

PARIS, 12 JUIN 2019



Imerys présente son plan stratégique 2019-2022 lors de sa journée investisseurs

- Mise en place du programme de transformation du Groupe « Connect & Shape »
- Ambition d'accélérer progressivement la croissance organique pour atteindre le niveau des marchés sous-jacents¹ d'ici 2022
- Objectif d'économies de coûts de 100 millions d'euros en 2022
- Objectif de rentabilité opérationnelle : hausse de +200 points de base de la marge d'EBITDA courant en 2022 par rapport à 2018²

Lors de sa journée investisseurs le 13 juin à Londres, Imerys présentera ses orientations stratégiques 2019-2022.

Pour Conrad Keijzer, Directeur Général :

« Imerys a repositionné avec succès son portefeuille d'activités pour devenir un "pure player" leader mondial dans les solutions minérales de spécialités, avec un fort engagement en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale. Le Groupe est aujourd'hui numéro 1 dans la plupart de ses activités, et bénéficie d'une base de clients solide et d'un portefeuille diversifié de solutions de haute performance. Imerys a lancé un programme de transformation qui a pour ambition d'accélérer sa croissance organique et d'améliorer sa rentabilité. Avec ce programme « Connect & Shape », nous allons nous concentrer davantage sur nos marchés et nos clients, tout en mettant en place une organisation plus simple. Nous créerons des centres d'excellence fonctionnelle avec plus d'expertises et de processus standardisés et accélérerons notre développement sur les zones géographiques en forte croissance. Notre nouveau modèle opératoire permettra d'améliorer notre levier opérationnel, d'intégrer plus facilement nos futures acquisitions et d'en extraire davantage de synergies. »

Plan d'action Connect & Shape

Avec son programme de transformation « *Connect & Shape* », Imerys adopte un nouveau modèle opératoire reposant sur 6 piliers visant à accélérer sa croissance organique et à améliorer sa rentabilité opérationnelle à moyen terme.

Ambition d'accélération de la croissance organique	<ul style="list-style-type: none"> ● Organisation centrée sur le client pour exploiter pleinement le potentiel de croissance ● Stratégie différenciée pour affecter les ressources aux marchés à plus forte croissance ● Développement accru dans les zones géographiques en forte croissance ● Poursuite des fusions et acquisitions avec un meilleur modèle d'intégration
Objectif d'amélioration de la rentabilité	<ul style="list-style-type: none"> ● Organisation plus simple et plus efficace ● Excellence fonctionnelle dans les opérations et les achats

¹ Croissance estimée des marchés sous-jacents: approx. 2% par an dans des conditions de marché normales

² Marge d'EBITDA courant 2018 : 17,3%

Principaux objectif financiers 2022

Imerys a pour ambition d'accélérer progressivement sa croissance organique et sa rentabilité.

Amélioration du profil de croissance et de rentabilité	<ul style="list-style-type: none"> • Ambition d'accélérer progressivement la croissance organique pour atteindre le niveau des marchés sous-jacents d'ici 2022 • 100 millions d'euros d'économies de coûts attendus en 2022 • Hausse de + 200 points de base de la marge d'EBITDA courante en 2022 par rapport à 2018
Approche disciplinée en matière d'allocation du capital	<ul style="list-style-type: none"> • Investissements annuels compris entre 300 et 350 millions d'euros • Objectif de taux de rentabilité interne de 15% pour les investissements de développement • Acquisitions avec un ROCE > CMPC³ après 3 années pleines d'intégration
Solidité du bilan	<ul style="list-style-type: none"> • Notation de crédit de solide "investment grade"
Assurer un rendement attractif pour les actionnaires	<ul style="list-style-type: none"> • Croissance du dividende en ligne avec celle du résultat courant net par action, avec un taux de distribution flexible

Webcast en direct et en différé

Cet événement débutera à **9h30, heure de Londres, le 13 juin 2019**. Vous pouvez le regarder en direct sur le Web à l'adresse suivante : https://channel.royalcast.com/webcast/imerys/20190613_1/.

Les présentations peuvent être téléchargées et, par la suite, une rediffusion sera disponible à l'adresse suivante : www.imerys.com/finance.

Agenda financier 2019

25 juillet 2019 (après le marché)	Résultats du premier semestre 2019
29 octobre 2019 (après le marché)	Résultats du 3ème trimestre 2019

Ces dates sont provisoires et peuvent être mises à jour sur le site Web du Groupe à l'adresse www.imerys.com/finance.

Leader mondial des spécialités minérales pour l'industrie, avec un chiffre d'affaires de 4,6 milliards d'euros et 18 000 salariés en 2018, Imerys offre des solutions fonctionnelles à haute valeur ajoutée pour un grand nombre de secteurs, depuis les industries de procédés jusqu'aux biens de consommation. Le Groupe mobilise sa connaissance des applications, son expertise technologique et sa maîtrise des sciences des matériaux pour proposer des solutions basées sur la valorisation de ses ressources minérales, des minéraux de synthèse et des formulations. Celles-ci apportent des propriétés essentielles aux produits de ses clients et à leurs performances, comme par exemple réfractarité, dureté, conductivité, opacité, durabilité, pureté, légèreté, filtration, absorption, ou hydrophobie. Imerys s'inscrit dans une volonté affirmée de développement responsable en particulier pour contribuer à l'émergence de produits et procédés respectueux de l'environnement.

Des informations plus complètes sur Imerys peuvent être obtenues sur son site Internet (www.imerys.com), rubrique Information Réglementée, notamment dans son Document de Référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 20 mars 2019 sous le numéro D.19-0175 (également disponible sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers, www.amf-france.org). Imerys attire l'attention des investisseurs sur le chapitre 4 "Facteurs de risques et Contrôle Interne" du Document de Référence.

Avertissement sur les prévisions et les informations prospectives : Les déclarations présentées dans ce document contiennent des prévisions et des informations prospectives. Les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'Imerys), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits.

³ Coût moyen pondéré du capital

Analystes/rerelations investisseurs:

Vincent Gouley - + 33 (0) 1 4955 6469

finance@imerys.com

Contacts presse:

Claire Garnier - +33 (0)1 4955 6427

Philémon Tassel - +33 (0)6 3010 9611