

Poursuite de la bonne performance au T3 : chiffre d'affaires en hausse organique de +2,7 %. Basse tension, Énergie sécurisée et Automatismes industriels en progression d'environ +5 %¹

- **Fort dynamisme des activités Basse tension et Automatismes industriels dans toutes les régions**
- **Performance de Groupe portée par une croissance à deux chiffres (« double-digit ») en Chine et une accélération en Europe de l'Ouest, en hausse de +3%**
- **Bons résultats des priorités stratégiques au T3 : Produits en hausse organique de +5% ; logiciels industriels en hausse organique d'environ +3% ; commandes des Services en croissance organique élevée à un chiffre (« high single-digit ») ; bonne progression du déploiement mondial d'EcoStruxure**
- **Objectifs annuels relevés pour la 2ème fois cette année**

Rueil-Malmaison (France), le 26 octobre 2017 – Schneider Electric publie aujourd'hui un chiffre d'affaires du troisième trimestre 2017 de **5 904 millions d'euros**, en croissance organique de **+2,7 %**. La Chine poursuit sa croissance à deux chiffres tandis que l'Europe de l'Ouest et le reste du Monde continuent d'accélérer. Ajusté d'un effet jours ouvrés de -0,6pt, la performance sous-jacente du T3 poursuit son accélération par rapport au premier semestre avec un chiffre d'affaires en hausse organique d'environ +3,3% et les activités de Basse Tension et Automatismes Industriels en croissance sous-jacente d'environ +5% et +7,5% respectivement. Hors activité Moyenne Tension, le Groupe est en hausse d'environ +5%¹ au T3, et de +4,4%¹ à fin septembre.

Le chiffre d'affaires par activité se répartit comme suit :

En millions d'euros		T3 2017		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	Basse tension (<i>Building</i>)	2 632	+4,3 %	+0,6 %
	Moyenne tension (<i>Infrastructure</i>)	1 002	-4,4 %	-13,7 %
	Énergie sécurisée (<i>IT</i>)	875	+0,3 %	-3,2 %
Automatismes industriels	Automatismes industriels (<i>Industry</i>)	1 395	+6,9 %	+4,6 %
Groupe		5 904	+2,7 %	-1,9 %

Jean-Pascal Tricoire, Président Directeur Général, commente : « Nous réalisons à nouveau un bon trimestre de croissance soutenue et poursuivons la mise en œuvre de notre stratégie. Nous restons concentrés sur la

1. Croissance organique ajusté de l'impact négatif des jours ouvrés estimé à environ -0,6pt au T3 et à environ -0,3pt à fin septembre

croissance des produits et le développement de services et logiciels, qui affichent tous de bons résultats au troisième trimestre. Nous poursuivons nos investissements dans le développement de nos offres EcoStruxure. Au travers du nouveau groupe Aveva, nous créons un portefeuille complet inégalé dans la gestion digitale des actifs pour les procédés industriels continus et hybrides de nos clients, sur l'intégralité de leur cycle de vie, de la conception à l'exploitation. À l'issue de ce troisième trimestre positif et pour la seconde fois cette année, nous revoyons à la hausse nos objectifs pour l'exercice 2017. »

I. ANALYSE DE LA CROISSANCE ORGANIQUE PAR ACTIVITÉ

L'ACTIVITE GESTION DE L'ENERGIE MONTRE UNE BONNE DYNAMIQUE AU TROISIEME TRIMESTRE.

Basse tension (Building, 44 % du C.A. du T3) enregistre une hausse organique de **+4,3 %**, soit environ +5,5 % en incluant Delixi, toutes les régions étant en croissance. La stratégie du Groupe visant le développement des activités distribution finale (*Final Distribution*) & appareillage (*Wiring Devices*) continue de délivrer une croissance trimestrielle interrompue depuis quatre ans, avec une solide croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single-digit* ») au T3. L'offre du Groupe sur les marchés des bâtiments industriels et commerciaux affiche une bonne croissance dans la plupart des régions. L'Amérique du Nord progresse sur des marchés de la construction favorables, le Canada et les États-Unis bénéficiant du déploiement de nouveaux produits destinés au marché résidentiel et d'une belle performance sur des segments ciblés, notamment les centres de données. L'Europe de l'Ouest est en hausse dans tous ses principaux pays, tandis que l'Asie-Pacifique progresse, portée essentiellement par la Chine et avec de la croissance dans de nombreux pays. Le Reste du Monde affiche une forte performance qui est soutenue par la croissance de la CEI et au Moyen-Orient, et amplifiée par un rebond de l'activité en Turquie sur une base plus faible.

Moyenne tension (Infrastructure, 17 % du C.A. du T3) est en baisse organique de **-4,4 %**, soit une progression de **~+1%** hors impact de la sélectivité des projets estimé à environ -55 millions d'euros pour la période. L'Amérique du Nord est en baisse du fait d'un carnet de commandes moins élevé dû à l'impact des précédents trimestres ayant souffert de la faiblesse des investissements liés aux matières premières et de la sélectivité des projets. Le Groupe observe une certaine amélioration du marché et une croissance satisfaisante des commandes sur certains segments ciblés, comme celui des centres de données. L'Europe de l'Ouest est en recul, en ligne avec les initiatives de sélectivité. L'activité enregistre une croissance dans les nouvelles économies hors Moyen-Orient où l'environnement demeure difficile. La Chine, l'Afrique et la CEI affichent une forte croissance. Le Groupe continue de croître fortement dans l'automatisation des réseaux électriques.

En ce qui concerne la partie du portefeuille comprenant essentiellement les projets et les équipements et se centrant sur le segment des régies d'électricités, comme annoncé, le Groupe a débuté son projet de mise en place d'une organisation plus spécialisée. Ce projet vise à renforcer l'agilité, l'autonomie et la focalisation de cette activité, dans l'optique de générer plus d'efficacité pour cette activité et pour le Groupe.

Énergie sécurisée (IT, 15 % du C.A. du T3) est en hausse organique de **+0,3 %**, soit environ +1 % après ajustement de l'impact des jours ouvrés. L'activité est portée par la croissance de la distribution informatique, par une croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») des Services et par la mise en œuvre réussie de la diversification de l'activité sur des marchés finaux non IT, générant une bonne croissance dans les applications industrielles au T3. L'activité Energie Sécurisée poursuit son rôle de canal de vente pour l'ensemble des offres du Groupe sur le marché des centres de données. Ce marché continue d'être un levier de croissance pour le Groupe, avec des commandes dans les activités de Basse et Moyenne tension en croissance à deux-chiffres sur le segment des fournisseurs de services Cloud. Au T3, l'activité progresse dans toutes les régions à l'exception de l'Amérique du Nord, avec une croissance forte des nouvelles économies – en hausse moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») – générée par de nouveaux contrats sur des centres de données en Asie-Pacifique (en particulier en Inde et en Chine) ainsi qu'en Afrique. L'Europe de l'Ouest progresse, notamment en Allemagne, dans les pays nordiques et au Royaume-Uni. Aux États-Unis, l'activité d'Énergie sécurisée est en recul. L'activité de Distribution informatique est en croissance tandis que sur le marché des centres de données, les investissements réalisés au cours du trimestre bénéficient aux centres de données de très grande taille qui favorisent plus les offres sur de Basse et Moyenne tension que les offres d'Énergie sécurisée.

L'ACTIVITE AUTOMATISMES INDUSTRIELS EST EN FORTE CROISSANCE AU T3.

Automatismes industriels (Industry, 24 % du C.A. du T3) est en hausse organique de **+6,9 %**, avec une croissance dans les quatre régions portée par la demande soutenue des offres à destination des constructeurs de machines (« *OEM* ») – en croissance haute à un chiffre (« *high single digit* ») – et une amélioration observée de l'activité *Process Automation*, en hausse moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* »). L'Amérique du Nord est en croissance, les États-Unis bénéficiant toujours d'une demande positive des OEM et d'une hausse de la demande sur les secteurs pétrolier & gazier. L'ensemble de l'Europe de l'Ouest est en progression. La Chine réalise une forte performance avec une croissance continue de la demande des OEM, tandis que le Groupe continue de mettre en œuvre sa stratégie de diversification sur des segments de clientèle en plein essor. Le Reste du Monde est en hausse grâce principalement à la croissance réalisée au Moyen-Orient. Les offres d'EcoStruxure continuent d'avoir une bonne croissance, et les Logiciels affichent une progression de ~+3%.

Les Produits sont en hausse organique de **+5 %** au T3, tandis que les Solutions enregistrent un recul organique de **-1 %**, du fait de la sélectivité. Au sein des Solutions, les Services réalisent une croissance de **+1 %**, les commandes étant en **hausse élevée à un chiffre** (« *high single digit* »). Les Solutions représentent **40 %** du C.A. au T3.

II. ANALYSE DE LA CROISSANCE ORGANIQUE PAR GÉOGRAPHIE

En millions d'euros	T3 2017		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 582	+3 %	+1 %
Asie-Pacifique	1 695	+5 %	+1 %
Amérique du Nord	1 588	-1 %	-8 %
Reste du Monde	1 039	+4 %	-1 %
Groupe	5 904	+2,7 %	-1,9 %

L'Europe de l'Ouest (27 % du C.A. au T3) est en hausse de **+3 %**, la région dans son ensemble réalisant une belle performance, malgré un impact jours ouvrés négatif. Les marchés de la construction résidentielle et commerciale restent favorables, tandis que la demande du marché des OEM continue de croître. La France est en croissance sur des marchés finaux favorables. Le pays réalise une progression satisfaisante dans ses activités distribution finale (*Final Distribution*) & appareillage (*Wiring Devices*), portée par le lancement de nouveaux produits. L'Allemagne, le Royaume-Uni, l'Italie et l'Espagne sont en hausse, tandis que les pays nordiques affichent un recul en raison des initiatives de sélectivité.

L'Asie-Pacifique (29 % du C.A. au T3) est en hausse de **+5 %**. La Chine réalise une croissance à deux chiffres (« *double-digit* ») avec une bonne évolution observée sur toutes les activités. L'activité Automatismes industriels continue de bénéficier de la stratégie de diversification du Groupe sur un marché favorable. Les marchés de la construction affichent un certain ralentissement, avec une performance qui reste cependant solide, soutenue par des actions commerciales. L'Australie enregistre une hausse de son chiffre d'affaires grâce à l'exécution de projets sur les segments des procédés industriels continus et hybrides, dans un contexte de stabilisation des marchés liés aux matières premières. L'Asie du Sud-Est est en légère croissance, tirée par l'Indonésie et le Viêt Nam, tandis que la performance de l'Inde est impactée par la mise en œuvre de la TVA et les initiatives de sélectivité des projets de Moyenne tension, sur des marchés globalement positifs.

L'Amérique du Nord (27 % du C.A. au T3) est en baisse de **-1 %**. Les États-Unis sont en croissance sur les activités de Basse tension et d'Automatismes industriels. L'activité de Basse tension continue de bénéficier des récents lancements sur les marchés résidentiels, et les Automatismes industriels profitent de marchés des OEM positifs. Le chiffre d'affaires de l'activité Moyenne tension continue d'être impacté par la faiblesse des investissements de l'an dernier, tandis qu'Énergie sécurisée est en recul. Le Groupe continue de bénéficier de ses efforts déployés sur le segment des centres de données, enregistrant de bonnes commandes pour ses offres de basse et de moyenne tension sur ce segment. Dans l'ensemble, le Groupe s'attend à une amélioration de la dynamique aux États-Unis au cours du T4. Le Canada est en légère hausse, la croissance sur les marchés de la construction et les projets IT compensant la faiblesse des investissements liés aux ressources. Le Mexique est en baisse, impacté par des retards dans l'exécution des projets occasionnés par les séismes de septembre.

Le Reste du Monde (17 % du C.A. au T3) est en hausse organique de **+4 %**, porté par la croissance des activités dans la CEI, en Afrique et en Europe de l'Est. La CEI bénéficie de la croissance réalisée en Russie,

en particulier dans l'activité de Basse tension, et de l'exécution des projets dans le reste de la région. L'Afrique et l'Europe de l'Est affichent une croissance dans toutes les activités. En outre, le Moyen-Orient progresse grâce au retour à des conditions commerciales normales en Turquie par rapport à l'année dernière et à l'exécution de projets dans la région, tandis que la situation en Arabie saoudite reste difficile. L'Amérique du Sud est en baisse sur un marché difficile pour l'essentiel de la région. Le Brésil continue cependant de montrer des signes de stabilisation.

Les nouvelles économies enregistrent une croissance organique du C.A. de **+5 %** et représentent **43 %** du C.A. du Groupe au troisième trimestre 2017.

III. PÉRIMÈTRE² ET EFFET DE CHANGE

La contribution nette des acquisitions s'élève à **-59 millions d'euros**, soit un impact de **-1,0 %** sur le chiffre d'affaires. Cet effet inclut principalement la cession en juin de DTN (précédemment consolidé dans l'activité Moyenne tension), ainsi que plusieurs acquisitions et cessions mineures dans d'autres activités.

L'impact de la variation des taux de change est négatif à **-206 millions d'euros**, soit **-3,6 %**, principalement dû à la dépréciation du dollar américain, du yuan chinois et des devises de plusieurs pays des nouvelles économies face à l'euro.

Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2017 devrait s'établir à environ **-300 millions d'euros**.

IV. SITUATION DES RÉCENTES OPÉRATIONS

En septembre, le Groupe a proposé de combiner son activité de logiciels industriels à Aveva Plc. L'opération a été approuvée lors de l'assemblée générale d'Aveva le 29 septembre 2017 à 99,9 % des voix en faveur du rapprochement, et devrait être clôturée aux alentours de fin 2017. La société sera entièrement consolidée dans la division Automatismes industriels du Groupe. Cette opération favorise la création d'un leader mondial au portefeuille complet inégalé couvrant la gestion digitale des actifs pour les procédés industriels continus et hybrides sur l'intégralité de leur cycle de vie, de la conception à l'exploitation.

V. GOUVERNANCE

Conformément aux nouvelles dispositions statutaires approuvées lors de l'assemblée générale des actionnaires du 25 avril 2017, le conseil d'administration de Schneider Electric a accueilli un nouveau membre en la personne de M. Patrick Montier. A 61 ans, M. Montier rejoint ainsi le conseil d'administration en qualité d'administrateur représentant les salariés. En charge des partenariats avec les établissements d'enseignement professionnel, il fait partie du Groupe depuis près de 40 ans et, depuis 1999, se consacre à la formation. Le conseil d'administration de Schneider Electric comporte désormais 13 administrateurs votants et un censeur.

2. Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.

VI. OBJECTIFS 2017

Tenant compte de ses résultats au T3, Schneider Electric revoit ses objectifs 2017 à la hausse pour la seconde fois cette année :

- Le Groupe vise pour 2017 une croissance organique de son chiffre d'affaires autour de 4% hors *Infrastructure* (vs +1 à +3% initialement). En ce qui concerne l'activité Moyenne Tension (*Infrastructure*), la priorité reste l'amélioration de la marge. Avant sélectivité³, le Groupe s'attend à une croissance organique faible à un chiffre (« *low single-digit* ») pour l'activité Moyenne Tension.
- Pour 2017, le Groupe vise désormais une amélioration organique de +50 à +70 points de base de sa marge d'EBITA ajusté (vs. un objectif initial de +20 à +50 points de base pour l'année). Suite à l'évolution récente des taux de change, l'impact des devises sur la marge d'EBITA ajusté de 2017 est maintenant estimé entre -20 et -30 points de base. En outre, les changements de périmètre incluant la déconsolidation de l'activité *Solar*, la cession de DTN et quelques autres acquisitions / cessions mineures devraient avoir un impact de +20 points de base par rapport à la marge d'EBITA ajusté reportée en 2016 (14,1%).

La présentation du chiffre d'affaires du T3 2017 est disponible sur www.schneider-electric.com/ww/fr

Schneider Electric organise une journée Investisseurs sur le thème du Digital, le 12 décembre 2017, à Rueil-Malmaison.

Les résultats annuels de 2017 seront présentés le 15 février 2018.

Avertissement : Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur www.schneider-electric.com). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

À propos de Schneider Electric Schneider Electric mène la transformation numérique de la gestion de l'énergie et des automatismes dans le résidentiel, les bâtiments, les centres de données, les infrastructures et les industries. Présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric est le leader incontesté de la gestion électrique – moyenne tension, basse tension et énergie sécurisée, et des systèmes d'automatismes. Nous fournissons des solutions d'efficacité intégrées qui associent gestion de l'énergie, automatismes et logiciels. L'écosystème que nous avons construit nous permet de collaborer sur notre plateforme ouverte avec une large communauté de partenaires, d'intégrateurs et de développeurs pour offrir à nos clients à la fois contrôle et efficacité opérationnelle en temps réel. Chez Schneider Electric, nous sommes convaincus que nos collaborateurs et nos partenaires font la différence. Ils nous permettent de nous engager toujours plus loin dans

3. La sélectivité des projets devrait s'achever en 2017, avec un impact attendu d'environ -4 % sur le chiffre d'affaires de l'activité Moyenne tension.

l'innovation, la diversité et le développement durable. Ainsi nous répondons chaque jour aux besoins de chacun, partout et à tout instant, pour enrichir la vie, **Life is On***. (*la vie s'illumine)

Discover Life is On

www.schneider-electric.com

Suivez-nous sur :

Annexe – Effet de périmètre sur le chiffre d'affaires et l'EBITA

En nombre de mois	2017				2018			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Telvent Transportation Activité <i>Infrastructure</i> C.A. de 125 millions d'euros en 2015	3m							
DTN Activité <i>Infrastructure</i> C.A. de 213 millions de \$ en 2016		1m	3m	3m	3m	2m		

Annexe – Répartition du chiffre d'affaires, avec le T3 2016 retraité⁴

En millions d'euros		T3 2016 (retraité)	T3 2017	Croissance organique	Δ Périmètre de consolidation	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	Basse tension (<i>Building</i>)	2 617	2 632	+4,3 %	0,0 %	-3,7 %	+0,6 %
	Moyenne tension (<i>Infrastructure</i>)	1 161	1 002	-4,4 %	-6,9 %	-2,4 %	-13,7 %
	Énergie sécurisée (<i>IT</i>)	904	875	+0,3 %	0,0 %	-3,5 %	-3,2 %
Automatismes industriels	Automatismes industriels (<i>Industry</i>)	1 333	1 395	+6,9 %	+1,5 %	-3,8 %	+4,6 %
Groupe		6 015	5 904	+2,7 %	-1,0 %	-3,6 %	-1,9 %

4. Retraité de l'activité Solar

Annexe – Répartition du chiffre d'affaires sur 9 mois, avec 2016 retraité⁵

En millions d'euros		9m 2016 (retraité)	9m 2017	Croissance organique	Δ Périmètre de consolidation	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	Basse tension (<i>Building</i>)	7 699	7 973	+4,1%	0,0%	-0,5%	+3,6%
	Moyenne tension (<i>Infrastructure</i>)	3 453	3 158	-3,9%	-4,9%	+0,3%	-8,5%
	Énergie sécurisée (<i>IT</i>)	2 597	2 644	+1,5%	0,0%	+0,3%	+1,8%
Automatismes industriels	Automatismes industriels (<i>Industry</i>)	4 008	4 302	+6,1%	+1,6%	-0,4%	+7,3%
Groupe		17 757	18 077	+2,7%	-0,6%	-0,3%	+1,8%

5. Retraité de l'activité Solar