



EXACOMPTA CLAIREFONTAINE

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

DU 31 MAI 2017

EXERCICE 2016

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDÉS
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
PROPOSITIONS DE RÉSOLUTIONS

Conseil d'administration

François NUSSE, Président Directeur Général
Président du Directoire des Ets Charles NUSSE
Président d'Exacompta

Dominique DARIDAN

Charles NUSSE
Président d'Exaclair Ltd (GB)
Gérant d'Ernst Stadelmann (AT)
Gérant d'Exaclair GmbH (DE)

Christine NUSSE
Présidente du Conseil de surveillance des Ets Charles NUSSE
Présidente d'Exaclair Inc. (US)
Présidente de Quo Vadis International (CA)

Frédéric NUSSE
Président des Papeteries de Clairefontaine
Président de Papeterie de Mandeure
Président d'Everbal
Président de Schut Papier (NL)

Guillaume NUSSE
Président de Clairefontaine Rhodia
Président de Madly
Gérant de Publiday Multidia (MA)

Jean-Claude Gilles NUSSE, Directeur Général Délégué
Membre du Directoire des Ets Charles NUSSE
Gérant de AFA

Jean-Marie NUSSE, Directeur Général Délégué
Membre du Directoire des Ets Charles NUSSE

Jérôme NUSSE
Président des Editions Quo Vadis

Monique PRISSARD, représentant permanent des Ets Charles NUSSE
Membre du Directoire des Ets Charles NUSSE

Commissaires aux comptes

BATT AUDIT, 54500 Vandœuvre-lès-Nancy
Jehanne GARRAIT

SEREC AUDIT, 75015 Paris
Dominique GAYNO

Sommaire :

page

Assemblée Générale Ordinaire

Ordre du jour : Assemblée Générale Ordinaire	4
Attestation du rapport financier annuel	4
Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale Ordinaire	5
Organigramme du Groupe	14
Rapport du Président du Conseil d'administration	15
Exacompta Clairefontaine – Comptes sociaux	22
Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels	36
Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	39
Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil d'administration	42
Groupe Exacompta Clairefontaine – Comptes consolidés	46
Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	84
Résolutions présentées à l'Assemblée Générale Ordinaire	87

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Ordre du jour :

- Rapport du Conseil d'administration sur les opérations et les comptes sociaux de l'exercice 2016 ;
- Rapport du Conseil d'administration sur les opérations et les comptes consolidés de l'exercice 2016 ;
- Rapports des commissaires aux comptes sur les comptes de cet exercice, sur les conventions réglementées et rapport établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce ;
- Approbation des comptes sociaux arrêtés à la date du 31 décembre 2016 ;
- Approbation des comptes consolidés arrêtés à la date du 31 décembre 2016 ;
- Affectation du résultat ;
- Conventions relevant de l'article L.225-38 du Code de commerce ;
- Quitus aux administrateurs ;
- Mandats des administrateurs ;

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Attestation du rapport financier annuel :

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Jean-Marie Nusse
Directeur Général Délégué

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DU 31 MAI 2017

Mesdames, Messieurs,

1. EXAMEN ET ARRETE DES COMPTES SOCIAUX

(en milliers d'€uros)	2016	2015
Produits d'exploitation	8 289	9 061
Résultat d'exploitation	-358	58
Résultat financier	2 501	2 614
Résultat net	485	594

La société EXACOMPTA CLAIREFONTAINE, holding, est une entité au service des sociétés du groupe dont elle gère la force de vente et certains biens immobiliers.

Par ailleurs, elle prend en charge sa gestion financière, la fonction de consolidation, le juridique et le fiscal, la communication et les relations avec les actionnaires. Elle coordonne les actions en matière de certification environnementale.

En 2016, elle a racheté les titres de la société Photoweb détenus par sa filiale Lavigne.

Depuis janvier 2003, les filiales versent à EXACOMPTA CLAIREFONTAINE une redevance égale à 0,2 % de leur valeur ajoutée de l'exercice précédent.

Les sociétés têtes de sous-groupe (Exacompta, Papeteries de Clairefontaine, Clairefontaine Rhodia, AFA) garantissent tous les remboursements de leurs filiales emprunteuses auprès de leur société mère.

Le montant des charges fiscalement non déductibles s'élève à 10 301 €.

RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES EN EUROS

Date d'arrêté Durée de l'exercice (en mois)	31/12/2016 12	31/12/2015 12	31/12/2014 12	31/12/2013 12	31/12/2012 12
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	4 525 920	4 525 920	4 525 920	4 525 920	4 525 920
Nombre d'actions ordinaires	1 131 480	1 131 480	1 131 480	1 131 480	1 131 480
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	1 220 327	1 478 146	2 231 400	2 259 071	2 132 810
Résultat avant impôt, participation, dotations aux amortissements et provisions	2 065 601	3 525 087	2 960 074	2 567 292	2 497 325
Impôts sur les bénéfices	829 951	2 271 913	3 659 941	-584 550	-922 893
Dotations nettes aux amortissements et provisions	750 344	658 681	1 018 221	26 052 984	1 014 212
Résultat net	485 306	594 493	-1 718 088	-22 901 142	2 406 006
Résultat distribué	*2 941 848	2 262 960	1 301 202	565 740	565 740
RESULTAT PAR ACTIONS					
Résultat après impôt, participation et avant dotations aux amortissements et provisions	1	1	-1	3	3
Résultat après impôt, participation, dotations aux amortissements et provisions	0	1	-2	-20	2
Dividende attribué	*2,60	2	1,15	0,50	0,50
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	43	44	44	49	46
Masse salariale	3 795 882	3 873 499	3 892 716	3 903 372	3 811 684
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	1 518 929	1 562 125	1 518 652	1 495 369	1 494 364

* Dividende proposé

INFORMATION RELATIVE A L'ECHEANCE DES DETTES FOURNISSEURS

Echéancier en jours					
	Total des dettes	Echues	Non échues		
<u>31/12/2016</u>			1 à 30 j	31 à 60 j	+ de 60 j
Fournisseurs d'exploitation	168	3	110	55	–
Fournisseurs d'immobilisations	22	17	–	5	–
Total	190	20	110	60	–
<u>31/12/2015</u>			1 à 30 j	31 à 60 j	+ de 60 j
Fournisseurs d'exploitation	182	–	48	134	–
Fournisseurs d'immobilisations	–	–	–	–	–
Total	182	–	48	134	–

INFORMATIONS SUR LE TITRE ET ACTIONNARIAT

Le titre cotait 66,50 € le 4 janvier 2016 et termine l'année à 118 € (+ 77,44 %). Le nombre de titres échangés durant l'exercice est de 27 949.

Il n'existe aucun programme de rachat d'actions et il n'y a pas d'actionnariat salarié dans la société mère.

Le capital de la société mère est composé de 1 131 480 actions, sans variation sur l'exercice. Un droit de vote double est attribué à chaque action entièrement libérée pour laquelle est justifiée une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

Notre actionnaire principal, les Ets Charles NUSSE, possède 910 395 actions à droit de vote double, soit 80,46 % du capital au 31 décembre 2016.

La Financière de l'Echiquier, actionnaire minoritaire, a franchi le seuil des 5 % en 2005.

2. EXAMEN ET ARRETE DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE ECOULE

2.1 RESULTAT

(en milliers d'€uros)	2016	2015
Produit des activités ordinaires	597 865	571 110
Résultat opérationnel	17 264	16 425
Résultat net avant IS	13 728	15 089
Résultat net après IS	12 704	10 965
Dont part des minoritaires	- 1 105	592
Part du groupe	13 809	10 373

- Des dépréciations de goodwills sont enregistrées dans les résultats nets des exercices 2016 et 2015 pour des montants respectifs de 3 347 K€ et 2 150 K€. Le résultat 2016 intègre par ailleurs un profit d'acquisition sur une filiale de 863 K€.
- En raison du passage progressif du taux d'imposition sur les sociétés en France à 28 %, un profit d'imposition différé a été enregistré de 4 455 K€.
- Les comptes consolidés prennent également en compte une provision de 4 714 K€ en complément de prix d'acquisition d'une filiale.

En 2016, la marge brute d'autofinancement du groupe Exacompta Clairefontaine s'élève à 41 276 K€ et l'EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) à 50 186 K€, contre respectivement 41 155 K€ et 44 685 K€ en 2015.

2.2 SECTEURS D'ACTIVITES

Papier

En 2016, la production européenne de papiers d'impression et d'écriture non couchés a été en retrait de 2.9 % (source CEPI). Cette tendance qui s'inscrit dans la durée est principalement due à la baisse de la consommation. La fermeture ou la mutation de certaines capacités concurrentes ainsi que le développement de nouveaux papiers ont permis à nos machines de conserver une bonne charge durant cet exercice.

Au total, la production bobinée des 5 machines est stable à 228 milliers de tonnes. Les prix des pâtes à papier que nous achetons ont marqué un repli et nous ont permis de rétablir nos marges au deuxième semestre.

Transformation

Sur l'ensemble de l'année 2016, le marché de la papeterie est resté stable après un certain redressement au quatrième trimestre (source I+C).

La part du groupe qui relève de ce secteur est de mieux en mieux organisée autour de bases logistiques à dimension européenne. Cela crée une dynamique qui permet de développer les exportations et les spécialités.

Pour tenir compte de notre extension dans le domaine du Digital Photo, nous avons décidé d'en faire un département à part entière.

2.3 SITUATION FINANCIERE

2.3.1 Endettement

Au 31 décembre 2016, pour un chiffre d'affaires de 597 865 K€, l'endettement financier brut du Groupe s'élève à 89 593 K€ et les fonds propres à 387 415 K€.

Pour assurer son développement, le Groupe a négocié des lignes de crédit avec ses partenaires bancaires. A la clôture, le Groupe n'avait pas émis de billets de trésorerie sur un programme d'émission de 125 000 K€.

Le Groupe dispose d'une trésorerie de 103 351 K€. Sa marge brute d'autofinancement lui a permis de financer des investissements. Le Groupe affiche au 31 décembre 2016 un excédent net de 13 758 K€.

2.3.2 Instruments financiers

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés pour limiter son exposition aux risques de taux d'intérêt résultant de ses activités opérationnelles, financières et d'investissement. Conformément à sa politique de gestion de trésorerie, le Groupe ne détient, ni n'émet d'instruments financiers dérivés à des fins de transactions.

2.4 GESTION DES RISQUES

Le Groupe a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière, ses résultats et considère qu'il n'y a pas d'autres risques majeurs hormis ceux présentés ci-après.

2.4.1 Risques liés à l'activité économique

L'essentiel de nos actifs est situé en France (93 %). Nos ventes sont principalement réalisées en France (64,8 %) et en Europe (30,2 %), notamment occidentale. Nous ne sommes pas directement impactés par les éventuelles distorsions d'évolutions économiques des différents continents.

Toutefois, l'achat de notre matière première principale, les pâtes à papier, s'effectue dans le cadre d'un marché mondial. Les cotations de référence sont faites majoritairement en US Dollars avec des variations pouvant atteindre plus de 200 Euros par tonne sur des périodes relativement courtes. Il est bon de rappeler que sur environ 150 000 tonnes de pâtes que nous utilisons, chaque Euro de variation dans le prix d'achat de la pâte a une incidence de 150 K€.

La consommation des papiers destinés à la bureautique et des articles de papeterie évolue régulièrement suivant les besoins des entreprises et des ménages. Elle est relativement peu liée à la conjoncture.

Mais la transmission des données, la prise de notes, l'information et la formation sont de plus en plus assurées par des moyens informatiques. Il en a résulté une baisse régulière de la consommation de papiers destinés à l'impression et l'écriture de l'ordre de 3 % par an de 2008 à 2013 puis une relative stabilisation pendant deux exercices et à nouveau un retrait de l'ordre de 3 % en 2016. Cette tendance baissière affecte également, plus ou moins, les différentes familles d'articles de papeterie.

La qualité de nos produits, notre implantation commerciale, la reconnaissance de nos marques par les consommateurs, nos efforts de recherche et de diversification sont des atouts pour nous adapter à ce contexte.

2.4.2 Risques financiers

D'une façon générale, le Groupe Exacompta Clairefontaine écarte toute opération financière à caractère complexe. Il reste cependant exposé à certains risques liés à l'utilisation d'instruments financiers dans le cadre de ses activités.

La gestion du risque est assurée par les unités opérationnelles dans le respect de la politique définie au niveau de la Direction générale.

Risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un tiers viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

→ Créances clients et autres débiteurs

La concentration du risque de crédit n'est pas significative, il est réparti sur un grand nombre de clients. Le risque de défaillance par secteur d'activité et par pays dans lequel les clients exercent leur activité est sans influence significative sur le risque de crédit.

Le Groupe a mis en place des outils de suivi des encours lui permettant de s'assurer que ses clients ont un historique de risque de crédit approprié. Les clients qui ne satisfont pas aux exigences en matière de solvabilité ne peuvent conclure des transactions avec le groupe que dans le cadre de paiements d'avance. Au surplus, le risque de crédit est limité par la souscription de contrats d'assurance-crédit.

Le Groupe détermine un niveau de dépréciation qui représente son estimation des pertes encourues relatives aux créances clients et autres débiteurs. Les pertes de valeur correspondent à des pertes spécifiques liées aux risques individualisés.

→ Placements

Le Groupe limite son exposition au risque de crédit sur les placements, dépôts à court terme et autres instruments de trésorerie en souscrivant uniquement dans des titres liquides.

Les contreparties étant des banques de premier ordre, le Groupe ne s'attend pas à ce que certaines fassent défaut.

Risque de liquidité

L'approche du Groupe pour gérer ce risque est de s'assurer qu'il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, sans encourir de pertes inacceptables ni porter atteinte à sa réputation.

A cet effet, des financements à court terme (échéances de moins d'un an) sont mis en place pouvant être assurés par des billets de trésorerie rémunérés à taux fixe.

Le Groupe dispose par ailleurs de lignes de tirage couvrant les échéances moyen terme pour lesquelles les covenants associés sont respectés.

Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Risque de change et de prix

Le Groupe exerce ses activités à l'international. Les risques liés aux transactions commerciales, libellées dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives des entités du Groupe, concernent principalement les achats de matières premières libellés en USD.

Pour gérer ce risque de change, le Groupe couvre environ 50 % des transactions futures anticipées dans cette devise sur les trois mois à venir par des contrats d'options.

2.4.3 Risques liés aux procédures, contrôles fiscaux et litiges

Il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage dont le Groupe a connaissance, qui soit en suspens ou dont il serait menacé, susceptible d'avoir, ou ayant eu au cours des 12 derniers mois, des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité du Groupe.

2.5 PARTIES LIEES

Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le Groupe avec les Ets Charles NUSSE.

Les sociétés du groupe bénéficient de l'animation effectuée par les Ets Charles NUSSE et versent une redevance égale à 0,6 % de la valeur ajoutée de l'exercice précédent.

2.6 MANDATAIRES SOCIAUX

Liste des principaux mandats des administrateurs

MM. François NUSSE, Président Directeur Général
Président du Directoire des Ets Charles NUSSE
Président d'Exacompta

Charles NUSSE
Président d'Exaclair Ltd (GB)
Gérant d'Ernst Stadelmann (AT)
Gérant d'Exaclair GmbH (DE)

Mme Christine NUSSE
Présidente du Conseil de surveillance des Ets Charles NUSSE
Présidente d'Exaclair Inc. (US)
Présidente de Quo Vadis International (CA)

MM. Frédéric NUSSE
Président des Papeteries de Clairefontaine
Président de Papeterie de Mandeure
Président d'Everbal
Président de Schut Papier (NL)

Guillaume NUSSE
Président de Clairefontaine Rhodia
Président de Madly
Gérant de Publiday Multidia (MA)

Jean-Claude Gilles NUSSE, Directeur Général Délégué
Membre du Directoire des Ets Charles NUSSE
Gérant de AFA

Jean-Marie NUSSE, Directeur Général Délégué
Membre du Directoire des Ets Charles NUSSE

Jérôme NUSSE
Président des Editions Quo Vadis

Mme Monique PRISSARD, représentant permanent des Ets Charles NUSSE
Membre du Directoire des Ets Charles NUSSE

Les mandataires sociaux ne bénéficient d'aucun engagement de retraite ou autre avantage au titre de la prise ou de la cessation de fonctions, ni d'autre avantage viager pris par la société Exacompta Clairefontaine à leur bénéfice.

3. PROPOSITIONS

3.1 AFFECTATION DU RESULTAT

Le résultat à affecter est de (en euros) :

Bénéfice de l'exercice 2016 485 305,73 €

Nous vous proposons l'affectation suivante :

* Premier dividende	226 296,00 €
* Second dividende	<u>259 009,73 €</u>
Total des dividendes	485 305,73 €

Nous vous proposons le versement d'un dividende complémentaire de 2 456 542,27 € prélevé sur les autres réserves, ce qui portera le montant total distribué à 2 941 848 €.

Comme le capital social de la société est divisé en 1 131 480 actions, chacune de ces actions percevrait un dividende total de 2,60 €.

Le tableau suivant rappelle les dividendes qui ont été versés au titre des trois derniers exercices :

Exercice	Dividende	Nombre d'actions
2013	0,50	1 131 480
2014	1,15	1 131 480
2015	2,00	1 131 480

3.2 ADMINISTRATEURS

Monsieur Jean-Claude Gilles NUSSE et Monsieur Jean-Marie NUSSE ont décidé de mettre fin à leurs mandats d'administrateurs de la société à l'issue de la réunion du mercredi 31 mai 2017. Le Conseil a pris acte de cette décision et confirmé que Messieurs Jean-Claude Gilles NUSSE et Jean-Marie NUSSE demeuraient Directeurs Généraux Délégués de la société.

Votre Conseil vous propose de renouveler le mandat d'administrateur de Monsieur Dominique DARIDAN demeurant 14 rue des Saussaies à Paris 8^{ème}.

Votre Conseil vous propose de nommer administratrices de la société Madame Caroline VALENTIN demeurant 49 rue de Lisbonne à Paris 8^{ème} et Madame Céline NUSSE demeurant 29 rue Jacques Louvel-Tessier à Paris 10^{ème}.

Ces mandats, valables pour une durée de 6 ans, prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale à laquelle seront soumis les comptes de l'exercice 2022.

4. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

Prise de contrôle à 100 % de la société Photoweb par le rachat des titres détenus par les minoritaires.

5. ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

En interne, nous avons mis au point avec succès de nouvelles qualités pour les impressions offset et jet d'encre, les cartes pour impression Indigo ou ignifuges et des papiers techniques pour l'emballage. L'installation d'Everbal permet de produire des papiers recyclés très blancs sans nécessité de désencrage.

En articles de papeterie, les trois départements ont mis en place durant ces dernières années des équipes complètes de designers et d'infographistes. Le laboratoire de Photoweb est en pointe pour les applications numériques destinées à la production d'articles personnalisés.

6. RAPPORT RSE

L'article L225-102-1 du Code de commerce impose au Groupe Exacompta Clairefontaine de fournir des informations sur la manière dont il « prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité ainsi que sur ses engagements sociétaux en faveur du développement durable, de l'économie circulaire et en faveur de la lutte contre les discriminations et de la promotion des diversités ».

Ces informations font l'objet d'un document spécifique intitulé « Responsabilité Sociale, Environnementale et Sociétale » qui fait partie intégrante du présent rapport de gestion.

7. INFORMATIONS SOCIALES

L'effectif total du Groupe Exacompta Clairefontaine était de 3 144 personnes au 31 décembre 2016 contre 3 130 en 2015.

Les sociétés appliquent à titre principal la convention collective de la production des papiers cartons et cellulosés, ou celle du cartonnage.

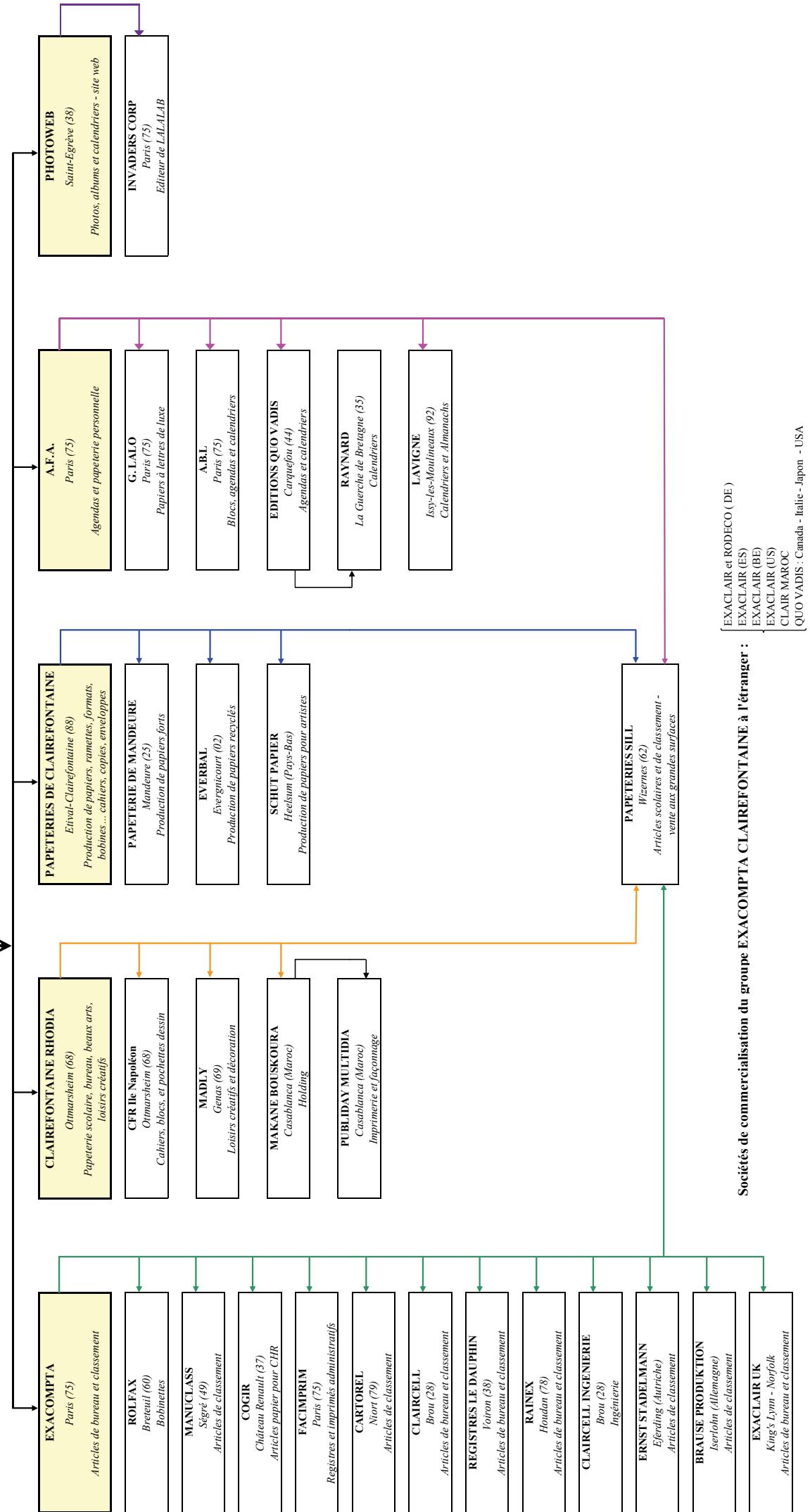
Le Comité de groupe réuni le 22 juin 2016 a commenté l'activité et les perspectives économiques et sociales de l'exercice.

8. PERSPECTIVES

Le net raffermissement du prix des matières premières que nous enregistrons pèsera progressivement sur nos marges. La conjoncture commerciale est hésitante tant en papiers qu'en façonnés. Notre structure financière et la qualité reconnue de nos produits restent des atouts pour les années à venir.

ORGANIGRAMME DU GROUPE

EXACOMPTA CLIAIRE FONTAINE



RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers actionnaires,

Je vous communique les informations suivantes conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code du commerce.

1. Préparation et organisation des travaux du Conseil d'administration

La composition du Conseil est optimisée pour rassembler des membres ayant des responsabilités directes dans les différentes activités du groupe ainsi que des spécialistes des questions financières, économiques et sociales.

Le Conseil est composé de dix membres. Conformément aux dispositions légales, la proportion des administrateurs de chaque sexe n'est pas inférieure à 20 %. Les échéances des mandats sont exprimées en date de clôture d'exercice.

M. François NUSSE, mandat jusqu'en 2019

Mme Christine NUSSE, mandat jusqu'en 2018

MM. Charles NUSSE, mandat jusqu'en 2017

Dominique DARIDAN, mandat jusqu'en 2016

Jean-Marie NUSSE, mandat jusqu'en 2016

Frédéric NUSSE, mandat jusqu'en 2021

Guillaume NUSSE, mandat jusqu'en 2021

Jérôme NUSSE, mandat jusqu'en 2021

Jean-Claude Gilles NUSSE, mandat jusqu'en 2020

Ets Charles NUSSE, représentés par Mme Monique PRISSARD, mandat jusqu'en 2021

Le Président directeur général, qui a en charge la présidence du Directoire du holding d'animation Etablissements Charles Nusse ainsi que de la SAS Exacompta et ses filiales, est entouré de deux Directeurs généraux délégués administrateurs.

Ils assistent le Président dans les domaines suivants :

- Monsieur Jean-Claude Gilles NUSSE – Directeur général délégué : départements Exacompta et AFA
- Monsieur Jean-Marie NUSSE – Directeur général délégué : départements Papeteries de Clairefontaine et Clairefontaine Rhodia. Coordination administrative et financière.

Aucune limitation n'a été apportée par le Conseil d'administration aux pouvoirs du Président directeur général et des Directeurs généraux délégués.

Les convocations sont faites par écrit huit jours au moins à l'avance. Les réunions se tiennent au siège social ou au siège d'une filiale à Paris.

Les commissaires aux comptes sont convoqués aux réunions du Conseil d'administration qui arrêtent les comptes annuels, les comptes semestriels et toutes les réunions ayant pour objet l'examen des comptes.

Le Conseil s'est réuni quatre fois en 2016.

- Le Conseil du 30 mars a arrêté les comptes de l'exercice précédent et a préparé l'Assemblée.
- Le Conseil du 8 septembre a examiné la situation semestrielle, notamment la conjoncture du début d'exercice et les soldes intermédiaires de gestion et d'autres thèmes particuliers
- Les Conseils de mars et septembre ont été suivis par un communiqué à l'attention de tous les actionnaires.

Un ou plusieurs autres Conseils peuvent se tenir si les circonstances l'exigent, notamment en cas de perspectives de développement externe ou d'investissement significatif.

La présence physique des membres du Conseil aux réunions n'est pas requise, le recours à des moyens de visioconférence étant autorisé par le règlement intérieur. Les membres du Conseil ont témoigné d'une grande assiduité. Aucune réunion n'a été provoquée à l'initiative des administrateurs ou des Directeurs généraux.

Pour permettre aux membres du Conseil de préparer utilement les réunions, le Président leur communique toutes informations ou documents nécessaires préalablement.

Lors des Conseils d'administration, chaque responsable de sous-groupe présente une analyse des points suivant :

- matières premières (pâte à papier en particulier)
- résultats de la période
- investissements
- perspectives et risques

Les administrateurs prennent connaissance des comptes consolidés du groupe et des comptes consolidés des sous-groupes.

Ces comptes consolidés comportent un certain nombre d'analyses :

- variation des capitaux propres
- contribution au résultat consolidé par société
- contribution aux réserves consolidées par société
- contribution aux capitaux propres par société
- SIG consolidés

Le projet des comptes sociaux et consolidés est transmis aux administrateurs huit jours au minimum avant la réunion du Conseil appelé à les arrêter.

Chaque fois qu'un membre du Conseil en fait la demande, le Président communique immédiatement ou rapidement les informations et documents complémentaires requis.

2. Participation des actionnaires à l'Assemblée Générale

Extrait des statuts (article 8.2) : « Les actions sont indivisibles à l'égard de la société. Les propriétaires indivis d'actions sont représentés aux assemblées générales par l'un d'eux ou par un mandataire commun de leur choix. A défaut d'accord entre eux sur le choix d'un mandataire, celui-ci est désigné par ordonnance du président du tribunal de commerce statuant en référé à la demande du copropriétaire le plus diligent.

Le droit de vote attaché à l'action est exercé par le propriétaire des actions mises en gage. En cas de démembrement de la propriété d'une action, il appartient à l'usufruitier dans les assemblées générales ordinaires et au nu-propriétaire dans les assemblées générales extraordinaires ».

Extrait des statuts (article 8.3.2) : « Les actions revêtant la forme nominative qui, intégralement libérées, sont inscrites au nom d'un même titulaire depuis au moins deux (2) ans, bénéficient d'un droit de vote double eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent ».

Extrait des statuts (article 15.2) : « Les assemblées d'actionnaires sont réunies au siège social ou en toute autre localité indiquée dans l'avis de convocation, dans les formes et délais prévus par les dispositions réglementaires ».

Extrait des statuts (article 16.2) : « Tout actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire ou par son conjoint. Le mandat est donné pour une seule assemblée : il peut l'être pour deux assemblées, l'une ordinaire l'autre extraordinaire, si elles sont tenues le même jour ou dans un délai de quinze jours. Il vaut pour les assemblées successives convoquées avec le même ordre du jour.

Tout actionnaire peut voter par correspondance au moyen d'un formulaire conforme aux prescriptions réglementaires et dont il n'est tenu compte que s'il est reçu par la société trois jours au moins avant la réunion de l'assemblée. Ce formulaire peut, le cas échéant figurer sur le même document que la formule de procuration ».

3. Gouvernement d'entreprise

Du fait de ses spécificités : actionnariat familial puissant, valeurs d'entreprise portées par ses membres..., le Conseil d'administration n'a pas jugé nécessaire de se référer à un Code de gouvernement d'entreprise.

Le mode de fonctionnement du Conseil d'administration est régi par un règlement intérieur. Les évolutions de celui-ci sont décidées au cours des différentes réunions.

Comité d'audit :

Il est représenté par le Conseil d'administration où siègent les principaux dirigeants des cinq départements du Groupe.

Le Conseil n'a pas formalisé d'autres comités permanents chargés de suivre des domaines particuliers. En fonction des problématiques à traiter, des comités ad hoc peuvent être mis en place.

Rémunérations des mandataires sociaux :

La recommandation émise par l'AMF en matière de rémunération des mandataires sociaux est sans objet au sein du Groupe Exacompta Clairefontaine. Les dispositifs de stock-options, d'actions de performance, régimes de retraite supplémentaire y sont inexistants.

Le Groupe applique le principe de rémunérations fixes pour les dirigeants mandataires sociaux et il n'existe pas de dispositif de rémunération variable.

Les rémunérations et avantages de toutes natures accordés aux mandataires sociaux sont fixés selon les principes suivants :

- pour les salaires, selon l'expérience et la spécificité du poste occupé,
- pour les jetons de présence, ils sont distribués à part égale entre chaque administrateur en tenant compte de l'assiduité aux réunions.

Jetons de présence :

Le montant total des jetons de présence partagés par les administrateurs s'élève à 60 K€ en 2016 dans le cadre de la décision de l'Assemblée générale des actionnaires du 27 mai 2015.

4. Procédures de contrôle interne mises en place par la société

4.1 Définition du contrôle interne

Le contrôle interne se définit comme un processus mis en œuvre à la fois par le Conseil d'administration, la Direction Générale et le personnel d'un groupe destiné à donner une assurance raisonnable concernant la réalisation d'objectifs dans les domaines suivants :

- efficacité et efficience des opérations
- fiabilité de l'information financière
- conformité aux lois et règlements en vigueur

Le contrôle interne consiste en l'ensemble des méthodes que le management a mis en œuvre pour donner une assurance raisonnable concernant la réalisation des objectifs et prévenir la survenance d'événements préjudiciables.

4.2 Finalités et limites

Le contrôle interne assure une maîtrise des opérations de l'entreprise et la protège contre différents types de risques, notamment :

- les irrégularités et les fraudes
- l'omission ou l'inexactitude significative dans le traitement des informations, et par la même dans les états financiers
- le non respect des obligations légales et contractuelles de l'entreprise
- la destruction, la dégradation ou la disparition des actifs, la mauvaise évaluation du patrimoine

Un système de contrôle interne, aussi bon soit-il, ne peut fournir qu'une assurance raisonnable et non une garantie absolue quant à la réalisation des objectifs de l'entreprise, tant par la limite inhérente à tout processus mis en œuvre par des êtres humains que par les contraintes de ressources dont toute entreprise doit tenir compte.

Le groupe s'appuie sur quatre types d'informations pour assurer son pilotage :

- les comptes annuels et semestriels, sociaux et consolidés
- les comptes trimestriels (mars et septembre – non publiés)
- les comptes prévisionnels (non publiés)

4.3 Les procédures

Le recensement systématique des risques est la première étape du contrôle interne. La cartographie des risques du groupe ne présente pas de particularités très spécifiques, les principaux enjeux sont les suivants :

- maîtrise des achats de matières premières
- maîtrise des processus de fabrication
- risque environnemental
- protection des actifs et des sites industriels,
- contrôle de l'utilisation des instruments financiers et couverture du risque de change

Les procédures qui s'appliquent aux différentes sociétés du groupe peuvent être synthétiquement décrites :

➤ en matière comptable et financière

- établissement de comptes prévisionnels
- suivi budgétaire
- suivi du chiffre d'affaires intra-groupe
- rapprochements comptables intra-groupe
- suivi des soldes intermédiaires de gestion mensuels et cumulés
- situation de trésorerie mensuelle et cumulée
- composition et performance du portefeuille de placements
- suivi mensuel des engagements financiers court et moyen terme des filiales avec transmission et contrôle des besoins en fonds de roulement d'exploitation

Le contrôle interne en matière d'instruments financiers fait l'objet d'un contrôle spécifique par la Direction Générale, aussi bien en ce qui concerne les types d'instruments utilisés que les niveaux de risques maximaux encourus qui sont mesurés quotidiennement.

Ces instruments financiers (contrats ou options) sont de deux natures :

- soit ils constituent une opération permettant de réduire le risque de variation de valeur d'un élément de l'actif ou du passif ou bien encore d'un engagement ou d'une transaction future non encore matérialisée avec lesquels ils sont corrélés,
- soit ils ont un caractère purement financier dans le cas d'encours complémentaire.

➤ dans les autres domaines, un certain nombre de rapports réguliers sont établis

- rapports de production
- suivi des résultats industriels mensuels et cumulés
- certification ISO 9000 et ISO 14000
- sécurité
- audits environnementaux
- marques et labels environnementaux

Le Groupe n'a pas organisé de service dédié au contrôle interne, chargé d'effectuer des vérifications pour son compte (tant en son sein qu'au sein des sociétés qu'il contrôle).

Les opérations concourant à l'exercice des activités sociales du Groupe comme à leur traduction dans les comptes sont vérifiées, sans nécessairement une formalisation des procédures appliquées, par la Direction Générale ou ses délégataires ou ses mandataires, avec pour objectif général de respecter ou faire respecter les lois, règlements et normes en vigueur et de mettre tout en œuvre pour éviter la survenance de sinistres susceptibles de mettre en cause la pérennité du Groupe.

➤ Le Groupe utilise les systèmes et logiciels comptables ou progiciels suivants :

- ETAFI (gestion fiscale)
- REFLEX (consolidation)
- IWS (rapprochements intra-groupe)
- SAP, NAVISION (comptabilité & finances)
- ZADIG (gestion du personnel)
- EXCALIBUR (intranet)

➤ Les sociétés du Groupe ont notamment souscrit les contrats d'assurance suivants :

- Multirisque industrielle
- Assurance bris de machine, frais et pertes financières sur cogénération
- Multirisque propriétés immobilières
- Responsabilité civile générale
- Responsabilité atteinte à l'environnement
- Assurance flotte automobile et véhicules de manutention

5. Changement climatique

Disposition issue de la Loi n° 2015-992 du 17 août 2015 relative à la transition énergétique pour la croissance verte.

Aucun texte réglementaire ne définit les constituants du changement climatique, les critères matériels de mesure, l'horizon temporel ou les valeurs associées. Le risque financier lié aux effets du changement climatique ne peut donc être évalué objectivement. Cependant, en application des articles R.516-1 et suivants du Code de l'environnement, le Groupe a constitué des garanties financières pour la mise en sécurité des sites en fin d'exploitation.

Par ailleurs, le rapport RSE présente la politique environnementale du Groupe. Il détaille notamment les consommations énergétiques, les émissions de gaz à effet de serre et les mesures prises pour réduire l'empreinte environnementale issue de ses activités.

Le Président du Conseil d'Administration

Exacompta Clairefontaine S.A.

Comptes sociaux au
31 décembre 2016

BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

ACTIF en K€	31/12/2016	31/12/2015
Immobilisations incorporelles		
Concessions, brevets, licences, marques	42	
Immobilisations incorporelles en cours		
Immobilisations corporelles		
Terrains	3 622	3 610
Constructions	8 183	8 912
Autres immobilisations corporelles	28	41
Immobilisations corporelles en cours	57	88
Immobilisations financières		
Participations	314 557	274 240
Créances rattachées à des participations	8 223	27 398
Prêts	1 080	2 574
Autres immobilisations financières	254	4
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	336 046	316 867
Stocks	198	198
Avances et acomptes versés sur commandes	39	141
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	1 975	2 354
Autres créances	40 597	55 329
Charges constatées d'avance	180	187
Disponibilités	23 911	21 194
TOTAL ACTIF CIRCULANT	66 900	79 403
Ecarts de conversion actif	76	5
TOTAL ACTIF	403 022	396 275

PASSIF en K€	31/12/2016	31/12/2015
Capital social	4 526	4 526
Primes d'émission, de fusion, d'apport	162 566	162 566
Ecarts de réévaluation	485	485
Réserves		
Réserve légale	453	453
Autres réserves	134 483	136 151
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice - bénéfice	485	594
Provisions réglementées	2 527	2 746
CAPITAUX PROPRES	305 525	307 521
Provisions		
Pour risques	76	5
Pour charges	325	279
TOTAL DES PROVISIONS	401	284
Dettes financières		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	21 409	20 033
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	290	265
Dettes fiscales et sociales	1 061	1 516
Autres dettes	74 303	66 553
Produits constatés d'avance	33	103
TOTAL DES DETTES	97 096	88 470
Ecarts de conversion passif		
TOTAL PASSIF	403 022	396 275

COMPTE DE RESULTAT en K€	31/12/2016	31/12/2015
Chiffre d'affaires	1 220	1 478
Subventions d'exploitation	6 645	7 153
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	424	429
Autres produits		
PRODUITS D'EXPLOITATION	8 289	9 060
Achats et autres approvisionnements	2	3
Autres achats et charges externes	1 945	2 250
Impôts, taxes et versements assimilés	393	361
Salaires et traitements	3 796	3 874
Charges sociales	1 519	1 562
Dotations aux amortissements sur immobilisations	852	857
Dotations aux provisions	73	29
Autres charges	67	66
CHARGES D'EXPLOITATION	8 647	9 002
RESULTAT D'EXPLOITATION	-358	58
Produits financiers de participations	2 157	1 311
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé	55	135
Autres intérêts et produits assimilés	1 156	1 937
Reprises sur provisions, transferts de charges	5	
Différences positives de change	343	797
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
PRODUITS FINANCIERS	3 716	4 180
Dotations aux amortissements et provisions	76	5
Intérêts et charges assimilées	1 009	1 306
Différences négatives de change	130	256
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	1 215	1 567
RESULTAT FINANCIER	2 501	2 613
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	2 143	2 671
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	8	7
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, transferts de charges	351	342
PRODUITS EXCEPTIONNELS	359	349
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion		9
Sur opérations en capital	1 055	4
Dotations aux amortissements et provisions	132	141
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 187	154
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-828	195
Impôts sur les bénéfices	830	2 272
BENEFICE DE L'EXERCICE	485	594

ANNEXE DES COMPTES SOCIAUX

1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2016, dont :

- le total du bilan s'élève à 403 021 579 €
- le résultat net s'élève à 485 306 €

1.1. Principes, règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les états financiers sont établis en conformité avec le règlement 2014-03 de l'ANC et suivants relatifs au plan comptable général.

1.2. Comparabilité des comptes

L'exercice une durée de 12 mois et couvre la période du 01/01/2016 au 31/12/2016.

1.3. Changements de méthodes comptables

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

1.4. Faits marquants de l'exercice

Le 07/11/2016, Exacompta Clairefontaine a racheté les 75 % des titres de la société Photoweb détenus par la société Lavigne.

2. REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1. Immobilisations

2.1.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Evaluation :

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat hors frais accessoires) ou à leur coût de production.

Amortissements :

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie probable d'utilisation, pour chaque composant, sur les bases suivantes :

<input type="checkbox"/> Logiciels	1 à 3 ans
<input type="checkbox"/> Constructions	25 à 40 ans
<input type="checkbox"/> Agencements et aménagements des constructions	10 à 20 ans
<input type="checkbox"/> Matériel de bureau & informatique	3 à 10 ans

La différence entre les amortissements fiscaux et économiques est portée en amortissements dérogatoires.

Dépréciations :

A chaque clôture, la société apprécie la valeur de ces immobilisations, afin de déterminer s'il existe un indice de perte de valeur. Dans ce cas, la valeur recouvrable de l'actif est estimée. Si la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

2.1.2 Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Si la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire des titres de participation est appréciée par référence à la juste valeur des capitaux propres évaluée à partir des flux de trésorerie actualisés et de l'endettement net. Il est tenu compte des perspectives de chaque filiale ou groupe de filiales auquel cas des données consolidées peuvent être intégrées dans l'évaluation.

2.2. Stocks

Est retenu en stock l'achat effectué en 1997 de bois résineux sur pied.

2.3. Créesances et dettes

Evaluation & dépréciation :

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale, une dépréciation de créances est constituée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur valeur comptable.

Créesances et dettes libellées en monnaies étrangères :

Elles sont évaluées sur la base du dernier cours de change à la clôture de l'exercice. Les différences résultant de cette évaluation sont inscrites en écarts de conversion actifs ou passifs. Les écarts de conversion actifs font l'objet de provisions pour pertes de change.

2.4. Trésorerie

Trésorerie court terme :

Le financement des besoins court terme est couvert par des billets de trésorerie émis par Exacompta Clairefontaine. Ils sont rémunérés à un taux fixe déterminé au moment de l'émission, ont une échéance fixe et une durée maximale de 365 jours.

Aucune émission n'était en cours à la clôture de l'exercice sur un plafond d'encours autorisé de 125 000 K€.

Lignes de tirage :

Elles sont négociées auprès de plusieurs banques pour un montant total de 117 000 K€ et couvrent des échéances d'une durée maximale de 4 ans. Les tirages ont une durée comprise entre une semaine et 6 mois, sans utilisation à la clôture de l'exercice 2016.

Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont des actifs détenus à des fins de transaction. La valeur au bilan, soit 6 475 K€, correspond à la valeur de marché au 31 décembre 2016. La valeur comptable est égale à la juste valeur.

2.5. Instruments financiers

Valorisation :

La société utilise des produits dérivés principalement pour faire face aux risques de taux. Quant aux opérations relatives à la couverture contre les risques de change, elles sont non significatives. La valorisation des instruments financiers est de -338 K€ au 31/12/2016.

Risque de taux d'intérêts :

Afin de se protéger contre les variations de taux d'intérêts, le groupe a mis en place des couvertures sous forme de contrats d'échange de taux Swap.

Les types d'instruments qui peuvent être utilisés, ainsi que les niveaux de risques maximaux encourus sont déterminés par la direction générale. Le risque est contrôlé quotidiennement.

Portefeuille d'instruments financiers au 31/12/2016 (montants en notionnel courant) :

Maturité résiduelle en K€	- de 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total
Swaps de taux	1 415	2 818	3 489	7 721

2.6. Amortissements dérogatoires

Les amortissements dérogatoires constatés correspondent à la différence entre l'amortissement déterminé selon les usages fiscaux et l'amortissement calculé selon le mode linéaire en fonction de la durée probable d'utilisation.

Les amortissements dérogatoires s'élèvent à 2 527 K€ à la clôture.

2.7. Provisions pour risques et charges

2.7.1 Provisions pour indemnités de départ en retraite

La méthode retenue pour le calcul de la provision est la méthode des unités de crédit projetées. Le taux d'actualisation est déterminé par référence au taux de marché des TMO fondé sur les obligations d'entreprises de première catégorie.

Le calcul repose sur les principales hypothèses suivantes :

- probabilité de prise de retraite dans l'entreprise, turnover, mortalité
- montant des indemnités à percevoir en fonction de la convention collective « Cartonnage »
- âge de départ à la retraite : de 60 à 67 ans selon l'année de naissance du salarié
- taux de charges sociales : 45 %
- taux d'actualisation : 1,27 %

Le montant de l'engagement de retraite, charges sociales comprises, est provisionné en totalité à la clôture et s'élève à 302 K€.

2.7.2 Autres provisions

Les autres provisions comptabilisées correspondent à des redressements fiscaux notifiés non contestés. Elles s'élèvent à 23 K€ au 31/12/2016.

2.8. Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE)

Le CICE s'élève à 21 K€ au titre de l'exercice 2016. Il est comptabilisé en diminution des charges de personnel.

Il a pour objet de financer des dépenses d'investissement, de recherche, de formation, de recrutement, de transition écologique ou énergétique et de reconstitution du fonds de roulement.

Conformément à la loi, le CICE n'a pas été utilisé pour financer une hausse des bénéfices distribués, ni pour augmenter la rémunération des dirigeants.

3. AUTRES INFORMATIONS

3.1. Identité de la société mère consolidant les comptes de la société

Exacompta Clairefontaine est détenue à 80,46 % par les Ets Charles NUSSE, SA à directoire et conseil de surveillance au capital de 1 603 248 € - 15, rue des Ecluses St-Martin 75010 PARIS.

3.2. Effectif

L'effectif moyen de la société mère est de 43 personnes en 2016 (2 cadres administratifs et 41 commerciaux).

3.3. Intégration fiscale

Une convention d'intégration fiscale a été conclue avec toutes les sociétés françaises, sauf les sociétés Photoweb et Invaders Corp détenues à 75 % et Rainex acquise en 2016. Cette convention est reconductible d'année en année par tacite reconduction. La société mère du groupe fiscal est la société Exacompta Clairefontaine.

La charge d'impôt comptabilisée correspond à celle qui aurait été supportée en l'absence d'intégration fiscale, sous réserve des dispositions suivantes :

- absence de limitation du bénéfice d'imputation des déficits reportables en avant
- remboursement des crédits d'impôts non imputés par la société, dès lors que ces crédits d'impôts ont pu être imputés par la société mère

Les économies d'impôts réalisées par la société mère sont rétrocédées aux filiales lorsqu'elles redeviennent bénéficiaires et peuvent imputer leurs propres déficits.

La charge d'impôt liée à l'intégration fiscale s'élève à 762 K€ en 2016.

3.4. Rémunérations des organes d'administration et de direction

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas rémunérés par la société.

Le montant total des jetons de présence partagés par les administrateurs s'élève à 60 K€ en 2016, dans le cadre de la décision de l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 mai 2015.

3.5. Transactions avec les parties liées

Aucune transaction d'importance significative concernant les parties liées n'a été conclue à des conditions différentes de celles du marché.

3.6. Engagements hors bilan

Les sociétés têtes de sous-groupe (Exacompta, Papeteries de Clairefontaine, Clairefontaine Rhodia, AFA) garantissent tous les remboursements de leurs filiales emprunteuses auprès de leur société mère.

Exacompta Clairefontaine est caution solidaire au bénéfice de la société Exeltium pour toutes les obligations de paiement au titre des achats de blocs d'énergie électrique souscrits par Papeteries de Clairefontaine.

4. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

Capital social

	Nombre d'actions	Valeur nominale
Au 1 ^{er} janvier	1 131 480	4 €
Au 31 décembre	1 131 480	4 €

Variation des capitaux propres (en K€)

Capitaux propres au 31/12/2015	307 521
Dividendes distribués	-2 263
Variation des provisions réglementées	-218
Résultat de l'exercice 2016	485
Capitaux propres au 31/12/2016	305 525

Variation des immobilisations brutes

en K€	Valeur brute à l'ouverture	Acquisitions	Cessions	Autres mouvements	Valeur brute à la clôture
Concessions, brevets, licences	289	42			331
Immobilisations incorporelles	289	42			331
Terrains	3 614	14			3 628
Constructions et aménagements	20 929	108			21 037
Autres immobilisations corporelles	121				121
Immobilisations corporelles en cours	88	57		-88	57
Immobilisations corporelles	24 752	179		-88	24 843
Participations	299 240	30 317		10 000	339 557
Créances rattachées à des participations	27 398	2 025	21 200		8 223
Prêts	2 574		1 494		1 080
Autres immobilisations financières	4	250			254
Immobilisations financières	329 216	32 592	22 694	10 000	349 114

Variation des amortissements sur immobilisations

en K€	Montants à l'ouverture	Dotations	Reprises	Montants à la clôture
Concessions, brevets, licences	289			289
Immobilisations incorporelles	289			289
Terrains	4	2		6
Constructions et aménagements	12 017	837		12 854
Autres immobilisations corporelles	80	13		93
Immobilisations corporelles	12 101	852		12 953

Tableau des filiales et participations (en euros)

Filiales	Capital social et capitaux propres	% détenu	Titres valeur brute valeur nette	Prêts et avances	Dividendes encaissés
PAPETERIES DE CLAIREFONTAINE 88480 Etival Clairefontaine SIREN n° 402 965 297	91 200 000 167 166 340	100 %	103 001 491 103 001 491		1 482 000
EXACOMPTA 75010 Paris SIREN n° 702 047 564	2 160 000 81 897 253	100 %	115 692 905 90 692 905		675 000
AFA 75010 Paris SIREN n° 582 090 452	1 440 000 42 882 021	100 %	49 633 433 49 633 433	112 500	
CLAIREFONTAINE RHODIA 68490 Ottmarsheim SIREN n° 339 956 781	22 500 000 30 396 395	100 %	40 912 423 40 912 423		
PHOTOWEB 38120 Saint-Egrève SIREN n° 428 083 703	40 000 13 426 472	75 %	30 316 875 30 316 875		
Participations					
Coopérative forestière FORÊT & BOIS DE L'EST	variable	non significatif	178 178		

Variation des provisions et dépréciations

en K€	Montants à l'ouverture	Dotations	Reprises (utilisées)	Reprises (non utilisées)	Montants à la clôture
Amortissements dérogatoires	2 746	132	351		2 527
Provisions réglementées	2 746	132	351		2 527
Pertes de change	5	76	5		76
Pensions et obligations similaires	279	50	17	10	325
Autres charges		23			23
Provisions pour risques et charges	284	149	22	10	401
Titres de participation	25 000				25 000
Dépréciations	25 000				25 000

Dotations et reprises			
○ exploitation	73	27	
○ financières	76	5	
○ exceptionnelles	132	351	
Total	281	383	

Echéancier des créances

Echéances des créances - en K€	Montants bruts	- de 1 an	+ de 1 an
<u>Créances de l'actif immobilisé</u>			
Créances rattachées à des participations	8 223		8 223
Prêts	1 080	751	329
Autres immobilisations financières	254	250	4
<u>Créances de l'actif circulant</u>			
Créances clients	1 975	1 975	
Personnel et comptes rattachés	17	17	
Impôts sur les bénéfices	721	640	81
Taxe sur la valeur ajoutée	71	71	
Groupe et associés	39 781	39 781	
Débiteurs divers	7	7	
Charges constatées d'avance	180	180	
Total général	52 309	43 672	8 637

Echéancier des dettes

Echéances des dettes - en K€	Montants bruts	- de 1 an	de 1 à 5 ans
Emprunts et dettes – Ets de crédit	21 409	13 387	8 022
Fournisseurs et comptes rattachés	290	290	
Personnel et comptes rattachés	522	522	
Organismes sociaux	512	512	
Taxe sur la valeur ajoutée	18	18	
Autres impôts, taxes et assimilés	9	9	
Groupe et associés	73 726	67 640	6 086
Autres dettes	577	577	
Produits constatés d'avance	33	33	
Total général	97 096	82 988	14 108

Détail des charges & produits constatés d'avance

en K€	Charges constatées d'avance	Produits constatés d'avance
Opérations d'exploitation	148	
Opérations financières	32	33
Total	180	33

Détail des charges à payer & produits à recevoir

en K€	Charges à payer	Produits à recevoir
Factures non parvenues // à établir	122	110
Dettes // créances fiscales & sociales	656	6
Opérations financières	39	217
Total	817	333

Détail des transferts de charges

en K€	Transferts de charges
Transferts de charges externes	1 333
Transferts de charges de personnel	5 106
Transferts de charges impôts & taxes	179
Total	6 618

Produits et charges exceptionnels

en K€	31/12/2016	31/12/2015
Cession des immobilisations corporelles		
Reprise d'amortissements dérogatoires	351	342
Autres reprises exceptionnelles		
Autres produits	8	7
Total des produits exceptionnels	359	349
Cession des immobilisations corporelles		4
Dotation aux amortissements dérogatoires	132	141
Autres dotations exceptionnelles		
Autres charges	1 055	9
Total des charges exceptionnelles	1 187	154

Situation fiscale différée et latente

en K€ (au taux d'IS de 33 ^{1/3} %)	Montant
<i>Impôt sur :</i>	
Amortissements dérogatoires	842
Total des accroissements	842
<i>Impôt payé d'avance sur :</i>	
Congés payés	95
Autres	101
Total des allègements	196
Situation fiscale différée nette	646
Déficits reportables	249
Situation fiscale latente nette	-249

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition - en K€	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	2 143		2 143
Résultat exceptionnel	-828		-828
Charge d'impôt			
• intégration fiscale		762	-762
• autre effets d'impôt		68	-68
Total général	1 315	830	485

Exacompta Clairefontaine S.A.

Rapports des commissaires aux comptes

- **Rapport sur les comptes annuels**
- **Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés**
- **Rapport sur le rapport du Président du Conseil d'Administration**

SEREC AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris
70 bis rue Mademoiselle
75015 PARIS

BATT AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Nancy
25 rue du Bois de la Champelle
54500 VANDOEUVRE LES NANCY

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE
Société Anonyme

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE S.A.

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société EXACOMPTA CLAIREFONTAINE, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2 - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Dans le paragraphe « Immobilisations financières » de l'annexe relatif aux règles et méthodes comptables sont exposées les modalités d'évaluation des titres de participation. Nos travaux ont consisté à apprécier la pertinence des données de base utilisées et des hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations. Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels appellent de notre part les observations suivantes :

En application de la loi, nous vous signalons que, contrairement aux dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce, votre société n'a pas mentionné dans son rapport de gestion les informations relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote, vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à Paris et Vandœuvre-lès-Nancy, le 26 avril 2017

Les commissaires aux comptes,

SEREC AUDIT

BATT AUDIT

Dominique GAYNO

Jehanne GARRAIT

SEREC AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris
70 bis rue Mademoiselle
75015 PARIS

BATT AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Nancy
25 rue du Bois de la Champelle
54500 VANDOEUVRE LES NANCY

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE
Société Anonyme

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS REGLEMENTÉS**
Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE S.A.

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisés au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du Code de commerce.

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DEJA APPROUVES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement déjà approuvés par l'Assemblée Générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Fait à Paris et Vandœuvre-lès-Nancy, le 26 avril 2017

Les commissaires aux comptes,

SEREC AUDIT

BATT AUDIT

Dominique *GAYNO*

Jehanne *GARRAIT*

SEREC AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris
70 bis rue Mademoiselle
75015 PARIS

BATT AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Nancy
25 rue du Bois de la Champelle
54500 VANDOEUVRE LES NANCY

**Rapport des commissaires aux comptes établi en application de
l'article L.225-235 du Code de commerce sur le rapport du
Président du Conseil d'Administration**

Exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE
Société Anonyme

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

**Rapport des commissaires aux comptes établi en application de
l'article L.225-235 du Code de commerce sur le rapport du
Président du Conseil d'Administration**

Exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE S.A.

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société EXACOMPTA CLAIREFONTAINE et en application des dispositions de l'article L.225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'Administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L.225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président.

Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration, établi en application des dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'Administration comporte les autres informations requises à l'article L.225-37 du Code de commerce.

Fait à Paris et Vandœuvre-lès-Nancy, le 26 avril 2017

Les commissaires aux comptes,

SEREC AUDIT

BATT AUDIT

Dominique GAYNO

Jehanne GARRAIT

Exacompta Clairefontaine S.A.

Comptes consolidés au
31 décembre 2016

Bilan consolidé

en K€	31/12/2016	31/12/2015	Notes
ACTIFS NON COURANTS	261 943	263 764	
Immobilisations incorporelles	14 982	15 763	(2.1.4)
Immobilisations incorporelles – Goodwills	28 266	31 613	(2.1.4)
Immobilisations corporelles	213 883	211 369	(2.1.5)
Actifs financiers	3 750	3 950	(2.1.6)
Impôts différés	1 062	1 069	(2.4)
ACTIFS COURANTS	391 180	383 023	
Stocks	170 346	166 871	(2.2.1)
Créances clients et autres créances	114 389	108 732	(2.2.2)
Acomptes versés	2 257	2 611	
Créances d'impôt	837	6 319	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	103 351	98 490	(2.2.3)
TOTAL DES ACTIFS	653 123	646 787	

CAPITAUX PROPRES	387 415	379 837	
Capital	4 526	4 526	
Réserves liées au capital	228 166	229 834	
Réserves consolidées	140 415	132 821	
Ecart de conversion	-1 169	-751	
Résultat - part du groupe	13 809	10 373	
Capitaux propres – part du groupe	385 747	376 803	
Intérêts minoritaires	1 668	3 034	
DETTES NON COURANTES	94 871	100 187	
Dettes portant intérêt	48 636	49 297	(2.6)
Impôts différés	24 184	30 199	(2.4)
Provisions	22 051	20 691	(2.5)
DETTES COURANTES	170 837	166 763	
Dettes fournisseurs	66 798	58 760	
Partie à court terme des dettes portant intérêt	40 957	52 025	(2.6)
Provisions	8 869	4 270	(2.5)
Dettes d'impôt	137	91	
Autres dettes	54 076	51 617	(2.8)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	653 123	646 787	

Compte de résultat consolidé

en K€	31/12/2016	31/12/2015	Notes
Produits des activités ordinaires	597 865	571 110	
- Ventes de produits	590 326	563 930	
- Ventes de services	7 539	7 180	
Autres produits opérationnels	5 964	9 869	
- Reprises d'amortissements			(2.1.4, 2.1.5)
- Subventions	432	18	
- Autres produits	5 532	9 851	
Variation de stocks de produits finis et de travaux en-cours	-1 229	4 616	(2.2.1)
Production immobilisée	849	638	
Marchandises et matières consommées	-279 373	-277 407	(2.2.1)
Charges externes	-102 202	-94 570	
Frais de personnel	-154 382	-149 616	(2.12)
Impôts et taxes	-11 196	-11 546	
Dotations aux amortissements	-27 467	-27 524	(2.1.4, 2.1.5)
Autres charges opérationnelles	-11 565	-9 145	
RESULTAT OPERATIONNEL – avant dépréciation des goodwills	17 264	16 425	
Dépréciation des goodwills	-2 484	-2 150	(2.1.4, 2.1.1)
RESULTAT OPERATIONNEL – après dépréciation des goodwills	14 780	14 275	
Produits financiers	3 671	5 491	
Charges financières	-4 723	-4 677	
Résultat financier	-1 052	814	(2.13)
Charges d'impôt sur le résultat	-1 024	-4 124	(2.4, 2.11)
Résultat après impôts	12 704	10 965	
 Résultat net – part des minoritaires	 -1 105	 592	
Résultat net - part du Groupe	13 809	10 373	
 Résultat de la période	 13 809	 10 373	
Nombre d'actions	1 131 480	1 131 480	(2.3)
RESULTAT (de base & dilué) PAR ACTION	12,20	9,17	

Etat du résultat global

en K€	31/12/2016	31/12/2015
Résultat net de la période	12 704	10 965
• Ecarts de conversion des états financiers d'entités étrangères	-370	255
• Ecarts actuariels	-932	-662
• Variations de périmètre	-34	
Résultat global total	11 368	10 558
Attribuable :		
- aux minoritaires	-1 160	600
- au Groupe	12 528	9 958

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

en K€	Capitaux propres – Part du Groupe	Capitaux propres – Part des minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 31/12/2014	371 126	2 737	373 863
Écarts de conversion	255		255
Écarts actuariels et autres variations	-670	8	-662
Put sur intérêts minoritaires Photoweb	-2 980		-2 980
Total des opérations n'affectant pas le résultat	-3 395	8	-3 387
Résultat de l'exercice	10 373	592	10 965
Dividendes	-1 301	-303	-1 604
Solde au 31/12/2015	376 803	3 034	379 837
Écarts de conversion	-370		-370
Écarts actuariels et autres variations	-911	-54	-965
Put sur intérêts minoritaires Photoweb	-1 305		-1 305
Total des opérations n'affectant pas le résultat	-2 586	-54	-2 640
Résultat de l'exercice	13 809	-1 105	12 704
Dividendes *	-2 279	-207	-2 486
Solde au 31/12/2016	385 747	1 668	387 415

* Dont pour la part du groupe, dividende versé par Exacompta Clairefontaine 2,00 € par action.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

La trésorerie d'ouverture et de clôture au tableau des flux de trésorerie se détermine de la manière suivante :

en K€	31/12/2016	31/12/2015	Notes
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif	103 351	98 490	(actif)
Découverts bancaires remboursables	-40 900	-51 970	(2.6)
Intérêts courus des dettes financières	-56	-55	(2.6)
Trésorerie au tableau de variation des flux de trésorerie	62 395	46 465	

Le rapprochement avec la « Partie à court terme des dettes portant intérêt » inscrite au passif est présenté en note 2.6.

Variation des flux de trésorerie

en K€	31/12/2016	31/12/2015	Notes
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 704	10 965	
Elimination des charges et produits d'exploitation sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
• Amortissements et provisions	35 468	30 674	(2.1.4 à 2.1.6, 2.5) (2.4)
• Variation des impôts différés	-6 015	751	
• Plus values de cession, nettes d'impôt	419	-829	
• Ecarts de conversion	-370	256	
• Autres	-930	-662	
<i>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</i>	<i>41 276</i>	<i>41 155</i>	
• Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	1 773	-3 542	
• Variation liée à l'impôt sur les bénéfices	7 343	-7 311	
• Impôt sur les bénéfices décaissé	-1 861	3 687	
(1) Flux net de trésorerie générés par l'activité	48 531	33 989	
• Acquisitions d'immobilisations	-30 085	-24 864	(2.1.4 à 2.1.6)
• Cessions d'immobilisations	1 339	4 622	
• Incidence des variations de périmètre - acquisitions	-708	-8 485	
• Incidence des variations de périmètre - cessions			
(2) Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-29 454	-28 727	
• Dividendes versés	-8 775	-6 473	
• Dividendes reçus	6 289	4 869	
• Emprunts souscrits	25 353	26 073	
• Remboursements d'emprunts	-25 797	-9 320	
• Intérêts payés	-1 010	-1 373	
• Intérêts reçus	793	589	
(3) Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	-3 147	14 365	
(1+2+3) Total des flux de trésorerie	15 930	19 627	

Trésorerie d'ouverture	46 465	26 838
Trésorerie de clôture	62 395	46 465
Variation de trésorerie	15 930	19 627

Présentation des états financiers consolidés

1- Principes généraux – déclaration de conformité

Les comptes consolidés du Groupe EXACOMPTA CLAIREFONTAINE sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Les états financiers consolidés du Groupe Exacompta Clairefontaine ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 30 mars 2017. Ils ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée générale des actionnaires.

2- Adoption des normes internationales

➤ Normes, amendements et interprétations d'application obligatoire en 2016 :

- ✗ Amendements IAS 1 – *Présentation des états financiers d'actifs – Initiative informations à fournir*
- ✗ Amendements à IAS 16 et 38 – *Clarification sur les modes d'amortissement acceptables*
- ✗ Amendements IAS 19 – *Avantages du personnel – Régimes à prestations définies : cotisations des membres du personnel*
- ✗ Amendements à IFRS 11 – *Comptabilisation des acquisitions d'intérêts dans une entreprise commune*
- ✗ Améliorations annuelles – *Cycle 2010-2012*
- ✗ Améliorations annuelles – *Cycle 2012-2014*

➤ Normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union Européenne d'application obligatoire après 2016

- ✗ IFRS 9 – *Instruments financiers*
- ✗ IFRS 15 – *Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients*

Le Groupe n'a anticipé l'application d'aucune norme, amendement ou interprétation.

➤ Normes, amendements et interprétations non encore adoptés par l'Union Européenne

- ✗ IFRS 16 – *Contrats de location*
- ✗ Amendements à IAS 7 – *Initiative concernant les informations à fournir*
- ✗ Amendements à IAS 12 – *Comptabilisation d'actifs d'impôt différé au titre de pertes latentes*
- ✗ Amendements à IFRS 2 – *Classification et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions*
- ✗ Améliorations annuelles – *Cycle 2014-2016*

L'analyse des incidences de l'application de ces nouveaux textes est en cours.

3- Bases de préparation des états financiers

Les états financiers sont présentés en euros arrondis au millier d'euros le plus proche. Ils sont préparés sur la base du coût historique à l'exception des instruments financiers évalués à leur juste valeur.

La préparation des états financiers selon les normes IFRS nécessite de la part de la direction l'exercice du jugement, d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement et de toutes les périodes ultérieures affectées.

Les méthodes comptables exposées ci-dessous ont été appliquées d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés. Elles ont été appliquées d'une manière uniforme à l'ensemble des entités du Groupe Exacompta Clairefontaine.

4- Consolidation des filiales

Les états financiers consolidés incluent les états financiers de la société mère, Exacompta Clairefontaine, ainsi que ceux des entités contrôlées par la mère (« les filiales »).

Le contrôle s'entend comme le pouvoir de diriger directement ou indirectement les politiques financières et opérationnelles de l'entité afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est obtenu et jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse.

Les soldes de bilan, les pertes et gains latents, les produits et les charges résultant des transactions intragroupe sont éliminés lors de la consolidation.

Les gains latents découlant des transactions avec les entreprises associées sont éliminés à concurrence des parts d'intérêt du Groupe.

Les pertes latentes sont éliminées de la même manière, mais seulement dans la mesure où elles ne sont pas représentatives d'une perte de valeur.

5- Monnaies étrangères

Les états financiers individuels de chacune des entités du Groupe sont présentés dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel elle opère. Pour les besoins des états financiers consolidés, le résultat et la situation financière de chaque entité sont exprimés en Euros, qui est la monnaie fonctionnelle de la société Exacompta Clairefontaine et la monnaie de présentation des états financiers consolidés.

Les transactions en monnaie étrangère sont enregistrées en appliquant le cours de change en vigueur à la date de transaction.

Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère à la date de clôture sont convertis en euros en utilisant le cours de change à cette date. Les écarts de change résultant de la conversion sont comptabilisés au résultat financier selon le cas en produits ou en charges.

Pour chaque entité individuelle exerçant son activité à l'étranger, les actifs et les passifs sont convertis en euros aux cours de change en vigueur à la date de clôture. Les produits et charges sont convertis aux cours de change moyens de l'exercice, ce qui représente une approximation suffisante des cours aux dates de transaction.

Les écarts de change résultant de la conversion sont comptabilisés en écart de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

6- Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus à compter du 1^{er} janvier 2010 sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition conformément à la norme IFRS 3 révisée – *Regroupements d'entreprises*.

Le goodwill provenant d'un regroupement d'entreprises est évalué comme étant l'excédent entre la contrepartie transférée et le solde net des montants, à la date d'acquisition, des actifs identifiables acquis et des passifs repris évalués à leur juste valeur.

Le cas échéant, la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est évaluée soit à la juste valeur, soit à la quote-part de la juste valeur des actifs et passifs de la filiale acquise. Cette option est ouverte lors de chaque opération de regroupement d'entreprises et ne peut être modifiée ultérieurement.

Lors d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, la quote-part de la participation détenue avant la prise de contrôle est évaluée à sa juste valeur. Le produit ou la perte correspondante est enregistré en résultat.

L'évaluation initiale du regroupement d'entreprises peut être ajustée en contrepartie du goodwill en cas de nouvelles informations sur des faits existants à la date d'acquisition. La période d'ajustement de l'évaluation initiale est limitée à 12 mois à compter de la date de l'acquisition. Le Groupe comptabilise les frais connexes à l'acquisition d'une filiale en charges sur les périodes au cours desquelles les coûts sont engagés et les services reçus.

Dans le cas d'un regroupement d'entreprises réalisé à des conditions avantageuses, l'acquéreur comptabilise le profit correspondant en résultat à la date d'acquisition.

Un regroupement d'entreprises impliquant des entités sous contrôle commun est un regroupement dans lequel la totalité des entités ou des activités se regroupant sont contrôlées in fine par la même partie, tant avant qu'après le regroupement d'entreprises, et ce contrôle n'est pas temporaire.

En l'absence de dispositions spécifiques dans les normes, le Groupe applique la méthode de la valeur comptable à l'ensemble des opérations impliquant les entités sous contrôle commun.

7- Immobilisations corporelles

Les terrains et constructions détenus par le Groupe sont destinés à être utilisés dans la production ou la fourniture de biens et services ou à des fins administratives.

Le Groupe ne détient pas de bien immobilier significatif entrant dans la catégorie des immeubles de placement. Les installations industrielles et autres équipements sont des actifs détenus dans le cadre des activités de production ou de fourniture de biens et services.

L'ensemble des immobilisations corporelles dont le Groupe est propriétaire est inscrit au coût d'acquisition initial diminué du cumul des amortissements et pertes de valeur.

Les immobilisations corporelles en cours de construction sont des actifs destinés à la production comptabilisés au coût diminué de toute perte de valeur identifiée.

Lorsque des composants des immobilisations corporelles ont des durées d'utilité différentes, ils sont comptabilisés en tant qu'immobilisation corporelle distincte. Tous les coûts d'entretien courant et de maintenance sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les contrats de location qui ont pour effet de transférer au Groupe la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété d'un actif sont classés en tant que contrats de location-financement.

Les actifs correspondants sont comptabilisés dans les immobilisations à leur juste valeur ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimums au titre de la location diminuée du cumul des amortissements et des pertes de valeur, en contrepartie d'une dette financière. Les paiements minimaux au titre de ces contrats sont ventilés entre charge financière et amortissement de la dette. La charge financière est affectée à chaque période couverte par le contrat de location financement, de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde de la dette financière restant due au passif.

Ces actifs loués sont amortis sur leur durée d'utilité attendue, sur la même base que les actifs détenus.

L'amortissement est comptabilisé en charges selon le mode linéaire et aucune valeur résiduelle n'est retenue. Il est déterminé en fonction de la durée d'utilité estimée pour chaque composant d'une immobilisation corporelle sur les bases suivantes et par an :

- Terrains	non amortis
- Constructions	25 à 40 ans
- Agencements et aménagements	10 à 20 ans
- Installations techniques et équipements	10 à 20 ans
- Autres matériels de bureau et informatique	3 à 10 ans

La durée d'utilité des principales immobilisations corporelles fait l'objet d'une revue lors de chaque arrêté. Le cas échéant, la modification de la durée d'utilité est comptabilisée de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

8- Immobilisations incorporelles

Frais de recherche et développement

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charges dans l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

Les dépenses de développement sont comptabilisées en tant qu'immobilisation si les coûts peuvent être mesurés de façon fiable et si le Groupe peut démontrer la faisabilité technique et commerciale du produit ou du procédé, l'existence d'avantages économiques futurs probables et son intention ainsi que la disponibilité de ressources suffisantes pourachever le développement et utiliser ou vendre l'actif. Lorsque les principes pour la comptabilisation à l'actif de dépenses de développement ne sont pas satisfais, elles sont comptabilisées en charges dans l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

L'examen des coûts exposés a conduit le Groupe à ne pas activer de dépenses de développement.

Goodwills

Les goodwills résultent de l'acquisition des filiales. Ils représentent la différence entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets diminués des passifs éventuels identifiables à la date de l'acquisition.

Le goodwill est initialement évalué à son coût et comptabilisé en tant qu'actif selon les principes exposés au paragraphe 6 ci-avant. Il est ensuite évalué au coût diminué du cumul des pertes de valeur.

Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté à des unités génératrices de trésorerie (UGT) qui sont constitués le plus souvent de filiales ou de regroupements de filiales présentant des synergies et ne présentant pas de flux de trésorerie indépendants.

Ces UGT sont largement indépendantes du Groupe consolidé, et leur taille est inférieure aux segments opérationnels tels que définis par la norme IFRS 8 *Secteurs opérationnels*.

Chaque année un test de dépréciation est réalisé sur l'ensemble des unités génératrices de trésorerie porteuses de goodwills, ainsi qu'à chaque arrêté s'il y a une indication que l'unité peut s'être dépréciée, selon les modalités suivantes conformément au dispositif prévu par la norme IAS 36 :

- ✖ Taux d'actualisation correspondant au taux de rendement attendu du marché pour un placement équivalent, indépendamment des sources de financement. Ce taux d'actualisation est un taux avant impôts appliqué à des flux de trésorerie avant impôts. Son utilisation aboutit à la détermination de valeurs recouvrables identiques à celles obtenues en utilisant un taux après impôts appliqué à des flux de trésorerie fiscalisés
- ✖ Business plans à 3 ans correspondant aux plans validés par la Direction
- ✖ Extrapolation des flux d'exploitation au-delà de 3 ans sur la base d'un taux de croissance propre au secteur d'activité

Si la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie est inférieure à la valeur comptable de l'unité, la perte de valeur est affectée d'abord à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'unité génératrice de trésorerie puis aux autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chaque actif dans l'unité.

Une perte de valeur pour un goodwill comptabilisée au compte de résultat n'est pas reprise lors d'une période ultérieure.

Marques

Les marques sont inscrites en tant qu'actifs incorporels et comptabilisées à leur juste valeur déterminée à la date d'acquisition. En l'absence de limite prévisible à leur capacité de générer des flux nets de trésorerie, la durée d'utilité des marques exploitées par le Groupe est considérée comme indéfinie.

Elles ne sont pas amorties, mais font l'objet d'un test de dépréciation annuel ainsi qu'à chaque arrêté s'il existe un indice de perte de valeur. La valeur recouvrable est déterminée sur la base des flux de trésorerie attendus actualisés.

Les dépenses portant sur des marques générées en interne sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles qui ont été acquises par le Groupe sont comptabilisées à leur coût diminué des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

L'amortissement est comptabilisé en charges selon le mode linéaire sur la durée d'utilité estimée sur les bases suivantes et par an :

- Brevets, licences et logiciels	3 à 8 ans
- Autres immobilisations incorporelles	5 à 10 ans

9- Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles (hors goodwills et marques)

A chaque clôture, le Groupe passe en revue les valeurs comptables des immobilisations corporelles et incorporelles afin d'apprécier s'il existe un quelconque indice montrant qu'un actif a subi une perte de valeur. S'il existe un tel indice, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer la perte de valeur éventuelle.

La valeur recouvrable d'un actif correspond à la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de la vente et la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est estimée suivant la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie futurs. Si la valeur recouvrable est estimée comme étant inférieure à la valeur comptable, une perte de valeur est immédiatement enregistrée dans les charges au compte de résultat.

Une perte de valeur comptabilisée pour un actif lors d'un exercice antérieur peut être reprise s'il y a eu un changement dans les estimations utilisées pour déterminer la valeur recouvrable. Cependant, cette valeur comptable augmentée en raison de la reprise d'une perte de valeur ne doit pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée. La reprise d'une perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat.

10- Actifs financiers

Les titres de participation non consolidés sont classés en actifs disponibles à la vente évalués en juste valeur, les variations de juste valeur sont comptabilisées en capitaux propres.

Si la juste valeur ne peut être estimée de façon fiable, les participations restent évaluées au coût d'acquisition. Dans le cas d'une dépréciation, la perte de valeur est enregistrée au compte de résultat.

Les créances rattachées aux participations et autres immobilisations financières sont évaluées en juste valeur lors de la comptabilisation initiale et au coût amorti lors des évaluations ultérieures.

11- Créances clients et autres créances

Les créances clients et autres créances sont classées dans la catégorie IAS 39 des prêts et créances. Elles sont évaluées à leur juste valeur lors de la comptabilisation initiale et au coût amorti lors des évaluations ultérieures. Des pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable.

12- Stocks

Les stocks sont inscrits au plus faible entre le coût ou leur valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

Le coût comprend les coûts directs de matière première et les coûts directs de main d'œuvre ainsi que les frais généraux directement attribuables, encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. En général, le coût est calculé en utilisant la méthode du coût moyen pondéré.

Droits d'émission de gaz à effet de serre

Les filiales papetières du Groupe exercent une activité soumise à la réglementation de l'ordonnance n°2004-330 du 15 avril 2004 portant transposition en droit français, dans le code de l'environnement, de la directive 2003/87/CE du Parlement européen et du Conseil établissant un système d'échange de quotas de gaz à effet de serre, adoptée le 13 octobre 2003.

Un quota est une unité de compte représentative de l'émission d'une tonne de dioxyde de carbone. La période actuelle d'allocation de quotas d'émission de gaz à effet de serre couvre la période 2013-2020.

Les méthodes de comptabilisation appliquées par le Groupe sont celle issues du « Règlement N° 2012-03 du 4 octobre 2012 relatif à la comptabilisation des quotas d'émission de gaz à effet de serre et unités assimilées » adopté par l'Autorité des Normes Comptables.

Dans le cadre de ce règlement, le Groupe applique le modèle « Production » pour lequel la détention des quotas est liée à un processus de production générant des émissions de gaz à effet de serre. Ils sont utilisés pour se conformer aux obligations de restitution.

Les principales caractéristiques de l'application de ce modèle sont les suivantes :

- ✖ Les quotas sont comptabilisés en stocks
 - Les quotas alloués par l'Etat sont comptabilisés pour une valeur nulle. Ils sont suivis en quantité uniquement
 - Les quotas acquis sont enregistrés à leur coût d'acquisition
- ✖ Evaluation à la date de clôture
 - Une dépréciation est à comptabiliser lorsque la valeur actuelle du stock est inférieure à sa valeur comptable
 - Les quotas alloués, étant affectés d'une valeur nulle, ne sont pas soumis à une évaluation spécifique
- ✖ La sortie de stock
 - Les quotas sont sortis du stock au fur et à mesure des émissions de CO₂. Dans le cas de quotas alloués il n'y a pas d'incidence comptable
 - En cas de cession de quotas, les plus-values et moins-values sont comptabilisées en résultat opérationnel
- ✖ Les obligations liées aux émissions de gaz à effet de serre
 - L'obligation fondamentale de restitution de quotas de CO₂ en fonction des émissions est inchangée par rapport aux périodes d'allocation précédentes
 - A la clôture de chaque période comptable, si les quotas [alloués + acquis] sont insuffisants pour faire face à l'obligation de restitution, un passif correspondant au montant des quotas manquants à acquérir est comptabilisé

13- Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds de caisse, les soldes bancaires ainsi que les placements à court terme dans des instruments du marché monétaire.

Ces placements sont convertibles en un montant de trésorerie connu sous un délai maximal de mobilisation d'une semaine et sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur.

Les actifs financiers détenus à des fins de transaction – valeurs mobilières de placement – sont des actifs désignés à la juste valeur par le résultat.

Les découvertes bancaires remboursables à vue et la part à court terme des comptes courants qui font partie intégrante de la gestion de la trésorerie du Groupe constituent une composante de la trésorerie et des équivalents de trésorerie pour les besoins du tableau des flux de trésorerie.

14- Instruments financiers dérivés

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés pour limiter son exposition aux risques de taux d'intérêt résultant de ses activités opérationnelles, financières et d'investissement.

Le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture (couverture de flux de trésorerie et couverture de juste valeur). Les instruments financiers dérivés sont classés dans la catégorie des actifs et passifs financiers évalués en juste valeur par le résultat. Le profit ou la perte résultant des évaluations successives à la juste valeur est comptabilisé immédiatement en résultat.

Les swaps de taux d'intérêt sont comptabilisés à la juste valeur correspondant au prix qui serait échangé par des parties consentantes et bien informées et dans des conditions de concurrence normale. Elle est fournie par les établissements financiers auprès desquels ils sont souscrits.

15- Dettes portant intérêt

Tous les instruments financiers sont évalués initialement à leur juste valeur et au coût amorti lors des évaluations ultérieures.

Les coûts de transaction sont inclus dans l'évaluation initiale des instruments financiers qui ne sont pas évalués à la juste valeur par le résultat. Les coûts de transaction sont les coûts marginaux directement imputables à l'acquisition ou à l'émission d'un instrument financier et n'incluent pas les coûts internes d'administration.

Tous les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus.

Les options de vente consenties à des tiers minoritaires de filiales contrôlées constituent un passif financier. La dette est estimée en fonction des contrats et peut être ré-estimée en fonction des résultats réalisés par l'entité.

Le Groupe enregistre ces options de vente en passif financier pour la valeur actuelle du prix d'exercice de ces options déduction faite des intérêts minoritaires correspondants avec pour contrepartie les capitaux propres part du Groupe.

Les variations ultérieures de la dette suivent le même traitement.

16- Avantages du personnel

Régimes à cotisations définies

Les paiements à un régime à cotisations définies sont comptabilisés en charges lorsqu'elles sont encourues.

Provisions pour indemnités de départ en retraite

L'obligation nette du Groupe au titre de régimes à prestations définies est évaluée séparément pour chaque régime en estimant le montant des avantages futurs acquis par le personnel en échange des services rendus au cours de la période présente et des périodes antérieures.

Ce montant est actualisé pour déterminer sa valeur actuelle, et minoré de la juste valeur des actifs du régime. Le taux d'actualisation est déterminé par référence au taux de marché des TMO à la date de clôture fondé sur les obligations d'entreprises de première catégorie. Les calculs sont effectués selon la méthode des unités de crédit projetées.

Les écarts actuariels sont comptabilisés en autres éléments du résultat global.

17- Provisions

Une provision est comptabilisée au bilan lorsque le Groupe a une obligation actuelle juridique ou implicite résultant d'un évènement passé et lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation.

Une provision pour restructuration est comptabilisée lorsque l'opération a été approuvée par le Groupe et a fait l'objet d'une communication.

Le montant comptabilisé en provision est la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation, et est actualisé lorsque l'effet est significatif.

18- Produits

Produits des activités ordinaires

Les ventes de produits et de services sont évaluées à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, nette des remises commerciales et des taxes relatives aux ventes.

Les ventes de biens sont comptabilisées dans le compte de résultat lors de la livraison des biens et du transfert de la propriété à l'acheteur qui en supporte les risques et les avantages.

Les produits provenant des prestations de services sont comptabilisés dans le compte de résultat en fonction du degré d'avancement de la prestation à la date de clôture, évalué par référence aux travaux effectués.

Subventions publiques

Les subventions publiques qui compensent des charges encourues par le Groupe sont comptabilisées de façon systématique en tant que produits dans le compte de résultat de la période au cours de laquelle les charges ont été encourues.

Les subventions qui couvrent en totalité ou partiellement le coût d'un actif sont déduites de cet actif pour constituer son coût de revient.

La subvention est comptabilisée en produits sur la durée d'utilité de l'actif amortissable par l'intermédiaire d'une réduction de la charge d'amortissement.

Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi – CICE

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) a été instauré par l'article 66 de la Loi de finances rectificative n° 2012-1510 du 29 décembre 2012.

Il est calculé sur le total des rémunérations versées au titre de l'année civile et le produit est pris en compte au rythme de l'engagement des charges de personnel. Le CICE est comptabilisé en diminution des charges de personnel.

19- Charges

Paiements au titre de contrats de location simple

Les paiements au titre d'un contrat de location simple sont comptabilisés en charges sur une base linéaire sur la durée du contrat.

Les avantages reçus ou à recevoir pour le locataire sont comptabilisés en résultat selon la même règle d'étalement sur la durée du contrat.

Résultat financier

Le résultat financier net comprend les intérêts à payer sur les emprunts et les passifs de trésorerie, les intérêts à recevoir sur les placements, les profits et pertes de change et les profits et pertes sur les instruments financiers qui sont comptabilisés dans le compte de résultat.

20- Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat comprend la charge ou le produit d'impôt exigible et la charge ou le produit d'impôt différé. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments qui sont comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est également comptabilisé en capitaux propres.

La Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE) n'est pas qualifiée d'impôt sur le résultat et n'entre pas dans le champ d'application de la norme IAS 12. Les contributions sont enregistrées en charge opérationnelle.

L'impôt exigible est le montant estimé de l'impôt dû au titre du bénéfice imposable d'une période et de tout ajustement du montant de l'impôt exigible au titre des périodes précédentes. Il est déterminé en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

L'impôt différé est déterminé selon l'approche bilantielle de la méthode du report variable pour toutes les différences temporelles entre la valeur comptable des actifs et passifs et leurs bases fiscales, en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les éléments suivants ne donnent pas lieu à la constatation d'impôt différé :

- Le goodwill non déductible fiscalement ;
- La comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif qui n'affecte ni le bénéfice comptable ni le bénéfice imposable (sauf dans le cas d'un regroupement d'entreprises).

Un actif d'impôt différé n'est comptabilisé que dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices futurs imposables sur lesquels cet actif pourra être imputé. Les actifs d'impôt différé sont réduits dans la mesure où il n'est plus désormais probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs d'impôts exigibles, et lorsqu'ils concernent des impôts sur le résultat prélevés par une même autorité fiscale et que le Groupe a l'intention de les régler sur la base de leur montant net.

21- Gestion du risque financier

D'une façon générale, le Groupe Exacompta Clairefontaine écarte toute opération financière à caractère complexe. Il reste cependant exposé à certains risques liés à l'utilisation d'instruments financiers dans le cadre de ses activités.

La gestion du risque est assurée par les unités opérationnelles dans le respect de la politique définie au niveau de la Direction générale.

Risques de marché

L'exposition aux risques de marché consiste essentiellement au risque de change et au risque de taux d'intérêt.

- Risque de change

Le Groupe exerce ses activités à l’international. Les risques liés aux transactions commerciales, libellées dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives des entités du Groupe, concernent principalement les achats de matières premières libellés en USD.

Pour gérer ce risque de change, le Groupe couvre environ 50 % des transactions futures anticipées dans cette devise sur les trois mois à venir par des contrats d’options.

- Risque de taux d’intérêt

Le risque auquel le groupe est exposé provient des emprunts. Les emprunts initialement émis à taux variable exposent le Groupe au risque de variation des flux de trésorerie. En conséquence, des swaps de taux d’intérêt sont contractés.

Risque de liquidité

L’approche du Groupe pour gérer ce risque est de s’assurer qu’il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu’ils arriveront à échéance, sans encourir de pertes inacceptables ni porter atteinte à sa réputation.

A cet effet, des financements à court terme (échéances de moins d’un an) sont mis en place pouvant être assurés par des billets de trésorerie rémunérés à taux fixe.

Le Groupe dispose par ailleurs de lignes de tirage couvrant les échéances moyen terme.

Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

Risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un client ou une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles.

- Créances clients et autres débiteurs

La concentration du risque de crédit n’est pas significative, il est réparti sur un grand nombre de clients. Le risque de défaillance par secteur d’activité et par pays dans lequel les clients exercent leur activité est sans influence significative sur le risque de crédit.

Le Groupe a mis en place des outils de suivi des encours lui permettant de s’assurer que ses clients ont un historique de risque de crédit approprié. Les clients qui ne satisfont pas aux exigences en matière de solvabilité ne peuvent conclure des transactions avec le groupe que dans le cadre de paiements d’avance. Au surplus, le risque de crédit est limité par la souscription de contrats d’assurance-crédit.

Le Groupe détermine un niveau de dépréciation qui représente son estimation des pertes encourues relatives aux créances clients et autres débiteurs. Les pertes de valeur correspondent à des pertes spécifiques liées aux risques individualisés.

Les montants présentés au bilan sont nets des pertes de valeur comptabilisées.

□ Placements

Le Groupe limite son exposition au risque de crédit sur les placements, dépôts à court terme et autres instruments de trésorerie en souscrivant uniquement dans des titres liquides.

Les contreparties étant des banques de premier ordre, le Groupe ne s'attend pas à ce que certaines fassent défaut.

22- Information sectorielle

Basés sur l'organisation interne du Groupe, les segments opérationnels pour l'information financière sont définis par pôle de métier.

Les activités principales par pôle de métier sont les suivantes :

- Papier : production, finition et mise en format de papier
- Transformation : façonnage d'articles de papeterie, de bureau et de classement, et digital photos

Les opérations entre les différents pôles de métier sont réalisées à des conditions de marché.

Une information sectorielle par zone géographique est également présentée, ventilée pour le chiffre d'affaires par zone de commercialisation à la clientèle et pour les autres informations par zone d'implantation des sociétés consolidées.

Notes annexes aux comptes consolidés

1. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Toutes les sociétés sont consolidées au 31 décembre 2016 suivant la méthode de l'intégration globale (I.G.).

Nom	Adresse	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation	N° de SIREN
EXACOMPTA CLAIREFONTAINE	88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE			Société mère	505 780 296
A.B.L.	132, Quai de Jemmapes 75010 PARIS	100	100	I.G.	622 033 124
A.F.A.	132, Quai de Jemmapes 75010 PARIS	100	100	I.G.	582 090 452
CARTOREL	358, Avenue de Paris 79025 NIORT	100	100	I.G.	025 770 470
CFR Ile Napoléon	RD 52 68490 OTTMARSHEIM	100	100	I.G.	439 721 697
PAPETERIES DE CLAIREFONTAINE	88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE	100	100	I.G.	402 965 297
CLAIREFONTAINE RHODIA	RD 52 68490 OTTMARSHEIM	100	100	I.G.	339 956 781
CLAIRCELL	ZI – rue de Chartres 28160 BROU	100	100	I.G.	432 357 358
COGIR	10, rue Beauregard 37110 CHATEAU-RENAULT	100	100	I.G.	885 783 159
REGISTRES LE DAUPHIN	27, rue George Sand 38500 VOIRON	100	100	I.G.	055 500 953
MADLY	6, rue Henri Becquerel 69740 GENAS	100	100	I.G.	400 210 449
EVERBAL	2, Route d'Avaux 02190 EVERGNICOURT	100	100	I.G.	542 091 194
EXACOMPTA	138-140, Quai de Jemmapes 75010 PARIS	100	100	I.G.	702 047 564
FACIMPRIM	15, rue des Ecluses Saint Martin 75010 PARIS	100	100	I.G.	702 027 665
LALO	138, Quai de Jemmapes 75010 PARIS	100	100	I.G.	572 016 814

LAVIGNE	139-175, rue Jean Jacques Rousseau 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX	100	100	I.G.	332 346 444
PAPETERIE DE MANDEURE	14, rue de la Papeterie 25350 MANDEURE	100	100	I.G.	339 310 807
MANUCLASS	ZI d'Etriché 49500 SEGRE	100	100	I.G.	318 110 665
CLAIRCELL INGENIERIE	ZI – rue de Chartres 28160 BROU	100	100	I.G.	490 846 763
EDITIONS QUO VADIS	14, rue du Nouveau Béle 44470 CARQUEFOU	100	100	I.G.	054 807 748
RAYNARD	6, rue de la Peltière – 35130 LA GUERCHE DE BRETAGNE	100	100	I.G.	659 200 786
RAINEX	Lieudit Saint-Mathieu - ZI 78550 HOUDAN	100	100	I.G.	709 805 717
ROLFAX	ZI route de Montdidier 60120 BRETEUIL	100	100	I.G.	432 030 088
PAPETERIES SILL	Rue du Moulin 62570 WIZERNES	100	100	I.G.	085 650 141
PHOTOWEB	1, rue des Platanes 38120 SAINT-EGREVE	75	75	I.G.	428 083 703
INVADERS CORP	144, Quai de Jemmapes 75010 PARIS	75	100	I.G.	538 606 377
BRAUSE Produktion	D – 51149 KÖLN	100	100	I.G.	
EXACLAIR GmbH (Allemagne)	D – 51149 KÖLN	100	100	I.G.	
RODECO	D – 51149 KÖLN	100	100	I.G.	
MAKANE BOUSKOURA	Parc industriel de Bouskoura, lot n°4 20180 BOUSKOURA	100	100	I.G.	
CLAIR MAROC	Parc industriel de Bouskoura, lot n°4 20180 BOUSKOURA	100	100	I.G.	
PUBLIDAY MULTIDIA	Parc industriel de Bouskoura, lot n°4 20180 BOUSKOURA	100	100	I.G.	
ERNST STADELmann	Bahnhofstrasse 8 A – 4070 EFERDING	100	100	I.G.	
EXACLAIR (Espagne)	E – 08110 MONTCADA I REIXAC	100	100	I.G.	
EXACLAIR (Belgique)	Boulevard Paepsem, 18D B – 1070 ANDERLECHT	100	100	I.G.	
EXACLAIR Inc (Etats-Unis)	143 west, 29th street USA – NEW YORK	100	100	I.G.	
EXACLAIR Ltd (Grande Bretagne)	Oldmedows Road KING'S LYNN, Norfolk PE30 4LW	100	100	I.G.	

QUO VADIS International Ltd	1055, rue Begin – Ville Saint Laurent QUEBEC H4R 1V8	100	100	I.G.	
EXACLAIR Italia Srl	Via Soperga, 36 I – 20127 MILANO	100	100	I.G.	
QUO VADIS Japon Co Ltd	Sangenjaya Combox 4F 1-32-3 Kamjuma Setagaya-Ku, TOKYO	100	100	I.G.	
QUO VADIS Editions Inc	120, Elmview Avenue HAMBURG, NY 14075-3770	100	100	I.G.	
SCHUT PAPIER	Kabeljauw 2 NL – 6866 HEELSUM	100	100	I.G.	

Mouvements affectant le périmètre de consolidation	
Entrées – acquisitions	Sorties
<ul style="list-style-type: none"> Acquisition de 100 % de la société RAINEX le 10 mars 2016 	<ul style="list-style-type: none"> Néant

Les effets des mouvements de périmètre sont détaillés dans les informations sur le bilan et le compte de résultat ci-après.

2. INFORMATIONS SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉS

2.1 Actifs non courants

2.1.1 Immobilisations incorporelles

Marques

Dans le poste « concessions, licences, marques et droits similaires » figurent des marques pour un montant global de 8 865 K€.

Aucune perte de valeur n'a été enregistrée dans les comptes de l'exercice 2016.

Goodwills

Les principaux goodwills enregistrés concernent 4 filiales au 31 décembre 2016. L'information sectorielle présente la répartition des goodwills par secteurs d'activités et géographiques.

Le test annuel de dépréciation des UGT a été effectué en 2016 sur la base de la valeur d'utilité de flux de trésorerie, en actualisant les flux de trésorerie futurs générés par l'utilisation continue de l'UGT. Les modalités de détermination de la valeur d'utilité en 2016 sont similaires à celles retenues en 2015.

Une perte de valeur de 3 152 K€ a été comptabilisée au titre des tests de dépréciation des UGT, à laquelle est venue s'ajouter 195 K€ de dépréciation de goodwills spécifiques.

Les hypothèses clés utilisées dans le calcul des montants recouvrables sont le taux d'actualisation et le taux de croissance utilisé pour déterminer la valeur terminale.

- ✗ Le taux d'actualisation des UGT a été estimé avant impôt, sur la base de l'expérience passée, à partir du coût moyen pondéré du capital du secteur, à 7,29 %.
- ✗ Le taux de croissance long terme à l'infini du secteur Transformation a été considéré comme nul.

Sensibilité des changements d'hypothèses clés (en K€)

Coût des capitaux propres	6,29 %	7,29 %	8,29 %
Taux de croissance à l'infini			
• 0 %	0	3 150	7 300
• 1 %	0	0	3 700

Profit réalisé à des conditions avantageuses

Le groupe a pris le contrôle à 100 % de la société RAINEX le 10 mars 2016 via sa filiale EXACOMPTA.

La juste valeur des actifs acquis et des passifs repris a été vérifiée conformément aux dispositions de la norme IFRS 3.

La négociation a abouti à un prix d'acquisition avantageux. Un profit de 863 K€ a été enregistré conformément aux dispositions de la note 6 de présentation des états financiers consolidés. Il est présenté en déduction de la ligne « Dépréciation des goodwills » au compte de résultat.

2.1.2 Immobilisations corporelles

La durée d'utilité des principales immobilisations corporelles a fait l'objet d'une revue dans le Groupe. Aucune modification de durée d'utilité conduisant à un changement significatif d'estimation comptable n'a été identifiée sur la période.

Contrats de location financement agrégés dans les tableaux correspondants

en K€	31/12/2016	31/12/2015
<i>Immobilisations corporelles</i>	9 376	9 376
Terrains	5	5
Constructions	689	689
Installations techniques, matériel et outillages industriels	8 682	8 682
<i>Amortissements</i>	9 371	9 371
Cumulés à l'ouverture	9 371	8 965
Dotation de la période	0	406
Sortie d'immobilisations		
<i>Emprunts</i>	0	0

2.1.3 Actifs financiers

Les titres de participation non consolidés ainsi que les autres titres immobilisés sont maintenus à leur coût à défaut de juste valeur fiable.

Les participations non comprises dans le périmètre sont non consolidables et non significatives. Les créances rattachées aux participations et les prêts et autres immobilisations financières sont évaluées au coût amorti. La valeur comptable est égale à la juste valeur.

2.1.4 Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2016, en K€	Goodwills	Concessions, licences, marques et droits similaires	Autres	Total
Valeur brute à l'ouverture	39 257	28 221	6 052	73 530
Acquisitions		1 321	171	1 492
Cessions		-123		-123
Variations de périmètre			78	78
Ecarts de conversion		-8	22	14
Transferts et autres mouvements	-750	340	-308	-718
Valeur brute à la clôture	38 507	29 751	6 015	74 273
Amortissements et dépréciations à l'ouverture	7 644	16 329	2 181	26 154
Cessions		-99		-99
Variations de périmètre			49	49
Amortissements		1 649	569	2 218
Dépréciations	3 347		94	3 441
Reprises				
Ecarts de conversion		-8	20	12
Transferts et autres mouvements	-750	50	-50	-750
Amortissements et dépréciations à la clôture	10 241	17 921	2 863	31 025
Valeur nette comptable à l'ouverture	31 613	11 892	3 871	47 376
Valeur nette comptable à la clôture	28 266	11 830	3 152	43 248

Au 31 décembre 2015, en K€	Goodwills	Concessions, licences, marques et droits similaires	Autres	Total
Valeur brute à l'ouverture	36 956	27 817	2 817	67 590
Acquisitions	2 301	630	81	3 012
Cessions		-605	-18	-623
Variations de périmètre		33	3 105	3 138
Ecarts de conversion		1	66	67
Transferts et autres mouvements		345	1	346
Valeur brute à la clôture	39 257	28 221	6 052	73 530
Amortissements et dépréciations à l'ouverture	5 494	15 382	1 840	22 716
Cessions		-604	-19	-623
Variations de périmètre		19	11	30
Amortissements		1 532	301	1 833
Dépréciations	2 150			2 150
Reprises				
Ecarts de conversion			48	48
Transferts et autres mouvements				
Amortissements et dépréciations à la clôture	7 644	16 329	2 181	26 154
Valeur nette comptable à l'ouverture	31 462	12 435	977	44 874
Valeur nette comptable à la clôture	31 613	11 892	3 871	47 376

2.1.5 Immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2016, en K€	Terrains et constructions	Installations techniques et machines	Autres immos corporelles	Acomptes et immos en cours	Total
Valeur brute à l'ouverture	138 871	423 082	34 331	4 921	601 205
Acquisitions	2 729	16 305	2 482	7 714	29 230
Cessions	-437	-3 392	-991		-4 820
Variations de périmètre		2 627	826		3 453
Ecarts de conversion	-553	-1 222	-94		-1 869
Transferts et autres mouvements	528	2 986	-344	-3 835	-665
Valeur brute à la clôture	141 138	440 386	36 210	8 800	626 534
Amortissements et dépréciations à l'ouverture	74 160	288 406	27 270	0	389 836
Cessions	-402	-2 858	-962		-4 222
Variations de périmètre		2 466	797		3 263
Amortissements	4 380	18 407	2 145		24 932
Dépréciations				224	224
Reprises					
Ecarts de conversion	-232	-1 059	-91		-1 382
Transferts et autres mouvements		391	-391		
Amortissements et dépréciations à la clôture	77 906	305 753	28 768	224	412 651
Valeur nette comptable à l'ouverture	64 711	134 676	7 061	4 921	211 369
Valeur nette comptable à la clôture	63 232	134 633	7 442	8 576	213 883

Au 31 décembre 2015, en K€	Terrains et constructions	Installations techniques et machines	Autres immos corporelles	Acomptes et immos en cours	Total
Valeur brute à l'ouverture	145 441	414 357	33 463	5 090	598 351
Acquisitions	1 019	14 478	2 650	5 389	23 536
Cessions	-8 326	-11 348	-2 187		-21 861
Variations de périmètre		-36	15	2	-19
Ecarts de conversion	654	952	91		1 697
Transferts et autres mouvements	83	4 679	299	-5 560	-499
Valeur brute à la clôture	138 871	423 082	34 331	4 921	601 205
Amortissements et dépréciations à l'ouverture	76 668	278 897	27 390	0	382 955
Cessions	-7 456	-10 349	-2 131		-19 936
Variations de périmètre		-36	4		-32
Amortissements	4 689	19 088	1 914		25 691
Dépréciations					
Reprises					
Ecarts de conversion	259	806	93		1 158
Transferts et autres mouvements					
Amortissements et dépréciations à la clôture	74 160	288 406	27 270	0	389 836
Valeur nette comptable à l'ouverture	68 773	135 460	6 073	5 090	215 396
Valeur nette comptable à la clôture	64 711	134 676	7 061	4 921	211 369

2.1.6 Actifs financiers

Au 31 décembre 2016, en K€	Participations non consolidées	Prêts	Autres créances	Total
Valeur brute à l'ouverture	1 507	920	2 540	4 967
Acquisitions		102	374	476
Cessions	-510		-2	-512
Variations de périmètre			13	13
Ecarts de conversion			4	4
Transferts et autres mouvements		-98	-527	-625
Valeur brute à la clôture	997	924	2 402	4 323
Dépréciations à l'ouverture	1 013	0	4	1 017
Acquisitions / cessions			-2	-2
Variations de périmètre				
Dépréciations	68			68
Reprises	-510			-510
Ecarts de conversion				
Transferts et autres mouvements				
Dépréciations à la clôture	571	0	2	573
Valeur nette comptable à l'ouverture	494	920	2 536	3 950
Valeur nette comptable à la clôture	426	924	2 400	3 750

Au 31 décembre 2015, en K€	Participations non consolidées	Prêts	Autres créances	Total
Valeur brute à l'ouverture	1 861	876	3 805	6 542
Acquisitions		107	82	189
Cessions	-354			-354
Variations de périmètre			82	82
Ecarts de conversion			21	21
Transferts et autres mouvements		-63	-1 450	-1 513
Valeur brute à la clôture	1 507	920	2 540	4 967
Dépréciations à l'ouverture	1 282	0	2	1 284
Acquisitions / cessions				
Variations de périmètre				
Dépréciations	85		2	87
Reprises	-354			-354
Ecarts de conversion				
Transferts et autres mouvements				
Dépréciations à la clôture	1 013	0	4	1 017
Valeur nette comptable à l'ouverture	579	876	3 803	5 258
Valeur nette comptable à la clôture	494	920	2 536	3 950

Les autres créances sont principalement composées de dépôts et cautionnements qui s'élèvent à 2 102 K€ au 31 décembre 2016 contre 2 144 K€ au 31 décembre 2015.

2.1.7 Tableau des échéances des autres actifs financiers

Au 31 décembre 2016, en K€	- de 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total
Prêts	73	200	651	924
Autres immobilisations financières	1 818	26	558	2 402
Immobilisations et créances financières	1 891	226	1 209	3 326

Au 31 décembre 2015, en K€	- de 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total
Prêts	96	160	664	920
Autres immobilisations financières	1 463	23	1 054	2 540
Immobilisations et créances financières	1 559	183	1 718	3 460

2.2 Actifs courants

2.2.1 Stocks par nature

Au 31 décembre 2016, en K€	Matières premières	En-cours	Produits intermédiaires et finis	Total
Valeur brute à l'ouverture	58 600	19 460	101 007	179 067
Variation	5 206	116	-1 508	3 814
Valeur brute à la clôture	63 806	19 576	99 499	182 881
Dépréciations à l'ouverture	5 846	1 056	5 294	12 196
Dotations	6 005	1 031	5 147	12 183
Reprises	-5 672	-1 018	-5 140	-11 830
Ecarts de conversion et autres mouvements	-12		-2	-14
Dépréciations à la clôture	6 167	1 069	5 299	12 535
Valeur nette comptable à l'ouverture	52 754	18 404	95 713	166 871
Valeur nette comptable à la clôture	57 639	18 507	94 200	170 346

Au 31 décembre 2015, en K€	Matières premières	En-cours	Produits intermédiaires et finis	Total
Valeur brute à l'ouverture	56 023	18 326	97 146	171 495
Variation	2 577	1 134	3 861	7 572
Valeur brute à la clôture	58 600	19 460	101 007	179 067
Dépréciations à l'ouverture	4 881	1 016	4 965	10 862
Dotations	5 707	1 025	5 129	11 861
Reprises	-4 745	-985	-4 802	-10 532
Ecarts de conversion et autres mouvements	3		2	5
Dépréciations à la clôture	5 846	1 056	5 294	12 196
Valeur nette comptable à l'ouverture	51 142	17 310	92 181	160 633
Valeur nette comptable à la clôture	52 754	18 404	95 713	166 871

2.2.2 Dépréciation des autres actifs courants

en K€	Dépréciations à l'ouverture	Dotations	Reprises	Autres variations	Dépréciations à la clôture
Créances clients	3 157	781	-990	153	3 101
Autres créances	0	241			241
Total	3 157	1 022	-990	153	3 342

Tableau des échéances des créances clients et autres créances

en K€	- de 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total
Clients et comptes rattachés	97 648	1 034		98 682
Créances fiscales et sociales	12 897			12 897
Comptes courants débiteurs				
Débiteurs divers	3 836			3 836
	114 381	1 034		115 415
Dépréciation				-3 342
Actifs financiers				112 073
Charges constatées d'avance				2 316
Créances clients et autres créances au bilan				114 389

2.2.3 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les actifs financiers détenus à des fins de transaction (valeurs mobilières de placement) sont des actifs désignés à la juste valeur par le résultat. La valeur au bilan, soit 36 037 K€, correspond à la valeur de marché au 31 décembre 2016. La valeur comptable est égale à la juste valeur.

2.3 Capitaux propres

Le capital de la société mère est composé de 1 131 480 actions de 4 Euros, soit 4 525 920 €, sans variation sur l'exercice. Un droit de vote double est attribué à chaque action entièrement libérée pour laquelle est justifiée une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

Aucune politique particulière de gestion du capital n'est mise en œuvre par le Groupe.

Les ETABLISSEMENTS CHARLES NUSSE détiennent 80,46 % du capital.

2.4 Impôts différés

Les principaux retraitements source d'imposition différée concernent les marques, les provisions réglementées, les subventions publiques, les profits internes sur stocks et des provisions.

La Loi du 29 décembre 2016 de finances pour 2017 a instauré un passage progressif du taux d'imposition sur les sociétés en France de $33^{1/3}\%$ à 28 %. Les impôts différés ont été ajustés au nouveau taux et un profit d'impôt différé a été enregistré au résultat consolidé 2016 de 4 455 K€.

La variation des impôts différés au bilan s'élève à -6 008 K€ (diminution de l'impôt différé passif net).

Au compte de résultat :

- La variation de l'impôt différé enregistrée dans le résultat net s'élève à -5 481 K€ (produit d'impôt différé), dont le profit d'impôt différé.
- La variation de l'impôt différé enregistrée dans le résultat global s'élève à -466 K€ au titre du retraitement des écarts actuariels de IAS 19R.

La preuve d'impôt est présentée au paragraphe 2.11.

Tableau de variation des impôts différés

en K€	A la clôture	A l'ouverture	Variation
Impôts différés actifs	1 062	1 069	-7
Impôts différés passifs	24 184	30 199	-6 015
Impôt différé net	23 122	29 130	-6 008

2.5 Provisions

Les provisions se répartissent de la manière suivante :

en K€	Provisions à l'ouverture	Dotations	Reprises	Provisions non utilisées	Autres variations	Provisions à la clôture
Provisions pour pensions et obligations similaires	20 691	1 630	-1 290	-560	1 580	22 051
Provisions non courantes	20 691	1 630	-1 290	-560	1 580	22 051
Provisions pour risques	3 945	950	-704	-445	-3	3 743
Autres provisions pour charges	325	4 949	-148			5 126
Provisions courantes	4 270	5 899	-852	-445	-3	8 869

Les autres provisions pour charges sont principalement constituées d'une provision de 4 714 K€ pour complément de prix d'acquisition d'une filiale.

Les autres variations des provisions pour pensions et obligations similaires correspondent à hauteur de 1 398 K€ aux écarts actuariels inscrits dans le résultat global soit 932 K€ net d'impôt.

Les provisions pour pensions et obligations similaires comprennent essentiellement les indemnités de départ en retraite et sont calculées à chaque clôture.

Elles sont évaluées, charges sociales incluses, avec les principaux paramètres suivants :

- probabilité de prise de retraite dans l'entreprise, turnover, mortalité
- évolution des salaires
- actualisation du montant obtenu au taux de 1,27 %

Les montants versés à des organismes d'assurance sont déduits de la provision.

Variation nette de la provision pour pensions et obligations similaires

en K€	31/12/2016	31/12/2015
Engagement à l'ouverture	20 691	19 456
Coût des services rendus	1 024	1 149
Coût financier	369	504
Mouvements de l'exercice	-1 430	-1 411
→ <i>Dont nouvelles entrées</i>	338	371
→ <i>Dont sorties de l'exercice</i>	-1 768	-1 782
Engagement hors écarts actuariels	20 654	19 698
Ecarts actuariels dans le résultat global	1 397	993
Engagement à la clôture	22 051	20 691

L'engagement comptabilisé couvre les obligations au titre du régime applicable aux sociétés françaises pour 18 670 K€ et des régimes applicables aux sociétés étrangères pour 3 381 K€.

2.6 Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit

Tableau du risque de liquidité

en K€	- de 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total
Emprunts auprès des Ets de Crédit	21 718	32 080	855	54 653
Dettes financières diverses	11 615	701		12 316
Concours bancaires	1 566			1 566
Sous total	34 899	32 781	855	68 535
Comptes courants créditeurs	6 002		15 000	21 002
Intérêts courus	56			56
Total	40 957	32 781	15 855	89 593
<i>Intérêts estimés jusqu'à l'échéance (y compris impact des couvertures)</i>				<i>1 955</i>

- Dont dettes courantes 40 957 K€
- Dont dettes non courantes 48 636 K€

La partie à court terme des dettes financières diverses comprend le put sur intérêts minoritaires de Photoweb d'un montant de 11 345 K€.

Toutes les opérations de financement tant à court terme qu'à moyen et long terme sont indexées sur l'Euribor. Le coût d'engagement des lignes de tirage se situe en moyenne à 0,25 %.

L'utilisation est soumise à une marge variable négociée sur la base du montant et de l'échéance de chaque ligne. La juste valeur des dettes financières est égale à la valeur comptable.

2.7 Programmes d'émissions & instruments financiers

Billets de trésorerie

Le financement des besoins court terme est couvert par des billets de trésorerie émis par Exacompta Clairefontaine. Ils sont rémunérés à un taux fixe déterminé au moment de l'émission et ont une durée maximale de 365 jours.

Aucune émission n'était en cours à la clôture de l'exercice sur un plafond d'encours autorisé de 125 000 K€.

Lignes de tirage

Elles sont négociées auprès de plusieurs banques pour un montant total de 117 000 K€ et couvrent des échéances d'une durée maximale de 4 ans. Les tirages ont une durée comprise entre une semaine et six mois, sans utilisation à la clôture de l'exercice 2016. En l'absence de tirage, les covenants liés sont sans effet sur les comptes de l'exercice.

Les financements à long terme font l'objet d'emprunts négociés.

Instruments financiers

Le groupe utilise des produits dérivés principalement pour faire face aux risques de taux. Quant aux opérations relatives à la couverture contre les risques de change, elles sont non significatives.

La juste valeur des instruments financiers est fournie par les établissements financiers auprès desquels ils sont souscrits.

La variation de juste valeur comptabilisée est un produit financier net de 166 K€.

Risques de taux d'intérêts

Afin de se protéger contre les variations de taux d'intérêts, le groupe a mis en place des couvertures sous forme de contrats d'échange de taux Swap.

Les types d'instruments qui peuvent être utilisés, ainsi que les niveaux de risques maximaux encourus sont déterminés par la direction générale. Le risque est contrôlé quotidiennement.

Une variation des taux d'intérêt de 1 point (100 points de base bancaire) aurait un impact de 30 K€ sur le résultat au 31 décembre 2016.

Portefeuille d'instruments financiers

Maturité résiduelle en K€	- de 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans	Total
Swaps de taux	2 615	6 417	3 489	12 521

Les montants du portefeuille sont exprimés en notionnel courant.

2.8 Autres dettes courantes

en K€	31/12/2016	31/12/2015
Avances et acomptes reçus	547	405
Dettes fiscales et sociales	33 927	34 327
Fournisseurs d'immobilisations	2 705	2 729
Dettes diverses	16 532	13 546
Produits constatés d'avance	4	83
Instruments financiers dérivés	361	527
Total	54 076	51 617

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à la juste valeur.

2.9 Juste valeur des instruments financiers

Classes comptables et juste valeur

Le tableau suivant indique la juste valeur des actifs et passifs financiers ainsi que leur valeur comptable dans l'état de situation financière.

en K€	Note	Actifs au coût d'acquisition	Désignés à la juste valeur par le résultat	Prêts et créances	Total valeur comptable	Juste valeur
Participations non consolidées	2.1.6	426			426	426
Prêts	2.1.6			924	924	794
Autres créances	2.1.6			2 400	2 400	2 400
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Actif		103 351		103 351	103 351
Créances clients et comptes rattachés	2.2.2			95 581	95 581	95 581
Total actif		426	103 351	98 905	202 682	202 552

en K€	Note	Juste valeur instruments dérivés	Autres passifs financiers	Total valeur comptable	Juste valeur
Swaps de taux d'intérêt	2.8	361		361	361
Emprunts auprès des Ets de crédit	2.6		54 653	54 653	54 653
Dettes financières diverses	2.6		12 316	12 316	12 316
Concours bancaires	2.6		1 566	1 566	1 566
Comptes courants créditeurs	2.6		21 002	21 002	21 002
Dettes fournisseurs d'immobilisations	2.8		2 705	2 705	2 705
Dettes fournisseurs	Passif		66 798	66 798	66 798
Total passif		361	159 040	159 401	159 401

Hierarchie des justes valeurs

Le tableau ci-après analyse les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur selon leur méthode d'évaluation. Les différents niveaux sont définis ainsi :

- Niveau 1 : juste valeur évaluée à l'aide de prix cotés (non ajustés) observés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 : juste valeur évaluée à l'aide de données autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, soit directement (sous forme de prix) ou indirectement (déterminées à partir de prix).
- Niveau 3 : juste valeur évaluée à l'aide de données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables.

en K€	Note	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Actif				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Actif	103 351	–	–
Passif				
Swaps de taux d'intérêt	2.8	–	361	–

2.10 Engagements hors bilan

➤ Quotas d'émission de gaz à effet de serre

Les principes appliqués par le groupe sont décrits dans la note 12 de présentation des états financiers consolidés.

Au titre de l'exercice 2016, les quantités allouées s'élèvent à 68 999 tonnes et les émissions de CO₂ à 90 374 tonnes.

Le nombre de quotas restant à recevoir au titre de la période d'allocation est de 258 875 tonnes.

➤ Cautions et garanties

Exacompta Clairefontaine est caution solidaire au bénéfice de la société Exeltium pour toutes les obligations de paiement au titre des achats de blocs d'énergie électrique souscrits par Papeteries de Clairefontaine.

2.11 Impôt sur les bénéfices – Preuve d'impôt

en K€	31/12/2016	31/12/2015
Résultat de l'ensemble consolidé après impôt	12 704	10 965
Dépréciation des goodwills, net de profit d'acquisition	2 484	2 150
Impôts sur les bénéfices	6 505	4 118
Impôts différés	-5 481	6
Base fiscale consolidée	16 212	17 239
Taux d'impôt en vigueur Sté mère	33.33 %	33.33 %
Charge d'impôt théorique	5 404	5 746
Actifs d'impôts non retenus sur les sociétés étrangères		52
Différences de taux d'imposition	-367	-325
Décalages d'imposition	1 124	-1 786
Débits et crédits d'impôt	-682	437
Passage du taux d'impôts différés à 28 %	-4 455	
Charge d'impôt effective	1 024	4 124
Impôts sur les bénéfices	6 505	4 118
Impôts différés	-5 481	6
Charge d'impôt dans les comptes consolidés à la clôture	1 024	4 124

2.12 Effectif du groupe et avantages au personnel

Effectif moyen	31/12/2016	31/12/2015
Cadres	494	484
Employés	866	878
Ouvriers et autres salariés	1 784	1 768
Total	3 144	3 130
Charges comptabilisées au titre des régimes à cotisations définies (en K€)	41 064	40 497

La société RAINEX acquise a un effectif de 37 salariés.

Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) est comptabilisé en diminution des charges de personnel et s'élève à 3 647 K€ sur l'exercice.

2.13 Produits et charges financiers

en K€	31/12/2016	31/12/2015
Participations & produits des autres immos financières	6	21
Revenus des autres créances et VMP	793	589
Autres produits financiers	277	275
Instruments financiers – variation de juste valeur	244	86
Reprises sur provisions et dépréciations	511	528
Différences de change	1 831	3 971
Produits nets sur cession de VMP	9	21
Total des produits financiers	3 671	5 491
Dotations aux provisions et dépréciations	68	87
Intérêts et charges financiers	1 010	1 373
Instruments financiers – variation de juste valeur	78	22
Différences de change	3 103	2 699
Autres charges financières	464	496
Total des charges financières	4 723	4 677

2.14 Parties liées

- Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le groupe avec les Etablissements Charles Nusse.

en K€	31/12/2016	31/12/2015
<u>Bilan</u>		
Montants en compte courant :		
Dettes portant intérêt	15 000	15 000
Partie à court terme des dettes portant intérêt	6 000	11 000
<u>Compte de résultat</u>		
Charges financières	248	306
Redevances	1 258	1 268
Locations	6 473	5 995

Les sociétés du Groupe bénéficient de l'animation effectuée par les Ets Charles Nusse et versent une redevance égale à 0,6 % de la valeur ajoutée de l'exercice précédent.

Les locations d'ensembles industriels ou logistiques et de bureaux à certaines sociétés du Groupe Exacompta Clairefontaine sont faites aux conditions du marché.

➤ Rémunération des organes d'administration et de direction

Le montant global des rémunérations directes et indirectes de toutes natures perçues par l'ensemble des dirigeants du Groupe en 2016 s'élève à 1 771 K€, dont 1 286 K€ à la charge du Groupe Exacompta Clairefontaine, contre respectivement 1 727 K€ et 1 246 K€ en 2015. Il n'y a pas d'autres avantages alloués aux dirigeants du Groupe.

Le montant total des jetons de présence partagés par les Administrateurs s'élève à 60 K€ en 2016, dans le cadre de la décision de l'Assemblée générale des actionnaires du 27 mai 2015.

2.15 Honoraire des commissaires aux comptes

Règlement ANC N° 2016-09 du 2 décembre 2016 relatif aux informations à mentionner dans l'annexe des comptes consolidés établis selon les normes internationales.

en K€	31/12/2016	31/12/2015
SEREC AUDIT	319	367
BATT AUDIT	228	188
Autres commissaires aux comptes	228	187
Total certification des comptes	775	742
BATT AUDIT	20	–
Total autres services	795	–

Les autres commissaires aux comptes sont essentiellement les contrôleurs légaux des filiales étrangères et représentent

- En 2015 : 8 cabinets pour 11 filiales
- En 2016 : 10 cabinets pour 14 filiales

3. INFORMATION SECTORIELLE

Cadrage avec le bilan consolidé :

- Les autres actifs affectés regroupent les stocks et les acomptes versés
- Les actifs non affectés sont constitués des créances d'impôt et des impôts différés actifs

➤ Information sectorielle par activité – 31/12/2016

en K€	Papier	Transformation	Opérations inter-secteurs	Total
-------	--------	----------------	---------------------------	-------

Compte de résultat sectoriel

Chiffre d'affaires	265 491	460 316	-127 942	597 865
Amortissements nets des reprises	11 599	15 868		27 467
Dépréciations et provisions	65	4 702		4 767
Résultat opérationnel (hors goodwills)	11 746	4 967	551	17 264
Dépréciation des goodwills		2 484		2 484

Actifs sectoriels

Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	106 579	122 286		228 865
<i>Dont investissements</i>	<i>13 703</i>	<i>17 019</i>		<i>30 722</i>
Goodwills		28 266		28 266
Créances clients	40 450	79 014	-23 883	95 581
Autres créances	3 635	15 255	-82	18 808
<i>Total au bilan</i>	<i>44 085</i>	<i>94 269</i>	<i>-23 965</i>	<i>114 389</i>
Autres actifs affectés	56 178	118 544	-2 119	172 603
<i>Actifs non affectés</i>				<i>1 899</i>
Total des actifs	206 842	363 365	-26 084	546 022

Passifs sectoriels

Provisions courantes	2 262	6 607		8 869
Dettes fournisseurs	26 261	64 424	-23 887	66 798
Autres dettes	14 866	39 305	-95	54 076
<i>Passifs non affectés</i>				<i>137</i>
Total des passifs	43 389	110 336	-23 982	129 880

➤ Information sectorielle par zone géographique – 31/12/2016

en K€	France	Zone Europe	Hors Europe	Total
-------	--------	-------------	-------------	-------

Chiffre d'affaires	387 681	180 764	29 420	597 865
--------------------	---------	---------	--------	---------

Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	212 884	9 159	6 822	228 865
<i>Dont investissements</i>	<i>27 917</i>	<i>2 688</i>	<i>117</i>	<i>30 722</i>
Goodwills	28 266			28 266
Créances clients	79 662	14 412	1 507	95 581
Autres créances	14 813	933	3 062	18 808
<i>Total au bilan</i>	<i>94 475</i>	<i>15 345</i>	<i>4 569</i>	<i>114 389</i>
Autres actifs affectés	160 045	6 200	6 358	172 603
<i>Actifs non affectés</i>				<i>1 899</i>
Total des actifs	495 670	30 704	17 749	546 022

➤ Information sectorielle par activité – 31/12/2015

en K€	Papier	Transformation	Opérations inter-secteurs	Total
-------	--------	----------------	---------------------------	-------

Compte de résultat sectoriel

Chiffre d'affaires	260 335	434 718	-123 943	571 110
Amortissements nets des reprises	11 691	15 959	-126	27 524
Dépréciations et provisions	1 263	281		1 544
Résultat opérationnel (hors goodwills)	5 157	11 045	223	16 425
Dépréciation des goodwills		2 150		2 150

Actifs sectoriels

Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	105 170	121 962		227 132
<i>Dont investissements</i>	9 167	15 080		24 247
Goodwills		31 613		31 613
Créances clients	39 676	76 572	-24 432	91 816
Autres créances	3 712	13 354	-150	16 916
<i>Total au bilan</i>	43 388	89 926	-24 582	108 732
Autres actifs affectés	54 337	115 207	-2 062	169 482
<i>Actifs non affectés</i>				7 388
Total des actifs	204 895	358 708	-26 644	544 347

Passifs sectoriels

Provisions courantes	2 019	2 251		4 270
Dettes fournisseurs	23 792	59 402	-24 434	58 760
Autres dettes	15 893	35 919	-195	51 617
<i>Passifs non affectés</i>				91
Total des passifs	41 704	97 572	-24 629	114 738

➤ Information sectorielle par zone géographique – 31/12/2015

en K€	France	Zone Europe	Hors Europe	Total
-------	--------	-------------	-------------	-------

Chiffre d'affaires	369 058	173 028	29 024	571 110
--------------------	---------	---------	--------	---------

Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	211 191	8 340	7 601	227 132
<i>Dont investissements</i>	22 913	1 076	258	24 247
Goodwills	31 613			31 613
Créances clients	74 961	15 252	1 603	91 816
Autres créances	13 873	408	2 635	16 916
<i>Total au bilan</i>	88 834	15 660	4 238	108 732
Autres actifs affectés	156 292	6 665	6 525	169 482
<i>Actifs non affectés</i>				7 388
Total des actifs	487 930	30 665	18 364	544 347

Exacompta Clairefontaine S.A.

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés



Résolutions présentées à l'Assemblée Générale Ordinaire

SEREC AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris
70 bis rue Mademoiselle
75015 PARIS

BATT AUDIT
Commissaire aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Nancy
25 rue du Bois de la Champelle
54500 VANDOEUVRE LES NANCY

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE
Société Anonyme

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2016

EXACOMPTA CLAIREFONTAINE S.A.

88480 ETIVAL CLAIREFONTAINE

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société EXACOMPTA CLAIREFONTAINE tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés de l'exercice ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS, tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

2 - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

La valeur des « goodwills » et des marques fait l'objet d'un suivi, et le cas échéant, d'une dépréciation, selon les modalités décrites dans la note 8 de l'annexe. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nous avons apprécié les données et hypothèses utilisées à ce titre et vérifié que la note 8 de l'annexe donne une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 - Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Paris et Vandœuvre-lès-Nancy, le 26 avril 2017

Les commissaires aux comptes,

SEREC AUDIT

BATT AUDIT

Dominique GAYNO

Jehanne GARRAIT

RESOLUTIONS PRESENTEES

A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 31 MAI 2017

PREMIERE RESOLUTION

Après avoir entendu le Conseil d'Administration et les Commissaires aux Comptes dans la lecture de leurs rapports respectifs, l'Assemblée approuve ces rapports dans toute leur teneur, ainsi que les opérations qui y sont visées, en même temps que les comptes sociaux arrêtés à la date du 31 décembre 2016.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

Après avoir entendu le Conseil d'Administration et les Commissaires aux Comptes dans la lecture de leurs rapports respectifs, l'Assemblée approuve ces rapports dans toute leur teneur, ainsi que les opérations qui y sont visées, en même temps que les comptes consolidés arrêtés à la date du 31 décembre 2016.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide, sur la proposition du Conseil d'Administration, de répartir et d'affecter le résultat de l'exercice comme suit :

Nous vous proposons le versement d'un dividende complémentaire de 2 456 542,27 € prélevé sur les autres réserves, ce qui portera le montant total distribué à 2 941 848 €.

Comme le capital social de la société est divisé en 1 131 480 actions, chacune de ces actions percevrait un dividende total de 2,60 €.

Le tableau suivant rappelle les dividendes qui ont été versés au titre des trois derniers exercices :

Exercice	Dividende	Nombre d'actions
2013	0,50	1 131 480
2014	1,15	1 131 480
2015	2,00	1 131 480

QUATRIEME RESOLUTION

Après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale prend acte de l'absence sur l'exercice 2016 d'opérations relevant de l'article L.225-38 du Code de commerce.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quitus aux Administrateurs pour leur gestion durant l'exercice écoulé.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale statuant sur la proposition du Conseil d'Administration renouvelle le mandat d'administrateur de Monsieur Dominique DARIDAN, demeurant 14 rue des Saussaies à Paris 8^{ème}.

Ce mandat, valable pour une période de 6 ans, prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale à laquelle seront soumis les comptes de l'exercice 2022.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale statuant sur la proposition du Conseil d'Administration nomme Madame Caroline VALENTIN, demeurant 49 rue de Lisbonne à Paris 8^{ème}, comme administratrice de la société.

Ce mandat, valable pour une période de 6 ans, prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale à laquelle seront soumis les comptes de l'exercice 2022.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale statuant sur la proposition du Conseil d'Administration nomme Madame Céline NUSSE, demeurant 29 rue Jacques Louvel-Tessier à Paris 10^{ème}, comme administratrice de la société.

Ce mandat, valable pour une période de 6 ans, prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale à laquelle seront soumis les comptes de l'exercice 2022.

NOTES