

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



EURAZEO.COM

*Ne pas distribuer directement ou indirectement aux Etats-Unis, au Canada, en Australie ou au Japon.*

## **EURAZEO CEDE LA TOTALITE DE SA PARTICIPATION AU CAPITAL DE LA MARQUE DE LUXE MONCLER APRES AVOIR ACCOMPAGNE SON DEVELOPPEMENT PENDANT 8 ANS**

**Paris, le 20 mars 2019** - Eurazeo annonce aujourd'hui avoir cédé la totalité de sa participation dans Moncler qu'elle a accompagné dans sa transformation, d'une marque de vêtements et accessoires techniques à une marque iconique qui a redéfini sa catégorie.

Eurazeo a cédé 12.199.626 actions Moncler, représentant environ 4,8 % du capital et des droits de vote de Moncler, à un prix de 36,5 euros par action, pour un total d'environ 445 millions d'euros, à la suite d'un placement accéléré auprès d'investisseurs institutionnels. A l'issue de cette opération, Eurazeo ne détient plus aucune action ni aucun droit de vote dans Moncler.

Sur les 8 années de l'investissement d'Eurazeo dans Moncler, le produit de cession s'élève à 1,4 milliards d'euros, soit un multiple de x4,8 son investissement et un TRI de 43%. Sur cette dernière opération de cession le multiple est proche de x10. Cette opération clôt une relation longue et fructueuse entre la société d'investissement et Moncler, société fondée dans les Alpes françaises en 1952, dont le siège social est aujourd'hui en Italie et qui est contrôlée et présidée par Remo Ruffini.

**Virginie Morgon, présidente du Directoire d'Eurazeo a déclaré :** *« Notre aventure aux côtés de Moncler, qui a débuté il y a presque 10 ans, et de son Président Remo Ruffini a été passionnante. Depuis, nous avons travaillé ensemble pour créer de la valeur, développer l'empreinte de Moncler, ouvrir des magasins à travers le monde et proposer une offre de produits sans cesse renouvelée. Aujourd'hui Moncler est une marque de luxe reconnue. Cela a été un honneur et une joie d'accélérer le développement de Moncler et je suis impatiente de découvrir le prochain chapitre de la formidable histoire Moncler ».*

Eurazeo et ses co-investisseurs ont investi dans la société Moncler en juin 2011, acquérant une participation de 45% pour un montant d'environ 930 millions d'euros. En décembre 2013, la société a été introduite sur la Bourse de Milan. Sa capitalisation boursière est aujourd'hui proche de 10 milliards d'euros. Pendant la même période, le chiffre d'affaires a progressé de 280 millions en 2010 à 1,4 milliards d'euros en 2018. L'Ebitda a progressé de 91 millions en 2010 à 500 millions.

Pendant ces huit années, avec le soutien actif d'Eurazeo, Moncler a mené une stratégie ambitieuse de transformation en 3 axes :

Le succès de Moncler est avant tout fondé sur une stratégie unique qui combine un inimitable sens du style avec une technologie de pointe, créant ainsi des collections de mode élégantes et sophistiquées qui répondent aux exigences extrêmes de qualité et d'élégance. Depuis 2011, Eurazeo a apporté son soutien à la marque pour le développement et le lancement de lignes de vêtements et d'accessoires respectant l'ADN de la marque.

---

---

Moncler a redéfini sa stratégie de distribution concevant ses magasins comme des maisons. La marque est passée de 60 points de vente en 2011 à 193 aujourd'hui, ainsi qu'à 55 shop-in shops mono-marque. Le commerce de détail, en pourcentage des ventes, est passé de moins de 30% à plus de 75% aujourd'hui. Cette stratégie directe vers le consommateur s'est accompagnée d'un ambitieux programme de développement des magasins, à Paris en 2013, suivi par Tokyo, New York, Londres et Milan et plus récemment 8 magasins ouverts dans des aéroports.

Grâce à ses produits et ses magasins, Moncler est une marque véritablement internationale. En 2011, l'Italie représentait 43% du chiffre d'affaires de Moncler. Aujourd'hui 85% de ses ventes sont hors d'Italie, à travers 5 continents incluant un nombre de sites dans des pays chauds tels que Miami, Hong Kong et à travers l'Amérique latine.

**Remo Ruffini, Président Directeur Général de Moncler a déclaré :** *" Virginie et Eurazeo font partie intégrante de la Famille Moncler depuis que nous avons commencé à travailler ensemble dans la perspective de notre introduction en bourse. La vision à long terme d'Eurazeo, sa vision stratégique très claire et son rayonnement international nous ont été d'une grande valeur. Il s'agit du récit d'un actionnaire qui a été responsable et attentif au partenariat. Je suis ravi que Virginie ait accepté de rester au conseil d'administration de Moncler pour poursuivre notre grande collaboration."*

BofA Merrill Lynch et Citigroup Global Markets Limited agissent en tant que Teneur de Livre du Placement. Lazard Frères (« Lazard ») a agi en tant que conseil financier d'Eurazeo sur cette transaction.

\* \* \*

*Aucune communication ni aucune information relative à la vente par ECIP M des actions Moncler ne peut être diffusée au public dans un pays dans lequel une obligation d'enregistrement ou d'approbation est requise. Aucune démarche n'a été entreprise ni ne sera entreprise dans un quelconque pays dans lequel de telles démarches seraient requises. L'offre et la vente des actions Moncler par ECIP M peut faire l'objet dans certains pays de restrictions légales ou réglementaires spécifiques. ECIP M, ses actionnaires et ses affiliés n'assument aucune responsabilité au titre d'une violation par une quelconque personne de ces restrictions.*

*Le présent communiqué ne constitue pas une offre ou une sollicitation d'offre de vente ou de souscription de valeurs mobilières nécessitant un prospectus au sens de la Directive 2003/71/CE du Parlement européen et du Conseil du 4 novembre 2003, telle que modifiée ou remplacée, ainsi que de toute mesure de transposition mise en place (la Directive Prospectus).*

*Le présent communiqué ne constitue pas et ne saurait être considéré comme constituant une offre au public, une offre de vente ou une offre de souscription ou comme destiné à solliciter un ordre d'achat ou de souscription dans un quelconque pays.*

*L'offre et la vente des actions Moncler par ECIP M en France sera effectuée dans le cadre d'un placement privé auprès d'investisseurs qualifiés, en conformité avec l'article L.411-2 du Code monétaire et financier et les autres dispositions législatives et réglementaires applicables. L'offre ne sera pas ouverte au public en France.*

*S'agissant des Etats membres de l'Espace Economique Européen autres que la France (les Etats membres) ayant transposé la Directive Prospectus, aucune action n'a été entreprise ni ne sera entreprise à l'effet de permettre une offre au public des titres rendant nécessaire la publication d'un prospectus dans l'un de ces Etats membres. Dans les Etats membres, le présent communiqué de presse et toute offre potentielle ultérieure s'adressent exclusivement à des « investisseurs qualifiés » au sens de l'article 2(1)(e) de la Directive Prospectus et agissant pour leur propre compte au sens de la Directive Prospectus.*

*Au Royaume-Uni, ce communiqué ne constitue pas une invitation à s'engager dans, et n'a pas pour objet d'encourager, une activité d'investissement, au sens de la Section 21 du Financial Services and Markets Act 2000, tel qu'amendé (FSMA). Ce document est exclusivement destiné (i) aux personnes qui se trouvent hors du Royaume-Uni, (ii) aux professionnels en matière d'investissement (investment professionals) au sens de l'article 19(5) du FSMA (Financial Promotion) Order 2005 (le Règlement) et (iii) aux personnes visées par l'article 49(2) (a) à (d) du Règlement (sociétés à capitaux propres élevés, associations non immatriculées, etc.) (toutes les personnes*

mentionnées aux paragraphes (i), (ii) et (iii) étant ensemble désignées comme les Personnes Habilitées). Les titres financiers de Moncler visés dans le présent communiqué de presse sont uniquement destinés aux Personnes Habilitées et toute invitation, offre ou tout contrat relatif à la souscription, l'achat ou l'acquisition des titres financiers ne peut être adressé ou conclu qu'avec des Personnes Habilitées. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent communiqué et les informations qu'il contient.

Le présent communiqué ne constitue pas une offre de valeurs mobilières ou une quelconque sollicitation d'achat ou de souscription de valeurs mobilières aux Etats-Unis d'Amérique. Des valeurs mobilières ne peuvent être offertes ou vendues aux Etats-Unis qu'à la suite d'un enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), ou dans le cadre d'une exemption à cette obligation d'enregistrement. Les actions Moncler n'ont pas été et ne seront pas enregistrées au sens du U.S. Securities Act et ECIP M, ses actionnaires et ses filiales n'ont pas l'intention d'enregistrer l'offre mentionnée dans le présent communiqué ou une partie de cette offre aux Etats-Unis d'Amérique ni d'effectuer une quelconque offre publique aux Etats-Unis d'Amérique.

Toute décision d'investissement pour acquérir des actions de Moncler doit être prise sur la seule base des informations publiques disponibles concernant Moncler. Ces informations ne sont pas de la responsabilité de ECIP M, Lazard, Merrill Lynch International ou Citigroup Global Markets Limited et n'ont pas été vérifiées de façon indépendante par ECIP M, Lazard, Merrill Lynch International ou Citigroup Global Markets Limited.

Merrill Lynch International et Citigroup Global Markets Limited agissent pour le compte de ECIP M et pour le compte de personne d'autre dans le cadre du placement et ne sera responsable à l'égard de personne autre que ECIP M pour assurer les protections accordées aux clients de Merrill Lynch International ou de Citigroup Global Markets Limited, ni pour fournir des conseils dans le cadre du placement.

Le présent communiqué ne doit pas être publié, transmis ou distribué, directement ou indirectement, sur le territoire des Etats-Unis d'Amérique, du Canada, de l'Australie ou du Japon.

\* \* \*

## A propos d'Eurazeo

> Eurazeo est une société d'investissement mondiale de premier plan, qui gère 17 milliards d'euros d'actifs diversifiés dont près de 11 milliards pour compte de tiers investis dans un portefeuille de plus de 300 entreprises. Fort de son expertise dans le private equity, l'immobilier, la dette privée et les mandats et fonds dédiés, le Groupe accompagne les entreprises de toutes tailles mettant au service de leur développement l'engagement de ses 235 collaborateurs, sa profonde expérience sectorielle, son accès privilégié aux marchés mondiaux, ainsi que son approche responsable de la création de valeur fondée sur la croissance. Son actionariat institutionnel et familial, sa structure financière solide sans endettement structurel et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée.

> Eurazeo dispose de bureaux à Paris, New York, Sao Paulo, Buenos Aires, Shanghai, Londres, Luxembourg, Francfort et Madrid.

> Eurazeo est cotée sur Euronext Paris.

ISIN: FR0000121121 - Bloomberg: RF FP - Reuters: EURA.PA

### CONTACTS EURAZEO

CAROLINE COHEN  
DIR. RELATIONS INVESTISSEURS  
Mail : ccohen@eurazeo.com  
Tél : +33 (0)1 44 15 16 76

VIRGINIE CHRISTNACHT  
DIRECTRICE DE LA COMMUNICATION  
Mail : vchristnacht@eurazeo.com  
Tél : +33 (0)1 44 15 76

### CONTACT PRESSE

HAVAS PARIS  
MAEL EVIN  
Mail : mael.evin@havas.com  
Tél : +33 (0)6 44 12 14 91

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet du Groupe : [www.eurazeo.com](http://www.eurazeo.com)

Suivez nous sur [Twitter](#), [LinkedIn](#), et [YouTube](#)