

**Très bon début d'année 2019 avec une poursuite de la dynamique de croissance au T1. C.A du Groupe en croissance de +9 %. Objectif 2019 réaffirmé.**

- **Croissance organique de +6 % : Amérique du Nord en hausse organique de +9 % et Asie-Pacifique de +7 %**
- **Gestion de l'énergie en hausse organique de +7 %, en croissance dans toutes les régions**
- **Automatismes industriels en hausse organique d'environ +4 %<sup>1</sup>, croissance forte du chiffre d'affaires sur le segment des industries de cycles moyen et long**
- **Bonne progression sur les priorités stratégiques du Groupe : Services, Logiciels et EcoStruxure**

Rueil-Malmaison (France), le 18 avril 2019 – Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du premier trimestre clos le 31 mars 2019.

Jean-Pascal Tricoire, Président-Directeur général, commente : « *Nous entamons l'exercice 2019 avec une dynamique positive et nous poursuivons notre croissance. Nous déployons notre stratégie visant à fournir à nos clients des solutions digitales de gestion de l'énergie et d'automatismes, pour une plus grande efficacité et un développement durable. L'activité Gestion de l'énergie enregistre une forte performance, tirant profit de son offre complète de solutions de gestion électrique à destination de ses quatre marchés finaux. L'activité Automatismes industriels progresse grâce à une présence équilibrée, à une forte croissance sur les marchés des industries de procédés continus (« Process ») & hybrides et à son offre complète de logiciels, alors que le marché des industries manufacturières (« Discrete ») ralentit dans certaines économies. AVEVA réalise une première année remarquable et confirme la logique stratégique de l'opération. Nous continuons à progresser dans la mise en œuvre de nos initiatives stratégiques centrées sur plus de produits, plus de logiciels, plus de services et de meilleurs systèmes, et sur le développement des ventes croisées dans nos marchés. Nous confirmons notre objectif pour 2019.* »

## I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU T1 EN HAUSSE ORGANIQUE DE +5,9 %

Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2019 s'élève à **6 307 millions d'euros**, soit une hausse organique de **+5,9 %** et une progression de +8,7 % en croissance publiée.

<sup>1</sup> Hors impact de la réduction progressive de l'offre de tableaux de contrôle non stratégique et à plus faible marge en Amérique du Nord.

Au premier trimestre, à l'échelle du Groupe, les Produits réalisent une croissance organique de **+3 %**. Ils bénéficient de la vente des offres à destination du marché résidentiel et des petits bâtiments, de celles pour les bâtiments industriels et commerciaux, tandis que la demande du marché des industries manufacturières (« *Discrete* ») ralentit. Les priorités du Groupe sur les produits restent l'optimisation des ventes au travers de son réseau de partenaires inégalé et le développement d'offres innovantes.

Les Systèmes (projets et équipements) enregistrent une croissance organique de **+10 %**, portée par la hausse de la demande des industries de cycles moyen et long. Le Groupe continue de porter son attention sur la croissance rentable de son offre de systèmes.

Les Services affichent une croissance organique de **+11 %**, avec une forte performance des services sur site, en croissance dans toutes les régions, et de l'activité *Energy & Sustainability Services* (« ESS ») portée par l'exécution de projets en Amérique du Nord.

L'activité des logiciels (incluant AVEVA) réalise une croissance à deux chiffres (« *double-digit* »).

En millions d'euros		T1 2019		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
<b>Gestion de l'énergie</b>	Amérique du Nord	1 516	11,6 %	20,3 %
	Europe de l'Ouest	1 204	2,9 %	3,0 %
	Asie-Pacifique	1 293	8,2 %	10,2 %
	Reste du Monde	725	3,7 %	0,4 %
	<b>Total Gestion de l'énergie</b>	<b>4 738</b>	<b>7,1 %</b>	<b>9,6 %</b>
<b>Automatismes industriels</b>	Amérique du Nord	323	-3,9 % <sup>2</sup>	2,5 %
	Europe de l'Ouest	506	4,9 %	9,1 %
	Asie-Pacifique	497	3,3 %	8,7 %
	Reste du Monde	243	3,1 %	1,7 %
	<b>Total Automatismes industriels</b>	<b>1 569</b>	<b>2,3 %<sup>3</sup></b>	<b>6,4 %</b>
<b>Groupe</b>	Amérique du Nord	1 839	8,7 %	16,7 %
	Europe de l'Ouest	1 710	3,5 %	4,7 %
	Asie-Pacifique	1 790	6,8 %	9,8 %
	Reste du Monde	968	3,6 %	0,7 %
	<b>Total Groupe</b>	<b>6 307</b>	<b>5,9 %</b>	<b>8,7 %</b>

<sup>2</sup> Croissance d'Automatismes industriels en Amérique du Nord hors offre de tableaux de contrôle : environ +2 % ; croissance d'Automatismes industriels aux États-Unis hors offre de tableaux de contrôle : environ +5 %

<sup>3</sup> Croissance d'Automatismes industriels hors offre de tableaux de contrôle : environ +4%.

## **FORTE PERFORMANCE DE L'ACTIVITÉ GESTION DE L'ÉNERGIE, EN HAUSSE ORGANIQUE DE +7,1 % AU T1, SOIT ENVIRON +7,4 % AVEC DELIXI**

Le Groupe enregistre une forte performance de son activité de Gestion de l'énergie, notamment avec son offre technologique complète portée par EcoStruxure. Sa stratégie de commercialisation s'articule autour des besoins de ses clients sur l'ensemble de ses quatre marchés finaux et bénéficie de l'appui d'un réseau de partenaires mondial. Cette organisation lui permet de croître sur toutes les régions. Les offres du Groupe sur le marché du résidentiel et des petits bâtiments sont en croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») sur le trimestre grâce notamment aux lancements récents. Les offres du Groupe sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux sont en croissance. EcoStruxure favorise une proposition de valeur différenciée sur des segments ciblés, comprenant notamment les industries électro-intensives ainsi que les infrastructures. Les centres de données restent un segment à forte croissance en ce qui concerne l'ensemble des technologies de l'activité Gestion de l'énergie avec une croissance à deux-chiffres (« *double-digit* ») au premier trimestre.

### **Principales tendances par géographie pour l'activité Gestion de l'énergie :**

**En Amérique du Nord (32 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T1)**, l'activité Gestion de l'énergie enregistre une croissance organique de 11,6% sur le trimestre, avec une bonne performance des offres pour le résidentiel et de celles pour les bâtiments industriels et commerciaux, grâce au déploiement sur la région de produits lancés récemment et à des initiatives fortes portant sur les canaux de distribution. Le Groupe continue de s'appuyer sur son portefeuille complet d'offres destinées aux centres de données, afin de remporter des contrats, dans un contexte favorable aux investissements. Le Groupe enregistre une demande croissante pour ses solutions de micro-réseaux à forte valeur-ajoutée. Portés par le dynamisme de l'activité *Energy & Sustainability Services* (« ESS ») du Groupe, les Services sont en forte croissance dans la région. Les États-Unis comme le Canada progressent. Le Mexique, au contraire, affiche un recul.

**En Europe de l'Ouest (25 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T1)**, l'activité Gestion de l'énergie est en hausse organique de +2,9 % sur la période. Le Groupe continue d'enregistrer une bonne évolution des ventes de solutions à destination des bâtiments commerciaux et industriels, tandis que ses offres pour le résidentiel et les petits bâtiments restent stables. L'activité bénéficie des capacités de gestion complète de l'énergie du Groupe pour les centres de données, et réalise une forte progression sur ce segment. L'Espagne affiche une bonne croissance, les initiatives sur les canaux de distribution produisant des résultats dans un contexte favorable. Poursuivant sa dynamique de performance solide, l'Italie réalise une forte croissance sur les marchés résidentiels et des bâtiments industriels et commerciaux, tandis que l'Allemagne est en recul. La France est en baisse sur le trimestre, en raison principalement de la baisse des ventes auprès des compagnies d'électricité ainsi que des ventes aux distributeurs après le restockage observé au T4 2018. Le Royaume-Uni est en hausse, avec une incertitude quant au développement de l'activité sur les prochains trimestres selon les différents scénarios potentiels de Brexit.

**En Asie-Pacifique (27 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T1)**, les ventes de l'activité Gestion de l'Energie affichent une forte croissance organique de +8,2 %. La Chine réalise une solide performance, dans un marché de la construction actif, mais dont l'activité pourrait se modérer sur les prochains mois. Le Groupe enregistre une bonne croissance de son activité liée aux projets et équipements, en particulier sur les segments des centres de données et des infrastructures. Cette performance de la Chine est renforcée par les initiatives de restockage des distributeurs liées en partie à l'incertitude quant à l'impact du changement de taux de TVA. L'Asie du Sud-Est réalise une forte croissance dans un marché de la construction positif et grâce à la bonne exécution de projets de centres de données. En Australie, la très bonne performance est portée par l'exécution de projets sur le segment des centres de données et des réseaux intelligents, tandis que le marché résidentiel reste difficile. Les ventes en Inde affichent une bonne croissance en dépit d'une base de comparaison élevée. Dans un contexte économique favorable, le Groupe s'appuie sur l'expansion de son réseau de partenaires en Inde pour promouvoir les ventes de ses produits.

**Dans le Reste du Monde (16 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T1)**, l'activité Gestion de l'énergie, en hausse de +3,7 % en organique, réalise un début d'année encourageant. La croissance est bonne dans l'ensemble, mais, comme attendu, reste contrastée selon les pays. L'Amérique du Sud, l'Afrique et l'Europe centrale réalisent une forte croissance. L'Amérique du Sud bénéficie du contexte économique brésilien favorable notamment sur le marché des sites industriels et des compagnies d'électricité. L'Afrique réalise une croissance au nord comme au sud, grâce à l'exécution de projets, et plus particulièrement ceux pour lesquels le Groupe fournit des offres combinées de technologies de Gestion de l'énergie. L'activité au Moyen-Orient est en baisse en raison notamment de l'Arabie saoudite qui connaît une diminution de la demande du segment des compagnies d'électricité et de la faiblesse du marché de la construction dans la région du Golfe. La CEI affiche également un recul.

## **CROISSANCE ORGANIQUE D'ENVIRON +4 %<sup>4</sup> GRÂCE AU PORTEFEUILLE ÉQUILIBRÉ DE SOLUTIONS D'AUTOMATISMES INDUSTRIELS**

Le Groupe enregistre une croissance de +2,3 % en organique de son activité Automatismes industriels, soit près de +4% hors impact lié à la diminution progressive en Amérique du Nord de l'offre de tableaux de contrôle, activité non stratégique et à plus faible marge. Les offres cœur d'automatismes industriels pour les industries manufacturières et les constructeurs de machines (« OEM ») sont en légère croissance au T1 malgré une demande plus faible - comme attendu - sur certains segments de marchés. Ces offres feront face à une base de comparaison élevée au T2. Le Groupe tire avantage de l'exposition équilibrée de son portefeuille aux différents segments industriels qui lui permet une résilience accrue tout au long du cycle. Cette exposition lui permet de générer une forte croissance de ses ventes sur les marchés des industries de procédés continus (*Process*) & hybrides, notamment sur les secteurs du Pétrole et Gaz, du traitement des

---

<sup>4</sup> Croissance d'Automatismes industriels hors offre de tableaux de contrôle : environ +4%.

eaux et de l'agroalimentaire. L'activité « Process Automation » est en croissance sur toutes les régions. Avec AVEVA, le Groupe est bien positionné pour tirer profit de son offre complète et unique à destination des industries de procédés continus (*Process*) & hybrides.

## Principales tendances par géographie pour l'activité Automatismes industriels :

**En Amérique du Nord (21 % du C.A. d'Automatismes industriels au T1)**, l'activité réalise une croissance d'environ +2 %, hors impact lié à la réduction progressive de l'offre de tableaux de contrôle, offre non stratégique et à plus faible marge. Sur la même base, les États-Unis enregistrent une croissance d'environ +5 %. Les ventes sont en hausse sur le segment des industries de procédés continus où l'augmentation des investissements d'efficacité favorise la croissance dans le secteur pétrolier et gazier. L'offre d'automatismes industriels pour les industries manufacturières est stable hors impact de la réduction progressive de l'offre de tableaux de contrôle. Les marchés des industries de procédés continus (*Process*) & hybrides sont en hausse dans l'ensemble de la région, portés par une hausse des investissements dans les secteurs du Pétrole & Gaz, du traitement de l'eau et de l'agroalimentaire.

**En Europe de l'Ouest (32 % du C.A. d'Automatismes industriels du T1)**, l'activité est en hausse de +4,9 % en organique, avec une croissance des ventes sur le segment des industries manufacturières (*Discrete*), ainsi que sur les marchés des industries de procédés continus (*Process*) & hybrides. À l'exception de l'Italie, tous les marchés les plus importants de la région sont en croissance. La France bénéficie de la croissance continue des investissements industriels. L'Espagne, les pays nordiques et le Royaume-Uni progressent grâce aux initiatives dans le domaine des solutions pour les OEM. L'Allemagne réalise une croissance sur le segment des OEM et des industries de procédés continus (*Process*) & hybrides.

**L'Asie-Pacifique (32 % du C.A. d'Automatismes industriels au T1)** réalise une croissance de +3,3% en organique sur le trimestre. La Chine a progressé grâce aux industries manufacturières (*Discrete*) et de procédés continus (*Process*). Les ventes d'offres à destination des industries manufacturières (*Discrete*) sont en hausse mais sont impactées comme attendu par un ralentissement sur certains segments en raison des différends commerciaux entre les États-Unis et la Chine. Le Groupe réalise une forte croissance dans les projets pour les industries de procédés continus (*Process*). Les ventes en Asie du Sud-Est sont stables : l'exécution des projets dans les industries de procédés continus (*Process*) contrebalance la baisse de la demande des OEM, marché sur lequel les tensions commerciales ont entraîné certains retards d'investissements. Les ventes au Japon sont en baisse, la croissance des industries de procédés continus (*Process*) ne pouvant compenser le recul des industries de cycle court. L'Inde enregistre une croissance dans l'ensemble des secteurs : industries manufacturières et industries de procédés hybrides & continus.

**Dans le Reste du Monde (15 % du C.A. d'Automatismes industriels au T1)**, l'activité Automatismes industriels est en hausse de +3,1% organique sur la région au T1. L'Amérique du Sud, la CEI, l'Afrique et l'Europe centrale sont en hausse. Seul le Moyen-Orient affiche un recul. Dans la région, le profil de croissance du chiffre d'affaires sur le segment des industries manufacturières (*Discrete*) et le segment des procédés continus (*Process*) est équilibré dans l'ensemble. Le Groupe enregistre toutefois une croissance

importante du carnet de commandes sur le segment des procédés continus (*Process*). L'Amérique du Sud réalise une forte croissance, soutenue par une demande importante en matière d'équipements au Chili. La CEI enregistre une forte demande des marchés industriels russes. L'activité au Moyen-Orient affiche un recul, impactée notamment par le phasage des projets dans certains pays du Golfe et par un début d'année lent en Turquie.

## Performance d'AVEVA :

**AVEVA** (inclus deux mois en changement de périmètre et un mois en croissance organique) réalise une croissance organique à deux chiffres (« *double-digit* ») au premier trimestre. Grâce à une approche commerciale coordonnée, AVEVA bénéficie de ventes combinées aux offres d'automatismes de Schneider Electric. Cette performance illustre le dynamisme des solutions digitales complètes – depuis la conception et construction jusqu'à l'exploitation et la maintenance – à destination des acteurs opérant dans les industries hybrides et sur les marchés finaux de procédés continus (*Process*).

## PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION<sup>5</sup> ET EFFET DE CHANGE AU T1

La contribution nette des acquisitions s'élève à **+44 millions d'euros**, soit un impact de **+0,8 %**. Cet effet résulte principalement de la consolidation d'AVEVA (Automatismes Industriels) et d'IGE-XAO (Gestion de l'énergie), ainsi que d'autres acquisitions et cessions mineures.

L'impact de la variation des taux de change est positif à **+116 millions d'euros** soit **+2,0 %**, principalement dû au renforcement du dollar américain face à l'euro.

Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2019 devrait se situer entre **+300 millions d'euros et +400 millions d'euros**. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir autour de **-10 points de base**.

## II. SCHNEIDER SUSTAINABILITY IMPACT

Le *Schneider Sustainability Impact 2018-2020* (« *SSI* ») est le plan de transformation et l'outil de pilotage mesurant les progrès sur des engagements ambitieux de développement durable du Groupe. Les détails sont disponibles à l'adresse Web : <https://www.schneider-electric.com/fr/about-us/sustainability/sustainable-performance/barometer.jsp>

---

5. Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.

À la suite des excellents progrès réalisés sur le SSI en 2018, les objectifs de 9 indicateurs sur 21 ont été revus à la hausse.

Au premier trimestre, le *Schneider Sustainability Impact* atteint la note de 6,23 sur 10, tandis que le Groupe poursuit la mise en œuvre de son plan de développement durable sur trois ans.

### III. OBJECTIF 2019 RÉAFFIRMÉ

Le Groupe s'attend aux évolutions suivantes sur ses principaux marchés :

- La Chine fait face à une base de comparaison élevée et une modération de la demande des constructeurs de machines (« OEM »), mais reste globalement un marché en croissance avec un bon dynamisme sur plusieurs marchés finaux tels que la construction, les infrastructures et certains secteurs de l'industrie ; la croissance des marchés de la construction pourrait se modérer au cours des prochains trimestres
- En Amérique du Nord, le Groupe anticipe la poursuite d'un environnement favorable.
- Les autres grands pays de la région Asie-Pacifique devraient poursuivre leur bonne dynamique.
- La croissance de l'Europe de l'Ouest devrait être modérée tandis que les économies du Reste du monde devraient afficher des situations contrastées suivant les pays.

Suite à ce très bon début d'année et l'évolution des tendances macroéconomiques, le Groupe continue de viser une bonne croissance au global en 2019, et entend poursuivre le déploiement de ses priorités stratégiques sur ses marchés clés.

Le Groupe réaffirme son objectif pour 2019. Il vise pour 2019 une croissance organique de l'EBITA ajusté comprise entre +4 et +7 %. Cette performance découlerait de la croissance organique du chiffre d'affaires combinée à l'amélioration de la marge.

Le Groupe vise ainsi :

- Une croissance organique de son chiffre d'affaires comprise entre +3 et +5 %,
- Une hausse organique de sa marge d'EBITA ajusté comprise entre +20 et +50 points de base.

*Notes complémentaires sur 2019 disponibles dans les annexes.*

\*\*\*\*\*

**La présentation du chiffre d'affaires du T1 2019 est disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)**

**L'assemblée générale des actionnaires aura lieu le 25 avril 2019.**

**Le Groupe tiendra une journée investisseurs à Paris le 26 juin 2019.**

**Les résultats du S1 2019 seront présentés le 25 juillet 2019.**

**Avertissement :** Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

**À propos de Schneider Electric** Schneider Electric mène la transformation numérique de la Gestion de l'Énergie et des automatismes dans le résidentiel, les bâtiments, les centres de données, les infrastructures et les industries. Présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric est le leader incontesté de la gestion électrique – moyenne tension, basse tension et énergie sécurisée, et des systèmes d'automatismes. Nous fournissons des solutions d'efficacité intégrées qui associent gestion de l'énergie, automatismes et logiciels. L'écosystème que nous avons construit nous permet de collaborer sur notre plateforme ouverte avec une large communauté de partenaires, d'intégrateurs et de développeurs pour offrir à nos clients à la fois contrôle et efficacité opérationnelle en temps réel. Chez Schneider Electric, nous sommes convaincus que nos collaborateurs et nos partenaires font la différence. Ils nous permettent de nous engager toujours plus loin dans l'innovation, la diversité et le développement durable. Ainsi nous répondons chaque jour aux besoins de chacun, partout et à tout instant, pour enrichir la vie, **Life is On\***. (\*la vie s'illumine)

Découvrez Life is On

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)

Suivez-nous sur :       



## Annexes – notes complémentaires sur 2019

- **Impact de change** : Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2019 devrait se situer entre +300 millions d'euros et +400 millions d'euros. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir autour de -10 points de base.
- **Productivité industrielle** : En 2019, la productivité brute industrielle devrait rester à un bon niveau, mais sera impactée par l'augmentation de l'inflation et des tarifs douaniers.
- **Taux d'imposition** : Le Groupe anticipe un taux d'imposition effectif de 22 % à 24 % en 2019.
- **Coût de restructuration** : En 2019, les coûts de restructuration devraient être de même ampleur qu'en 2018, soit environ 200 millions d'euros.
- **Jours ouvrés** : Le Groupe anticipe un impact négatif des jours ouvrés d'environ -1 pt au premier semestre 2019, qui s'annulera sur la deuxième partie de l'année.

## Annexe – Répartition du chiffre d'affaires du T1 par activité

En millions d'euros	T1 2019				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	4 738	+7,1 %	+0,0 %	+2,5 %	+9,6 %
Automatismes industriels	1 569	+2,3 %	+3,0 %	+1,1 %	+6,4 %
<b>Groupe</b>	<b>6 307</b>	<b>+5,9 %</b>	<b>+0,8 %</b>	<b>+2,0 %</b>	<b>+8,7 %</b>

## Annexes – Consolidation

En nombre de mois	2018				2019			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>AVEVA</b> Automatismes industriels C.A. de 216 millions de £ en 2017 (l'exercice étant clos au 31 mars 2017)	1m	3m	3m	3m	2m			
<b>IGE-XAO</b> Gestion de l'énergie C.A. de 29 millions d'euros en 2017 (l'exercice étant clos au 31 juillet 2017)	2m	3m	3m	3m	1m			