

Très bon début 2018 : chiffre d'affaires du T1 en hausse organique de +6,2 % grâce à la croissance élevée des deux cœurs d'activité, Gestion de l'Energie et Automatismes Industriels

- **Gestion de l'Energie en hausse de +5,2 % (~+6% avec Delixi), forte croissance sur les marchés du résidentiel, bâtiments industriels et commerciaux, industries & infrastructures et centres de données**
- **Automatismes Industriels en hausse de +9,2 %, avec une excellente performance dans les automatismes des machines et des industries du discret**
- **Transaction avec AVEVA finalisée au T1 ; bonne dynamique du chiffre d'affaires**
- **Forte croissance dans toutes les régions : Asie-Pacifique en hausse organique de +14 % avec un excellent T1 en Chine ; Amérique du Nord et Reste du Monde en croissance organique de +5 % chacun**
- **Croissance organique des commandes d'EcoStruxure supérieure à celle du Groupe, avec l'accélération des initiatives digitales**
- **Objectifs 2018 réitérés**

Rueil-Malmaison (France), le 19 avril 2018 – Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du premier trimestre clos le 31 mars 2018.

Jean-Pascal Tricoire, Président Directeur général, commente : « *Nous entamons l'exercice 2018 avec une forte performance au premier trimestre, confirmant l'accélération de la dynamique 2017. Nos deux activités, Gestion de l'Energie et Automatismes Industriels, réalisent une croissance organique forte de +6 % et +9 % respectivement. Nous bénéficions d'une bonne progression de nos initiatives portant sur la croissance des produits au travers de nos partenaires, des logiciels et des services, tandis que le déploiement d'EcoStruxure accélère. Nous constatons une bonne dynamique autour de nos solutions d'efficacité intégrant la gestion de l'énergie et les automatismes. Nous bénéficions également de notre modèle multirégional, dans un moment où les marchés tendent à se régionaliser du fait de tensions. Nous avons également finalisé en temps et en heure les transactions avec AVEVA et IGE+XAO au T1 qui renforcent notre portefeuille de logiciels dans nos deux activités.* »

I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE EN HAUSSE ORGANIQUE DE +6,2 %

Le chiffre d'affaires du premier trimestre de 2018 s'établit à **5 800 millions d'euros**, en hausse organique de **+6,2 %**, soit +7,7 % hors impact des jours ouvrés, et en baisse de -0,7 % en croissance publiée.

Le portefeuille complet d'offres intégrées du Groupe continue de favoriser les ventes croisées sur les différents segments, les commandes des technologies liées aux ventes croisées affichant une croissance plus élevée que la technologie principale.

Le chiffre d'affaires par technologie se répartit comme suit :

En millions d'euros		T1 2018		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Gestion de l'Energie	Moyenne tension	883	-2,7 %	-14,7 %
	Basse tension	2 667	+9,1 %	+4,4 %
	Énergie Sécurisée	775	+2,7 %	-6,9 %
	Total Gestion de l'Energie	4 325	+5,2 %	-2,2 %
Automatismes Industriels	Automatismes Industriels	1 475	+9,2 %	+4,1 %
Groupe		5 800	+6,2 %	-0,7 %

Le chiffre d'affaires par géographie se répartit comme suit :

En millions d'euros	T1 2018		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 633	0 %	0 %
Asie-Pacifique	1 630	+14 %	+6 %
Amérique du Nord	1 576	+5 %	-5 %
Reste du Monde	961	+5 %	-5 %
Groupe	5 800	+6,2 %	-0,7 %

BONNE DYNAMIQUE DE L'ACTIVITÉ GESTION DE L'ENERGIE, EN HAUSSE ORGANIQUE DE +5,2 % AU T1, SOIT ~+6 % AVEC DELIXI

Principales tendances par géographie pour l'activité Gestion de l'Energie :

Amérique du Nord : L'activité Gestion de l'Energie est en croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») en Amérique du Nord. Le Groupe continue de tirer profit du déploiement deancements récents sur des marchés résidentiels favorables. Le marché des bâtiments industriels et commerciaux est en hausse, et le Groupe bénéficie notamment d'investissements dans les centres de données, son portefeuille d'offres complet lui permettant de remporter plusieurs projets importants. Sur les marchés industriels et d'infrastructure, le Groupe observe une augmentation de la demande de plusieurs segments comme ceux des secteurs miniers

et des transports, et réalise une forte performance dans les services. Les États-Unis, comme le Canada, sont en croissance, alors que le Mexique est en recul.

Europe de l'Ouest : L'activité Gestion de l'Energie est impactée par les jours ouvrés et présente des tendances contrastées selon les pays. L'Espagne enregistre une forte croissance : les initiatives portant sur les canaux de distribution produisent des résultats, et bénéficient également de marchés favorables pour les bâtiments résidentiels et commerciaux, les infrastructures et les centres de données. L'Italie réalise encore une croissance solide. La France et l'Allemagne sont en baisse notamment en raison du faible carnet de commandes sur l'activité Moyenne Tension et de l'impact négatif des jours ouvrés, compensés en partie par la croissance sur les marchés résidentiels et tertiaires. Le Royaume-Uni est en recul, avec un carnet de commandes faible des régies d'électricité et le ralentissement général de l'économie. À l'échelle de l'Europe, le marché résidentiel se développe bien, les offres du Groupe de distribution finale et appareillage (*Final Distribution & Wiring Devices*) affichant de bons résultats. La demande du marché des bâtiments industriels et commerciaux est toujours positive, à l'image de celle du marché final des centres de données qui génère une forte croissance de l'ensemble du portefeuille du Groupe.

Asie-Pacifique : L'activité Gestion de l'Energie est en croissance à deux chiffres (« *double digit* ») au T1. Le résidentiel et le marché des bâtiments industriels et commerciaux continuent de croître sur l'ensemble de la région. La Chine est en forte hausse sur l'ensemble des technologies de l'activité Gestion de l'Energie et réalise une bonne croissance sur des segments ciblés, soutenue par un restockage des distributeurs. Le marché résidentiel chinois poursuit sa bonne dynamique, même s'il devrait croître plus lentement sur le reste de l'année 2018. Ailleurs en Asie, l'Australie est en hausse avec une bonne demande des fournisseurs de Cloud & Services et une croissance du marché de la construction non résidentielle, alors que l'Inde progresse grâce aux centres de données et marchés de la construction résidentielle. L'Indonésie bénéficie de la croissance des marchés résidentiels, tandis que Singapour est en croissance grâce à l'exécution de projets.

Reste du Monde : L'activité Gestion de l'Energie est en croissance dans la région. Les marchés de la construction (tant résidentiel que tertiaire) restent en hausse dans la région. L'activité des centres de données est bonne, le Groupe réalise plusieurs projets pour les fournisseurs de Cloud & Services impliquant l'ensemble de l'activité Gestion de l'Energie. Les investissements des régies d'électricité restent faibles au Moyen-Orient. La CEI est en recul en raison de la baisse des activités liées au secteur pétrolier et gazier en Russie. Le Moyen-Orient est en hausse grâce à la bonne croissance de la Turquie, tandis que l'Arabie Saoudite reste un marché difficile. L'Afrique est en croissance et l'Amérique du Sud est quasi stable.

Performance des technologies de la Gestion de l'Energie :

Le Groupe enregistre une forte performance de son activité de Gestion de l'Energie, tirant profit de son portefeuille complet d'offres intégrées (Moyenne tension, Basse tension et Énergie Sécurisée). Les canaux d'accès aux marchés du Groupe sont organisés de façon à répondre aux besoins des clients sur l'ensemble de ses marchés finaux, et englobent par conséquent l'ensemble du portefeuille technologique de l'activité Gestion de l'Energie. La performance par technologie se présente de la manière suivante :

Moyenne Tension (15 % des ventes au T1) est en baisse organique de -2,7 %, avec une forte croissance des commandes au cours des six derniers mois. La performance des ventes au T1 est impactée par le faible carnet de commandes constitué début 2017, notamment en Europe de l'Ouest. La performance de la division est particulièrement compliquée en Russie et en Inde. La division devrait renouer avec la croissance au T2 2018. Les initiatives stratégiques – plus de produits avec des partenaires, plus de services et plus de digital – obtiennent de bons résultats, et de nouveaux contrats sont remportés dans le domaine des systèmes de gestion avancée de la distribution électrique (ADMS). Les investissements dans le segment des régies traditionnelles et dans le secteur pétrolier et gazier demeurent difficiles, mais la division saisit des opportunités de croissance dans des segments comme les centres de données, les infrastructures et les bâtiments industriels et commerciaux.

En ce qui concerne l'activité « Power Systems », le Groupe continue de mettre en place la nouvelle organisation, qui devrait être pleinement opérationnelle à la fin du premier semestre, et de procéder à des évaluations stratégiques de la performance sur l'ensemble des géographies.

Basse Tension (47 % des ventes au T1) est en croissance organique de +9,1 % (environ +10,3 % avec Delixi) et obtient de bons résultats dans toutes les régions, avec une croissance à deux chiffres (« *double-digit* ») en Asie-Pacifique et dans le Reste du Monde. L'Europe de l'Ouest est en croissance moyenne (« *mid-single digit* ») à un chiffre hors impact des jours ouvrés, avec de bons résultats tant sur les marchés résidentiels que tertiaires. Le Groupe continue de tirer profit des forces de son portefeuille en lançant de nouvelles offres et en portant une forte attention aux initiatives liées au digital, au travers de sa proposition de valeur EcoStruxure. La division connaît une croissance générale de ses offres et bénéficie de la présence géographique étendue du Groupe. La mise en œuvre des initiatives stratégiques contribue également à la croissance sur des marchés finaux favorables. L'offre distribution finale et appareillage (*Final Distribution & Wiring Devices*) accélère sa croissance, en hausse élevée à un chiffre (« *high-single digit* »), portée par de nouveaux lancements de produits et des initiatives sur les canaux de distribution. Les offres du Groupe destinées au marché des bâtiments industriels et commerciaux sont en hausse sur toutes les régions, et sur de multiples segments de marchés.

Énergie Sécurisée (13 % des ventes du T1) est en hausse organique de +2,7 %, en croissance dans toutes les régions. Les offres d'Énergie Sécurisée vendues au travers de la distribution informatique ainsi que sur les marchés non IT sont en croissance, et ce malgré l'impact des jours ouvrés. Les offres d'Énergie Sécurisée destinées aux centres de données sont en croissance et continuent d'être un catalyseur de la forte croissance du portefeuille tout entier de l'activité Gestion de l'Énergie. Le marché des centres de données est un des marchés qui croît le plus vite pour le Groupe, avec une croissance à deux chiffres (« *double-digit* ») sur le trimestre.

AUTOMATISMES INDUSTRIELS EN FORTE HAUSSE AU T1

Tendances géographiques pour les Automatismes Industriels

L'Amérique du Nord est en croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* »). L'activité Automatismes Industriels poursuit sa croissance aux Etats-Unis sur les marchés des industries du discret et des fabricants de machines (« *OEM* »), ainsi que sur des segments finaux ciblés. Le secteur pétrolier et gazier affiche une certaine amélioration après un niveau d'activité bas, avec des investissements portant principalement sur des mesures d'efficacité. Le Canada et le Mexique sont en croissance.

L'Europe de l'Ouest est en croissance, le marché des OEM demeurant favorable. La France bénéficie d'une croissance continue des investissements industriels. L'Allemagne et l'Italie progressent grâce aux initiatives dans le domaine des solutions pour les OEM. Le Groupe observe une bonne dynamique d'EcoStruxure dans la région.

L'Asie-Pacifique est en croissance à deux chiffres (« *double digit* ») dans la région. La demande industrielle est forte en Chine, avec un succès continu des offres du Groupe à destination des OEM, notamment les solutions d'automatismes et applications digitales (« *advisors* »). Ailleurs en Asie, l'Australie est en croissance du fait de la mise en œuvre réussie des initiatives de croissance sur des segments ciblés. L'Asie du Sud-Est enregistre une progression en raison de la demande des OEM et de belles réussites dans certains segments industriels de procédés continus et hybrides. L'Inde est en croissance sur les OEM tandis que l'activité *Process Automation* est en baisse, avec cependant des commandes en hausse au T1.

Le Reste du Monde est en hausse, toutes les régions à l'exception de la CEI affichant une croissance. La Russie est en baisse en raison d'une plus faible exécution de projets, notamment dans le secteur pétrolier et gazier. Le Moyen-Orient est en hausse, profitant d'une bonne croissance des industries du discret, notamment en Turquie, et de l'exécution de certains projets dans les industries de procédés continus dans la région. L'Amérique du Sud est en hausse.

Performance des Automatismes Industriels :

Automatismes Industriels (25 % des ventes du T1) est en hausse organique de +9,2 % au premier trimestre, avec une croissance dans les quatre régions, portée par une forte demande des OEM et la poursuite réussie de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe. L'activité *Process Automation* est en légère baisse, affichant des résultats contrastés : l'Amérique du Nord et l'Asie-Pacifique sont en croissance, tandis que l'Europe continue d'être impactée par un secteur pétrolier et gazier ralenti. Le chiffre d'affaires des logiciels industriels affiche une croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») sur le trimestre¹ hors effet de change. Par ailleurs, les ventes sur l'ancien périmètre du groupe AVEVA sont fortes, en hausse à deux chiffres (« *double-digit* ») au T1. Plus de détails seront donnés par AVEVA lors de l'annonce de leurs résultats annuels le 14 juin 2018.

1. Après la combinaison de l'activité Logiciels industriels du Groupe avec AVEVA le 1^{er} mars, la performance de l'activité Logiciels industriels est publiée en croissance organique pour janvier et février, et en effet de périmètre à partir du 1^{er} mars.

Les Produits sont en croissance organique de **+8 %** au premier trimestre tandis que les Solutions sont en hausse de **+4%** en organique. Au sein des Solutions, les Services affichent une croissance de **+6 %**. Les Solutions représentent **39 %** du chiffre d'affaires sur la période.

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION² ET EFFET DE CHANGE AU T1

La contribution nette des acquisitions s'élève à **88 millions d'euros**, soit un impact de **+1,5 %**. Cet effet résulte principalement de la consolidation d'un mois d'AVEVA (Automatismes Industriels), de la consolidation de deux mois d'IGE+XAO (Basse Tension), de la consolidation de trois mois d'ASCO POWER (Basse Tension), de la cession de DTN (Moyenne Tension) et de plusieurs acquisitions/cessions mineures.

L'impact de la variation des taux de change est négatif à **-453 millions d'euros**, soit **-8,4 %**, essentiellement du fait de la dépréciation du dollar américain, du yuan chinois et des devises de plusieurs pays des nouvelles économies face à l'euro.

Aux taux de change actuels, le Groupe estime que l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2018 devrait se situer entre -1 milliard et -1,1 milliard d'euros. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir à environ -20 points de base. Aux taux de change actuels, le Groupe estime qu'environ 80% de l'impact des devises devrait se matérialiser sur le premier semestre, tant en termes de chiffre d'affaires que de marge.

II. RACHAT D' ACTIONS/ANNULATION D' ACTIONS

Le Groupe a racheté 1,5 million d'actions pour un montant total d'environ 100 millions d'euros au premier trimestre, au prix moyen d'environ 69,5 euros par action. A la fin du premier trimestre, le Groupe a procédé à environ 270 millions d'euros de rachat d'actions, sur le rachat d'environ 1 milliard d'euros annoncé mi-2017 et qui doit être réalisé d'ici mi-2019.

Suite à la décision du conseil d'administration de procéder à l'annulation de 22 000 000 actions auto-détenues³, le nombre d'actions en circulation est de 574 955 979 au 31 mars 2018. À l'issue de cette annulation, Schneider Electric détient 18 807 108 actions auto-détenues, représentant 3,3 % du capital social au 31 mars 2018, après diminution du capital.

III. OBJECTIFS 2018

Au T1, le Groupe a continué à mettre en oeuvre avec succès sa stratégie dans un environnement favorable, avec une forte croissance des produits, des services et des offres digitales, en exploitant les ventes croisées

2. Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.

3. Voir le communiqué de presse du 15 février 2018 sur les résultats annuels 2017.

sur l'ensemble de son portefeuille d'offres. La forte performance du T1 est de bon augure pour la croissance organique du chiffre d'affaires 2018.

Dans ce contexte, le Group réitère son objectif de réaliser en 2018 une croissance organique forte de l'EBITA ajusté, se situant autour de la borne haute de la fourchette de +4 % à +7 %, communiquée précédemment comme objectif annuel moyen pour la période 2017-2019.

Afin de réaliser cette forte performance, le Groupe maximisera la croissance organique du chiffre d'affaires et réalisera les investissements nécessaires pour capturer la croissance des marchés digitaux en développement. Par conséquent, en 2018, le Groupe vise :

- Une croissance organique du chiffre d'affaires dans la moitié haute de la fourchette de +3 % à +5 %,
- Une amélioration organique de la marge d'EBITA ajusté située vers le haut de la fourchette de +20 à +50 points de base, fourchette correspondant à l'amélioration annuelle moyenne visée pour la période 2017-2019.

Notes complémentaires sur 2018 disponibles dans les annexes.

La présentation du chiffre d'affaires du T1 2018 est disponible sur le site www.schneider-electric.com/ww/fr

L'assemblée générale des actionnaires aura lieu le 24 avril 2018.

Les résultats du S1 2018 seront présentés le 26 juillet 2018.

Avertissement : Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur www.schneider-electric.com). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

À propos de Schneider Electric Schneider Electric mène la transformation numérique de la Gestion de l'Energie et des automatismes dans le résidentiel, les bâtiments, les centres de données, les infrastructures et les industries. Présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric est le leader incontesté de la gestion électrique – moyenne tension, basse tension et Énergie Sécurisée, et des systèmes d'automatismes. Nous fournissons des solutions d'efficacité intégrées qui associent Gestion de l'Energie, automatismes et logiciels. L'écosystème que nous avons construit nous permet de collaborer sur notre plateforme ouverte avec une large communauté de partenaires, d'intégrateurs et de développeurs pour offrir à nos clients à la fois contrôle et efficacité opérationnelle en temps réel. Chez Schneider Electric, nous sommes convaincus que nos collaborateurs et nos partenaires font la différence. Ils nous permettent de nous engager toujours plus loin dans l'innovation, la diversité et le développement durable. Ainsi nous répondons chaque jour aux besoins de chacun, partout et à tout instant, pour enrichir la vie, **Life is On***. (*la vie s'illumine)

Page | 7

Communication financière :
Schneider Electric
Amit Bhalla
Tél. : +44 20 7592 8216
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact presse :
Schneider Electric
Véronique Roquet-Montégon
Tél. : +33 (0)1 41 29 70 76
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse
Tél. : +33 (0)1 40 70 11 89
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

Discover Life is On

www.schneider-electric.com

Suivez-nous sur :       

Communication financière :
Schneider Electric
Amit Bhalla
Tél. : +44 20 7592 8216
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact presse :
Schneider Electric
Véronique Roquet-Montégon
Tél. : +33 (0)1 41 29 70 76
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse
Tél. : +33 (0)1 40 70 11 89
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

Annexes – notes complémentaires sur 2018

- **Impact de change** : Aux taux de change actuels, le Groupe estime que l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2018 devrait se situer entre -1 milliard d'euros et -1,1 milliard d'euros. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir autour de -20 points de base. Aux taux de change actuels, le Groupe estime qu'environ 80% de l'impact des devises devrait se matérialiser sur le premier semestre, tant en termes de chiffre d'affaires que de marge.
- **Effet périmètre** : Basé sur les informations financières annuelles les plus récentes pour les acquisitions (net des cessions), l'effet de périmètre est actuellement estimé à environ +400 millions d'euros sur le chiffre d'affaires et devrait être autour de +10bps au niveau de la marge d'EBITA ajusté du Groupe. Ce chiffre inclut AVEVA qui sera consolidé sur 10 mois à partir de mars 2018.
- **Taux d'imposition** : L'évolution favorable des taux d'imposition de plusieurs pays où le Groupe opère devrait se traduire pour le Groupe par un taux d'imposition effectif de 22 % à 24 % en 2018 et à moyen terme.
- **Coût de restructuration** : Les coûts de restructuration devraient, sur les années à venir, revenir à un niveau récurrent normatif compris entre 150 millions et 200 millions d'euros correspondant en majorité aux coûts liés à la productivité industrielle et la poursuite des actions de simplification.

Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Chiffre d'affaires du T1 2018 par activité :

En millions d'euros		T1 2018				
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'Energie	Moyenne tension	883	-2,7 %	-5,6 %	-6,4%	-14,7 %
	Basse tension	2 667	+9,1 %	+4,1 %	-8,8%	+4,4 %
	Énergie Sécurisée	775	+2,7 %	0 %	-9,6%	-6,9 %
Automatismes Industriels	Automatismes Industriels	1 475	+9,2 %	+2,9 %	-8,0%	+4,1 %
Groupe		5 800	+6,2 %	+1,5 %	-8,4%	-0,7 %

Annexes – Effet de périmètre

En nombre de mois	2017				2018			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
DTN Activité Moyenne Tension C.A. de 213 millions de \$ en 2016		1m	3m	3m	3m	2m		
ASCO Activité Basse Tension C.A. de 468 millions de \$ en 2016				2m	3m	3m	3m	1m
AVEVA Automatismes Industriels C.A. de 216 millions de £ en 2017 (l'exercice étant clos au 31 mars 2017)					1m	3m	3m	3m
IGE+XAO Activité Basse Tension C.A. de 29 millions d'€ en 2017 (l'exercice étant clos au 31 juillet 2017)					2m	3m	3m	3m