

### 3<sup>ème</sup> trimestre 2019

**Progression soutenue du chiffre d'affaires Exploitation : + 6,9%**

**Solidité de la croissance organique : + 6,0%**

En M€	T3 2019	T3 2018	Var.	9 mois 2019	9 mois 2018	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>117,8</b>	<b>110,2</b>	<b>+ 6,9%</b>	<b>348,3</b>	<b>324,3</b>	<b>+ 7,4%</b>
<i>Croissance organique</i>			+ 6,0%			+ 5,5%
<b>Activité Long Séjour*</b>	<b>67,0</b>	<b>65,5</b>	<b>+ 2,3%</b>	<b>198,7</b>	<b>193,8</b>	<b>+ 2,6%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	57%	60%		57%	60%	
<b>Activité Moyen Séjour*</b>	<b>50,2</b>	<b>44,3</b>	<b>+ 13,2%</b>	<b>147,8</b>	<b>129,4</b>	<b>+ 14,3%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	43%	40%		42%	40%	
<b>Autres activités d'exploitation</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	-	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>	-
<b>CA Immobilier</b>	<b>9,9</b>	<b>19,6</b>	<b>- 49,5%</b>	<b>34,8</b>	<b>65,9</b>	<b>- 47,1%</b>
<b>Total</b>	<b>127,6</b>	<b>129,8</b>	<b>- 1,6%</b>	<b>383,1</b>	<b>390,2</b>	<b>- 1,8%</b>

*Données non auditées par les commissaires aux comptes*

\* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et Hospitalisation A Domicile (HAD)

#### **Pour Jean Paul Siret – Président Directeur Général :**

*« Consolidé à un niveau élevé, le rythme de notre croissance organique trouve sa source dans les évolutions de nos métiers, la modélisation de nos savoir-faire notamment en matière de transformation de l'offre de santé, et le juste positionnement de nos services à forte expertise médicale. Cette dynamique permet à LNA Santé de poursuivre sa feuille de route Grandir Ensemble avec sérénité ».*

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019, **le chiffre d'affaires Exploitation** de LNA Santé s'établit **en hausse de 6,9% à 117,8 M€**, dont 6,0% de croissance organique (contre 5,1% au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018) et 0,9% de croissance externe. Sur les 9 premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires enregistre une progression de 7,4% à 348,3 M€ grâce à une croissance organique robuste de 5,5%. Cette dynamique traduit la bonne tenue des taux d'occupation. Elle intègre aussi l'effet positif du plan de transformation des cliniques de rééducation et le recours accru à l'Hospitalisation A Domicile qui permet d'éviter ou de raccourcir un séjour à l'hôpital.

- L'activité des maisons de retraite médicalisées du **secteur Long Séjour** s'élève sur le 3<sup>ème</sup> trimestre à 67,0 M€, en progression de 2,3% grâce à la seule contribution organique. Toutes les gammes contribuent à la croissance :

- les **EHPAD Confort** à prix d'hébergement modéré, parfaitement implantés au sein des territoires présentent une croissance purement organique de 2,1% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre portée par un taux d'occupation de 99% et un volume d'activité de 8,5 M€,
  - les **EHPAD Elégance** enregistrent une hausse de chiffre d'affaires de 2,6% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre à 51,6 M€, leur taux d'occupation en régime de croisière se consolidant au-delà de 97%,
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent un niveau d'activité de 6,9 M€ en augmentation sensible de 0,7% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre.
- L'activité des Instituts de Réadaptation (SSR), de la Psychiatrie et de l'Hospitalisation A Domicile du **secteur Moyen Séjour** présente une hausse de 13,2% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre à 50,2 M€. Résultat d'une croissance organique de 11,1% et d'une croissance externe de 2,1%, elle bénéficie des fortes contributions suivantes :
    - L'activité des **SSR** s'établit à 38,8 M€ sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2019, en progression de 13,7% par rapport à 2018 dont 10,9% en organique. Cette performance est soutenue par l'ouverture de deux instituts du Cap Horn à Landerneau et d'Ennery dans le Val-d'Oise et l'extension d'un troisième à Romainville au cours du premier semestre 2019 et bénéficie d'autre part du plan de transformation engagé sur le parc sanitaire, orienté vers la spécialisation des parcours cliniques, le développement de l'offre de soins ambulatoires et la dynamique des services annexes. La croissance externe atteint 2,8% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre et va accélérer au cours des prochains mois.
    - les structures **d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** représentent sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 une activité de 11,3 M€, en croissance intégralement organique de 11,5% grâce au recours accru aux soins en filière pré ou post-hospitalière et à la qualité des expertises médicales déployées par les professionnels de santé au chevet des patients.

Les établissements en régime de croisière représentent 6 519 lits, soit 86% du parc en exploitation (7 547 lits). Leur taux d'occupation est supérieur à 98% au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 grâce à la qualité des services proposés.

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 34,8 M€ sur 9 mois en baisse de 47,1% par rapport à l'an passé, conformément au calendrier de livraisons annoncé, qui intègre la réception de 3 immeubles sur les 9 premiers mois de 2019 et prévoit la livraison de 2 immeubles entre le 4<sup>ème</sup> trimestre 2019 et le 1<sup>er</sup> trimestre 2020.

Cette performance solide permet à LNA Santé de viser une **croissance organique du chiffre d'affaires supérieure** désormais à **5,0% pour l'ensemble de l'exercice 2019**.

***Le chiffre d'affaires annuel 2019 sera publié le 04 février 2020 à la clôture du marché***



**A propos de LNA Santé** : Fort de plus de 25 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.



### Contacts :

LNA SANTE  
Damien BILLARD  
[contact@lna-sante.com](mailto:contact@lna-sante.com)  
Tel : 02 40 16 17 92

AELIUM - Finance et communication  
Jérôme GACOIN  
[jgacoin@aelium.fr](mailto:jgacoin@aelium.fr)  
Tel : 01 75 77 54 65

Valentine BOIVIN  
[vboivin@aelium.fr](mailto:vboivin@aelium.fr)  
Tel : 01 75 77 54 65

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

### Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.