 30 et 50 % de l'en cours autorisé.

Autre risque de crédit

Ce risque concerne essentiellement les actifs financiers. Il s'agit d'un risque de perte financière pour le groupe dans le cas où une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

Ce risque concerne principalement les placements que le groupe effectue en dépôt à terme ou certificats de dépôt auprès de cinq établissements bancaires de première qualité.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le groupe éprouve des difficultés à remplir ses obligations relatives aux passifs financiers qui seront réglés par remise de trésorerie ou d'autres actifs financiers.

Le groupe dispose d'une trésorerie qui évolue avec le cycle d'exploitation.

Le groupe peut être amené à recourir à des moyens de financement pendant la période d'hiver. Durant cet exercice, le groupe a sécurisé une ligne de crédit moyen terme renouvelable d'un montant de 150 millions d'euros sur une durée de 5 ans auprès d'un pool de banques partenaires. Le contrat

actuel intègre des clauses de remboursement anticipé dans le cas de non-respect de ratios financiers évalué en date de clôture (Dettes financières nettes consolidées / EBITDA supérieur à 3). Ces contraintes ont été respectées au 31 août 2016.

Par ailleurs, le groupe a souscrit un emprunt en dollars auprès d'un pool bancaire pour financer l'acquisition de la société Rec Boat Holdings LLC. Cet emprunt est composé de trois tranches dont seule la première est utilisée à ce jour. Ce contrat d'emprunt intègre des clauses de remboursement anticipé dans le cas de non-respect de ratios financiers évalué en date de clôture (Dettes financières nettes consolidées / EBITDA supérieure à 2,75). Ces contraintes ont été respectées au 31 août 2016.

Risque de marché

Ce risque correspond au risque que des variations du prix de marché affectent le résultat du groupe.

Afin de gérer son exposition aux risques de change découlant de son exploitation, le groupe n'utilise que des contrats de change à terme qui portent sur le dollar, le zloty.

Les critères d'éligibilité à la comptabilité de couverture sont les suivants :

- existence formelle et documentée d'une relation de couverture lors de la mise en place de l'instrument financier ;
- efficacité attendue de la couverture, pouvant être mesurée de façon fiable et démontrée tout au long de la relation de couverture déterminée initialement

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à l'origine à la juste valeur. Cette dernière est mise à jour à chaque clôture. Les écarts sont constatés en résultat, sauf dispositions dérogatoires de la comptabilité de couverture.

Pour les besoins de la comptabilité de couverture, les couvertures sont qualifiées soit de couverture de juste valeur lorsqu'elles couvrent l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif comptabilisé, soit de couverture de flux de trésorerie lorsqu'elles couvrent l'exposition aux variations de flux de trésorerie attribuables à un actif ou à un passif comptabilisé ou à une transaction prévue.

3.17. Impôts

Les impôts différés sont déterminés selon la méthode du report variable pour les différences temporaires provenant de la différence entre la base fiscale et la base comptable des actifs et passifs. Les éléments suivants ne donnent pas lieu à constatation d'impôt différé : la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une transaction qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui n'affecte ni le bénéfice comptable ni le bénéfice imposable, et les différences temporelles liées à des participations dans des filiales ou à des co-entreprises dans la mesure où il est probable qu'elles ne s'inversent pas dans un avenir prévisible. De plus l'impôt différé n'est pas comptabilisé en cas de différence temporelle imposable généré par la comptabilisation initiale d'un goodwill.

Les taux d'impôts ayant été entérinés par un texte de loi sont retenus pour déterminer les impôts différés.

Les actifs d'impôts différés, liés à des pertes reportables, ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable que les bénéfices futurs seront suffisants pour absorber les pertes reportables.

Les impôts différés ont été déterminés sur la base d'un taux d'impôt de 34,43% au 31 août 2016 contre 38% au 31 août 2015.

3.18. Chiffre d'affaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lorsque les risques et avantages inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, et que leur montant peut être évalué de manière fiable. Ce montant est net des remises, rabais accordées aux clients et de certains coûts liés aux prestations commerciales.

Au sein de l'activité Bateaux, le groupe reconnaît le chiffre d'affaires à la date de mise à disposition du bien. La mise à disposition correspond à la date à partir de laquelle le bateau peut être enlevé par le client, cette date faisant l'objet d'une confirmation du client.

A cette date, les risques et avantages les plus importants ont été transmis au client.

La S.A. Construction Navale Bordeaux facture ses travaux à l'avancement pour les modèles dont la durée de réalisation est supérieure à un an.

3.19. Résultat par action

Résultat de base par action

Ce résultat est le rapport entre le résultat net et le nombre moyen pondéré des actions en circulation.

Résultat dilué par action

Ce résultat est déterminé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires en circulation des effets de toutes actions ordinaires potentiellement dilutives, qui comprennent les options sur actions attribuées aux membres du personnel.

3.20. Information sectorielle

Le groupe dispose de deux secteurs à présenter comme décrits ci-après, correspondant aux unités opérationnelles stratégiques du groupe.

Les secteurs opérationnels du groupe sont organisés et gérés séparément suivant la nature des produits et services rendus.

- le secteur « Bateaux » regroupe les activités de fabrication et de commercialisation de bateaux auprès principalement d'une clientèle de concessionnaires ;

- le secteur « Habitat » regroupe les activités de fabrication et de commercialisation de résidences mobiles de loisirs auprès d'une clientèle de camping et de tour operators, et l'activité de fabrication et de commercialisation de logements à ossature bois.

Les autres activités sont considérées comme des éléments de réconciliation.

Les actifs et passifs sectoriels sont utilisés ou résultent des activités opérationnelles de ce secteur.

Les produits des activités ordinaires sont ventilés par zone géographique en fonction de la localisation du client. Le groupe possède des actifs notamment en France, aux Etats-Unis, en Pologne, en Italie, en Espagne, en Angleterre et au Brésil.

Note 4 – Participations et périmètre de consolidation

Les entités consolidées au 31 août 2016 sont les suivantes :

| Intégration Fiscale | | | | | |
|--|-------------------------------|-------------|--------------|---------|---|
| BENÉTEAU SA | Société mère | | | | X |
| | Siège | N° siren | % d'intérêts | Méthode | |
| Bénéteau Inc. Holding | Marion – USA | | 100,00 | IG | |
| Bénéteau America Inc | Marion – USA | | 100,00 | IG | |
| BGM America Inc | Marion – USA | | 100,00 | IG | |
| Bénéteau Italia | Parme – Italie | | 95,00 | IG | |
| Bénéteau Brasil Construção de Embarcações SA | Angra dos Reis (RJ) - Brésil | | 100,00 | IG | |
| Bénéteau Brasil Promoções e Commercializacão de Embarcações Ltda | Angra dos Reis (RJ) - Brésil | | 100,00 | IG | |
| SPBI (*) | Dompierre s/yon – France | 491 372 702 | 100,00 | IG | X |
| Ostroda Yacht | Ostroda – Pologne | | 100,00 | IG | |
| Jeanneau America Inc | Annapolis – USA | | 100,00 | IG | |
| Beneteau Group Asia Pacific | Hong-Kong | | 100,00 | IG | |
| Jeanneau Italia | Rome – Italie | | 100,00 | IG | |
| Rec Boat Holdings LLC | Cadillac – USA | | 100,00 | IG | |
| 925 Frisble Street LLC | Cadillac – USA | | 100,00 | IG | |
| Wellcraft LLC | Cadillac – USA | | 100,00 | IG | |
| Glastron LLC | Cadillac – USA | | 100,00 | IG | |
| Four Winns LLC | Cadillac – USA | | 100,00 | IG | |
| Construction Navale Bordeaux | Bordeaux – France | 342 012 390 | 100,00 | IG | X |
| GBI Holding | Torino – Italie | | 100,00 | IG | |
| Monte Carlo Yacht | Torino – Italie | | 90,00 | IG | |
| O'Hara Vacances | Givrand – France | 449 625 920 | 100,00 | IG | X |
| Bio Habitat (**) | La Chaize le Vicomte - France | 511 239 915 | 100,00 | IG | X |
| Bio Habitat Italia | Torino – Italia | | 100,00 | IG | |
| BH | La Chaize le Vicomte - France | 501 361 737 | 100,00 | IG | X |
| BH Services | La Chaize le Vicomte - France | 518 504 170 | 100,00 | IG | X |
| SGB Finance | Marcq en Baroeul - France | 422 518 746 | 49,00 | ME | |
| Habitat d'avenir | Paris – France | 513 180 877 | 50,00 | ME | |

IG : Intégration globale - ME : Mise en équivalence

(*) SPBI se compose de trois établissements : Chantiers Bénéteau, Chantiers Jeanneau et BJ Technologie

(**) Avec effet rétroactif au 1^{er} septembre 2014, Bio Habitat a absorbé par voie de fusion les sociétés O'Hara et IRM.

Note 5 – Actif immobilisé• Variation de l'actif immobilisé en valeur brute

| <i>En milliers d'euros</i> | Début d'exercice au 01/09/2015 | Acquisition | Cession, Mise hors service | Var. chang e | Autres (*) | Var. par transfert de poste à poste | Fin de période au 31/08/2016 |
|---|---|---------------|----------------------------------|--------------------|----------------|--|------------------------------------|
| Ecart d'acquisition | 79 332 | 0 | 0 | 119 | 0 | 0 | 79 452 |
| Frais d'établissement et Fonds commercial | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | (15) | 0 |
| Frais de développement | 7 276 | 977 | 0 | (13) | (0) | 1 585 | 9 825 |
| Concess.Brevets, Licences | 24 200 | 103 | 0 | 157 | 0 | 0 | 24 461 |
| Autres IMMO incorporelles | 9 638 | 817 | (136) | (7) | 0 | 176 | 10 489 |
| IMMO incorporelles en cours | 8 588 | 1 596 | 0 | (0) | (0) | (1 482) | 8 701 |
| Avances et acomptes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total IMMO incorporelles | 49 717 | 3 493 | (136) | 137 | (0) | 264 | 53 475 |
| Terrains (1) | 58 161 | 764 | (200) | (27) | (2) | 358 | 59 053 |
| Constructions et aménagements (2) | 247 565 | 7 911 | (2 026) | (110) | (2 908) | 3 195 | 250 719 |
| Matériel et installations techniques (3) | 387 858 | 32 999 | (17 819) | (268) | (2 527) | 11 706 | 409 420 |
| Autres IMMO corporelles | 43 486 | 3 703 | (1 572) | 10 | (288) | (1 185) | 43 866 |
| IMMO corporelles en cours | 22 187 | 22 213 | (218) | 0 | 1 | (17 745) | 26 439 |
| Avances et acomptes sur IMMO | 220 | 373 | (194) | (2) | 0 | (83) | 315 |
| Total IMMO corporelles | 759 477 | 67 962 | (22 028) | (396) | (5 724) | (3 754) | 789 812 |
| Participation dans les entreprises associées | 29 745 | 2 661 | 0 | 0 | (0) | 0 | 32 406 |
| Participations | 12 | 28 | 0 | (0) | 0 | (1) | 40 |
| Autres titres immobilisés | 22 | 0 | 0 | 0 | (0) | (1) | 21 |
| Prêts | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| Autres IMMO financières | 122 | 53 | (32) | (0) | (22) | 0 | 121 |
| Total actifs financiers non courants | 166 | 81 | (32) | (0) | (21) | (2) | 192 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 918 437 | 74 197 | (22 196) | (140) | (5 745) | (3 491) | 955 337 |

| | | |
|--|-------|-------|
| (1) Dont Terrain en crédit bail | 173 | 173 |
| (2) Dont Construction en crédit bail | 2 193 | 2 193 |
| (3) Dont Installations techniques en crédit bail | 219 | 219 |

(*) dont Transfert en Actif destiné à être cédé : 5 817 k€

Le goodwill au bilan correspond à celui généré lors de l'acquisition de IRM, au sein de l'activité Habitat et à celui généré lors de l'acquisition de Rec Boat Holdings LLC au cours de l'exercice. Les modalités de comptabilisation du goodwill et de mise en œuvre des tests de dépréciation figurent en note 3.5.1.

Variation des amortissements et provisions

| <i>En milliers d'euros</i> | Début d'exercice au 01/09/2015 | Dotations de l'exercice | Diminution par cession ou reprise | Var. de change | Autres (*) | Var. par transfert de poste à poste | Fin de période au 31/08/2016 |
|---|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------|--------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Ecart d'acquisition | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Frais d'établissement et Fonds commercial | (15) | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 0 |
| Frais de développement | (3 541) | (1 377) | 0 | 17 | 0 | 0 | (4 901) |
| Concess.Brevets, Licences | (2 363) | (420) | 0 | (2) | (1) | 0 | (2 789) |
| Autres IMMO incorporelles | (8 250) | (1 060) | 131 | 6 | 1 | 0 | (9 169) |
| IMMO incorporelles en cours | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avances et acomptes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total IMMO incorporelles | (14 168) | (2 857) | 131 | 20 | 0 | 15 | (16 858) |
| | | | | | | 0 | |
| Terrains (1) | (17 682) | (2 051) | 156 | 0 | (1) | 0 | (19 579) |
| Constructions et aménagements (2) | (120 636) | (11 923) | 1 893 | 9 | 531 | 0 | (129 594) |
| Matériel et installations techniques (3) | (290 417) | (41 502) | 17 400 | 240 | 1 397 | 3 522 | (307 964) |
| Autres IMMO corporelles | (30 933) | (4 515) | 1 049 | (13) | 114 | 0 | (34 184) |
| IMMO corporelles en cours | (3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 |
| Avances et acomptes sur IMMO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total IMMO corporelles | (459 671) | (59 990) | 20 498 | 237 | 2 041 | 3 525 | (491 320) |
| | | | | | | 0 | |
| Participation dans les entreprises associées | 0 | (154) | 0 | 0 | 0 | 0 | (154) |
| | | | | | | 0 | |
| Participations | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres titres immobilisés | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prêts | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres IMMO financières | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total actifs financiers non courants | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | 0 | |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | (473 839) | (63 001) | 20 629 | 258 | 2 041 | 3 540 | (508 332) |
| | | | | | | 0 | |
| Actifs destinés à être cédé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | (473 839) | (63 001) | 20 629 | 258 | 2 041 | 3 540 | (508 332) |
| (1) Dont Terrain en crédit bail | | | | | | | |
| (2) Dont Construction en crédit bail | 1 942 | 49 | 0 | 0 | | 0 | 1 991 |
| (3) Dont Installations techniques en crédit bail | 219 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 219 |

(*) dont Transfert en Actif destiné à être cédé : 2 101 k€

5.1- Participation

Ce poste concerne des sociétés non retenues dans le périmètre de consolidation en raison de leur caractère non significatif :

| En milliers d'euros | Date de clôture | Juste valeur des titres | Chiffre d'affaires | Capitaux propres hors résultat de l'exercice | Résultat de l'exercice |
|-----------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------|--|------------------------|
| Mare TC FVG Scarl | 31/12/2015 | 40 | 375 | 159 | 5 |
| Total participations | | 40 | | | |

5.2 Partenariats

Il s'agit de la participation à hauteur de :

- 49% dans SGB Finance, les 51% étant détenu par CGL (groupe Société Générale), SGB Finance a distribué un dividende de 5 € par action, soit 1 985 milliers d'euros dont 973 milliers d'euros pour le Groupe Bénéteau
- et de la participation à hauteur de 50% dans la co-entreprise Habitat d'avenir.

Informations concernant les sociétés consolidées par mise en équivalence :

SGB

| en milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Total actifs nets | 654 912 | 618 607 |
| Capitaux propres | 65 701 | 60 253 |
| Comptes et emprunts (1) | 530 201 | 499 248 |
| Produit net bancaire | 17 712 | 17 454 |
| Résultat net | 7 247 | 8 831 |

(1) auprès de la Société Générale

Habitat d'avenir

| en milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--------------------------|--------------|------------|
| Total actifs nets | 454 | 578 |
| Capitaux propres | 18 | 143 |
| Actif immobilisé | 0 | 5 |
| Chiffre d'affaires | 12 | 241 |
| Résultat net | (125) | 172 |

Note 6 – Stocks et encours

A la clôture de l'exercice, les stocks et encours se présentent ainsi :

| En milliers d'euros | Brut 31/08/2016 | Amort.&Prov. | Net 31/08/2016 | Net 31/08/2015 |
|---|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Matières premières et autres approvisionnements | 66 943 | (6 214) | 60 729 | 57 184 |
| En-cours de production | 64 383 | 0 | 64 383 | 56 453 |
| Produits intermédiaires et finis | 106 289 | (3 076) | 103 214 | 91 891 |
| Total | 237 616 | (9 290) | 228 327 | 205 528 |

Les provisions pour dépréciation sont calculées par différence entre la valeur brute déterminée selon les principes ci-dessus et la valeur nette probable de réalisation.

La provision pour dépréciation des stocks de matières premières a été déterminée selon une méthode statistique, essentiellement fondée sur le risque de non utilisation de ces pièces.

Une provision pour dépréciation des stocks de produits finis est constatée si le prix de vente est inférieur au prix de revient ce qui ramène la valeur du stock à la valeur de vente probable.

Note 7 – Clients et comptes rattachés

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire des créances est inférieure à leur valeur comptable brute. La gestion du risque financier relatif aux créances clients et comptes rattachés est présentée en note 27.

| En milliers d'euros | Brut 31/08/2016 | Amort.&Prov. | Net 31/08/2016 | Net 31/08/2015 |
|------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Clients et comptes rattachés | 92 967 | (4 431) | 88 537 | 132 752 |
| TOTAL | 92 967 | (4 431) | 88 537 | 132 752 |

Note 8 – Autres créances

| En milliers d'euros | Notes | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|---------|---------------|---------------|
| Avances et acomptes sur commandes | Note 16 | 3 087 | 9 446 |
| Créance sur instruments financiers | | (0) | 2 670 |
| Créances fiscales et sociales diverses | | 18 710 | 20 796 |
| Créance d'impôt | | 27 874 | 17 672 |
| Autres créances | | 5 253 | 5 908 |
| Charges constatées d'avance | | 6 522 | 4 908 |
| AUTRES CREANCES | | 61 446 | 61 648 |

Les autres créances sont principalement constituées de créances fiscales et sociales.

Note 9 - Trésorerie et équivalent de trésorerie

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|---------------|---------------|
| Valeurs mobilières de placement et intérêts courus | 976 | 2 650 |
| Disponibilités à l'actif | 74 949 | 44 914 |
| TRESORERIE et EQUIVALENT TRESORERIE | 75 925 | 47 564 |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie en banque, la caisse et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de moins de trois mois.

Les valeurs mobilières de placement sont des placements à court terme, très liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur.

La trésorerie nette se décompose comme suit :

| En milliers d'euros | Notes | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|----------------|---------------|-----------------|
| Valeurs mobilières de placement et intérêts courus | | 976 | 2 650 |
| Disponibilités à l'actif | | 74 949 | 44 914 |
| Concours bancaires et intérêts courus | <i>Note 14</i> | (3 869) | (31 894) |
| Dettes financières auprès des établissements de crédit | <i>Note 14</i> | (56 795) | (64 055) |
| Autres dettes financières diverses | <i>Note 14</i> | (1 792) | (2 621) |
| TRESORERIE NETTE | | 13 469 | (51 006) |

La variation de l'endettement financier net a été la suivante :

| en milliers d'euros | 31/08/2015 | Variation | Variation de périmètre | variation de change | 31/08/2016 |
|---|-----------------|---------------|------------------------|---------------------|---------------|
| Trésorerie brute | 47 564 | 28 547 | (48) | (138) | 75 925 |
| Soldes débiteurs et concours bancaires courants | (31 894) | 27 935 | 0 | 89 | (3 869) |
| Trésorerie nette | 15 670 | 56 483 | (48) | (49) | 72 056 |
| Endettement financier brut | (66 676) | 8 368 | 0 | (279) | (58 587) |
| Endettement financier net | (51 006) | 64 850 | (48) | (327) | 13 469 |

Note 10 – Actifs et passifs destinés à la vente

Les actifs destinés à la vente au 31 août 2016 correspondent aux actifs et passifs des filiales brésiliennes du Groupe Bénéteau (Bénéteau Brasil Construção de Embarcações SA et Bénéteau Brasil Promoções e Comercialização de Embarcações Ltda).

En effet, le Groupe a décidé de transférer l'activité commerciale du Brésil au sein de ses filiales américaines et de mettre en sommeil l'activité de production de bateaux de plaisance pour la marque Bénéteau sur le site d'Angra dos Reis. Les actifs et passifs correspondant s'élèvent respectivement à 4 971 milliers d'euros et 4 493 milliers d'euros détaillés par poste dans le tableau ci-dessous :

| <i>En milliers d'euros</i> | |
|---|--------------|
| Immobilisations nettes | 34 |
| Actifs non courants | 34 |
| Stocks et en-cours | 3 717 |
| Clients et comptes rattachés | 1 |
| Autres créances | 367 |
| Actif d'impôt courant | 0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 852 |
| Actifs courants | 4 937 |
| Total Actif | 4 971 |
| Emprunts à court terme et partie courante des emprunts à long terme | 2 330 |
| Fournisseurs et autres créditeurs | 751 |
| Autres dettes | 677 |
| Autres provisions | 734 |
| Passifs courants | 4 493 |
| Total Passif | 4 493 |
| Actif Net destiné à la vente | 478 |

Note 11 - Capitaux propres**11.1. Capital social**

Le capital social, entièrement libéré, se compose de 82 789 840 actions de 0,10 €.

Le nombre d'actions propres en circulation a évolué de la manière suivante :

| | Nombre | Valorisation en milliers d'euros |
|------------------------------|------------------|---|
| Actions au 31/08/2015 | 1 507 908 | 13 019 |
| Acquisitions | 1 305 217 | 13 909 |
| Attribution | (1 056 200) | (8 973) |
| Cessions | (600 183) | (7 259) |
| Actions au 31/08/2016 | 1 156 742 | 10 697 |

11.2. Plans d'attribution d'options d'achat d'actions

Il n'y a pas eu de mouvements sur les options d'achat d'actions au cours de l'exercice.

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| en nombre d'options | Options d'achat |
|---------------------------------------|-----------------|
| Options en début d'exercice | 71 200 |
| Options exercées durant l'exercice | - |
| Options échues non exercées | (71 200) |
| Options à la fin de l'exercice | 0 |

Les options d'achats d'actions accordées aux salariés sont évaluées à leur juste valeur constatée dans le compte de résultat, sur la ligne frais de personnel (note 19) sur la période d'acquisition des droits d'exercice pour les salariés. La juste valeur est déterminée en utilisant le modèle de valorisation Black & Scholes, sur la base d'hypothèses déterminées par un actuair.

Aucune condition de performance n'est attachée à l'exercice de ces options. La période d'exercice est de 6 ans à l'expiration du délai d'indisponibilité de 4 ans.

11.3. Plans d'attribution d'actions gratuites

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| en nombre d'actions | Actions gratuites |
|---------------------------------------|-------------------|
| Actions en début d'exercice | 1 426 700 |
| Actions émises durant la période | 0 |
| Actions autorisées durant la période | 326 000 |
| Transfert d'actions | 50 000 |
| Actions abandonnées durant la période | (208 500) |
| Actions attribuées durant la période | (1 056 200) |
| Actions en fin de période | 538 000 |

Parmi les actions gratuites restantes au 31 août 2016, 220 300 sont soumises à des conditions de performance.

11.4. Stratégie de gestion du capital

Composition du capital au 31 août 2016:

| | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | |
|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | Actions | Droits de vote | Actions | Droits de vote |
| BERI 21 | 45 002 027 | 89 983 516 | 45 002 027 | 89 983 516 |
| Autocontrôle | 1 156 742 | | 1 507 908 | |
| Public | 36 631 071 | 38 623 803 | 36 279 905 | 38 624 426 |
| Actionnariat salarié | 0 | | 0 | |
| TOTAL | 82 789 840 | 128 607 319 | 82 789 840 | 128 607 942 |

BERI 21 a droit de vote double, comme tout actionnaire au nominatif depuis au moins 2 ans.

- La SA BERI 21 détient 54,36% du capital et 69,97% des droits de vote
- 1,40% du capital est détenu en autocontrôle, sans droit de vote
- Le reste du capital est détenu par le public. Conformément aux statuts, tout actionnaire détenant plus de 2,5% du capital doit informer la société. Au 31 août 2016, trois actionnaires autres que BERI 21 détiennent plus de 2,5% du capital, dont le fonds Franklin Ressources Inc à 12,3543%.

Le Directoire précise que 509 435 actions, soit 0,615 % du capital, sont détenues par les salariés et anciens salariés dans le cadre du FCPE BENETEAU ACTION, en application de l'Article L.225-102 du Code de commerce.

Il n'existe pas d'actions préférentielles.

Politique de distribution des dividendes

La politique de distribution des dividendes du groupe consiste à rémunérer l'actionnaire sur la base des résultats de l'exercice passé, tout en préservant les capacités d'investissements du groupe par ses fonds propres.

Politique d'attribution d'options

La politique du groupe consiste en l'attribution d'options d'achat d'actions ou d'actions gratuites dans la limite du nombre maximal d'actions provenant du plan de rachat d'actions de la société. Ces attributions s'effectuent auprès des dirigeants et mandataires sociaux mais également auprès d'une plus large population des effectifs du groupe.

Politique de gestion des actions propres

Tous les 18 mois au maximum, un nouveau programme de rachat d'actions propres est défini et est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale. Le programme en cours actuellement a été approuvé par l'Assemblée Générale du 29 janvier 2016.

Note 12 - Provisions

| En milliers d'euros | 31/08/2015 | Dot. | Reprise prov. utilisées | Reprise prov.non utilisées | Autres (*) | 31/08/2016 |
|----------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|----------------------------|-------------|---------------|
| Provisions non courantes | 2 527 | 9 579 | (1 047) | (926) | 372 | 10 507 |
| Provisions pour garanties | 20 632 | 11 514 | (6 347) | (159) | (109) | 25 531 |
| Autres provisions courantes | 639 | 92 | (59) | 0 | (361) | 311 |
| Provisions pour risque de change | 196 | 0 | (196) | 0 | 0 | 0 |
| Total provisions | 23 993 | 21 185 | (7 649) | (1 085) | (98) | 36 348 |

(*) dont virement au poste de passif destiné à la vente pour 95 milliers d'euros

Les provisions ont été revues au 31 août 2016 en fonction des éléments à disposition à la date de l'arrêté comptable. Les reprises sans objet correspondent essentiellement à la mise à jour de risques techniques en fonction des données historiques réelles.

Les provisions non courantes sont essentiellement constituées des provisions pour litiges et procès en cours.

Les provisions pour garanties couvrent les coûts intervenant durant la période de garantie des produits commercialisés par le groupe. Elles sont calculées sur la base d'une approche statistique permettant de déterminer un ratio de coûts de garantie par rapport au chiffre d'affaires. Ce ratio est calculé sur la base des données historiques observées. La provision statistique peut être complétée dans certaines circonstances par des provisions sérielles.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité des sociétés du groupe.

Note 13 – Avantages au personnel

Il existe quatre régimes de retraite différents au sein du groupe selon le pays d'appartenance des filiales : Pologne, Etats-Unis, Italie et France. Ce sont tous des régimes à contribution définie.

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Médailles du travail | 1 984 | 1 627 |
| Indemnités de départ à la retraite | 27 465 | 20 813 |
| Total | 29 449 | 22 440 |

Indemnités de départ en retraite

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|---------------|---------------|
| Actifs financiers de couverture | | |
| Valeur en début d'exercice | 5 910 | 5 345 |
| Rendement | 52 | 565 |
| Versements complémentaires | | |
| Prestations payées | | |
| Valeur fin d'exercice | 5 962 | 5 910 |
| Provisions renseignées au bilan | | |
| Valeur actuarielle des engagements à couvrir par des actifs financiers (dette actuarielle) | 33 427 | 26 723 |
| Valeur des actifs financiers | (5 962) | (5 910) |
| Valeur actuarielle des engagements non couverts | | |
| Gains et pertes actuariels non reconnus | | |
| Provisions au bilan | 27 465 | 20 813 |
| Composantes de la charge annuelle | | |
| Coût des services rendus | 1 111 | 3 000 |
| Charges d'intérêts sur la dette actuarielle | 214 | 1 301 |
| Rendement attendu des actifs | (52) | (565) |
| Gains et pertes actuariels reconnus par le résultat | | |
| Charge de l'exercice | 1 273 | 3 736 |
| Variation des provisions au bilan | | |
| Début d'exercice | 20 813 | 20 590 |
| Variation de périmètre | | |
| Décaissements | (210) | (3 648) |
| Charge de l'exercice | 1 273 | 3 736 |
| Gains et pertes actuariels reconnus par les réserves | 5 589 | 135 |
| Provision à la clôture | 27 465 | 20 813 |

Indemnités de départ en retraite (suite)

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|---|------------|------------|
| Principales hypothèses actuarielles | | |
| Taux d'actualisation | 1,0% | 2,3% |
| Taux d'augmentation moyen des salaires (avec inflation) | 2% | 2% |
| Age départ en retraite | | |
| Cadre né avant 1952 | 60 ans | 60 ans |
| Cadre né après 1952 | 65 ans | 65 ans |
| Non cadre né avant 1952 | 60 ans | 60 ans |
| Non cadre né après 1952 | 65 ans | 65 ans |

Une variation de 1 point du taux actuariel aurait une incidence de (-) 4 576 milliers d'euros sur la provision pour indemnité de départ à la retraite.

Médailles du travail

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|--------------|--------------|
| Début d'exercice | 1 627 | 1 609 |
| Variation de périmètre | (-) | (-) |
| Décaissements | (72) | (74) |
| Charge de l'exercice | 314 | 92 |
| Gains et pertes actuariels reconnus par les réserves | 115 | |
| Provision à la clôture | 1 984 | 1 627 |

Le calcul de la provision pour médailles du travail est effectué par un actuairé selon les mêmes critères que la provision pour indemnités de départ à la retraite.

Le taux actuariel retenu s'élève à 1% au 31 août 2016 contre 2,3% au 31 août 2015.

Note 14 – Dettes financières

La présente note fournit des informations sur les dettes financières du groupe. L'exposition du groupe au risque de taux d'intérêt, risque de change et de liquidité sont présentées en note 27.

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|---------------|---------------|
| Concours bancaires créditeurs | 3 869 | 31 894 |
| Emprunt en crédit-bail | 0 | 0 |
| Emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit | 14 517 | 12 524 |
| Emprunts et dettes financières diverses | 1 790 | 1 904 |
| Dettes financières à court terme | 16 307 | 14 428 |
| Emprunt en crédit-bail | 0 | 0 |
| Emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit | 42 280 | 51 531 |
| Emprunts et dettes financières diverses | (0) | 716 |
| Dettes financières à long terme | 42 280 | 52 247 |
| Dettes Financières | 62 456 | 98 569 |

Les termes et conditions des emprunts auprès des établissements de crédit en cours sont les suivants :

| En milliers d'euros | devise | taux d'intérêt nominal | Année d'échéance | Valeur nominale | 31/08/2016 | |
|-----------------------------|--------|------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------|
| | | | | | Valeur comptable à court terme | Valeur comptable à long terme |
| | | Libor US + 1,425% en moyenne | | | | |
| Prêt bancaire garanti | USD | | 2021 | 40 080 | 8 121 | 31 960 |
| Prêt bancaire garanti | EUR | Euribor +0,8% | 2025 | 3 205 | 377 | 2 828 |
| Prêt bancaire garanti | EUR | 35% de l'Euribor 6 mois | 2021 | 7 700 | 1 540 | 6 160 |
| Ligne de tirage court terme | EUR | Euribor 3 mois +0,85% | 2016 | 4 400 | 4 400 | |

Note 15 – Autres dettes et créditeurs

| En milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|----------------|----------------|
| Dettes fournisseurs d'exploitation | 106 794 | 102 037 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes | 32 330 | 25 533 |
| Dettes fiscales et sociales | 80 686 | 71 719 |
| Autres dettes d'exploitation | 21 279 | 25 122 |
| Dettes sur instruments financiers <i>Note 16</i> | 292 | 0 |
| Dettes sur immobilisations | 9 102 | 8 022 |
| Produits constatés d'avance | 1 216 | 1 057 |
| Autres dettes | 144 905 | 131 453 |
| Dettes d'impôt exigible | 240 | (0) |

Note 16 - Instruments financiers

Pour les instruments dérivés qui ne répondent pas à la définition de la comptabilité de couverture, les pertes et gains représentatifs de la variation de valeur de marché à la date de clôture sont enregistrés en résultat, dans la ligne « autres charges financières ».

Au 31 août 2016, le portefeuille d'instruments financiers est le suivant :

| Nature | Volume en milliers de devises | Date d'échéance | Juste Valeur (en k€) | Couverture au sens IFRS | Impact brut sur le résultat (en k€) | Impact brut sur les réserves (en k€) |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| VAT\$ | 130 427 | Entre octobre 2016 et mai 2017 | (368) | Oui | (177) | (191) |
| AAT PLN | 182 839 | entre sept 2016 et août 2017 | (84) | Oui | 45 | (128) |

Au 31 août 2016, le groupe ne dispose que de ventes à terme \$ pour un taux moyen de 1,1164 €/€ et d'achats à terme € pour un taux moyen de 4,3989 PLN/€.

Note 17 – Engagements

| | 31/08/2016 | | | |
|-----------------------------|----------------|-----|---------------|---------------|
| | réciproques | | donnés | reçus |
| Cautions | 0 | | 4 488 | 4 105 |
| Garanties | 121 485 | (1) | 42 356 (2) | 2 778 |
| Garanties entreprises liées | 29 933 | (1) | 11 336 (3) | 9 712 (3) |
| Total Groupe | 151 418 | | 58 180 | 16 595 |

- 1- Pour 151 418 milliers d'euros : engagements liés aux contrats de financement des produits.
- 2- Pour 41 786 milliers d'euros : garanties bancaires,
Pour 570 milliers d'euros : engagements donnés liés aux locations mobilières,
- 3- Engagements sur les contrats de location.

Note 18 - Information sectorielle**18.1- Secteurs opérationnels**Exercice 2015/2016

| En milliers d'euros | Bateaux | Habitat | Éléments de réconciliation | Total |
|--|-----------|---------|----------------------------|-----------|
| Produits des activités ordinaires | 910 700 | 172 863 | | 1 083 563 |
| Amortissements des actifs sectoriels | 57 666 | 5 023 | | 62 689 |
| Résultat opérationnel courant | 45 990 | (2 354) | | 43 636 |
| Actifs sectoriels | 1 218 830 | 181 381 | (483 208) | 917 003 |
| Passifs sectoriels | 774 280 | 89 179 | (483 208) | 380 251 |
| Investissements corporels et incorporels | 64 294 | 6 816 | | 71 110 |

Exercice 2014/2015

| En milliers d'euros | Bateaux | Habitat | Éléments de réconciliation | Total |
|--|-----------|---------|----------------------------|---------|
| Produits des activités ordinaires | 819 261 | 150 192 | | 969 453 |
| Amortissements des actifs sectoriels | 55 545 | 4 754 | | 60 299 |
| Résultat opérationnel courant | 33 560 | 827 | | 34 387 |
| Actifs sectoriels | 1 017 421 | 220 053 | (338 655) | 898 819 |
| Passifs sectoriels | 616 563 | 100 990 | (338 655) | 378 898 |
| Investissements corporels et incorporels | 66 018 | 6 587 | | 72 605 |

18.2- Information géographique

Exercice 2015/2016 – en milliers d'euros

| Activité | Zone | Produits des activités ordinaires | Actifs sectoriels | Investissements Corporels et incorporels |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|
| Bateaux | France | 147 512 | 738 662 | 48 451 |
| | Reste de l'Europe | 345 753 | 165 759 | 10 710 |
| | Amérique du Nord | 284 876 | 315 118 | 4 381 |
| | Amérique du Sud | 6 202 | -883 | 752 |
| | Asie | 59 459 | 174 | 0 |
| | Reste du Monde | 66 899 | 0 | 0 |
| | Bateaux | | 910 700 | 1 218 830 |
| Habitat | France | 147 013 | 159 343 | 6 240 |
| | Europe | 25 850 | 22 038 | 576 |
| | Reste du Monde | 0 | 0 | 0 |
| | Habitat | 172 863 | 181 381 | 6 816 |
| | Eléments de réconciliation | 0 | (483 208) | |
| TOTAL | | 1 083 563 | 917 003 | 71 110 |

Exercice 2014/2015 – en milliers d'euros

| Activité | Zone | Produits des activités ordinaires | Actifs sectoriels | Investissements Corporels et incorporels |
|--------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|
| Bateaux | France | 120 245 | 668 677 | 52 122 |
| | Reste de l'Europe | 301 111 | 164 957 | 10 917 |
| | Amérique du Nord | 259 539 | 176 017 | 2 968 |
| | Amérique du Sud | 17 667 | 7 646 | 7 |
| | Asie | 55 010 | 124 | 3 |
| | Reste du Monde | 65 689 | 0 | 0 |
| | Bateaux | | 819 261 | 1 017 421 |
| Habitat | France | 127 488 | 197 396 | 6 312 |
| | Europe | 22 704 | 22 657 | 275 |
| | Reste du Monde | 0 | 0 | 0 |
| | Habitat | 150 192 | 220 053 | 6 587 |
| | Eléments de réconciliation | 0 | (338 655) | |
| TOTAL | | 969 453 | 898 819 | 72 605 |

Note 19 - Personnel

Les charges de personnel sont réparties de la façon suivante :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|----------------|----------------|
| Salaires et traitements | 176 412 | 168 131 |
| Charges sociales | 69 455 | 61 667 |
| Personnel extérieur | 40 966 | 23 390 |
| Avantages au personnel donnant lieu à provision | 866 | 180 |
| Rémunérations en actions (IFRS 2) | 1 973 | 2 473 |
| Participation et intéressement | 5 185 | 3 429 |
| Frais de personnel | 294 858 | 259 270 |

Au 31 août 2016, le groupe Bénéteau compte au total 6 478 salariés (hors intérim) à travers le monde répartis ainsi :

| | au 31 août 2016 | au 31 août 2015 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| France | 3 929 | 3 885 |
| Autre Europe | 961 | 868 |
| USA – Brésil - Asie | 687 | 640 |
| Bateaux | 5 577 | 5 393 |
| France | 854 | 898 |
| Autre Europe | 47 | 37 |
| Habitat | 901 | 935 |
| TOTAL | 6 478 | 6 328 |

Répartition par catégorie (hors intérim) :

| | au 31 août 2016 | au 31 août 2015 |
|---|-----------------|-----------------|
| Ouvriers | 4 630 | 4 582 |
| Employés / Techniciens / Agents de maîtrise | 1 310 | 1 247 |
| Cadres et Assimilés | 538 | 499,2 |
| Effectif hors intérim | 6 478 | 6 328 |

L'effectif moyen (y compris l'intérim) est réparti de la façon suivante par activité :

| | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|--------------|--------------|
| Bateaux | 6 361 | 5 911 |
| Habitat | 1 157 | 1 017 |
| Effectif moyen total (dont intérim) | 7 518 | 6 928 |

L'activité saisonnière du groupe le conduit à avoir recours au personnel intérimaire.

En moyenne, 1 050 intérimaires ont travaillé au sein du groupe (812 pour l'activité Bateaux et 238 pour l'activité Habitat) contre 627 l'exercice passé.

| Ventilation de l'effectif moyen par catégorie | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|--------------|--------------|
| Cadres | 535 | 496 |
| Agents de maîtrise | 240 | 257 |
| Employés | 1 067 | 976 |
| Ouvriers | 5 675 | 5 199 |
| Effectif total | 7 518 | 6 928 |

Note 20 – Charges externes

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|----------------|----------------|
| Consommables, sous-traitance, maintenance | 50 749 | 39 398 |
| Marketing, publicité | 16 410 | 16 087 |
| Honoraires, commissions, études et recherches, assurance | 21 897 | 19 768 |
| Location | 8 236 | 7 171 |
| Autres | 22 424 | 24 898 |
| Charges externes | 119 717 | 107 322 |

Les engagements du groupe de paiement minimum futur au titre de la location s'élèvent à 570 milliers d'euros, dont 229 milliers d'euros à moins d'1 an et 341 milliers d'euros avec une échéance comprise entre 1 et 5 ans.

Note 21 - Autres produits et charges opérationnels courants

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|--------------|--------------|
| Provisions devenues sans objet | 1 074 | 1 148 |
| Plus-values nettes sur cession des actifs immobilisés | 566 | |
| Divers produits | 489 | 1 181 |
| Autres produits opérationnels courants | 2 129 | 2 329 |

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|----------------|----------------|
| Brevet, droits d'auteur, jetons de présence | (1 204) | (1 107) |
| Moins-values nettes sur cession des actifs immobilisés | 0 | (25) |
| Charges nettes sur les créances devenues irrécouvrables | (1 646) | (2 949) |
| Indemnités commerciales | (2 695) | (1 069) |
| Divers | (1 725) | (580) |
| Autres charges opérationnelles courantes | (7 270) | (5 730) |

Des provisions constituées dans le cadre de litiges techniques ont été mises à jour en fonction des nouveaux éléments à disposition. Cette mise à jour conduit à la diminution du risque résiduel. Les divers produits intègrent notamment des indemnités perçues dans le cadre de la résolution de litiges.

Note 22 - Autres produits et charges opérationnels

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|----------------|----------------|
| Provision – projet de reconversion de l'activité Habitat Résidentiel | (5 912) | |
| Provision – projet de mise en sommeil des filiales brésiliennes | (4 766) | |
| Provision pour faillite d'un partenaire – designer de bateaux | (175) | (3 165) |
| Résolution favorable d'un litige | 1 134 | |
| Transaction ancien Président du Directoire | | (1 048) |
| Variation de périmètre – filiale brésilienne | | (214) |
| Sortie de périmètre – JJ Trans | | (148) |
| Valorisation Actifs destinés à la vente – Fonderie Vrignaud | | (423) |
| Autres charges et produits opérationnels | (9 719) | (4 998) |

Note 23 – Résultat financier

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|----------------|-----------------|
| Produits d'intérêts générés par la trésorerie et les équivalents de trésorerie | 0 | 42 |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | 0 | 42 |
| Intérêts et charges assimilées | (2 703) | (3 008) |
| Variation de juste valeur sur investissements détenus à des fins de transaction | 0 | 0 |
| Coût de l'endettement financier brut | (2 702) | (3 008) |
| Coût de l'endettement financier net | (2 702) | (2 966) |
| Différence négative de change (nette) | (3 349) | |
| Variation de juste valeur des instruments financiers (IAS32-39) (*) | 0 | (16 719) |
| Autres charges financières | (3 349) | (16 719) |
| Différence positive de change (nette) | | 1 095 |
| Variation de juste valeur des instruments financiers (IAS32-39) (*) | 421 | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 217 | 886 |
| Autres produits financiers | 638 | 1 981 |
| Résultat financier | (5 413) | (17 704) |

(*) Il s'agit de la part inefficace des variations de valeurs d'instruments qualifiés de couverture.

Note 24 – Impôt sur les résultats et impôts différés**24.1- Charge d'impôt**

La ventilation de la charge d'impôt est la suivante :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|--------------|--------------|
| Impôts exigibles | 1 635 | 537 |
| Impôts différés | 4 947 | 2 347 |
| Charge d'impôt sur les résultats | 6 582 | 2 884 |

Le rapprochement entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt comptabilisée se décompose comme suit :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|---------------|--------------|
| Impôt théorique sur le résultat consolidé (hors société mise en équivalence) | 9 817 | 4 469 |
| <i>Calculé au taux de</i> | <i>34,43%</i> | <i>38%</i> |
| Incidence des crédits d'impôt | (3 417) | (3 565) |
| Incidence des pertes fiscales | 1 597 | 913 |
| Impact des autres différences permanentes | 220 | 1 802 |
| Impact des redressements fiscaux | 0 | 0 |
| Incidence des variations de taux d'imposition | (1 635) | (735) |
| Impact au compte de résultat | 6 582 | 2 884 |

Le montant cumulé des pertes non activées s'élève à 18 917 milliers d'euros.

24.2- Impôts différés

Le détail des actifs et passifs d'impôts différés à la fin de l'exercice est le suivant :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|--------------|--------------|
| Immobilisations incorporelles | 377 | 375 |
| Stocks | 1 983 | 1 612 |
| Avantages du personnel | 8 517 | 6 360 |
| Instruments financiers | 130 | (828) |
| Autres | 6 | 261 |
| Différences temporelles | 7 085 | 10 537 |
| Compensation | (10 817) | (12 604) |
| Total des impôts différés actif | 7 282 | 5 711 |
| Immobilisations corporelles | 0 | 0 |
| Amortissements dérogatoires | 5 950 | 6 053 |
| Autres | 5 103 | 6 551 |
| Compensation | (10 817) | (12 604) |
| Total des impôts différés passif | 236 | 0 |
| Actif net d'impôts différés | 7 046 | 5 711 |

La variation des actifs nets d'impôts différés se décompose comme suit :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|--------------|--------------|
| Au 1er septembre | 5 711 | 8 802 |
| Variation de périmètre | 0 | 0 |
| Normes IAS 32&39 | 1 269 | (962) |
| Ecart de conversion | (5) | 198 |
| Produit (charge) d'impôts différés | (4 947) | (2 347) |
| Autres impôts enregistrés en capitaux propres | 5 018 | 20 |
| Au 31 août | 7 046 | 5 711 |

Note 25 - Résultat par action

| | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|-------------|-------------|
| Résultat net part du groupe (en milliers d'euros) | 24 769 | 12 803 |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation | 82 789 870 | 82 789 870 |
| Résultat net par action (en euros) | 0,30 | 0,15 |
| Nombre moyen pondéré d'actions après effet dilutif | 83 899 890 | 84 170 599 |
| Résultat net par action (en euros) | 0,30 | 0,15 |

Note 26 – Informations concernant les parties liées

Les transactions avec les parties liées concernent :

- les opérations avec les sociétés ou les administrateurs des sociétés qui exercent des fonctions de direction et de contrôle de l'activité au sein du groupe Bénéteau, incluant notamment les opérations effectuées avec la société BERI 21, actionnaire majoritaire du groupe. Cette société réalise des études pour la conception des bâtiments industriels du groupe et à ce titre facture les sociétés du groupe. Elle facture également des prestations d'assistance juridique, d'assistance et de conseil en matière d'organisation et d'investissement, et de conseil en matière stratégique. Par ailleurs, le groupe loue une partie de ses bureaux à BERI 21.
- la rémunération et les avantages assimilés accordés aux membres des organes d'administration et de direction du groupe Bénéteau.
- les opérations avec les co-entreprises SGB Finance et Habitat d'avenir.

26.1 - Transactions avec les parties liées

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Ventes de biens et services | 143 | 59 |
| Achats de biens et services | 966 | 925 |
| Créances | 71 | 9 |
| Dettes | 396 | 342 |

26.2 - Avantages octroyés aux dirigeants

L'ensemble des rémunérations et avantages assimilés accordés aux membres des organes d'administration et de direction du groupe comptabilisés en charge s'établissent comme suit :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Avantages à court terme | 2 173 | 2 388 |
| Autres avantages à long terme | 41 | 24 |
| Jetons de présence | 334 | 324 |
| Paiement en actions (1) | 442 | 1 510 |
| Total | 2 990 | 4 246 |

(1) montant déterminé conformément à la norme IFRS2 « paiement en actions » et selon les modalités décrites en note 3.12 et 19

26.3 – Transactions avec les co-entreprises

Les transactions avec les co-entreprises SGB Finance (détenue à 49%) et Habitat d'avenir (détenue à 50%) ont été les suivantes :

| en milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Ventes de biens et services | 32 714 | 31 774 |
| Achats de biens et services | 622 | 545 |
| Frais financiers | 160 | 220 |
| Créances | 1 496 | 1 668 |
| Dettes | 197 | 387 |

Note 27 – Gestion du risque financier

27.1. Classement des instruments financiers par catégorie de comptabilisation

Au 31/08/2016

| en milliers d'euros | Valeur comptable au 31/08/2016 | Juste valeur au 31/08/2016 | Actif financier à la juste valeur par le compte de résultat | Prêts et créances | Actifs / Passifs financiers disponibles à la vente | Passifs au coût amorti |
|---|--------------------------------|----------------------------|---|-------------------|--|------------------------|
| Autres titres de participation | 22 | 22 | | | 22 | |
| Prêts et cautions | 150 | 150 | | 150 | | |
| Créances clients | 88 537 | 88 537 | | 88 537 | | |
| Autres créances | 33 572 | 33 572 | 0 | 33 572 | 0 | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 75 925 | 75 925 | 75 925 | | | |
| Dettes financières | (62 456) | (62 456) | | | | (62 456) |
| Autres dettes | (292) | (292) | (292) | | 0 | |
| Sous total | 135 458 | 135 458 | 75 633 | 122 259 | 22 | (62 456) |

Au 31/08/2015

| en milliers d'euros | Valeur comptable au 31/08/2015 | Juste valeur au 31/08/2015 | Actif financier à la juste valeur par le compte de résultat | Prêts et créances | Actifs / Passifs financiers disponibles à la vente | Passifs au coût amorti |
|---|--------------------------------|----------------------------|---|-------------------|--|------------------------|
| Autres titres de participation | 22 | 22 | | | 22 | |
| Prêts et cautions | 143 | 143 | | 143 | | |
| Créances clients | 132 752 | 132 752 | | 132 752 | | |
| Autres créances | 43 908 | 43 908 | 2 670 | 41 238 | 0 | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 47 564 | 47 564 | 47 564 | | | |
| Dettes financières | (98 569) | (98 569) | | | | (98 569) |
| Autres dettes | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| Sous total | 125 820 | 125 820 | 50 234 | 174 133 | 22 | (98 569) |

27.2. Classement des actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur en fonction des niveaux de juste valeurAu 31/08/2016

| En milliers d'euros | Niveau 1 | Niveau 2 | Niveau 3 | Total |
|---|----------|--------------|-----------------|-----------------|
| Titres disponibles à la vente | 0 | | 22 | 22 |
| Instruments de couverture | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres actifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat | 0 | 0 | 75 925 | 75 925 |
| Actifs financiers | 0 | 0 | 75 947 | 75 947 |
| Instruments de couverture | 0 | (292) | | -292 |
| Autres passifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat | 0 | 0 | (62 456) | (62 456) |
| Passifs financiers | 0 | (292) | (62 456) | (62 748) |

Au 31/08/2015

| En milliers d'euros | Niveau 1 | Niveau 2 | Niveau 3 | Total |
|---|----------|--------------|-----------------|-----------------|
| Titres disponibles à la vente | 0 | | 22 | 22 |
| Instruments de couverture | 0 | 2 670 | 0 | 2 670 |
| Autres actifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat | 0 | 0 | 47 564 | 47 564 |
| Actifs financiers | 0 | 2 670 | 47 586 | 50 256 |
| Instruments de couverture | 0 | 0 | | 0 |
| Autres passifs financiers évalués à la juste valeur par le résultat | 0 | 0 | (98 569) | (98 569) |
| Passifs financiers | 0 | 0 | (98 569) | (98 569) |

27.3. Classement des instruments financiers par catégorie de risqueAu 31/08/2016

| En milliers d'euros | Valeur comptable au 31/08/2016 | Risque de crédit (en juste valeur) | Risque de liquidité (en juste valeur) | Risque de taux (en juste valeur) | Risque de change (en juste valeur) |
|----------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Prêts et cautions | 150 | 150 | | | |
| Créances clients | 88 537 | 88 537 | | | |
| Autres créances | 33 572 | 33 572 | | | 0 |
| Disponibilités | 74 949 | 74 949 | | | |
| SICAV et autres placements | 976 | 976 | | | |
| Crédit-bail | 0 | | | | |
| Autres emprunts | (58 587) | | (58 587) | | |
| Concours bancaires | (3 869) | | (3 869) | | |
| Total | 135 728 | 198 184 | (62 456) | 0 | 0 |

Au 31/08/2015

| En milliers d'euros | Valeur comptable au 31/08/2015 | Risque de crédit (en juste valeur) | Risque de liquidité (en juste valeur) | Risque de taux (en juste valeur) | Risque de change (en juste valeur) |
|----------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Prêts et cautions | 143 | 143 | | | |
| Créances clients | 132 752 | 132 752 | | | |
| Autres créances | 43 908 | 41 238 | | | 2 670 |
| Disponibilités | 44 914 | 44 914 | | | |
| SICAV et autres placements | 2 650 | 2 650 | | | |
| Crédit-bail | 0 | | | | |
| Autres emprunts | (66 675) | | (66 675) | | |
| Concours bancaires | (31 894) | | (31 894) | | |
| Total | 125 798 | 221 697 | (98 569) | 0 | 2 670 |

Le groupe a effectué une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

27.4- Risque de créditClassement des créances commerciales en échues et non échuesAu 31/08/2016

| | Brut | dont export | Dépréciation | Nette |
|-----------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|
| Non échues | 33 086 | 23 803 | 0 | 33 086 |
| Echues | 59 881 | 40 069 | (4 431) | 55 451 |
| Créances commerciales | 92 967 | 63 872 | (4 431) | 88 537 |

Au 31/08/2015

| | Brut | dont export | Dépréciation | Nette |
|-----------------------|----------------|-------------|--------------|----------------|
| Non échues | 15 859 | 14 198 | 0 | 15 859 |
| Echues | 123 134 | 79 541 | (6 241) | 116 893 |
| Créances commerciales | 138 994 | 93 738 | (6 241) | 132 752 |

Au 31 août 2016, les 55 451 milliers d'euros de créances nettes échues concernent principalement :

- au sein de l'activité Bateaux (40 848 milliers d'euros), les bateaux mis à disposition des clients et non encore enlevés, selon la règle adoptée par le groupe de reconnaissance du chiffre d'affaires à la mise à disposition;

- au sein de l'activité Habitat (14 603 milliers d'euros), les retards de règlement des clients par rapport au délai théorique de paiement, dont le risque de crédit est appréhendé par le groupe.

L'âge des créances échues hors clients douteux est réparti de la façon suivante :

| en milliers d'euros | Echues depuis plus de 90 Jrs | Echues entre 30 et 90 jours | Echues depuis moins de 30 jours | Total |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------|
| Bateaux | 6 573 | 6 211 | 28 065 | 40 848 |
| Habitat | 4 863 | 6 328 | 3 412 | 14 603 |
| TOTAL | 11 436 | 12 539 | 31 477 | 55 451 |

En date du 5 novembre 2016, la situation des créances restant impayées est la suivante :

| en milliers d'euros | Echues depuis plus de 90 Jrs | Echues entre 30 et 90 jours | Echues depuis moins de 30 jours | Total |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------|
| Bateaux | 4 484 | 2 259 | 8 226 | 14 969 |
| Habitat | 3 575 | 1 251 | 5 733 | 10 559 |
| TOTAL | 8 059 | 3 510 | 13 959 | 25 528 |

Variation des dépréciations sur créances commerciales

| en milliers d'euros | 31/08/2015 | 31/08/2016 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Solde au 1er septembre | 4 977 | 6 241 |
| Perte de valeur comptabilisée | 1 264 | (1 810) |
| variation de périmètre | | |
| Solde au 31 août | 6 241 | 4 431 |

Pourcentage de créances échues sur créances mobilisables

| en milliers d'euros | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|---------------|----------------|
| Créances commerciales en valeur brute | 92 967 | 138 994 |
| Provisions pour créances douteuses | (4 431) | (6 241) |
| Créances commerciales en valeur nette | 88 537 | 132 752 |
| Créances échues au 31 août | 55 451 | 116 893 |
| dont créances export | 37 030 | 77 260 |
| <i>% créances échues sur créances mobilisables</i> | <i>62,6%</i> | <i>88,1%</i> |

27.5- Risque de change

L'exposition du groupe au risque de change est la suivante :

| | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | |
|--|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | KUSD | KPLN | KUSD | KPLN |
| Créances commerciales | 97 650 | 0 | 122 167 | 0 |
| Dettes fournisseurs | (17 899) | (2 231) | (19 187) | (1 644) |
| Exposition bilancielle brute | 79 751 | (2 231) | 102 980 | (1 644) |
| Ventes prévisionnelles estimées | 147 380 | 0 | 159 979 | 0 |
| Achats prévisionnels estimés | (44 336) | (210 003) | (44 449) | (134 775) |
| Exposition prévisionnelle brute | 103 044 | (210 003) | 115 530 | (134 775) |
| Contrats de change à terme | (130 427) | 182 836 | (104 614) | 131 096 |
| Exposition nette | 52 368 | (29 399) | 113 896 | (5 323) |

Note 28 – Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires facturés par les commissaires aux comptes au titre du contrôle légal des comptes et au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal des comptes ont été les suivants :

| en milliers d'euros et en pourcentage | ATLANTIQUE REVISION CONSEIL | | | | KPMG Audit | | | |
|---|--------------------------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|
| | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | | 31/08/2016 | | 31/08/2015 | |
| | K€ | % | K€ | % | K€ | % | K€ | % |
| Commissariat aux comptes, certification des comptes, examen des comptes sociaux et consolidés | 207 | 100% | 202 | 100% | 207 | 91% | 203 | 67% |
| - société mère | 53 | 26% | 44 | 22% | 60 | 26% | 53 | 18% |
| - filiales | 154 | 74% | 158 | 78% | 147 | 65% | 150 | 50% |
| Services autres que la certification des compte | 0 | 0% | 0 | 0% | 20 | 9% | 98 | 33% |
| Sous-total | 207 | 100% | 202 | 100% | 227 | 100% | 301 | 100% |
| Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement | | | | | | | | |
| Sous-total | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Total des honoraires | 207 | | 202 | | 227 | | 301 | |

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**Exercice clos le 31 août 2016**

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 août 2016, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Bénéteau S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- **Goodwill**

La société procède systématiquement, à chaque clôture, à des tests de perte de valeur des goodwill selon les modalités décrites dans la note 3.5.1 de l'annexe des comptes consolidés. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests de perte de valeur ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées et nous avons vérifié que la note 3.5.1 de l'annexe donne une information appropriée.

- **Provisions**

Les provisions inscrites au bilan et les principes et méthodes de comptabilisation de ces provisions sont détaillés dans les notes 3.15 et 12. Dans le cadre de notre appréciation des estimations retenues pour l'arrêté des comptes et sur la base des informations disponibles lors de nos travaux, nous avons revu les approches utilisées par le groupe et nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des hypothèses retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes

Nantes, le 20 décembre 2016

La Roche-sur-Yon, le 20 décembre 2016

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

Atlantique Révision Conseil

Franck Noël
Associé

Jérôme Boutolleau
Associé

Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant dans le rapport de gestion

Exercice clos le 31 août 2016

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes désigné organisme tiers indépendant de la société Bénéteau S.A., accrédité par le COFRAC sous le numéro 3-1049¹, nous vous présentons notre rapport sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées relatives à l'exercice clos le 31 août 2016, présentées dans le rapport de gestion (ci-après les « Informations RSE »), en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du code de commerce.

Responsabilité de la société

Il appartient au Directoire d'établir un rapport de gestion comprenant les Informations RSE prévues à l'article R.225-105-1 du code de commerce, préparées conformément au référentiel utilisé par la société (ci-après le « Référentiel »), dont un résumé figure dans le rapport de gestion et disponible sur demande au siège de la société.

Indépendance et contrôle qualité

Notre indépendance est définie par les textes réglementaires, le code de déontologie de la profession ainsi que les dispositions prévues à l'article L.822-11 du code de commerce. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des règles déontologiques, des normes d'exercice professionnel et des textes légaux et réglementaires applicables.

Responsabilité de l'organisme tiers indépendant

Il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- d'attester que les Informations RSE requises sont présentes dans le rapport de gestion ou font l'objet, en cas d'omission, d'une explication en application du troisième alinéa de l'article R.225-105 du code de commerce (Attestation de présence des Informations RSE) ;
- d'exprimer une conclusion d'assurance modérée sur le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère conformément au Référentiel (Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE).

Nos travaux ont mobilisé les compétences de huit personnes et se sont déroulés entre septembre et décembre 2016 sur une durée totale d'intervention d'environ trois semaines. Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos experts en matière de RSE.

Nous avons conduit les travaux décrits ci-après conformément à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes et à la norme ISAE 3000².

¹ Dont la portée est disponible sur le site www.cofrac.fr

² ISAE 3000 – Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information

1. Attestation de présence des Informations RSE

Nature et étendue des travaux

Nous avons pris connaissance, sur la base d'entretiens avec les responsables des directions concernées, de l'exposé des orientations en matière de développement durable, en fonction des conséquences sociales et environnementales liées à l'activité de la société et de ses engagements sociétaux et, le cas échéant, des actions ou programmes qui en découlent.

Nous avons comparé les Informations RSE présentées dans le rapport de gestion avec la liste prévue par l'article R.225-105-1 du code de commerce.

En cas d'absence de certaines informations consolidées, nous avons vérifié que des explications étaient fournies conformément aux dispositions de l'article R.225-105 alinéa 3 du code de commerce.

Nous avons vérifié que les Informations RSE couvraient le périmètre consolidé, à savoir la société ainsi que ses filiales au sens de l'article L.233-1 et les sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L.233-3 du code de commerce avec les limites précisées dans la note méthodologique présentée au paragraphe « 4. Note méthodologique du reporting social, environnemental, et sociétal » du rapport de gestion.

Conclusion

Sur la base de ces travaux et compte tenu des limites mentionnées ci-dessus, nous attestons de la présence dans le rapport de gestion des Informations RSE requises.

2. Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE

Nature et étendue des travaux

Nous avons mené une dizaine d'entretiens avec les personnes responsables de la préparation des Informations RSE auprès des directions en charge des processus de collecte des informations et, le cas échéant, responsables des procédures de contrôle interne et de gestion des risques, afin :

- d'apprécier le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité, son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- de vérifier la mise en place d'un processus de collecte, de compilation, de traitement et de contrôle visant à l'exhaustivité et à la cohérence des Informations RSE et prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration des Informations RSE.

Nous avons déterminé la nature et l'étendue de nos tests et contrôles en fonction de la nature et de l'importance des Informations RSE au regard des caractéristiques de la société, des enjeux sociaux et environnementaux de ses activités, de ses orientations en matière de développement durable et des bonnes pratiques sectorielles.

Pour les informations RSE que nous avons considérées les plus importantes, listées dans les tableaux ci-après :

- au niveau de l'entité consolidante et des entités, nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour corroborer les informations qualitatives (organisation, politiques, actions), nous avons mis en œuvre des procédures analytiques sur les informations quantitatives et vérifié, sur la base de sondages, les calculs ainsi que la consolidation des données et nous avons vérifié leur cohérence et leur concordance avec les autres informations figurant dans le rapport de gestion ;

- au niveau d'un échantillon représentatif d'entités que nous avons sélectionnées³ en fonction de leur activité, de leur contribution aux indicateurs consolidés, de leur implantation et d'une analyse de risque, nous avons mené des entretiens pour vérifier la correcte application des procédures et pour identifier d'éventuelles omissions et mis en œuvre des tests de détail sur la base d'échantillonnages, consistant à vérifier les calculs effectués et à rapprocher les données des pièces justificatives. L'échantillon ainsi sélectionné représente 66% des effectifs, entre 24% et 100% des informations quantitatives environnementales présentées et entre 59% et 68% des informations quantitatives sociétales présentées.

Indicateurs sociaux
Périmètre de reporting

Effectifs au 31/08/2016

Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt de nos collaborateurs

France, Pologne, Etats-Unis

Taux de gravité des accidents du travail de nos collaborateurs

Nombre d'embauches au cours de l'exercice – CDI & CDD

Nombre de licenciements au cours de l'exercice

Nombre total d'heures de formation, par an, par salarié

France

Indicateurs environnementaux
Périmètre de reporting

Nombre de sites certifiés ISO 14001

Rejets de composés organiques volatils (COV) des sites de production

Consommation d'électricité des sites au cours de l'exercice

France, Pologne, Etats-Unis

Consommation de gaz des sites au cours de l'exercice

Consommation d'eau des sites au cours de l'exercice

Emissions de CO₂ liées à la consommation d'énergie des sites

Quantité de bois rebuté / quantité de bois acheté

Quantité de déchets industriels générés par type

France

Taux de valorisation / recyclage des déchets non dangereux

Indicateur sociétal
Périmètre de reporting

Part des dépenses réalisées avec les fournisseurs locaux

France

Informations qualitatives

| | |
|-------------------------|---|
| Thèmes sociaux | - L'organisation du temps de travail |
| | - L'organisation du dialogue social notamment les procédures d'information, de consultation du personnel et de négociation avec celui-ci |
| | - Les conditions de santé et de sécurité au travail |
| Thèmes environnementaux | - Les politiques mises en œuvre en matière de formation |
| | - Les moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions |
| Thèmes sociétaux | - L'impact territorial, économique et social de l'activité de la société sur les populations riveraines ou locales |
| | - La prise en compte dans la politique d'achat de la société des enjeux sociaux et environnementaux |
| | - L'importance de la sous-traitance et la prise en compte dans les relations avec les fournisseurs et les sous-traitants de leur responsabilité sociale et environnementale |
| | - Les mesures prises en faveur de la santé et de la sécurité des consommateurs |

Pour les autres informations RSE consolidées, nous avons apprécié leur cohérence par rapport à notre connaissance de la société.

³ Interventions menées : SPBI (France), OSTRODA YACHT (Pologne).

Enfin, nous avons apprécié la pertinence des explications relatives, le cas échéant, à l'absence totale ou partielle de certaines informations.

Nous estimons que les méthodes d'échantillonnage et tailles d'échantillons que nous avons retenues en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus. Du fait du recours à l'utilisation de techniques d'échantillonnages ainsi que des autres limites inhérentes au fonctionnement de tout système d'information et de contrôle interne, le risque de non-détection d'une anomalie significative dans les Informations RSE ne peut être totalement éliminé.

Conclusion

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

Paris-La Défense, le 19 décembre 2016

KPMG S.A.

Anne Garans
Associée
Département Changement Climatique &
Développement Durable

Franck Noël
Associé

COMPTES SOCIAUX BENETEAU SA

Bilan au 31 Août 2016

ACTIF

| En milliers d'euros | Notes | Montants | Amortissements | Montants | Montants |
|---|-------|---------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| | | bruts 31/08/2016 | et provisions | nets 31/08/2016 | nets 31/08/2015 |
| Immobilisations incorporelles | 1.2 | | | | |
| Frais de recherche et développement | 1.3 | 4 621 | 1 267 | 3 354 | 2 362 |
| Concessions, brevets, licences, marques | 1.4 | 1 180 | 79 | 1 101 | 1 025 |
| Fonds commercial (1) | | | | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | | 6 664 | 5 699 | 965 | 1 295 |
| Immobilisations incorporelles en cours | | 8 699 | | 8 699 | 8 486 |
| Immobilisations corporelles | 1.5 | | | 0 | 0 |
| Terrains | | 392 | 109 | 283 | 292 |
| Constructions | | 6 549 | 4 413 | 2 136 | 2 409 |
| Inst. techniques, matériels et outils indus | | 781 | 659 | 122 | 127 |
| Autres immobilisations corporelles | | 2 879 | 2 229 | 650 | 688 |
| Immobilisations en cours | | 195 | | 195 | 169 |
| Avances et acomptes | | | | 0 | 0 |
| Immobilisations financières (2) | 1.6 | | | 0 | 0 |
| Participations | | 97 558 | 5 000 | 92 558 | 95 058 |
| Créances rattachées à des participations | | 0 | | 0 | 0 |
| Autres titres immobilisés | | 5 786 | 221 | 5 565 | 1 173 |
| Prêts | | 10 | | 10 | 10 |
| Autres immobilisations financières | | 26 | | 26 | 23 |
| Actif immobilisé | 1.1 | 135 340 | 19 676 | 115 664 | 113 117 |
| Stocks et en-cours | | | | | |
| Matières premières et autres approvis. | | | | 0 | 0 |
| En cours de production | | | | 0 | 0 |
| Produits intermédiaires et finis | | | | 0 | 0 |
| Avances et acomptes sur commandes | | 4 219 | 3341 | 878 | 1 061 |
| Créances | 1.7 | | | 0 | 0 |
| Créances clients et comptes rattachés | | 7 311 | 107 | 7 204 | 3 599 |
| Autres créances d'exploitation | | 121 904 | 0 | 121 904 | 162 119 |
| Valeurs mobilières de placement | 1.8 | 5 907 | 0 | 5 907 | 14 007 |
| Disponibilités | | 15 004 | | 15 004 | 1 683 |
| Charges constatées d'avance | 1.9 | 891 | | 891 | 795 |
| Actif circulant | | 155 236 | 3 448 | 151 788 | 183 264 |
| Ecart de conversion actif | | 0 | | | |
| TOTAL ACTIF | | 290 576 | 23 124 | 267 452 | 296 381 |

(1) dont droit au bail -

(2) dont à moins d'un an -

PASSIF

| En milliers d'euros | Notes | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|-------|----------------|----------------|
| Capital social dont capital versé | 2.1 | 8 279 | 8 279 |
| Primes d'émission, fusion, apports | | 27 850 | 27 850 |
| Réserves | | | |
| Réserve légale | | 871 | 871 |
| Réserves réglementées | | | |
| Autres réserves | | 157 773 | 169 591 |
| Report à nouveau | | 93 | 60 |
| Résultat de l'exercice | | (1 706) | (6 911) |
| Subventions d'investissement | | | |
| Provisions réglementées | | 356 | 369 |
| Capitaux propres | 2.11 | 193 516 | 200 109 |
| Provisions | | | |
| Provisions pour risques | | - | - |
| Provisions pour charges | | 933 | 6 716 |
| Provisions pour risques et charges | 2.2 | 933 | 6 716 |
| Dettes financières (1) | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) | | 35 353 | 68 884 |
| Emprunts et dettes financières divers | | 13 509 | 1 904 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes | | - | - |
| Dettes d'exploitation (1) | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | | 3 248 | 2 814 |
| Dettes fiscales et sociales | | 3 007 | 1 862 |
| Autres | | 17 632 | 12 805 |
| Dettes diverses (1) | | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | 254 | 1 287 |
| Produits constatés d'avance (1) | | - | - |
| Passif circulant | 2.3 | 73 003 | 89 556 |
| Ecarts de conversion passif | | | |
| TOTAL PASSIF | | 267 452 | 296 381 |

(1) dont à moins d'un an

45 383

54 844

(2) dont concours bancaires courants

641

27 122

BENETEAU S.A.**Compte de Résultat 31 Août 2016**

| En K€ | Notes | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|-------|----------------|-----------------|
| Produits d'exploitation | | - | - |
| Production vendue : biens et services | | 14 360 | 13 562 |
| Chiffre d'affaires net | 3.1 | 14 360 | 13 562 |
| Production stockée | | - | - |
| Production immobilisée | | 506 | 1 203 |
| Subventions d'exploitation | | 4 | 0 |
| Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges | 3.2 | 6 190 | 56 |
| Autres produits | | 0 | 2 |
| Produits d'exploitation | | 21 060 | 14 823 |
| Charges d'exploitation | | | |
| Achats de marchandises | | - | - |
| Autres achats externes | | 11 331 | 11 601 |
| Impôts, taxes et assimilés | | 224 | 384 |
| Charges de personnel | 3.3 | | |
| Salaires et traitements | | 3 458 | 2 671 |
| Charges sociales | | 7 326 | 1 226 |
| Dotations aux amortissements et provisions | | | |
| Sur immobilisations : dotations aux amort. | | 2 229 | 1 620 |
| Sur immobilisations : dotations aux prov. | | - | - |
| Sur actif circulant : dotations aux provisions | | 176 | 3 165 |
| Pour risques et charges : dotations aux prov. | | 384 | 2 193 |
| Autres charges | | 1 001 | 894 |
| Charges d'exploitation | | 26 129 | 23 754 |
| Résultat d'exploitation | | (5 069) | (8 931) |
| Produits financiers | | | |
| De participation | | 10 019 | 3 909 |
| Autres intérêts et produits assimilés | | 2 381 | 2 464 |
| Reprises sur provisions et transfert de charges | | 8 858 | 2 500 |
| Gains de change nets | | 1 352 | 17 953 |
| Produits financiers | | 22 610 | 26 826 |
| Charges financières | | | |
| Dotation aux amortissements et provisions | | 2 720 | 0 |
| Intérêts et charges assimilées | | 18 137 | 8 367 |
| Pertes de change nettes | | 3 759 | 23 238 |
| Charges financières | | 24 616 | 31 604 |
| Résultat financier | 3.4 | (2 006) | (4 778) |
| Résultat courant avant impôt | | (7 074) | (13 709) |

Compte de Résultat 31/08/2016 (Suite)

| En milliers d'euros | Notes | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|-------|----------------|----------------|
| Produits exceptionnels | | | |
| Sur opérations de gestion | | 74 | 61 |
| Sur opérations en capital | | 49 | 18 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | 34 | 1 433 |
| Produits exceptionnels | | 157 | 1 512 |
| Charges exceptionnelles | | | |
| Sur opérations de gestion | | 97 | 190 |
| Sur opérations en capital | | 74 | 38 |
| Dotations aux amortissements et provisions | | 23 | 40 |
| Charges exceptionnelles | | 194 | 268 |
| Résultat exceptionnel | 3.5 | (37) | 1 244 |
| Participation et Intéressement des salariés | | (42) | (8) |
| Impôts sur les bénéfices | 3.6 | (5 447) | (5 561) |
| RESULTAT NET | | (1 706) | (6 911) |

ANNEXE AUX COMPTES DE BENETEAU S.A.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels de l'exercice ouvert le 1er septembre 2015 et clos le 31 août 2016.

Les éléments d'information qui ne présentent pas un caractère obligatoire ne sont mentionnés que lorsqu'ils ont une importance significative.

Faits caractéristiques de l'exercice

Malgré la capacité démontrée par la filiale BH (habitat résidentiel à ossature bois) à réaliser des projets innovants et compétitifs, les solutions proposées ne trouvant pas leur place sur les marchés de la maison individuelle, du logement collectif et des résidences dédiées, le Groupe a annoncé fin octobre le projet de reconversion de la filiale BH pour fabriquer des mobile-homes.

En date du 31 août 2016, Bénéteau SA a procédé à un abandon de créance en faveur de sa filiale BH pour 7 150 milliers d'euros.

En application des règles de provisionnement des titres de participation rappelées en § 1.4, un complément de provision sur les titres de participation BH a été comptabilisé pour 2 500 milliers d'euros au 31/08/2016 de telle sorte que ces derniers soient provisionnés à 100%.

Principes, règles, méthodes comptables et présentation des états

Les chiffres fournis dans la présente annexe sont en milliers d'euros sauf indication contraire.

Les comptes de l'exercice clos le 31 août 2016 ont été établis conformément aux principes et méthodes retenus par le Code de Commerce (Art. 123-12 à 123-23), le décret du 29 novembre 1983, ainsi que par le Plan Comptable Général (règlement ANC n°2014-03).

Les règles comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses fondamentales de continuité de l'exploitation, d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes.

1 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF

1.1 Mouvements des immobilisations, amortissements et provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé

• VALEURS BRUTES

| en milliers d'euros | Valeur brute des immos 31/08/2015 | Variations par transfert de poste à poste | Acquisitions Créations Augmen. des actifs | Cessions Mises hors service Dimin. actifs | Valeur brute des immos 31/08/2016 |
|--|--------------------------------------|---|---|---|--------------------------------------|
| Frais de recherche et développement | 3 055 | 1 383 | 183 | 0 | 4 621 |
| Concessions, brevets, licences et marques | 983 | 0 | 98 | 0 | 1 081 |
| Fonds commercial | 99 | 0 | 0 | 0 | 99 |
| Logiciels | 6 066 | 65 | 548 | (14) | 6 664 |
| Immobilisations incorporelles en cours | 8 486 | (1 383) | 1 596 | 0 | 8 699 |
| TOTAL Immobilisations incorporelles | 18 689 | 65 | 2 425 | (14) | 21 164 |
| Terrains et aménagements | 392 | 0 | 0 | 0 | 392 |
| Constructions et aménagements | 6 516 | 0 | 35 | (2) | 6 549 |
| Matériels, installations techniques | 716 | 30 | 37 | (2) | 781 |
| Autres immobilisations corporelles | 2 861 | 38 | 301 | (320) | 2 879 |
| Immobilisations en cours | 170 | (133) | 158 | 0 | 195 |
| Avances et acomptes sur immobilisations | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL Immobilisations corporelles | 10 655 | (65) | 530 | (324) | 10 796 |
| Participations | 97 558 | 0 | 0 | 0 | 97 558 |
| Créances rattachées à des participations | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres titres immobilisés | 1 173 | (2 038) | 13 909 | (7 259) | 5 786 |
| Prêts | 10 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| Autres immobilisations financières | 22 | 0 | 26 | (22) | 26 |
| TOTAL Immobilisations financières | 98 763 | (2 038) | 13 935 | (7 280) | 103 380 |
| TOTAL GENERAL | 128 107 | (2 038) | 16 890 | (7 618) | 135 340 |

• AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

| en milliers d'euros | Amort. au 01/09/2015 | Augment. Dotations de l'exercice | Diminutions afférentes aux éléments sortis et reprises | Amort. au 31/08/2016 |
|--|-------------------------|--|---|-------------------------|
| TOTAL Immobilisations incorporelles | 5 519 | 1541 | (15) | 7 045 |
| Terrains et aménagements | 100 | 9 | 0 | 109 |
| Constructions | 4 107 | 308 | (1) | 4 413 |
| Matériels, installations techniques | 590 | 69 | (1) | 659 |
| Autres immobilisations corporelles | 2 174 | 303 | (247) | 2 229 |
| TOTAL Immobilisations corporelles | 6 971 | 688 | (249) | 7 410 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS | 12 490 | 2 229 | (265) | 14 455 |
| Provision pour dépréciation actif | | | | |
| Sur participations | 2 500 | 2 500 | 0 | 5 000 |
| Sur autres titres immobilisés | | 221 | | 221 |
| TOTAL PROVISIONS | 2 500 | 2 721 | 0 | 5 221 |
| TOTAL GENERAL | 14 990 | 4 950 | (265) | 19 676 |

1.2 Immobilisations incorporelles

Elles s'élèvent au 31 août 2016 à 21 164 K€ contre 18 689 K€ au 31 août 2015.

Les différents éléments composant ce poste sont les suivants :

1.2.1 Frais de recherche et développement

Au cours des exercices antérieurs, la société a engagé un projet de recherche et développement en matière de processus de conception, de développement et de fabrication de bateaux, totalement différent.

En raison de la nature même de ce projet, le groupe a décidé d'immobiliser les frais externes (honoraires essentiellement) et internes (main d'œuvre directement liée au projet) et de les porter à l'actif du bilan en frais de recherche et développement.

L'amortissement de ces frais de recherche et développement a débuté au moment de la mise en production et commercialisation des bateaux concernés : soit au 1^{er} septembre 2004.

Par ailleurs, les coûts de développement liés à la mise en place d'un nouvel ERP pour l'ensemble du Groupe Bénéteau sont amortis sur 7 ans. Le 1^{er} lot concernant l'Habitat de Loisirs a été mis en service au début de l'exercice 2015-2016.

1.2.2 Concessions, brevets, licences et marques

La durée de consommation des avantages économiques attendus de la marque n'est pas déterminable. Elle n'a donc pas fait l'objet d'un amortissement.

Elle fera éventuellement l'objet d'une dépréciation si la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable.

La concession est un droit d'usage exclusif à long terme permettant de bénéficier de la pleine jouissance des Fibres Optiques Noires ; elle est amortie sur sa durée d'utilité, soit 15 ans.

1.2.3 Logiciels

Les logiciels sont amortis sur 1 an à 5 ans selon leur durée de vie prévue.

1.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont valorisées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour la partie produite par l'entreprise. Elles n'ont jamais fait l'objet de réévaluation.

Les amortissements pour dépréciation économique sont calculés de façon linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

| | |
|--|-------------|
| - aménagements sur terrains | 20 ans |
| - constructions d'exploitation | 20 ans |
| - installations et agencements des constructions | 10 à 20 ans |
| - matériel et outillage | 3 à 10 ans |
| - installations et agencements du matériel | 3 à 10 ans |
| - matériel de transport | 3 à 5 ans |
| - matériel et mobilier de bureau | 3 à 10 ans |

La société pratique, dans la mesure du possible, des amortissements dégressifs considérés comme dérogatoires pour la fraction excédant l'amortissement économique. La provision ainsi constituée s'élève à 356 K€.

1.4 Immobilisations financières

Elles s'élèvent au 31 août 2016 à 103 380 K€ contre 98 763 K€ au 31 août 2015.

La valeur brute des titres de participation est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Une provision pour dépréciation est constituée à due concurrence lorsque la valeur d'utilité de la société filiale est inférieure à la valeur historique :

- pour les filiales industrielles, la valeur d'utilité est définie comme étant l'actualisation des perspectives de résultats futurs de la société filiale.
- pour les filiales purement commerciales, ou pour lesquelles l'appréciation des perspectives d'activité n'est pas pertinente, la valeur d'utilité est appréciée au regard du montant de la quote-part détenue des capitaux propres, après application pour les filiales étrangères du taux de la devise au 31 août.

Le tableau des filiales et participations figure à la rubrique 4.3 de la présente annexe.

Le poste « Autres titres immobilisés » est composé essentiellement d'actions propres (mouvements détaillés sur note 4.6). Sur la base de la moyenne des cours de Bourse du mois d'août 2016, leur valeur s'élève à 5 568 K€ pour une valeur nette au bilan de 5 545 K€.

1.5 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances libellées en monnaie étrangère sont converties au cours de clôture ou converties au taux de couverture si elles font l'objet d'un contrat de couverture de change à terme.

La perte de change latente donne lieu à la constitution d'une provision pour charges à due concurrence.

A la clôture, le poste clients ne comprend aucune créance à plus d'un an et se décompose ainsi :

| en K€ | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|--------------|--------------|
| Comptes clients ordinaires | 40 | 40 |
| Comptes clients entreprises liées | 7 142 | 3 538 |
| Effets à recevoir | - | - |
| Clients douteux | 129 | 129 |
| Provisions pour dépréciation des comptes clients | (108) | (108) |
| TOTAL | 7 204 | 3 599 |

Les autres créances d'exploitation ne comportent pas de créances à plus d'un an et se décomposent comme suit :

| en K€ | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|--|----------------|----------------|
| Impôts et taxes | 22 675 | 17 656 |
| Autres créances | 2 035 | 10 326 |
| Autres créances entreprises liées * | 97 193 | 134 137 |
| Provision pour dépréciation des créances | - | - |
| TOTAL | 121 904 | 162 119 |

* dont compte courant d'intégration fiscale

- -

1.6 Valeurs Mobilières de Placement

La valeur d'inventaire des actions propres réservées s'élève à 4 931 milliers d'euros. Evaluées au cours du 31 août 2016, les actions propres réservées s'élèvent à 5 025 milliers d'euros.

Il s'agit d'actions propres réservées (cf. notes 4.4 et 4.5) pour un montant de 4 931 K€. Par ailleurs, le portefeuille d'attribution d'actions gratuites fait l'objet d'une provision pour risque (cf note 2.2).

Les autres titres se composent de SICAV pour 976 K€, dont la valeur d'inventaire s'élève également à 976 K€.

1.7 Comptes de régularisation et assimilés - Actif

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 891 K€ et sont composées en totalité de charges d'exploitation.

Au 31 août 2015, leur montant était de 795 K€.

Les produits à recevoir s'élèvent à 19 K€ et se décomposent en :

| en K€ | 31/08/2016 | 31/08/2015 |
|---|------------|------------|
| Produits d'exploitation | 19 | 21 |
| Produits d'exploitation - entreprises liées | - | - |
| Produits financiers | - | 167 |
| TOTAL | 19 | 188 |

2 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF**2.1 Capital social**

Il se compose de 82 789 840 actions de 0,10 €, entièrement libérées.

Les informations relatives aux actions propres et aux programmes d'attribution d'actions sont détaillées aux points 4.4, 4.5 et 4.6.

2.11 Capitaux propres

La variation des capitaux propres sur l'exercice est la suivante :

| en K€ | |
|---|----------------|
| Capitaux propres au 01/09/2015 | 200 109 |
| Amortissements dérogatoires (cf. note 1.5) | (12) |
| Distribution de dividendes | (4 875) |
| Résultat de l'exercice | (1 706) |
| Montant des capitaux propres au 31/08/2016 | 193 516 |

Le résultat net hors incidence des dispositions fiscales dérogatoires s'élève à (-) 1 718 K€ au 31 août 2016.

Les dispositions fiscales entraînent pour notre société une dette future d'impôt d'un montant net de 122 K€, calculée au taux de 34,43%.

2.2 Provisions pour risques et charges

| En K€ | Montant en fin d'exercice 31/08/2015 | Augment. dotations de l'exercice | Diminution reprise de provisions utilisées | Diminution reprise de provisions non utilisées | Montant en fin d'exercice 31/08/2016 |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|--|--|--------------------------------------|
| Provisions pour perte de change | - | - | - | - | - |
| Provisions pour risques | - | - | - | - | - |
| Autres provisions pour risques et charges | 6 716 | 384 | (5 817) | (350) | 933 |
| TOTAL | 6 716 | 384 | (5 817) | (350) | 933 |

Au 31 août 2016, Bénéteau SA a comptabilisé :

- une dotation aux provisions pour charge relative aux actions propres réservées pour le plan d'attribution d'actions gratuites à hauteur de 383 K€ ;
- une reprise de provisions pour charge relative aux actions propres réservées pour le plan d'attribution d'actions gratuites à hauteur de 6 167 K€, dont 350 K€ non utilisées, l'attribution définitive des actions concernées ayant eu lieu au cours de l'exercice.
- une dotation aux provisions pour médaille du travail à hauteur de 0,5 K€ dont l'évaluation prend en compte les salariés présents dans l'entreprise à la date du calcul, leur ancienneté, le barème des gratifications en fonction de cette ancienneté, le taux de survie, la rotation et une actualisation financière.

2.3 Dettes

La répartition des dettes, selon leur échéance au 31 août 2016, est détaillée dans le tableau ci-dessous :

| <i>En milliers d'euros</i> | Montant total | Moins d'un an | De 1 an à 5 ans | A plus de 5 ans |
|--|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | | | |
| - à 2 ans maximum à l'origine | 7 693 | 7 693 | - | - |
| - à plus de 2 ans à l'origine | 27 660 | | 27 660 | |
| Emprunts et dettes financières divers | 1 790 | 1 790 | - | - |
| Dettes financières entreprises liées | 28 690 | 28 690 | - | - |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 2 413 | 2 413 | - | - |
| Fournisseurs entreprises liées | 835 | 835 | - | - |
| Personnel et comptes rattachés | 1 396 | 1 396 | - | - |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux | 822 | 822 | - | - |
| Etats et autres collectivités publiques | - | - | - | - |
| - impôts sur les bénéfices | - | - | - | - |
| - taxes sur la valeur ajoutée | 732 | 732 | - | - |
| - autres impôts, taxes et assimilés | 57 | 57 | - | - |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | - | - | - | - |
| Dettes sur immobilisations entreprises liées | 254 | 254 | - | - |
| Autres dettes | 662 | 662 | - | - |
| Autres dettes entreprises liées | - | - | - | - |
| TOTAL | 73 003 | 45 343 | 27 660 | 0 |

2.4 Charges à payer

Au 31 août 2016 les charges à payer s'élèvent à 4 505 K€ suivant détail ci-après :

| en milliers d'euros | Exploitation | Financier | Exceptionnel |
|--|--------------|------------|--------------|
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 1 508 | - | - |
| Fournisseurs entreprises liées | 483 | - | - |
| Dettes fiscales et sociales | 1 920 | - | - |
| Emprunts et dettes financières diverses | - | 681 | - |
| Autres dettes | - | - | - |
| Autres dettes entreprises liées | - | - | - |
| TOTAL | 3 912 | 681 | - |

3 - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

3.1 Chiffre d'affaires

| en milliers d'€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---------------------|---------------|---------------|
| Ventes en France | 12 632 | 11 734 |
| Ventes à l'étranger | 1 727 | 1 828 |
| TOTAL | 14 360 | 13 562 |

3.2 Mouvements sur provisions et transferts de charges d'exploitation

| en milliers d'€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|--------------|-----------|
| Reprise sur provisions pour risques et charges (*) | 6 167 | - |
| Transferts de charges | 23 | 56 |
| TOTAL | 6 190 | 56 |

(*) Reprise relative à la provision pour actions gratuites acquises au cours de l'exercice dont la charge est enregistrée en résultat d'exploitation (autres charges de personnel) pour 5 817 K€.

3.3 Charges de personnel

Les rémunérations versées aux organes d'administration et de direction s'élèvent à 1 117 K€, contre 1 067 K€ l'exercice précédent.

L'effectif moyen est de 27 personnes, composé de 7 employés et 20 cadres.

Les charges de personnel au 31 août 2016 incluent le coût des actions gratuites acquises par les mandataires sociaux et salariés de BENETEAU SA acquises dans le cadre du plan d'actions gratuites du 9 mai 2012 et arrivé à son terme en mai 2016 pour 5 817 K€.

3.4 Produits et charges financiers

Le résultat financier fait apparaître une charge nette de 2 006 milliers d'€.

| En milliers d'euros | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|----------------|----------------|
| Dividendes reçus des filiales | 10 019 | 3 909 |
| Abandons de créances consentis aux filiales | | |
| - GBI Holding | 0 | (2 500) |
| - BH | (7 150) | (3 900) |
| Dotation aux provisions sur titres de participation | (2 500) | |
| Reprise de provision sur compte courant filiales | 0 | 2 500 |
| Facturation du cout des Plans d'actions gratuites aux filiales | 3 155 | |
| Intérêts et charges assimilées nets | 2 355 | 2 411 |
| Résultat financier avec entreprises liées | 5 879 | 2 420 |
| Autres Intérêts et charges assimilées nets | (1 908) | (1 881) |
| Charges nettes sur valeurs mobilières de placement (*) | (9 053) | (32) |
| Transfert de charge du cout des plans d'actions gratuites (*) | 5 702 | |
| Dotation nette des reprises de provision | (220) | |
| Résultat de change | (2 406) | (5 285) |
| TOTAL résultat financier | (2 006) | (4 778) |
| <i>(*) dont coût net du plan d'actions gratuites acquises au cours de l'exercice</i> | <i>(3 156)</i> | |

3.5 Produits et charges exceptionnels

Le résultat exceptionnel se décompose comme suit :

| en milliers d'€ | 2015/2016 | 2014/2015 |
|---|-------------|--------------|
| Dotation / reprise amortissements dérogatoires | 10 | 1 394 |
| Plus ou moins-value sur cession d'actif | (25) | (20) |
| Reprise de provision pour risque | - | - |
| Boni / Mali sur rachat d'actions propres | (10) | 28 |
| Dotation aux provisions pour risques et charges | - | - |
| Dons | (5) | (156) |
| Autres | (7) | (2) |
| TOTAL | (37) | 1 244 |

3.6 Impôt et fiscalisation du résultat

Au 31 août 2016, la ventilation de l'impôt entre le résultat courant et le résultat exceptionnel est la suivante :

| En milliers d'€ | Avant impôt | Produit net d'impôt | Après impôt |
|-----------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Résultat courant | (7 075) | 5 416 | (1 658) |
| Résultat exceptionnel | (36) | 31 | (5) |
| TOTAL | (7 153) | 5 447 | (1 706) |

Bénéteau S.A. a opté pour le régime de l'intégration fiscale. La convention conclue à ce titre est conforme à la seconde conception autorisée : elle prévoit que l'économie d'impôt réalisée et liée aux déficits, soit prise en compte immédiatement dans le résultat de la société mère dans la limite du résultat fiscal d'ensemble utilisable.

L'économie d'impôt liée à l'intégration fiscale pour l'exercice 2015/2016 s'élève à 3 038 K€.

4 - AUTRES INFORMATIONS

4.1 Note concernant les entreprises liées

Les montants concernant les entreprises liées sont indiqués à chaque poste correspondant du bilan. Les comptes de Bénéteau S.A. sont inclus, selon la méthode de l'intégration globale, dans les comptes de BERI 21 S.A.

4.2 Engagements donnés

Ils comprennent :

| En K€ | 31/08/2016 |
|--|----------------|
| Caution : | |
| - consortium pour construction d'une usine pour une filiale | 500 |
| - pour la douane | 70 |
| Garanties entreprises liées: | |
| - engagement bancaire pour les lignes de crédit des filiales | 26 856 |
| - engagement bancaire pour remboursement de TVA des filiales italiennes | 8 826 |
| - Garantie client en cas de défaillance d'une filiale | 4 941 |
| - Contre-garantie filiales liée aux contrats de financement des produits | 54 285 |
| Indemnités de départ à la retraite* | 450 |
| Ventes à terme en devise valorisées en K€ au cours de couverture | 116 093 |
| TOTAL | 212 021 |

* Les engagements de la société à ce titre sont calculés selon la méthode adoptée dans le groupe tenant compte de l'ensemble des salariés, des dispositions conventionnelles, du taux de survie, de l'évolution des salaires, de la rotation, du rendement financier et des charges sociales. La méthode utilisée est celle des unités de crédit projetées.

Les cautions et garanties données ne concernent pas les dirigeants.

4.3 Tableau des filiales et participations

En milliers d'euros

| Société | Capital | Capitaux propres hors résultat du dernier exercice | Quote part de capital détenue en % | Valeurs Compta. des titres détenus | | Prêts et avances consentis par la société et non remboursés | Montant des cautions et avals donnés par la société | C.A hors taxes du dernier exercice écoulé | Bénéfice ou perte (-) du dernier exercice clos | Dividende encaissés par la société au cours de l'exercice |
|----------------------------------|---------|--|------------------------------------|------------------------------------|--------|---|---|---|--|---|
| | | | | Brut | Net | | | | | |
| FILIALES (50% au moins) | | | | | | | | | | |
| C.N.B | 3 488 | 30 847 | 100 | 4 776 | 4 776 | 0 | 0 | 187 335 | 12 213 | 2 848 |
| S.P.B.I | 51 542 | 233 472 | 100 | 40 774 | 40 774 | 1 848 | 0 | 630 465 | 22 781 | 5 154 |
| B.H. | 5 000 | 2 616 | 100 | 5 000 | 0 | 0 | 0 | 13 383 | -2 541 | 0 |
| Bio Habitat | 12 868 | 62 029 | 100 | 42 933 | 42 933 | 483 | 0 | 165 536 | 1 397 | 1 287 |
| GBI Holding | 108 | 1 071 | 100 | 1 108 | 1 108 | 53 994 | 0 | 3 | -680 | 0 |
| PARTICIPATIONS (10 à 50%) | | | | | | | | | | |
| SGB Finance (1) | 6 054 | 28 724 | 49% | 2 967 | 2 967 | 0 | 0 | | 4 110 | 729 |

(1) Clôture des comptes : 31/12

4.4 Options d'achat d'actions

Conformément aux autorisations données par les actionnaires en Assemblée Générale, les organes compétents de la société ont décidé d'attribuer, en tenant compte de la division par 5 du nominal :

- le 3 octobre 2001, 450 000 actions à 91 bénéficiaires, au prix d'exercice de 5,96 € l'action.
- le 13 février 2003, 450 000 actions à 99 bénéficiaires, au prix d'exercice de 6,46 € l'action.
- le 30 août 2006, 72 500 actions à 35 bénéficiaires, au prix d'exercice de 12,56 € l'action.

Les premières levées d'options ont eu lieu au cours de l'exercice 2005/2006 pour 220 250 achats d'actions.

Au cours de l'exercice 2006/2007, 171 425 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2007/2008, 108 513 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2008/2009, 6 000 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2009/2010, 32 664 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2010/2011, 88 342 options d'achats d'actions ont été exercées.

Au cours de l'exercice 2011/2012, 61 966 options d'achats d'actions ont été exercées et 27 050 options d'achat d'actions sont arrivées à échéance sans être exercées.

Au cours de l'exercice 2012/2013, 116 700 options d'achats d'actions ont été exercées et 68 390 options d'achat d'actions sont arrivées à échéance sans être exercées.

Au cours de l'exercice 2015/2016, 71 200 options d'achats d'actions sont arrivées à échéance sans être exercées.

Les bénéficiaires sont des dirigeants ou salariés des sociétés du groupe Bénéteau.

4.5. Actions gratuites

Conformément aux autorisations données par les actionnaires en Assemblée Générale, les organes compétents de la société ont décidé d'attribuer en tenant compte de la division par 5 du nominal :

- le 30 août 2005, 42 500 actions gratuites.
- le 30 août 2006, 57 500 actions gratuites.
- le 29 août 2007, 148 440 actions gratuites composées notamment de 110 000 dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2008/2009, 4 690 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2011/2012
- le 3 septembre 2008, 56 000 actions gratuites composées notamment de 6 000 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2009/2010 et de 30 000 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2011/2012.
- le 9 mai 2012, 1 264 700 actions gratuites, composées notamment de 50 000 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2014/2015 et 158 500 actions dont l'attribution a été abandonnée sur l'exercice 2015/2016
- le 29 avril 2014, 212 000 actions gratuites.
- le 28 avril 2016, 326 000 actions gratuites.

Les bénéficiaires sont des dirigeants ou salariés des sociétés du groupe Bénéteau.

Les premières attributions définitives ont été effectuées au cours de l'exercice 2006/2007 pour 42 500 actions.

Au cours de l'exercice 2007/2008, 57 500 actions ont été attribuées.

Au cours de l'exercice 2010/2011, 21 250 actions ont été attribuées.

Au cours de l'exercice 2012/2013, 32 500 actions ont été attribuées.

Au cours de l'exercice 2015/2016, 1 056 200 actions ont été attribuées.

4.6 Actions propres

La valeur des actions propres au 31 août 2016 déterminée sur la base de la moyenne des cours de bourse d'août 2016 s'élève à 5 568 K€ pour une valeur nette au bilan de 5 545 K€.

| | <i>Nombre</i> | <i>Valorisation en milliers d'euros</i> |
|------------------------------|----------------|---|
| Actions au 31/08/2015 | 142 008 | 1 153 |
| Acquisitions | 1 305 217 | 13 909 |
| Transfert (*) | (228 300) | (2 038) |
| Cessions | (600 183) | (7 259) |
| Actions au 31/08/2016 | 618 742 | 5 766 |

(*) Transfert aux plans d'actions gratuites

Cours moyen d'achat de l'exercice : 10,6567 €

Cours moyen de vente de l'exercice : 12,0938 €

Cours de bourse au 31 août 2016 : 9,34 €

Moyenne des cours de bourse d'août 2016 : 8,999 €

5- TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

| <i>En milliers d'€</i> | 2015/2016 | 2014/2015 |
|--|-----------------|-----------------|
| Opérations d'exploitation | | |
| Résultat net de l'exercice | (1 705) | (6 911) |
| <i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation</i> | (823) | 2 439 |
| Amortissements et provisions | (848) | 2 419 |
| Plus ou moins values de cession | 25 | 20 |
| Marge brute d'autofinancement | (2 528) | (4 473) |
| Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | 54 819 | 2 387 |
| Créances | 34 685 | (5 595) |
| Dettes | 20 134 | 7 982 |
| <i>Total 1 - Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</i> | <i>52 291</i> | <i>(2 086)</i> |
| Opérations d'investissement | | |
| Acquisitions d'immobilisations | (2 953) | (4 109) |
| Cessions d'immobilisation | 50 | 487 |
| Dettes sur immobilisations | (1 035) | 361 |
| <i>Total 2 - Flux de trésorerie affecté aux opérations d'investissement</i> | <i>(3 938)</i> | <i>(3 262)</i> |
| Opérations de financement | | |
| Dividendes versés aux actionnaires | (4 875) | (3 251) |
| Encaissements provenant de dettes financières | 0 | 0 |
| Remboursements de dettes financières | (7 163) | (3 021) |
| Cession / Transfert (acquisition) d'actions propres | (4 613) | (101) |
| Variation de périmètre | | |
| <i>Total 3 - Flux de trésorerie affecté aux opérations de financement</i> | <i>(16 651)</i> | <i>(6 373)</i> |
| VARIATION DE TRESORERIE (1+2+3) | 31 702 | (11 720) |
| Trésorerie à l'ouverture | (11 432) | 288 |
| Trésorerie à la clôture | 20 270 | (11 432) |
| Dont : Actions propres | 4 931 | 11 865 |
| Autres valeurs mobilières | 976 | 2 141 |
| Disponibilités | 15 004 | 1 683 |
| Comptes bancaires créditeurs | (641) | (27 121) |

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 août 2016

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à *l'exercice clos le 31 août 2016*, sur :

- ◆ le contrôle des comptes annuels de la société *Bénéteau S.A.*, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- ◆ la justification de nos appréciations ;
- ◆ les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II – JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 août 2016 s'établit à 92 558 K€, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note 1.4 de l'annexe ;
- les autres créances vis-à-vis d'entreprises liées, dont le montant net figurant au bilan au 31 août 2016 s'élève à 97 193 K€ sont valorisées à leur valeur nominale selon la note 1.5 de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent les valeurs d'utilité des titres de participation et des créances vis-à-vis des entreprises liées, notamment à revoir lorsque cela est applicable l'actualisation des perspectives de rentabilité des activités concernées et de réalisation des objectifs, et à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles. Si l'appréciation des perspectives d'activité ne s'avérait pas pertinente, ces valeurs d'utilité ont été appréciées au regard du montant de la quote-part détenue des capitaux propres.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à LA ROCHE SUR YON et à NANTES, le 20 décembre 2016

Les Commissaires aux Comptes

ATLANTIQUE REVISION CONSEIL – A.R.C.

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

Jérôme BOUTOLLEAU
Associé

Franck NOEL
Associé

Attestation du Rapport Financier Annuel 2015-2016

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Yves LYON-CAEN
Président du Conseil de Surveillance

Hervé Gastinel
Président du Directoire