

## Accélération de la dynamique du CA au T2 2019

- Chiffre d'affaires Exploitation : + 8,3%
- Croissance organique : + 6,4%

### Objectif de CA 2019 relevé

- Croissance organique : > 4,5%
- Croissance externe : > 2,5%

En M€	T2 2019	T2 2018	Var.	S1 2019	S1 2018	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>117,5</b>	<b>108,6</b>	<b>+ 8,3%</b>	<b>230,5</b>	<b>214,1</b>	<b>+ 7,7%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 6,4%</b>			<b>+ 5,2%</b>
<b>Activité Long Séjour*</b>	<b>67,5</b>	<b>66,1</b>	<b>+ 2,1%</b>	<b>131,7</b>	<b>128,3</b>	<b>+ 2,7%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>57%</i>	<i>61%</i>		<i>57%</i>	<i>60%</i>	
<b>Activité Moyen Séjour*</b>	<b>49,3</b>	<b>42,1</b>	<b>+ 17,2%</b>	<b>97,6</b>	<b>85,0</b>	<b>+ 14,8%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>42%</i>	<i>39%</i>		<i>42%</i>	<i>40%</i>	
<b>Autres activités d'exploitation</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>
<b>CA Immobilier (non récurrent)</b>	<b>13,8</b>	<b>31,0</b>	<b>- 55,3%</b>	<b>25,0</b>	<b>46,3</b>	<b>- 46,1%</b>
<b>CA Total</b>	<b>131,4</b>	<b>139,6</b>	<b>- 5,8%</b>	<b>255,5</b>	<b>260,4</b>	<b>- 1,9%</b>

*Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes*

\* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et Hospitalisation A Domicile (HAD)

## Accélération de la dynamique dans tous les métiers

**Le second trimestre 2019 a été particulièrement dynamique** avec une accélération de la croissance du chiffre d'affaires Exploitation de + 8,3% à 117,5 M€, tirée par une **croissance organique robuste de + 6,4%**. Au terme du 1<sup>er</sup> semestre 2019, le chiffre d'affaires Exploitation du groupe LNA Santé s'élève ainsi à 230,5 M€, en hausse de 7,7% par rapport au S1 2018, dont 5,2% de croissance organique et 2,5% de croissance externe.

- L'activité du secteur **Long Séjour** (maisons de retraite médicalisées) s'établit sur le 2<sup>ème</sup> trimestre à 67,5 M€, en hausse de 2,1% et délivre le niveau de croissance organique attendu de 2,0% sur un parc à maturité. Sur l'ensemble du 1<sup>er</sup> semestre, l'activité s'établit à 131,7 M€, en croissance de 2,7% par rapport au S1 2018, dont 2,4% de croissance organique. Cette croissance s'analyse de la manière suivante :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement modéré, affichent une croissance intégralement organique de 2,7% sur le 2<sup>ème</sup> trimestre et de 2,4% sur le semestre. Leur



contribution au chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre s'élève à 17,0 M€. Leur taux d'occupation est supérieur à 98% sur le 1<sup>er</sup> semestre, et bénéficie pleinement de l'attractivité de l'offre tant en terme de qualité des services que d'accessibilité de prix,

- l'activité des **EHPAD Élégance** croît de 2,8% sur le 2<sup>ème</sup> trimestre et de 3,5% sur l'ensemble du 1<sup>er</sup> semestre à 101,3 M€, grâce à une croissance organique de 2,6% au T2 et de 3,1% en cumul au S1. Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière est toujours supérieur à 97%,
  - les **maisons de repos en Belgique**, en repli de - 2,8% sur le 1<sup>er</sup> semestre, affichent un niveau d'activité de 13,4 M€ sous l'effet d'une concurrence accrue dans la Région de Bruxelles.
- L'activité du secteur **Moyen Séjour** (SSR, Psychiatrie et Hospitalisation A Domicile) s'élève sur le 2<sup>ème</sup> trimestre à 49,3 M€, en hausse de 17,2%, dont 12,6% en organique. Elle affiche un chiffre d'affaires cumulé de 97,6 M€ à mi-année, en hausse de 14,8%. Cette dynamique particulièrement soutenue repose sur une croissance organique de 9,1% et une croissance externe de 5,7%. Elle résulte des contributions suivantes :
    - les **Soins de Suite et Réadaptation** réalisent une activité de 76,2 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019, soit une croissance de 13,3% par rapport à la même période de l'an passé, dont 6,0% en organique (8,6% au T2) soutenue par les ouvertures des SSR de l'Institut de Réadaptation du Cap Horn à Landerneau (195 lits et places) et de l'Institut Médical d'Ennery (162 lits et places) dans le Val d'Oise. Cette performance traduit les **premiers effets du plan de transformation engagé sur le parc sanitaire** notamment dans la spécialisation des parcours cliniques et le développement des soins ambulatoires, en concertation avec les autorités publiques. La croissance externe se renforce à 7,3%, grâce aux récentes reprises d'activité réalisées fin 2018 et début 2019.
    - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) génèrent une activité de 21,4 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre, en croissance de 20,7% , purement organique, grâce à la pertinence des recours à l'HAD dans les filières post-hospitalières et à la qualité des expertises médicales déployées par le Groupe.

Le parc d'établissements en régime de croisière représente 6 519 lits, soit 86% d'un **parc en exploitation porté fin juin 2019 à 7 547 lits et places**.

Le taux d'occupation est solidement ancré sur une moyenne de 98,6% au 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 25,0 M€ au 30 juin 2019, en baisse de - 46,1% par rapport à l'an passé, conformément au planning de livraison annoncé avec la réception de 2 immeubles au 1<sup>er</sup> semestre 2019 et deux à suivre au second semestre.

## **Des objectifs 2019 relevés, en ligne avec la transformation du Groupe**

La performance du 1<sup>er</sup> semestre 2019, en avance sur la prévision conduit à rebaser l'objectif de croissance organique à + 4,5% et de croissance externe à + 2,5% en 2019, pour une activité Exploitation anticipée en hausse de plus de 30 M€ sur un an, et à confirmer le maintien d'une marge d'EBITDA solide pour les sites à maturité, regroupés sous l'appellation du « régime de croisière » chez LNA Santé.



## **Pour Jean Paul Siret – Président Directeur Général :**

*« Le Groupe déroule son plan stratégique dans toutes ses orientations avec force et conviction. La croissance de l'activité accélère fortement en séquentiel avec une contribution organique plus soutenue au T2, qui va se poursuivre sur les prochains trimestres.*

*Concomitamment, notre ambition de développement est réaffirmée avec l'entrée de 3 nouveaux établissements en 2019 dont 2 à suivre au cours du second semestre avec l'ouverture de l'EHPAD Confort de La Villa Caudacienne à La Queue en Brie (125 lits) et la reprise de la Clinique Saint Roch à Roncq (154 lits et places) spécialisée dans la rééducation des affections neurologiques et locomotrices et dans la prise en soin gériatrique. Implantée au cœur d'un bassin de population dense avec de forts enjeux de santé, la Clinique Saint Roch dispose des expertises pointues en chirurgie et en rééducation fonctionnelle et d'un plateau technique moderne très performant. Conformément à son ambition de mettre au point des parcours de santé à très forte valeur médicale et thérapeutique, le Groupe renforce son activité sanitaire avec une offre de soins reconnue pour sa pertinence et sa qualité.*

*Ces opérations porteront la capacité de notre réseau à près de 8 000 lits et places tout début 2020. Cette dynamique de croissance externe est amenée à se renforcer sur les prochains mois dans toutes nos lignes métier, et le respect de notre projet d'entreprise.*

*Dès lors, nous sommes pleinement engagés dans la consolidation de notre positionnement stratégique, pour être un acteur indépendant de référence et de confiance dans la transformation de l'offre de santé sur chacun des territoires où LNA Santé coopère. »*

**Les résultats semestriels 2019 seront publiés le 18 septembre 2019 à la clôture du marché**

**A propos de LNA Santé** : Fort de plus de 25 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.



### **Contacts :**

LNA SANTE  
Damien BILLARD  
[contact@lna-sante.com](mailto:contact@lna-sante.com)  
Tel : 02 40 16 17 92

AELIUM - Finance et communication  
Jérôme GACOIN  
[jgacoin@aelium.fr](mailto:jgacoin@aelium.fr)  
Tel : 01 75 77 54 65

Solène KENNIS  
[skennis@aelium.fr](mailto:skennis@aelium.fr)  
Tel : 01 75 77 54 65

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 391

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au modèle d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.

L'**EBITDA** (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) correspond au résultat opérationnel avant impôts, frais financiers, dotations aux amortissements et provisions, et après loyers, dotations et reprises sur dépréciations de stocks immobiliers.