

COMMUNIQUE DE PRESSE

- **Safran modifie le pilotage opérationnel de ses activités d'équipements**
- **Mise en place d'une nouvelle information sectorielle au 30 juin 2019**

Paris, le 1^{er} juillet 2019

Safran a décidé de regrouper les activités de son portefeuille pour lesquelles des complémentarités stratégiques et commerciales ont été identifiées afin d'augmenter les synergies de l'intégration des activités Aerosystems et Aircraft Interiors (issues de l'acquisition de Zodiac Aerospace).

Cette nouvelle organisation opérationnelle et juridique s'accompagne d'un changement de l'information sectorielle qui sera appliqué à compter de la clôture des comptes du premier semestre 2019 lors de leur publication le 5 septembre 2019. Les activités du Groupe seront désormais regroupées en trois secteurs opérationnels :

- Propulsion aéronautique et spatiale
- Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems
- Aircraft Interiors.

Les perspectives 2019 (telles qu'annoncées lors de la publication du chiffre d'affaires du T1 2019) et le cadre financier pour la période 2018-2022 (présenté au Capital Markets Day de novembre 2018) ne sont pas modifiés par le changement d'information sectorielle.

Evolution de l'organisation opérationnelle

Les évolutions du pilotage opérationnel ont pour objectif d'accélérer la mise en œuvre de la stratégie de développement du Groupe, en particulier dans le domaine de l'avion plus électrique et de la cabine connectée. Elles favorisent la mise en commun des savoir-faire avec le rapprochement des équipes travaillant dans des domaines proches, le développement d'offres nouvelles au service des clients et l'optimisation des coûts.

L'évolution de l'organisation reflète les complémentarités identifiées entre les activités :

- Rapprochement des activités de systèmes de génération et de distribution électriques ainsi que d'interconnexions électriques au sein de Safran Electrical & Power
- Regroupement des activités d'avionique, d'électronique et de défense au sein de Safran Electronics & Defense
- Concentration de Safran Aerosystems sur les systèmes de sécurité et les systèmes de gestion des fluides
- Création de Safran Passenger Solutions pour les équipements complexes des cabines et les solutions axées sur le confort passager (gestion de l'eau et des déchets et divertissements à bord)

Changement d'information sectorielle

A partir de la publication des comptes du premier semestre 2019, l'information sectorielle sera constituée de 3 secteurs : Propulsion aéronautique et spatiale ; Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems ; Aircraft Interiors.

La comparaison de la nouvelle organisation sectorielle avec celle qui prévalait notamment depuis la prise de contrôle de Zodiac Aerospace, est présentée en annexe.

Cette nouvelle information sectorielle regroupe au sein de trois secteurs des activités homogènes en termes de performance financière, de produits et services ainsi que de catégories de clients :

- Le secteur **Propulsion** inclut désormais l'activité de Safran Transmission Systems compte tenu de sa relation étroite avec les activités de moteurs
- Le nouveau secteur **Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems** regroupe les anciennes activités d'Equipements aéronautiques de Safran avec une partie des activités Aerosystems issues de Zodiac Aerospace ainsi que les activités de Défense. La prépondérance des activités d'équipements et des clients civils au sein de l'ancien secteur Défense conduit à les rapprocher des activités d'équipementier.
- Les activités nées de la création de Safran Passenger Solutions sont intégrées au sein du secteur **Aircraft Interiors** en raison de leur complémentarité avec les activités Cabin et Seats.

Informations sectorielles retraitées de la nouvelle organisation

Les informations sectorielles retraitées de la nouvelle organisation sont communiquées pour permettre une comparaison et un suivi de la performance. Pour rappel, les activités Aerosystems et Aircraft Interiors issues de l'acquisition de Zodiac Aerospace ont été consolidées à partir du 1^{er} mars 2018 dans les comptes de Safran.

Information sectorielle 2018 retraitée de la nouvelle organisation

<i>Chiffre d'affaires</i> <i>(en millions d'euros)</i>	Propulsion aéronautique et spatiale	Équipements aéronautiques Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total en données ajustées
Chiffre d'affaires T1 2018	2 319	1 641	256	6	4 222
Chiffre d'affaires T2 2018	2 486	2 070	724	4	5 284
Chiffre d'affaires T3 2018	2 524	2 052	769	3	5 348
Chiffre d'affaires T4 2018	3 250	2 179	762	5	6 196

<i>S1 2018</i> <i>(en millions d'euros)</i>	Propulsion aéronautique et spatiale	Équipements aéronautiques Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total en données ajustées
Chiffre d'affaires	4 805	3 711	980	10	9 506
Résultat opérationnel courant	915	442	32	(3)	1 386
% du chiffre d'affaires	19,0 %	11,9 %	3,3 %	na	14,6 %
Cash flow libre	687	103	(30)	60	820

2018 <i>(en millions d'euros)</i>	Propulsion aéronautique et spatiale	Équipements aéronautiques Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total en données ajustées
Chiffre d'affaires	10 579	7 942	2 511	18	21 050
Résultat opérationnel courant	2 030	992	81	(80)	3 023
% du chiffre d'affaires	19,2 %	12,5 %	3,2 %	na	14,4 %
Cash flow libre	1 418	406	(67)	24	1 781

S1 2018 <i>(en millions d'euros)</i>	Propulsion aéronautique et spatiale	Équipements aéronautiques Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Total
R&D autofinancée	(261)	(234)	(70)	(565)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	5,4%	6,3 %	7,1 %	5,9 %
CIR	30	41	1	72
R&D autofinancée après CIR	(231)	(193)	(69)	(493)
Dépenses capitalisées brutes	42	80	17	139
Amortissement et dépréciation de R&D	(53)	(42)	(9)	(104)
Impact sur résultat opérationnel courant	(242)	(155)	(61)	(458)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	5,0 %	4,1 %	6,2 %	4,8 %

2018 <i>(en millions d'euros)</i>	Propulsion aéronautique et spatiale	Équipements aéronautiques Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Total
R&D autofinancée	(546)	(502)	(178)	(1 226)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	5,2%	6,3 %	7,1 %	5,8 %
CIR	62	86	3	151
R&D autofinancée après CIR	(484)	(416)	(175)	(1,075)
Dépenses capitalisées brutes	103	172	45	320
Amortissement et dépréciation de R&D	(106)	(99)	(13)	(218)
Impact sur résultat opérationnel courant	(487)	(343)	(143)	(973)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,6 %	4,3 %	5,7 %	4,6 %

Information sectorielle 2019 retraitée de la nouvelle organisation

T1 2019 <i>(en millions d'euros)</i>	Propulsion aéronautique et spatiale	Équipements aéronautiques Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total en données ajustées
Chiffre d'affaires	2 771	2 201	806	3	5 781

Cadre financier 2018-2022 (communiqué lors du Capital Markets Day de novembre 2018)

La réorganisation opérationnelle et la nouvelle information sectorielle ne changent pas les objectifs de croissance du chiffre d'affaires, de marge opérationnelle et de génération de cash-flow libre de Safran pour la période 2018-2022 qui intégraient notamment la révision à la hausse des objectifs de synergies (de 200 à 250 M€ en 2022).

Concernant l'effet de la nouvelle organisation sur la marge opérationnelle des secteurs en 2022 :

- Les objectifs de marge opérationnelle de la Propulsion aéronautique et spatiale ainsi que d'Aircraft Interiors sont inchangés par rapport au Capital Markets Day :
 - Supérieure à 20 % pour la Propulsion aéronautique et spatiale
 - Jusqu'à 13 % pour Aircraft Interiors
- L'objectif de marge opérationnelle du nouveau secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems au-dessus de 14 % en 2022 traduit l'intégration des activités de Défense et l'amélioration de l'ensemble des activités présentées lors du Capital Markets Day de novembre 2018.

Annexe

Ancienne organisation sectorielle* jusqu'au T1 2019	Nouvelle organisation sectorielle* à compter du S1 2019
<p><u>Propulsion aéronautique et spatiale</u> Safran Aircraft Engines Safran Helicopter Engines Safran Aero Boosters Ariane Group**</p>	<p><u>Propulsion aéronautique et spatiale</u> Safran Aircraft Engines Safran Helicopter Engines Safran Aero Boosters Safran Transmission Systems Ariane Group**</p>
<p><u>Equipements aéronautiques</u> Safran Landing Systems Safran Electrical & Power Safran Nacelles Safran Transmission Systems</p>	<p><u>Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems</u> Safran Landing Systems Safran Electrical & Power Safran Nacelles Safran Electronics & Defense Safran Aerosystems</p>
<p><u>Défense</u> Safran Electronics & Defense</p>	
<p><u>Aerosystems</u> Safran Aerosystems</p>	
<p><u>Aircraft Interiors</u> Safran Cabin Safran Seats</p>	<p><u>Aircraft Interiors</u> Safran Cabin Safran Seats Safran Passenger Solutions</p>

* Les secteurs opérationnels correspondent à un regroupement de filiales autour de sociétés de rang 1

** Comptabilisée à 50% selon la méthode de la mise en équivalence

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de la propulsion et des équipements aéronautiques, de l'espace et de la défense. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie plus de 92 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 21 milliards d'euros en 2018. Safran occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Pour répondre à l'évolution des marchés, le Groupe s'engage dans des programmes de recherche et développement qui ont représenté en 2018 des dépenses d'environ 1,5 milliard d'euros.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : www.safran-group.com / Suivez @Safran sur Twitter 

Contacts Presse

Catherine MALEK : catherine.malek@safrangroup.com / +33 (0) 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs

Cécilia MATISSART : cecilia.matissart@safrangroup.com / +33 (0) 1 40 60 82 46

Jean-François JUERY : jean-francois.juery@safrangroup.com / + 33 (0) 1 40 60 27 26

Florent DEFRETIN : florent.defretin@safrangroup.com / + 33 (0) 1 40 60 27 30