

Bonne croissance au T3 2019, chiffre d'affaires en hausse de +4,2 % malgré les incertitudes macroéconomiques

- **Chiffre d'affaires du Groupe en croissance organique de +3,1 % au T3 2019, en hausse dans toutes les régions**
 - **Gestion de l'énergie en hausse organique de +3,9 % : États-Unis +10 % en org., Chine +6 % org. ; Europe de l'Ouest +4 % org.**
 - **Automatismes industriels en croissance organique de +0,4 % ; poursuite du ralentissement des ventes pour les industries manufacturières (« discrete ») et forte croissance des ventes pour les industries de procédés continus (« process »)**
- **Bonne progression sur les priorités stratégiques**
 - **Services en croissance haute à un chiffre (« high-single digit »)**
 - **Logiciels en croissance à deux chiffres (« double-digit »)**
 - **Croissance des ventes d'EcoStruxure (niveaux 2 et 3) plus rapide que la moyenne du Groupe**
- **Bon progrès du programme d'optimisation du portefeuille qui atteint à ce jour 0,4 milliards d'euros de chiffre d'affaires, sur l'objectif de 1,5 à 2 mds d'€ à traiter d'ici 2021**
- **Objectif 2019 réaffirmé**

Rueil-Malmaison (France), le 24 octobre 2019 – Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du troisième trimestre clos le 30 septembre 2019.

Jean-Pascal Tricoire, Président-Directeur général, commente : « Nous réalisons une bonne croissance au cours du trimestre malgré un environnement macroéconomique incertain et une base de comparaison élevée. Comme prévu, l'activité Gestion de l'énergie continue de croître fortement. Pour l'activité Automatismes industriels, le marché des industries manufacturières (« Discrete ») demeure difficile, tandis que les perspectives pour les marchés des industries de procédés continus (« Process ») restent positives. Bien que le contexte géopolitique et l'environnement de marché demeurent volatils, le Groupe continue de mettre en œuvre ses priorités stratégiques sur nos deux activités synergétiques, à savoir plus de produits, plus de services, plus de logiciels et de meilleurs systèmes. Nous confirmons notre objectif pour l'ensemble de l'année 2019 et réitérons notre ambition d'augmenter la marge opérationnelle d'environ 200 points de base à taux de change constants d'ici 2021. »

I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIÈME TRIMESTRE EN HAUSSE ORGANIQUE DE +3,1 %

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2019 s'élève à **6 646 millions d'euros**, soit une hausse organique de **+3,1 %** et une progression de **+4,2 %** en croissance publiée.

Page | 1

Communication financière :
Schneider Electric
Amit Bhalla
Tél. : +44 20 7592 8216
www.schneider-electric.com
ISIN : FR0000121972

Contact presse :
Schneider Electric
Véronique Luneau (Roquet-
Montégon)
Tél. : +33 (0)1 41 29 70 76
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact presse :
DGM
Michel Calzaroni
Olivier Labesse
Tél. : +33 (0)1 40 70 11 89
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

Les **Produits** connaissent une croissance organique faible à un chiffre (« low-single digit ») au T3 (+3 % sur les neuf premiers mois de l'année), bénéficiant du dynamisme des offres à destination de l'ensemble des marchés du bâtiment (résidentiel & petits bâtiments, bâtiments industriels et commerciaux), et profitant de l'approche multi-locale du Groupe et de son réseau de partenaires sans égal. Le chiffre d'affaires réalisé sur le marché des industries manufacturières (« *discrete* ») continue de décroître, comme attendu.

Les **Systèmes** (projets et équipements) sont en croissance organique faible à un chiffre sur le trimestre (+6 % sur les neuf premiers mois de l'année) malgré une base de comparaison élevée. Les systèmes de l'activité Gestion de l'énergie enregistrent un niveau de croissance solide sur l'ensemble des marchés. L'exécution de projets d'automatisation pour les industries de procédés continus participe également à la croissance, tandis que les systèmes à destination des industries manufacturières (« *discrete* ») continuent de peser sur la performance. Le Groupe poursuit ses efforts pour une croissance rentable des systèmes.

Les **Services** enregistrent une croissance organique élevée à un chiffre ("high-single digit") (+8 % sur les neuf premiers mois de l'année). Le Groupe poursuit la mise en œuvre de sa stratégie visant à mieux servir sa base installée chez les industries électro-intensives et les infrastructures critiques. L'activité *Energy & Sustainability Services* (« ESS ») contribue fortement aux résultats du troisième trimestre, grâce à l'exécution de projets sur tous les segments.

Point sur le digital

- L'activité des **logiciels** (incluant AVEVA) réalise une **croissance organique à deux chiffres (« double-digit »)** (au T3 ainsi que sur les 9 premiers mois de l'année).
- Le Groupe continue de bien progresser dans la croissance de ses actifs sous gestion dont le volume s'élève à 2,6 millions, soit une hausse annuelle de +45 % à fin septembre 2019. Au troisième trimestre, les niveaux 2 et 3 d'**EcoStruxure** (contrôle local, applications, analytiques & services digitaux) ont **progressé plus vite** que la moyenne du Groupe.

Le chiffre d'affaires par activité et par géographie se répartit comme suit :

En millions d'euros		T3 2019		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	Amérique du Nord	1 634	6,7 %	9,6 %
	Europe de l'Ouest	1 236	3,9 %	3,5 %
	Asie-Pacifique	1 431	1,9 %	4,1 %
	Reste du Monde	805	2,2 %	2,4 %
	Total Gestion de l'énergie	5 106	3,9 %	5,4 %
Automatismes industriels	Amérique du Nord	320	-1,7 %	-4,0 %
	Europe de l'Ouest	447	-5,1 %	-5,9 %
	Asie-Pacifique	509	1,8 %	3,8 %
	Reste du Monde	264	11,2 %	13,1 %
	Total Automatismes industriels	1 540	0,4 %	0,5 %
Groupe	Amérique du Nord	1 954	5,2 %	7,1 %
	Europe de l'Ouest	1 683	1,4 %	0,8 %
	Asie-Pacifique	1 940	1,9 %	4,0 %
	Reste du Monde	1 069	4,3 %	4,8 %
	Total Groupe	6 646	3,1 %	4,2 %

En millions d'euros		Neuf premiers mois de 2019		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	Amérique du Nord	4 859	10,0 %	15,5 %
	Europe de l'Ouest	3 743	3,3 %	3,2 %
	Asie-Pacifique	4 248	5,5 %	7,1 %
	Reste du Monde	2 328	3,2 %	1,4 %
	Total Gestion de l'énergie	15 178	5,9 %	7,7 %
Automatismes industriels	Amérique du Nord	962	-3,6 % ¹	-3,0 %
	Europe de l'Ouest	1 434	-0,7 %	0,6 %
	Asie-Pacifique	1 524	1,5 %	4,0 %
	Reste du Monde	750	6,1 %	5,1 %
	Total Automatismes industriels	4 670	0,4 %²	1,6 %
Groupe	Amérique du Nord	5 821	7,5 %	12,0 %
	Europe de l'Ouest	5 177	2,2 %	2,4 %
	Asie-Pacifique	5 772	4,4 %	6,3 %
	Reste du Monde	3 078	3,9 %	2,3 %
	Total Groupe	19 848	4,6 %	6,2 %

BONNE PERFORMANCE DE L'ACTIVITÉ GESTION DE L'ÉNERGIE, EN HAUSSE ORGANIQUE DE +4 % AU T3

Le Groupe poursuit la bonne performance de l'activité Gestion de l'énergie et son développement dans toutes les régions, malgré une base de comparaison élevée (+7,4% de croissance organique au T3 2018).

- Les ventes d'offres à destination du marché résidentiel et des petits bâtiments poursuivent leur croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* »), portées à la fois par les innovations et le réseau inégalé de partenaires du Groupe.
- Les offres du Groupe sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux continuent de contribuer à la croissance du Groupe.

¹ Avec ajustement de l'impact de l'offre de tableaux de contrôle aux États-Unis, la croissance organique du C.A. d'Automatismes industriels en Amérique du Nord sur les 9 premiers mois de l'année 2019 est d'environ -2%.

² Avec ajustement de l'impact de l'offre de tableaux de contrôle aux États-Unis, la croissance organique du C.A. d'Automatismes industriels sur les 9 premiers mois de l'année 2019 est d'environ +1%.

- Les centres de données continuent d'être une zone de forte croissance pour le Groupe sur l'ensemble des technologies de Gestion de l'énergie.
- La performance de l'activité Gestion de l'énergie est impactée négativement par le ralentissement du marché des industries manufacturières où le Groupe vend les offres de Gestion de l'énergie conjointement avec les offres d'Automatismes industriels
- Les ventes de services s'inscrivent dans une dynamique positive au cours du trimestre.
- La filiale Delixi non consolidée poursuit sa bonne croissance.

Principales tendances de l'activité Gestion de l'énergie par géographie :

En Amérique du Nord (32 % du C.A. au T3), l'activité Gestion de l'énergie enregistre une croissance organique de +6,7 % sur le trimestre, ce qui représente comme attendu un ralentissement séquentiel par rapport au deuxième trimestre, mais sa croissance reste soutenue. La demande en faveur des offres du Groupe sur le marché des bâtiments (résidentiels et non résidentiels) est forte et dynamique. Sur le marché résidentiel, la croissance est amplifiée par les ventes de disjoncteurs à « double fonction » liées au déploiement de la nouvelle réglementation électrique aux États-Unis. Sur le segment des centres de données, le Groupe observe encore une demande favorable de ses solutions tant pour les infrastructures de très grande échelle que pour les plus petites installations, mettant à profit l'ensemble de son portefeuille de technologies. La croissance sur les marchés finaux industriels est modérée, la demande de solutions technologiques en Gestion de l'énergie étant en recul du fait de décisions d'investissements retardées chez les utilisateurs finaux. Le chiffre d'affaires des Services affiche une croissance élevée à un chiffre (« *high-single digit* ») sur le trimestre, bénéficiant des services sur site et de l'activité *Energy & Sustainability Services*. Aux États-Unis, l'activité Gestion de l'énergie poursuit sa forte performance (+10%), avec notamment une forte performance d'ASCO, tandis que le fort ralentissement des ventes au Mexique se poursuit du fait du contexte commercial incertain. Le Canada enregistre une légère baisse.

En Europe de l'Ouest (24 % du C.A. au T3), l'activité Gestion de l'énergie enregistre une bonne croissance de +3,9 % sur le trimestre, portée par la forte performance de la France et de l'Allemagne. La France est en forte croissance avec des résultats positifs sur l'ensemble de ses marchés finaux et bénéficie de l'exécution de projets. Les ventes d'offres à destination du marché résidentiel progressent favorablement, tandis que le réservoir de projets sur les segments des bâtiments industriels et commerciaux, des centres de données et des infrastructures reste favorable. La croissance en Allemagne bénéficie d'une base de comparaison faible et de l'exécution de projets sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux et des industries électro-intensives. L'Italie affiche une forte croissance de toutes ses offres, tandis que le chiffre d'affaires des pays nordiques est plutôt stable, le marché résidentiel accusant un ralentissement. Comme attendu, le Royaume-Uni est en recul malgré les bonnes tendances des offres résidentielles. Certains projets accusent un retard en raison des incertitudes persistantes quant au Brexit. L'Espagne enregistre une bonne croissance.

En Asie-Pacifique (28 % du C.A. au T3), les ventes de l'activité Gestion de l'Énergie sont en croissance organique de +1,9 %. La Chine réalise une forte performance, le marché de la construction restant favorable et les bons niveaux d'investissements dans les infrastructures renforçant la demande de produits de Basse et Moyenne tensions. Hong Kong affiche un recul moyen à un chiffre (« *mid-single digit* »). L'Inde est stable du fait d'une base de comparaison élevée (croissance organique supérieure à 20% au T3 2018) et de l'échelonnement défavorable de certains projets sur le trimestre, tandis que la demande sous-jacente demeure favorable. L'Australie enregistre également une baisse, avec une base de comparaison élevée de

son activité de projets et un ralentissement du marché résidentiel. L'Asie du Sud-Est décroît, du fait de l'impact des incertitudes macroéconomiques sur la demande des marchés de cycle court.

Dans le Reste du Monde (16 % du C.A. au T3), l'activité Gestion de l'énergie affiche une solide performance au troisième trimestre, avec une croissance organique de +2,2 %, contrastée selon les pays comme attendu. Le chiffre d'affaires en Amérique du Sud progresse fortement, notamment grâce à la forte demande des marchés brésilien et argentin en faveur des offres de Moyenne et de Basse tensions. L'Europe centrale et orientale est en forte hausse sur l'ensemble du portefeuille technologique. L'Afrique enregistre une légère hausse. Le Moyen-Orient est en baisse élevée à un chiffre (« high-single digit »), les pays du Golfe étant impactés par des retards dans l'exécution des projets et un resserrement du crédit, tandis que la baisse de la demande des régies d'électricité en Arabie saoudite se poursuit au troisième trimestre. La CEI est également en décroissance.

AUTOMATISMES INDUSTRIELS EN CROISSANCE ORGANIQUE D'ENVIRON +0,4 % AU T3 ; POURSUITE DU RALENTISSEMENT DU MARCHÉ DES INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES (« DISCRETE ») ET FORTE CROISSANCE SUR LE MARCHÉ DES INDUSTRIES DE PROCÉDÉS CONTINUS (« PROCESS ») & HYBRIDES AU T3

Le Groupe enregistre une croissance organique de +0,4 % de son activité Automatismes industriels au troisième trimestre, malgré la faiblesse persistante du marché des industries manufacturières (« discrete »). L'activité tire profit de son portefeuille équilibré, la demande du marché des industries de procédés continus (« process ») & hybrides compensant pleinement le recul des ventes sur le marché des industries manufacturières (« discrete »).

Les ventes aux industries manufacturières (« discrete ») et constructeurs de machines (« OEM ») sont en baisse moyenne à un chiffre (« mid-single digit »). De nombreuses régions connaissent un ralentissement, y compris les États-Unis et la Chine, tandis que des poches de croissance persistent ailleurs, comme en Allemagne, en Russie et en Amérique du Sud. Le Groupe anticipe la poursuite d'une demande timide au cours des prochains trimestres.

Les ventes du Groupe sur le marché des industries de procédés continus & hybrides progressent fortement au troisième trimestre, comme attendu. Les commandes continuent de croître au troisième trimestre sur des segments ciblés, notamment les secteurs pétrolier et gazier, des mines, minéraux & métaux, de la distribution d'eau & du traitement des eaux. Le chiffre d'affaires des Logiciels est en croissance à deux chiffres sur le trimestre.

Le Groupe poursuit ses progrès dans la stratégie commune d'accès au marché avec AVEVA.

Principales tendances de l'activité Automatismes industriels par géographie :

En Amérique du Nord (21 % du C.A. au T3), l'activité Automatismes industriels est en baisse organique de -1,7 % sur le trimestre, après un recul de -5,0 % au deuxième trimestre. Comme attendu, le fléchissement du marché des industries manufacturières (« discrete ») se poursuit au troisième trimestre, tandis que les offres du Groupe à destination du marché des industries de procédés continus (« process ») et hybrides affichent une croissance sur le trimestre. La performance est impactée par une base de comparaison élevée (+6 % au

troisième trimestre 2018) et par l'impact négatif du Mexique déjà observé au deuxième trimestre et lié au climat d'incertitude commerciale qui perdure. L'exécution de projets entraîne une forte croissance au Canada, tandis que le reste de la région est en recul. La demande de la part des segments électro-intensifs connaît une bonne dynamique, notamment le secteur de la distribution d'eau & du traitement des eaux et celui des mines, minéraux & métaux.

En Europe de l'Ouest (29 % du C.A. au T3) l'activité Automatismes industriels est en baisse de -5,1 % sur le trimestre, en raison d'un ralentissement général d'activité sur le marché des industries manufacturières (« *discrete* »). Le Royaume-Uni est en décroissance en raison des incertitudes liées au Brexit et d'une base de comparaison élevée dans les automatismes de procédés continus. Dans un contexte industriel positif, la France est en recul en raison d'un calendrier défavorable de facturation des projets et du déstockage de certains distributeurs. L'Allemagne est stable, dans un environnement industriel difficile. L'Italie est également stable, impactée par le ralentissement des exportations des constructeurs de machines (« OEM »). La tendance des commandes est favorable sur des segments comme le pétrole et le gaz, l'agroalimentaire, la biotechnologie et les transports.

En Asie-Pacifique (33 % du C.A. au T3) l'activité Automatismes industriels réalise une croissance organique de +1,8 % sur le trimestre. La Chine affiche un léger recul sur le marché des industries manufacturières (« *discrete* ») impacté par les différends commerciaux Chine/États-Unis. De nombreux pays continuent d'enregistrer une bonne croissance, en particulier l'Australie, portée par le marché des industries de procédés continus (« *process* ») et la bonne contribution des projets de logiciels. Le Japon marque un recul, car la croissance sur le marché des industries de procédés continus (« *process* ») ne permet pas de compenser l'affaiblissement des industries de cycle court. L'Inde est stable. Le reste de la région enregistre une bonne croissance : l'exécution des projets dans les industries de procédés continus (« *process* ») contrebalance la baisse de la demande des OEM.

Dans le Reste du Monde (17 % du C.A. au T3), l'activité Automatismes industriels réalise une croissance organique forte de +11,2 %, portée par une forte performance en Amérique du Sud et au Moyen-Orient. Seule l'Afrique marque un léger recul. Plus généralement dans la région, les offres à destination des industries de procédés continus (« *process* ») & hybrides sont en forte croissance, tandis que la demande en faveur des offres d'automatismes du discret demeure bonne. L'Amérique du Sud est en forte croissance sur l'ensemble du portefeuille d'automatisation industrielle en Argentine et au Brésil. La CEI connaît une bonne demande portée par les marchés industriels russes. Le Moyen-Orient connaît une croissance des ventes plus forte sur le marché des industries de procédés continus (« *process* ») & hybrides.

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION³ ET EFFET DE CHANGE AU T3

La contribution des acquisitions nettes des cessions s'établit à **-71 millions d'euros**, soit un impact de **-1,1%** sur le chiffre d'affaires. Cela comprend les cessions de Pelco (Gestion de l'énergie) et de l'activité de tableaux de contrôle aux États-Unis (Automatismes industriels), déjà annoncées au premier semestre 2019, ainsi que plusieurs acquisitions et cessions mineures

³ Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.

L'impact de la variation des taux de change est positif à **+140 millions d'euros** soit **+2,2 %**, principalement dû au renforcement du dollar américain face à l'euro.

Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2019 devrait se situer autour de **+400 millions d'euros**. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir dans le haut de la fourchette comprise entre **-10 et -20 points de base**.

II. SCHNEIDER SUSTAINABILITY IMPACT

Le *Schneider Sustainability Impact 2018-2020* (« SSI ») est le plan de transformation et l'outil de pilotage mesurant les progrès du Groupe sur des engagements ambitieux de développement durable. Les détails sont disponibles à l'adresse Web :

<https://www.schneider-electric.com/fr/about-us/sustainability/sustainable-performance/barometer.jsp>

Au troisième trimestre, le Schneider Sustainability Impact réalise l'excellent résultat de **7,08 sur 10** (par rapport à un objectif 2019 de 7,0/10), tandis que le Groupe poursuit la mise en œuvre de son plan de développement durable sur trois ans.

III. OPTIMISATION DU PORTEFEUILLE

- Le Groupe continue de réaliser son programme d'optimisation de son portefeuille, lancé en février 2019 et couvrant 1,5 à 2 milliards d'euros de chiffre d'affaires. Les progrès devraient se poursuivre sur les prochains mois. À ce jour, d 0,4 milliard d'euros de chiffre d'affaires ont été traités.
- Le 21 octobre 2019, Schneider Electric s'est entendu avec le Russian Direct Investment Fund (RDIF) pour créer une joint-venture sous contrôle conjoint, dans l'objectif de renforcer les perspectives à long terme de sa filiale Electroshield Samara, aujourd'hui pleinement consolidée, et générant environ 150 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2018. La transaction devrait être finalisée au quatrième trimestre 2019. La nouvelle structure entraînerait la déconsolidation de ce chiffre d'affaires.
- L'opération avec Larsen & Toubro (L&T) Electrical & Automation (E&A) continue de progresser ; après avoir reçu les approbations réglementaires nécessaires en Inde, elle devrait se conclure au premier trimestre 2020.

IV. RACHAT D' ACTIONS

Le Groupe a racheté 1,4 million d'actions pour un montant total d'environ 100 millions d'euros au troisième trimestre. En 2019, le Groupe a procédé au rachat d'actions pour un montant d'environ 180 millions d'euros au prix moyen de 72 euros par action, sur le montant de 1,5 à 2,0 milliards d'euros à réaliser au cours de la période 2019-2021.

Au 30 septembre 2019, le nombre total d'actions en circulation était de 551 887 017 (le nombre total d'actions constituant le capital du Groupe était de 582 021 137 actions).

V. CALENDRIER 2019 CONCERNANT LE DIVIDENDE

Date ex-dividende : 5 mai 2020
Date d'arrêté des positions : 6 mai 2020
Date de mise en paiement : 7 mai 2020

VI. OBJECTIF 2019 RÉAFFIRMÉ

Pour le quatrième trimestre 2019, le Groupe anticipe les évolutions suivantes sur ses principaux marchés :

- En Amérique du Nord, le Groupe prévoit une croissance modérée en raison de la base de comparaison élevée de l'activité Gestion de l'énergie et de la faiblesse persistante du marché des industries manufacturières (« discrete »). La baisse prononcée que l'activité au Mexique a connue sur les derniers trimestres devrait se poursuivre au T4.
- La Chine continue de faire face à un ralentissement de la demande des OEM. Elle reste cependant globalement un marché en croissance avec un bon dynamisme sur plusieurs marchés finaux tels que la construction, les infrastructures et certains secteurs industriels. La croissance des marchés de la construction pourrait toutefois s'atténuer.
- La croissance de l'Europe de l'Ouest devrait être modérée.
- La performance de plusieurs nouvelles économies devrait être bonne, notamment en Amérique du Sud et en Inde, tandis que certaines régions telles que la Russie et les pays du Golfe devraient rester difficiles.

Le Groupe réitère ses objectifs pour 2019. Il vise pour l'exercice une croissance organique de l'EBITA ajusté comprise entre +6 et +8 %. Cette performance découlerait de la croissance organique du chiffre d'affaires combinée à l'amélioration de la marge. Le Groupe vise ainsi :

- Une croissance organique de son chiffre d'affaires en 2019 comprise entre +4 % et +5 %.
- L'amélioration organique de la marge d'EBITA ajusté située dans la moitié supérieure de la fourchette comprise entre +20 et +50 points de base.

Notes complémentaires sur 2019 disponibles dans les annexes.

La présentation du chiffre d'affaires du T3 2019 est disponible sur www.schneider-electric.com

Les résultats annuels de 2019 seront présentés le 20 février 2020.

Avertissement : Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent

significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur www.schneider-electric.com). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

À propos de Schneider Electric Chez Schneider, nous pensons que l'accès à l'énergie et au numérique est un droit humain fondamental. À chaque instant, Schneider Electric permet à chacun de faire plus et mieux avec moins, partout dans le monde. Life is On. Nous développons des solutions numériques combinant énergie et automatismes, pour plus d'efficacité, au service d'un monde plus durable. Grâce à nos technologies uniques de gestion de l'énergie, d'automatismes en temps réel, de logiciels et de services, nous proposons des solutions intégrées pour l'habitat résidentiel, les bâtiments tertiaires, les data centers, les infrastructures et les industries. Cette vision partagée, ce désir permanent d'innover au service de notre mission, sont au cœur de nos valeurs et rassemblent notre communauté de par le monde.

www.se.com

Suivez-nous sur :       

Annexes – notes complémentaires sur 2019

- Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2019 devrait se situer autour de +400 millions d'euros. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir dans le haut de la fourchette comprise entre -10 et -20 points de base.
- Taux d'imposition : Le Groupe anticipe un taux d'imposition effectif de 22 % à 24 % en 2019.
- Coût de restructuration : Le Groupe anticipe pour 2019 des coûts de restructuration compris entre 200 et 250 millions d'euros, en ligne avec l'annonce faite lors de la récente journée investisseurs.
- Productivité industrielle : En 2019, la productivité brute industrielle devrait rester à un bon niveau, mais sera impactée par l'augmentation de l'inflation et des tarifs douaniers.

Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Chiffre d'affaires du T3 2019 par activité :

En millions d'euros	T3 2019				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	5 106	3,9 %	-0,9 %	2,4 %	5,4 %
Automatismes industriels	1 540	0,4 %	-1,8 %	1,9 %	0,5 %
Groupe	6 646	3,1 %	-1,1 %	2,2 %	4,2 %

Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2019 par activité :

En millions d'euros	Neuf premiers mois de 2019				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	15 178	5,9 %	-0,5 %	2,3 %	7,7 %
Automatismes industriels	4 670	0,4 %	-0,2 %	1,4 %	1,6 %
Groupe	19 848	4,6 %	-0,5 %	2,1 %	6,2 %

Annexes – Consolidation

En nombre de mois	2018				2019			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
AVEVA Automatismes industriels C.A. de 216 millions de £ en 2017 (l'exercice étant clos au 31 mars 2017)	1 m	3m	3m	3m	2 m			
IGE-XAO Gestion de l'énergie C.A. de 29 millions d'euros en 2017 (l'exercice étant clos au 31 juillet 2017)	2 m	3m	3m	3m	1 m			
PELCO Gestion de l'énergie C.A. de 169 millions d'euros en 2018 (l'exercice étant clos au 31 décembre 2018)	3m	3m	3m	3m	3m	1 m		
Offre de tableaux de contrôle aux États-Unis Automatismes industriels 80 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé	3m	3m	3m	3m	3m			