

Paris, le 8 novembre 2019

3^{ème} TRIMESTRE 2019

EURAZEO ENREGISTRE AU 3^{ème} TRIMESTRE 2019 UNE BONNE PERFORMANCE DE SON PORTEFEUILLE ET UNE CROISSANCE SOUTENUE DE SON ACTIVITÉ DE GESTION D'ACTIFS

BONNE PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ECONOMIQUE (+14% SUR LE 3^{ème} TRIMESTRE)

- Le chiffre d'affaires économique¹ sur 9 mois 2019 est en hausse de 9,5% à périmètre Eurazeo et change constants, avec un troisième trimestre particulièrement dynamique (+14,3%)
- Cette progression est liée à la bonne performance d'Eurazeo Capital et Eurazeo PME et à la montée en puissance des sociétés de portefeuille dans les stratégies récentes (Eurazeo Brands et Eurazeo Patrimoine)

CROISSANCE SOUTENUE DE LA GESTION D'ACTIFS (AUM +10% YTD)

- Sur les 9 premiers mois de 2019, Eurazeo a levé 1,7 Md€ auprès d'investisseurs tiers (dont 554 M€ sur le seul 3^{ème} trimestre), en hausse de plus de 40% par rapport à la même période de 2018 avec notamment la levée du fonds Eurazeo Capital IV (0,7 Md€)
- Les actifs sous gestion (AuM) s'élèvent à 18 Mds€ au 30 septembre 2019, en croissance de plus de 10% par rapport à fin 2018, tirés par la croissance des actifs gérés pour le compte de tiers (+15% à 11,9 Mds€)
- L'Actif Net Réévalué (ANR) s'établit à 6,1 Mds€. L'ANR par action (77,3 €²) est en progression de 4,7% par rapport au 31 décembre 2018 (6,3% dividende inclus)
- Les commissions de gestion totales sont en hausse de 14% à 151 M€ sur 9 mois en particulier grâce à la croissance de 22% des commissions de gestion facturées à nos partenaires investisseurs, qui bénéficient des récentes levées de fonds d'Eurazeo Capital et d'Idinvest ainsi que des entrées dans le périmètre d'iM Global Partner et MCH Private Equity

DYNAMISME DES INVESTISSEMENTS SUR TOUTES LES STRATÉGIES

- Le Groupe³ poursuit le déploiement de capital sur toutes ses stratégies, avec plus de 2,6 Mds€ investis pour le bilan et pour le compte de ses partenaires investisseurs depuis le début de l'année dont 1,3 Md€ au 3^{ème} trimestre (pour 34 nouveaux investissements et 29 réinvestissements dans des sociétés du portefeuille)
- Les cessions partielles et totales se montent à 1,8 Md€ sur 9 mois, dont près de 0,6 Md€ sur le troisième trimestre avec notamment la cession du solde des titres détenus dans Elis

SITUATION DE TRESORERIE SOLIDE À 557 M€

- La trésorerie d'Eurazeo SE s'élève à 557 M€ au 30 septembre 2019 comparée à 732 M€ au 30 juin 2019
- Depuis le début de 2019, la société a racheté en vue d'annulation 1,5 million de ses propres titres (soit 1,9% du capital) pour un total de 97 M€

Virginie Morgon, Présidente du Directoire, a déclaré « Les résultats d'Eurazeo au troisième trimestre 2019 confirment l'accélération de la dynamique du Groupe, sa solidité et sa performance. Le chiffre d'affaires économique est en hausse de 14,3%, en progression dans tous nos pôles d'investissement reflétant la pertinence des choix d'investissement des équipes d'Eurazeo et leur capacité à accompagner le développement des sociétés du portefeuille dans un environnement incertain. Les 9 premiers mois de l'année ont également été marqués par le succès des levées de fonds. Nos actifs sous gestion et nos actifs gérés pour le compte de tiers ont augmenté respectivement de 10% et 15% depuis la fin 2018. »

1 Sociétés consolidées par intégration globale + part proportionnelle des sociétés mises en équivalence.

2 Les actifs non cotés ne font pas l'objet d'une revalorisation trimestrielle.

3 Le Groupe comprend Eurazeo, Idinvest, Rhône et MCH Private Equity

I. ACTIVITE DES SOCIETES EN PORTEFEUILLE

Eurazeo enregistre sur 9 mois une croissance de 9,5% de son chiffre d'affaires économique à périmètre Eurazeo et change constants à 4 671 M€.

La tendance a été particulièrement favorable sur le troisième trimestre, avec un chiffre d'affaires en hausse de 14,3% et une accélération sur toutes les divisions :

- > Eurazeo Capital (+13,9%) confirme la tendance positive dans des segments très diversifiés comme l'assurance, la détaxe touristique et les paiements, les parfums et arômes et le e-commerce aux Etats-Unis pour véhicules de loisirs
- > Eurazeo PME connaît un regain d'activité au 3^{ème} trimestre (+6,8%)
- > Eurazeo Brands (+23,0%) bénéficie de l'excellente traction de toutes ses sociétés
- > Eurazeo Patrimoine (+20,1%) poursuit sa croissance sur ses plateformes de cliniques et dans le photovoltaïque, et récolte les fruits des rénovations de son parc hôtelier.

Le chiffre d'affaires des activités de gestion d'actifs facturées à nos partenaires investisseurs (Eurazeo Development) est détaillé dans le paragraphe III.B Activité de gestion d'actifs.

	3 ^{ème} trimestre 2019				9 mois 2019			
	Périmètre Eurazeo Constant		Variation	Variation	Périmètre Eurazeo Constant		Variation	Variation
	2018	2019	2019/2018	2019/2018	2018	2019	2019/2018	2019/2018
	Taux de change constant				Taux de change constant			
<i>En millions d'euros</i>								
Eurazeo Capital	941,9	1 071,8	+ 13,8%	+ 13,9%	2 859,0	3 153,8	+ 10,3%	+ 10,1%
Eurazeo PME	301,5	323,9	+ 7,4%	+ 6,8%	923,2	955,1	+ 3,5%	+ 2,7%
Eurazeo Brands	13,7	16,8	+ 23,0%	+ 23,0%	28,5	33,6	+ 18,0%	+ 18,0%
Eurazeo Patrimoine	120,2	144,3	+ 20,1%	+ 20,1%	344,7	397,3	+ 15,3%	+ 15,3%
Eurazeo Development *	30,4	37,9	+ 24,9%	+ 24,9%	82,4	102,6	+ 24,4%	+ 24,4%
Eurazeo Holdings	1,9	18,4	n.s.	n.s.	14,9	28,8	n.s.	n.s.
Chiffre d'affaires économique	1 409,5	1 613,1	+ 14,4%	+ 14,3%	4 252,7	4 671,1	+ 9,8%	+ 9,5%
Chiffre d'affaires consolidé	1 000,6	1 183,4	+ 18,3%	+ 17,9%	3 214,8	3 584,8	+ 11,5%	+ 11,0%
Chiffre d'affaires proportionnel	408,9	429,8	+ 5,1%	+ 5,6%	1 037,9	1 086,3	+ 4,7%	+ 4,8%

* Périmètre Eurazeo constant, hormis iM Global Partner dont le chiffre d'affaires sur les 9 premiers mois de 2018 n'est pas consolidé

(cf annexe 1 : périmètre Eurazeo constant et taux de change constant)

A- Private Equity :

Eurazeo Capital : chiffre d'affaires en hausse de +10% sur 9 mois 2019

A périmètre Eurazeo et taux de change constants, le chiffre d'affaires économique d'Eurazeo Capital progresse sur les 9 premiers mois 2019 de +10,1% à 3 154 M€ :

- > Le chiffre d'affaires économique des 10 sociétés non cotées d'Eurazeo Capital progresse, à taux de change constants, de +13,2% sur les 9 premiers mois
- > Sur le 3^{ème} trimestre, la croissance s'est accélérée pour atteindre +20%, toutes les sociétés du portefeuille étant en croissance :

1) **Planet** continue d'enregistrer une forte activité sur ses deux métiers du paiement et de la détaxe touristique après avoir ouvert l'activité de détaxe dans les Emirats Arabes Unis en fin d'année 2018 ; 2) **Iberchem** réalise une croissance à deux chiffres sur ses deux métiers, parfums et arômes et sur de nombreuses destinations, avec l'Asie en accélération ; 3) Les activités de place de marché continuent de contribuer à la croissance de **Trader Interactive** ; 4) **Grandir** affiche une croissance supérieure à +15% grâce aux acquisitions (Royaume-Uni ainsi que le renforcement de sa participation en Allemagne) et à la croissance organique en France par les ouvertures de nouvelles crèches ; 5) La consolidation de Lutti, acquisition réalisée au 4^{ème} trimestre 2018, permet à **CPK** d'enregistrer une croissance de son chiffre d'affaires malgré la baisse de ses ventes en France dans un environnement très concurrentiel 6) **WorldStrides**, a enregistré une croissance à deux chiffres grâce à l'acquisition en août 2018 de Envision, dont la majorité des séjours et revenus ont lieu au 3^{ème} trimestre ; 7) **Albingia**, réalise une bonne croissance de ses primes encaissées sur les 9 premiers mois avec un chiffre d'affaires en croissance de +9% ; 8) l'activité de **Seqens** est en légère croissance sur l'ensemble de ses business units ;

9) **DORC**, publie sur le trimestre une croissance de +6% , tirée par l'Europe Centrale, sa principale région ; 10) **Sommet Education** a enregistré une croissance sur le trimestre grâce à la progression de la rentrée de septembre.

- > **Europcar Mobility Group**, seule société cotée dans le portefeuille d'Eurazeo Capital, a réalisé une croissance de +2,1% à taux de change constant sur le 3^{ème} trimestre

Eurazeo PME : chiffre d'affaires en hausse de +3% sur 9 mois 2019, en accélération au 3^{ème} trimestre avec +7% de croissance

Le chiffre d'affaires économique d'Eurazeo PME s'établit à 955 M€, en croissance de +2,7% sur 9 mois à périmètre Eurazeo et change constants, en nette progression par rapport au premier semestre (+0,7% au S1).

- > Les sociétés du portefeuille d'Eurazeo PME connaissent un regain de croissance organique sur le 3^{ème} trimestre et bénéficient des build-ups réalisés depuis le début de l'année à l'image de **Vitaprotech** qui intègre en 2019 trois opérations de croissance externe ; de **Smile** qui a procédé à deux acquisitions sur les douze derniers mois ou encore d'**Efeso Consulting** avec l'intégration de ROI sur ce troisième trimestre.
- > **In'Tech Médical** poursuit sa croissance avec une activité dynamique notamment aux Etats-Unis, où le groupe réalise plus de 50% de son activité, ainsi qu'en Asie.
- > Cette bonne croissance consolidée du portefeuille est partiellement atténuée par le ralentissement du marché automobile impactant l'activité de **Redspher**.

Eurazeo Brands : chiffre d'affaires en hausse de +18% sur 9 mois 2019

Le chiffre d'affaires économique d'Eurazeo Brands est en croissance de 18% à 34 M€ sur 9 mois à périmètre et change constants.

Nest Fragrances affiche une croissance à deux chiffres de ses ventes sur ses différents canaux de ventes (spécialisés et e-commerce). **Bandier** enregistre une croissance à deux chiffres de son chiffre d'affaires grâce à ses canaux numériques et physiques. En mai 2019, la société a ouvert son septième magasin à Los Angeles et s'implante ainsi pour la première fois sur la côte ouest des Etats-Unis. **Q-Mixers** affiche une croissance à deux chiffres de ses revenus et une bonne performance sur ses canaux de vente (sur place et en vente au détail), porté par l'essor de la distribution sur le territoire américain.

Pat McGrath (non consolidée) continue de répondre à la forte demande des consommateurs et de la distribution au niveau mondial en complétant sa gamme de produits, grâce aux lancements réussis de ses mascaras et fonds de teint.

Eurazeo Growth (sociétés non consolidées)

Douze sociétés d'Eurazeo Growth sont portées au bilan d'Eurazeo.

Au 3^{ème} trimestre, **Payfit** a plus que doublé son chiffre d'affaires avec notamment un bon démarrage de l'international. **Meero** a continué d'engranger des contrats significatifs en Europe, aux Etats-Unis, en Amérique Latine et en Asie. **Adjust** a réalisé un bon 3^{ème} trimestre et a poursuivi avec succès les intégrations produits d'Acquired.io et de Unbotify. **ManoMano** a poursuivi sa croissance sur la tendance du premier semestre, notamment grâce à l'international et au B2B nettement au-dessus des attentes. **Back Market** continue sa croissance à trois chiffres et a même encore accéléré au 3^{ème} trimestre. **Doctolib** et **Younited Credit** ont poursuivi leur développement organique sur le rythme des mois précédents. **ContentSquare** poursuit l'intégration de Clicktale et Pricing Assistant et commence à bénéficier de synergies. **Vestiaire Collective** continue à accélérer sous l'impulsion de sa nouvelle équipe dirigeante. **I-Pulse** et **IES** ont confirmé leur momentum avec une bonne dynamique commerciale dans leurs marchés respectifs.

B- Actifs tangibles et Immobilier :

Eurazeo Patrimoine : chiffre d'affaires en hausse de +15% sur 9 mois 2019

Le chiffre d'affaires économique d'Eurazeo Patrimoine s'établit à 144 M€ au 3^{ème} trimestre 2019. A périmètre Eurazeo et change constants, la progression du chiffre d'affaires de +20,1% est principalement liée aux bonnes performances de Reden Solar, C2S et Grape Hospitality.

- > Dans la lignée des trimestres précédents **Reden Solar** a vu son chiffre d'affaires croître fortement au 3^{ème} trimestre 2019 notamment grâce aux acquisitions réalisées sur la première partie de l'année 2019 et à une très bonne performance du parc solaire français.
- > **C2S** enregistre une forte croissance de son chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2019 tirée par l'augmentation du nombre de patients et l'acquisition de la clinique Belledonne de Grenoble au second trimestre 2019.
- > **Grape Hospitality** confirme ses bonnes performances avec une solide croissance de son chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2019 portée par les hôtels situés en province et à l'international (Autriche, Espagne et Portugal principalement). Les rénovations réalisées depuis 2016 et les nouveaux concepts de restauration soutiennent également cette croissance.
- > **Euston House** (immeuble situé à Londres) enregistre de son côté une augmentation de son chiffre d'affaires grâce à une amélioration du taux d'occupation.
- > Enfin, le **CIFA** affiche au cours du 3^{ème} trimestre 2019 une performance en ligne avec les anticipations.

II. ACTIVITE D'INVESTISSEMENT

Sur les 9 premiers mois de 2019, le Groupe a été particulièrement actif sur toutes ses stratégies, avec plus de 2,6 Mds€ investis (dont 1,0 Md€ pour la quote-part bilan d'Eurazeo). Le Groupe a réalisé des cessions totales et partielles pour un montant de près de 1,8 Md€ (dont 1,3 Md€ pour la quote-part bilan d'Eurazeo).

Au 3^{ème} trimestre 2019, cette dynamique s'est poursuivie avec 63 opérations dont 34 nouveaux investissements et 29 réinvestissements pour un montant de 1,3 Md€ (dont 397 M€ pour la quote-part bilan d'Eurazeo), soit plus du double du montant investi sur la même période en 2018. Le Groupe a par ailleurs réalisé 42 opérations de cessions totales et partielles pour 0,6 Md€ (dont 262 M€ pour la quote-part bilan d'Eurazeo).

A- Private Equity

Eurazeo Capital (12 sociétés, 21% des AuM)

Eurazeo Capital a acquis la société américaine **Elemica** pour 219 M€ (171 M€ quote-part bilan d'Eurazeo), qui gère un réseau d'approvisionnement numérique en mode Cloud. Fondée en 2000 par un groupe de grandes sociétés industrielles de dimensions mondiales, Elemica offre des solutions SaaS qui permettent à ses clients de se connecter, d'automatiser leurs échanges commerciaux et d'avoir une visibilité complète des flux au sein de leur chaîne d'approvisionnement.

En juillet, Eurazeo Capital a cédé le solde de sa participation dans **Elis** pour 212 M€. Sur l'ensemble de son investissement, Eurazeo aura réalisé une plus-value de 440 M€ et un multiple *cash-on-cash* de 1,9x son investissement initial.

Eurazeo PME (11 sociétés, 5% des AuM)

Eurazeo PME a réalisé 5 nouveaux build-ups au sein des sociétés de son portefeuille au 3^{ème} trimestre : 1) acquisition pour **Efeso Consulting** de ROI, cabinet d'excellence opérationnelle basé à Munich, de Fibonacci Lab en Suisse et de Millet en octobre 2019 ; 2) **Orolia** investit dans la société Talen-X aux US qui conçoit et produit des solutions GPS, PNT et GNSS ; 3) **Vitaprotech** renforce son activité contrôle d'accès avec l'acquisition de Vauban, société française

Eurazeo PME a signé sur le trimestre des accords en vue de la cession de sa participation dans **Smile**, leader européen du digital sur base de technologies open source. Le produit de cession total s'élève à 108 M€, soit un multiple de 2,3x son investissement initial. Eurazeo PME a réinvesti à hauteur de 30 M€ dans l'opération. Par ailleurs, Eurazeo PME a signé un accord avec le Groupe Bertrand en vue de la cession de **Léon de Bruxelles** pour un produit de cession total de 24 M€, soit un multiple de 1,5x. Le closing de Smile a été réalisé en octobre 2019, celui de Léon de Bruxelles est prévu sur le 4^{ème} trimestre 2019.

Eurazeo Growth (52 sociétés, 7% des AuM)

Eurazeo Growth a réalisé deux nouveaux investissements dans les sociétés **Meero** (Plateforme de marché dédiée à la photographie présente dans une centaine de pays qui propose une suite d'outils innovants aux photographes et à leurs clients) et **Adjust** (Plateforme de services permettant d'optimiser l'efficacité des campagnes marketing sur mobile et prévenir la fraude).

Idinvest Venture (198 sociétés, 12% des AuM)

L'activité Venture d'Idinvest a investi plus de 15M€ dans 8 nouvelles sociétés, parmi lesquelles, dans le secteur du digital : Jenji (Solution innovante de gestion digitalisée des notes de frais grâce à l'intelligence artificielle), Case Law Analytics (intelligence artificielle au service de la quantification juridique); et dans le secteur de la santé Alizé pharma (produit adressant les maladies métaboliques rares)

Eurazeo Brands (4 sociétés, 1% des AuM)

Fin octobre (post-clôture), Eurazeo Brands a annoncé l'acquisition d'une part minoritaire dans **Herschel Supply Co.** (« Herschel »), marque urbaine de bagagerie et d'accessoires. Basée à Vancouver, Canada, Herschel est une marque lifestyle multi catégorielle principalement connue pour ses modèles iconiques de sacs à dos, vendus dans plus de 90 pays. Eurazeo Brands investit 60 M\$ au sein d'un consortium comprenant Alliance Consumer Growth (« ACG »), un fonds américain leader en capital croissance, et HOOPP Capital Partners (« HOOPP »), la division d'investissement du Healthcare of Ontario Pension Plan.

B- Actifs tangibles et Immobilier

Eurazeo Patrimoine (8 sociétés, 5% des AuM)

- > Eurazeo Patrimoine a réalisé un nouvel investissement et plusieurs réinvestissements au 3^{ème} trimestre 2019, pour un montant total de 120 M€ entièrement pris sur le bilan d'Eurazeo :
- > Fin juillet 2019, Eurazeo Patrimoine a acquis pour près de 90 M€ une participation de 44% au capital du groupe Emerige, auprès de Naxicap et de Laurent Dumas, son fondateur. Emerige est un acteur majeur de la promotion immobilière en Ile-de-France, dont le développement s'est réalisé autour de deux pôles que sont le marché résidentiel qui bénéficie de solides fondamentaux avec un déséquilibre structurel entre l'offre et la demande et l'immobilier tertiaire porté par une forte demande et un marché de l'investissement dynamique marqué par des opérations emblématiques.
- > Cet investissement permettra à Eurazeo Patrimoine d'accompagner Emerige dans la croissance des deux pôles mais également hors Ile-de-France, en apportant son expertise immobilière et son expérience dans le développement des sociétés.
- > Dans la lignée des trimestres précédents, Reden Solar s'est développé à l'international via l'acquisition de centrales en Espagne renforçant sa capacité de production d'environ 33MW, portant le total à 321MW.
- > Le déploiement du programme d'investissement espagnol de Dazeo s'est poursuivi avec l'acquisition d'un projet à Madrid, la sécurisation d'un autre à Barcelone et des investissements complémentaires sur les projets en cours.
- > Enfin, dans le cadre du contrat de VEFA de l'immeuble Highlight (Ile de Frane), 14 M€ ont été déployés sur la période.

C- Dette privée

Idinvest Private Debt (143 sociétés, 19% des AuM)

L'activité Dette d'Idinvest a investi 210 M€ dans 13 investissements parmi lesquels, Acolad (leader français de la traduction professionnelle) et Vulcain (Société d'experts-conseils dans l'énergie et l'environnement). En parallèle, l'équipe a réalisé 4 cessions pour un montant de 60 M€. Parmi les participations cédées, on compte House of HR (Agence de recrutement) et Appart'City (Groupe d'appart-hôtels).

D- Mandats et fonds dédiés

Idinvest Private Funds Group (14% des AuM)

Idinvest Private Funds Group a investi 112 M€ au cours du 3^{ème} trimestre. Par ailleurs, les cessions des différents portefeuilles au cours du 3^{ème} trimestre ont permis de distribuer plus de 31 M€.

E- Partenariats stratégiques

iM Global Partner (pas d'AuM consolidé)

iM Global Partner est une plateforme mondiale d'investissement et de distribution qui investit dans les meilleures sociétés de gestion entrepreneuriales, traditionnelles et alternatives, aux États-Unis, en Europe et en Asie.

iM Global Partner a annoncé au 1^{er} semestre sa prise de participation à hauteur de 40% dans la société de gestion Scharf Investments, spécialisée dans la gestion Value des actions américaines et gérant plus de 3 Mds\$. Ce partenariat vise à accélérer le développement, commercial en particulier, de Scharf investments aux États-Unis comme en Europe.

Eurazeo a financé par une augmentation de capital de 48 M€ cette prise de participation et détient désormais 68% du capital d'iM Global Partner.

Avec cette acquisition, iM Global Partner compte désormais 5 participations minoritaires dans des gestionnaires d'actifs parmi les plus performants du marché. Les actifs sous gestion d'iM Global Partner, au prorata de la participation d'iM Global Partner dans ces sociétés américaines, s'établissent à 10,7 Mds\$ à fin septembre 2019 contre 7,3 Mds\$ au 31 décembre 2018. Ces AuM ne sont pas consolidés dans le Groupe.

Rhône Group (8% des AuM)

Au cours du 3^{ème} trimestre 2019, le fonds V de Rhône a investi 275 M€, a distribué des produits à hauteur de 51 M€ à partir de son portefeuille de capital-investissement et conclu un accord concernant la vente d'une société de portefeuille.

En juillet 2019, le fonds V a finalisé l'acquisition de sa participation de 45% dans MaxamCorp Holding S.L. (« Maxam »), un leader mondial dans le domaine des matières énergétiques, à hauteur de 275 M€.

En juillet 2019, Rhône a conclu un accord concernant la cession des titres de participation dans GardaWorld à des fonds d'investissement affiliés à BC Partners. Cette cession a été effective au 30 octobre 2019 et s'est traduite par le versement d'environ 510 M€ au Fonds V, soit un multiple brut de 2,2x du capital investi et un TRI brut estimé à plus de 28 %.

Comme indiqué précédemment, en juin 2019, Rhône a cédé 9,5% de ses actions ordinaires Fluidra, profitant de la dynamique positive du cours, du niveau et de la constance de la performance opérationnelle et de l'avancée de l'intégration par fusion, permettant ainsi un versement de 51 M€ au Fonds V.

MCH Private Equity (1% des AuM)

En mars 2019, Eurazeo a annoncé une alliance stratégique avec **MCH Private Equity**, société de gestion espagnole, en acquérant une participation minoritaire de 25% dans la société de gestion et en souscrivant, en qualité de partenaire investisseur (LP), au fonds MCH V qui sera lancé dans les prochains mois.

Au 30 septembre 2019, le portefeuille de MCH IV regroupait 9 sociétés : Jeanologia (partiellement cédée au premier semestre 2019), Brasmar, HC Clover, Pumping Team, Pacha, Extol, Altafit, Litalisa et Palacios.

Sur le 3^{ème} trimestre 2019, MCH Private Equity a acquis, aux côtés d'un partenaire, une participation majoritaire dans la société agro-alimentaire Grupo Palacios auprès de Carlyle Group, et a finalisé deux opérations de croissance ciblée pour Pumping-Team et Brasmar.

Au cours du 3^{ème} trimestre, l'équipe n'a cédé aucune société du portefeuille.

III. ACTIVITE DE GESTION D'ACTIFS

Au 30 septembre 2019, les actifs sous gestion du Groupe (Assets Under Management ou AuM) s'élevaient à 18,0 Mds€, en hausse de +10,4% comparé au 31 décembre 2018. Cette croissance est soutenue par des levées de fonds sur toutes les classes d'actifs.

Le total des AuM se répartit entre l'Actif Net Réévalué (ANR) pour 6,1 Mds€, qui représente la valeur estimée des participations au bilan d'Eurazeo et les actifs gérés pour le compte de partenaires investisseurs pour 11,9 Mds€.

Le Private Equity reste au cœur du métier du Groupe, représentant 54% des AuM (y compris Rhône et MCH Private Equity), suivi par la dette privée (19%), l'activité Mandats et fonds dédiés (14%), les « Actifs tangibles et Immobilier » (5%), Eurazeo Development (6%) et la trésorerie (2%).

A- Evolution des actifs sous gestion

L'actif net réévalué :

Conformément à notre méthodologie, les actifs non cotés ne font pas l'objet d'une revalorisation trimestrielle. La mise à jour des titres cotés, de la trésorerie et des éventuelles variations en cas d'acquisitions et cessions, conduisent à un Actif Net Réévalué de 77,3 € par action au 30 septembre 2019, en hausse de 4,7% par rapport au 31 décembre 2018 (6,3% dividende inclus). La part des titres cotés ne représente que 5% de l'ANR.

Les variations d'ANR par rapport au 30 juin 2019 s'expliquent par 1) les investissements et les cessions ; 2) les variations des titres cotés (Europcar et Farfetch)

Les actifs gérés pour le compte de partenaires investisseurs :

Sur le 3^{ème} trimestre, Eurazeo a levé auprès d'investisseurs partenaires 554 M€ et distribué 283 M€. Sur 9 mois, les levées de fonds externes s'élevaient à 1 722 M€, contre 1 202 M€ sur la même période en 2018, sous l'effet conjugué de la bonne performance d'Idinvest et de la levée de fonds Eurazeo Capital IV.

Les levées de fonds du 3^{ème} trimestre 2019 se répartissent comme suit :

- > Private Equity pour près de 120 M€ : Eurazeo a finalisé au 3^{ème} trimestre la levée du fonds Eurazeo Capital IV (EC IV) avec près de 0,7 Md€ souscrits par des investisseurs partenaires, sur une taille totale de programme de 2,5 Mds€ (y compris l'apport en capital d'Eurazeo). Le montant levé sur EC IV sur le troisième trimestre s'est élevé à 86 M€. Idinvest Venture a par ailleurs levé 33 M€ dans le cadre de son fonds Idinvest Digital Fund III.
- > Idinvest Private Debt pour 219 M€
- > Idinvest Private Funds Group (mandats et fonds dédiés) pour 210 M€

	31/12/2018	30/06/2019	30/09/2019	
	M€	M€	M€	% de l'AuM
Actifs sous gestion (en M€)				
Eurazeo Capital	3 792	3 851	3 827	21%
Eurazeo PME *	741	820	830	5%
Eurazeo Growth	981	1 115	1 176	7%
Idinvest Venture *	2 017	1 970	2 069	12%
Eurazeo Brands	112	173	173	1%
Sous-total Private Equity	7 643	7 929	8 075	45%
Eurazeo Patrimoine	544	688	818	5%
Idinvest Private Debt *	2 904	3 251	3 426	19%
Idinvest Private Funds Group *	2 428	2 438	2 465	14%
Eurazeo Development	869	984	998	6%
Rhône (30%), <i>private equity</i>	1 477	1 495	1 495	8%
MCH Private Equity (25%), <i>private equity</i>	-	-	231	1%
Trésorerie nette & Autres	396	580	442	2%
Total actifs sous gestion	16 260	17 365	17 950	100%

* Non compris les engagements d'Eurazeo non appelés dans les fonds tiers

	31/12/2018	30/06/2019	30/09/2019	
	M€	M€	M€	% de l'ANR
ANR - Bilan d'Eurazeo				
Eurazeo Capital	3 287	2 750	2 650	44%
Eurazeo Capital non coté	2 384	2 260	2 382	39%
Eurazeo Capital coté***	903	490	268	4%
Eurazeo PME	379	446	449	7%
Eurazeo Growth	380	555	591	10%
Idinvest Venture	5	8	8	0%
Eurazeo Brands	112	173	173	3%
Eurazeo Patrimoine	481	623	753	12%
Idinvest Private Debt	-	2	13	0%
Idinvest Private Funds Group	-	-	-	0%
Eurazeo Development	869	984	998	16%
Investissements dans les sociétés de gestion	799	972	985	16%
Investissements dans les fonds tiers	70	12	12	0%
Trésorerie nette & Autres	396	580	442	7%
Trésorerie	428	732	557	
Autres titres et actifs/passifs	-37	-145	-115	
Impôts latents	-60	-56	-44	
Auto-contrôle	65	50	45	
ANR - Bilan d'Eurazeo	5 907	6 120	6 076	100%
# actions**	80 074 733	78 645 486	78 645 486	
ANR par action (€)	73,8	77,8	77,3	

Actifs gérés pour compte de tiers

Eurazeo Capital *	505	1 101	1 177
Eurazeo PME *	362	374	381
Eurazeo Growth *	601	560	585
Idinvest Venture	2 012	1 963	2 061
Eurazeo Patrimoine	63	65	65
Idinvest Private Debt	2 904	3 249	3 413
Idinvest Private Funds Group	2 428	2 438	2 465
Rhône (30%)	1 477	1 495	1 495
MCH Private Equity (25%)	-	-	231
Actifs gérés pour compte de tiers	10 353	11 245	11 874
TOTAL ACTIFS SOUS GESTION	16 260	17 365	17 950

* Y compris les engagements non appelés. Les engagements d'Eurazeo dans les fonds d'Idinvest sont exclus du total actifs sous gestion d'Idinvest pour un montant total de 279M€

** En 2018, le nombre d'actions est ajusté de l'attribution d'actions gratuites réalisée en 2019

*** La valeur retenue est la moyenne sur 20 jours des cours pondérés des volumes au 30 septembre 2019

B- Forte progression du chiffre d'affaires de l'activité gestion d'actifs

Le chiffre d'affaires de l'activité gestion d'actifs inclut les revenus liés aux commissions de gestion (pour le compte des investisseurs partenaires et sur le bilan d'Eurazeo) et commissions de performance des fonds gérés par Eurazeo, Idinvest et iM Global Partner, ainsi que Rhône et MCH Private Equity proportionnellement à leur quote-part de détention.

Le total des commissions de gestion et commissions de performance réalisées s'établit à 207 M€ sur les neuf premiers mois de 2019 (+52% par rapport à 9 mois 2018), sous l'effet d'une croissance soutenue des commissions de gestion, de l'impact de cessions dans les commissions de performance et de changements de périmètre.

Les commissions de gestion totales sont en hausse de 14% sur 9 mois, à 151,4 M€, porté par les commissions gestion facturées à nos investisseurs partenaires :

- > 22% de hausse à 97,6 M€ des revenus issus de la gestion pour compte de tiers (+7% à périmètre Eurazeo constant), portée par i) la croissance d'Idinvest, ii) les commissions générées par le fonds Eurazeo Capital IV récemment levé et iii) l'intégration d'iM Global Partner.
- > Les commissions liées à la gestion du bilan sont quasi stables à 53,8 M€.

Les commissions de performance réalisées s'établissent à 55,4 M€. Cette performance s'explique par les cessions de Moncler et Neovia, très créatrices de valeur, au 1^{er} semestre, et la cession d'Elis au 3^{ème} trimestre.

En M€	1 ^{er} semestre 2019			3 ^{ème} trimestre 2019			9 mois 2019		
	2018 PF	2019	Variation 2019/2018 PF	2018 PF	2019	Variation 2019 / 2018 PF	2018 PF	2019	Variation 2019 / 2018 PF
Commissions de gestion	85,1	95,9	12,8%	47,3	55,4	17,3%	132,3	151,4	14,4%
Gestion pour le compte de partenaires investisseurs	49,6	60,8	22,6%	30,4	36,8	21,0%	80,0	97,6	22,0%
Bilan d'Eurazeo	35,5	35,1	-0,9%	16,9	18,7	10,6%	52,3	53,8	2,8%
Commissions de performance réalisées	2,7	45,4	n.s.	1,4	10,1	n.s.	4,1	55,4	n.s.
Gestion pour le compte de partenaires investisseurs	2,7	2,6	n.s.	0,0	0,1	n.s.	2,7	2,7	n.s.
Bilan d'Eurazeo	0,0	42,8	n.s.	1,4	10,0	n.s.	1,4	52,8	n.s.
Total commissions	87,8	141,3	61,0%	48,6	65,5	34,6%	136,4	206,8	51,6%
Gestion pour le compte de partenaires investisseurs	52,3	63,4	21,2%	30,4	36,8	21,2%	82,7	100,2	21,2%
Bilan d'Eurazeo	35,5	77,9	119,6%	18,2	28,7	57,0%	53,7	106,5	98,4%

Le chiffre d'affaires d'Eurazeo Développement regroupe très principalement les commissions de gestion et de performance facturées aux partenaires investisseurs, mais également des prestations spécifiques pour les fonds

IV. EVENEMENTS POST-CLOTURE

Discussions exclusives ou accords signés en vue de nouveaux investissements et build-ups

Eurazeo Brands annonce fin octobre son premier investissement au Canada avec l'acquisition d'une part minoritaire dans **Herschel Supply Co.**, marque mondiale d'accessoires design, pour un montant d'investissement de 60 M\$.

Cessions

Eurazeo Patrimoine annonce céder deux hôtels du groupe **Grape Hospitality** (Novotel La Haye World Forum au Pays-Bas et Novotel Hanovre en Allemagne) à Pandox AB. Le prix de vente s'élève à 82,2 M€, la transaction devrait être finalisée au cours du 4^{ème} trimestre 2019.

Levée de fonds

Le closing final d'**Idinvest Digital Fund III** (IDF III) a été annoncé en octobre pour une taille totale de 350 M€, atteignant ainsi le « hard cap » fixé et dépassant de +17% l'objectif initial de collecte. De nombreux investisseurs du fonds précédent ont multiplié par deux leur engagement dans ce véhicule. Il a également séduit de nouveaux Limited Partners d'Europe, d'Asie, du Moyen-Orient et d'Amérique du Nord.

Rhône

En octobre 2019, Hudson's Bay Company (« HBC ») a finalisé la cession à SIGNA, précédemment annoncée, de ses participations restantes de 50% dans sa joint-venture immobilière européenne et de 49,99% dans sa joint-venture européenne de distribution pour un montant total d'un milliard de dollars. Suite à cette cession, HBC a annoncé avoir conclu un accord de partenariat avec un consortium d'actionnaires détenant des titres de participation d'HBC pour un total d'environ 57% des actions ordinaires en circulation de la société sur une base post-conversion pour délistier la société. L'accord d'arrangement a été approuvé par le Comité Spécial et devrait être effectif fin 2019 ou début 2020.

V. SITUATION FINANCIERE ET TRESORERIE

La trésorerie d'Eurazeo SE s'élève à 557 M€ au 30 septembre 2019 comparée à 732 M€ au 30 juin 2019. Cette variation s'explique principalement par : i) investissements dans Elemica, Adjust, Meero, Emerige et MCH (346 M€ au total) ; ii) cession d'Elis (212 M€) ; iii) syndications de Trader Interactive, Iberchem, WorldStrides, Albingia et Dorc dans le fonds Eurazeo Capital IV, suite au closing final au juillet ; iv) 7 M€ de rachat d'actions.

Proforma de l'ensemble des opérations post-clôture : i) investissement dans Herschel (60 M\$) ; ii) cessions de Smile, Léon de Bruxelles et deux hôtels de Grape Hospitality (89 M€ au total), la trésorerie proforma s'élève à 592 M€.

Au 30 septembre 2019, le nombre d'actions composant le capital s'élève à 78 764 149 dont 118 663 en voie d'annulation.

A propos d'Eurazeo

- > Eurazeo est une société d'investissement mondiale de premier plan, qui gère 18 milliards d'euros d'actifs diversifiés dont près de 11,9 milliards pour compte de tiers investis dans un portefeuille de près de 400 entreprises. Fort de son expertise dans le Private Equity, l'immobilier, la dette privée et les mandats et fonds dédiés, le Groupe accompagne les entreprises de toutes tailles mettant au service de leur développement l'engagement de ses 235 collaborateurs, sa profonde expérience sectorielle, son accès privilégié aux marchés mondiaux, ainsi que son approche responsable de la création de valeur fondée sur la croissance. Son actionnariat institutionnel et familial, sa structure financière solide sans endettement structurel et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée.
- > Eurazeo dispose de bureaux à Paris, New York, Sao Paulo, Séoul, Shanghai, Londres, Luxembourg, Francfort et Madrid.
- > Eurazeo est cotée sur Euronext Paris.
- > ISIN : FR0000121121 - Bloomberg : RF FP - Reuters : EURA.PA

Calendrier financier d'Eurazeo

12 mars 2020

Résultats annuels 2019

19 mai 2020

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2020

16 juin 2020

Capital Markets Day

29 juillet 2020

Résultats du 1^{er} semestre 2020

CONTACTS EURAZEO

PIERRE BERNARDIN
Dir. Relations Investisseurs
pbernardin@eurazeo.com
Tél : +33 (0)1 44 15 16 76

VIRGINIE CHRISTNACHT
Dir. Communication
vchristnacht@eurazeo.com
Tél : +33 (0)1 44 15 76 44

CONTACT PRESSE

HAVAS PARIS
MAEL EVIN
Mail : mael.evin@havas.com
Tél : +33 (0)6 44 12 14 91

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet du Groupe : www.eurazeo.com

Suivez-nous sur [Twitter](#), [LinkedIn](#), et [YouTube](#)

ANNEXES

ANNEXE 1 : CHIFFRE D'AFFAIRES ECONOMIQUE PUBLIE

	1 ^{er} semestre 2019				3 ^{ème} trimestre 2019				9 mois 2019			
	Périmètre Eurazeo Constant				Périmètre Eurazeo Constant				Périmètre Eurazeo Constant			
	2018	2019	Variation 2019/2018	Variation 2019/2018 Taux de change constant	2018	2019	Variation 2019/2018	Variation 2019/2018 Taux de change constant	2018	2019	Variation 2019/2018	Variation 2019/2018 Taux de change constant
<i>En millions d'euros</i>												
Eurazeo Capital	1 917,1	2 082,0	+ 8,6%	+ 8,2%	941,9	1 071,8	+ 13,8%	+ 13,9%	2 859,0	3 153,8	+ 10,3%	+ 10,1%
Eurazeo PME	621,7	631,1	+ 1,5%	+ 0,7%	301,5	323,9	+ 7,4%	+ 6,8%	923,2	955,1	+ 3,5%	+ 2,7%
Eurazeo Brands	14,8	16,8	+ 13,4%	+ 13,4%	13,7	16,8	+ 23,0%	+ 23,0%	28,5	33,6	+ 18,0%	+ 18,0%
Eurazeo Patrimoine	224,5	253,0	+ 12,7%	+ 12,7%	120,2	144,3	+ 20,1%	+ 20,1%	344,7	397,3	+ 15,3%	+ 15,3%
Eurazeo Development	52,1	64,6	+ 24,1%	+ 24,1%	30,4	37,9	+ 24,9%	+ 24,9%	82,4	102,6	+ 24,4%	+ 24,4%
Eurazeo Holdings	13,0	10,4	n.s.	n.s.	1,9	18,4	n.s.	n.s.	14,9	28,8	n.s.	n.s.
Chiffre d'affaires économique	2 843,2	3 058,0	+ 7,6%	+ 7,1%	1 409,5	1 613,1	+ 14,4%	+ 14,3%	4 252,7	4 671,1	+ 9,8%	+ 9,5%
Chiffre d'affaires consolidé	2 214,2	2 401,4	+ 8,5%	+ 7,9%	1 000,6	1 183,4	+ 18,3%	+ 17,9%	3 214,8	3 584,8	+ 11,5%	+ 11,0%
Chiffre d'affaires proportionnel	629,1	656,5	+ 4,4%	+ 4,3%	408,9	429,8	+ 5,1%	+ 5,6%	1 037,9	1 086,3	+ 4,7%	+ 4,8%

Périmètre Eurazeo constant correspond aux données publiées 2018, retraitées des mouvements suivants : 1) Entrées dans le périmètre 2018 : Vitaprotech (juillet 2018) et 2 Ride Holding (juillet 2018) pour Eurazeo PME ; C2S (avril 2018) pour Eurazeo Patrimoine ; Idinvest (juillet 2018) et Rhône (juillet 2018) pour Eurazeo Development; 2) Sorties de périmètre 2018 : Neovia (juillet 2018), Desigual (juillet 2018) et Asmodee (octobre 2018) pour Eurazeo Capital ; Odealim (ex. AssurCopro) (juillet 2018) et Vignal Lighting Group (décembre 2018) pour Eurazeo PME; 3) Entrées dans le périmètre 2019 : Albingia (janvier 2019) et DORC (mai 2019) pour Eurazeo Capital ; Efeso Consulting (janvier 2019) pour Eurazeo PME ; Euston House (avril 2019) pour Eurazeo Patrimoine ; Bandier (mars 2019) et Q Mixers (mai 2019) pour Eurazeo Brands ; MCH Private Equity (juillet 2019) pour Eurazeo Development 4) Sorties de périmètre 2019 : Elis (avril 2019) ; 5) Changements de pourcentage d'intérêt pour les mises en équivalence ; 6) IFRS 5 (activités abandonnées dans Seqens, Elis et MK Direct); 7) Euros constants pour les sociétés en USD (WorldStrides, Trader Interactive, Nest, Bandier and Q Mixers), en CHF (Sommet Education) et en GBP (Euston House).

Périmètre Eurazeo constant et taux de change constant correspond aux données « Eurazeo constant », retraitées des effets devises dans les participations.

ANNEXE 2 : PORTEFEUILLE

	Date d'investissement	Fonds	Pays	Activité
Eurazeo Capital				
Elemica	Septembre 2019	Eurazeo Capital IV	États-Unis	Un réseau leader d'approvisionnement numérique pour les process d'industrie manufacturière
DORC (Dutch Ophthalmic Research Center)	Avril 2019	Eurazeo Capital IV	Pays-Bas	Leader mondial en conception et fabrication des équipements de chirurgie ophtalmologique, fournitures, instruments et liquides, spécialisé dans la chirurgie vitréo-rétinienne
Albingia	Décembre 2018	Eurazeo Capital IV	France	Assureur français indépendant spécialisé dans la couverture des risques d'entreprise
Iberchem	Juillet 2017	Eurazeo Capital IV	Espagne	Producteur mondial de parfums et d'arômes pour des marques locales et régionales dans les marchés émergents
Trader Interactive	Juin 2017	Eurazeo Capital IV	États-Unis	Plateforme intégrée de place de marché de marques et d'offre de solutions de marketing digital pour les véhicules de loisirs, camions commerciaux et équipements industriels
WorldStrides	Décembre 2017	Eurazeo Capital IV	États-Unis	Leader des voyages éducatifs et des programmes d'apprentissage expérientiel au profit de plus 500 000 élèves par an depuis l'école élémentaire jusqu'au doctorat
CPK Group	Avril 2017	Eurazeo Capital III	France	Spécialiste de la confiserie et du chocolat proposant un portefeuille composé d'emblématiques marques françaises, comme Carambar, Poulain, Crema, Terry's, etc.
Planet	Décembre 2015	Eurazeo Capital III	Irlande	Acteur du Tax Free Shopping (TFS) ainsi que du marché des services de conversion automatique des devises
Les Petits Chaperons Rouges	Mars 2016	Eurazeo Capital III	France	Pionnier dans les crèches d'entreprises et co-leader dans le marché français des crèches privées
Seqens	Juin 2016	Eurazeo Capital III	France	Acteur majeur de la synthèse pharmaceutique et de la chimie de spécialités
Sommet Education	Juin 2016	Eurazeo Capital III	Suisse	Réseau suisse d'écoles privées proposant des formations dans le domaine de l'hospitalité, gastronomie et du luxe au sens large sur plusieurs géographies
Europcar Mobility Group	May 2016	Eurazeo Capital II	France	Leader européen de la location de véhicule et acteur majeur dans le secteur de la mobilité
Eurazeo PME				
EFESO Consulting	Janvier 2019	Eurazeo PME III	France	Leader mondial en conseil spécialisé dans la productivité opérationnelle et les enjeux d'agilité
2RH Group	Juillet 2018	Eurazeo PME III	France	Fabrique et conçoit les équipement de protection pour la moto et sports d'hiver
Vitaprotech	Juillet 2018	Eurazeo PME III	France	Pionnier dans la détection des intrusions aux abords des sites sensibles en France notamment grâce à ses barrières infrarouges de haute performance
Smile	Mai 2017	Eurazeo PME III	France	Leader dans l'intégration et l'infogérance de solutions open source
In'Tech Medical	Juillet 2017	Eurazeo PME III	France	Conçoit et fabrique des ancillaires chirurgicaux orthopédiques de haute précision
Redspher	Septembre 2015	Eurazeo PME II	France	Leader européen de la livraison à la demande
Orolia	Mai 2016	Eurazeo PME II	France	Leader mondial dans la fiabilisation des signaux de type GPS, permettant le bon fonctionnement des applications de positionnement, de navigation, d'horodatage et de synchronisation les plus critiques
MK Direct	Mai 2016	Eurazeo PME II	France	Marque multicanal comprenant Linvosges (Lingue de maison), Française Saget (Lingue de maison) et Envie de Fraise (Vêtements prêt-à-porter pour les femmes enceintes)
Péters Surgical	Juillet 2013	Eurazeo PME II	France	Fabrique, conçoit et commercialise des dispositifs médicaux à usage unique pour les blocs opératoires
Léon de Bruxelles	Avril 2008	Eurazeo PME I	France	Chaîne de restaurants spécialisés dans la cuisine belge
Dessange International	Juillet 2008	Eurazeo PME I	France	Franchise opérant dans le marché de beauté haut de gamme
Eurazeo Patrimoine				
Emerige	Juillet 2019	-	France	Acteur emblématique du développement immobilier résidentiel et commercial principalement actif en région parisienne
Euston House	Mars 2019	-	Royaume-Uni	Immeuble de bureaux entièrement loué d'une surface d'environ c.11 149 m² situé à Londres à proximité immédiate des gares de Euston Station
Dazeo	Juin 2018	-	Espagne	Joint-venture en partenariat avec Dazia Capital pour développer une plateforme d'investissement résidentiel à Madrid, Barcelone et Costa del Sol
Highlight	Juin 2018	-	France	Signature d'un contrat de VEFA d'un campus immobilier de bureaux s'étendant sur 24 000 m² situé à proximité de la Défense et partiellement pré-loué à Kaufman & Broad
C2S Group	Mars 2018	-	France	Opérateur de cliniques privées en France et l'un des leaders régionaux en Auvergne-Rhône-Alpes et en Bourgogne-Franche-Comté dans le court et le moyen séjour en médecine, chirurgie, soins de suite et services de maternité à travers ses 14 établissements
Reden Solar	Février 2017	-	France	Acteur majeur du secteur de l'énergie photovoltaïque avec une capacité de 321MW présent en France, Europe du Sud et Amérique Latine et se déployant sur l'intégralité de la chaîne de création de valeur du photovoltaïque : origination, conception et développement des projets, ingénierie financière, construction et contrôle, exploitation et maintenance des centrales solaires
Grape Hospitality	Juin 2016	-	France	Propriétaire, opérateur et manager de 89 hôtels économiques et haut de gamme sur 8 pays européens et représentant environ 9000 chambres exploitées sous contrat de franchise
CIFA	Juin 2015	-	France	Centre commercial grossiste situé à Aubervilliers, banlieue au nord de Paris
Eurazeo Brands				
Bandier	Mars 2019	-	États-Unis	Société américaine de vêtements de sport de luxe multimarques proposant les dernières tendances de la mode et du fitness
Q-Mixers	Avril 2019	-	États-Unis	Marque premium de boissons gazeuses à mélanger (mixers) réalisant la croissance la plus rapide aux États-Unis, combinant les meilleurs ingrédients et un niveau de carbonation élevé afin de proposer une expérience de dégustation de spiritueux ou d'alternatifs non alcoolisés
Pat McGrath Labs	Juillet 2018	-	États-Unis	Marque iconique de maquillage qui a rapidement révolutionner les standard de la beauté à travers son indispensable expérience de maquillage sur place
Nest Fragrances	Novembre 2017	-	États-Unis	Marque leader de la parfumerie fine et d'intérieur haut de gamme pour maison, bain et corps

ANNEXE 3 : COURS DE BOURSE DES SOCIETES COTEES (la valeur retenue est la moyenne sur 20 jours des cours pondérés des volumes)

	% détention	Nb titres	Cours (€)	ANR au 30 septembre 2019 (M€)
Eurazeo Capital Coté				
Europcar	29,89%	48 988 240	5,47	267,8
Eurazeo Croissance Coté				
Farfetch	1,55%	3 725 345	8,37	31,2

ANNEXE 4 : TABLEAU DES ACTIFS SOUS GESTION GENERANT DES COMMISSIONS

<i>En M€</i>	Eurazeo	Idinvest (@100%)	Rhône (@30%)	MCH (@25%)	Total des investisseurs partner	Bilan d'Eurazeo (base théorique)	Total
Private equity	1 273	1 947	1 068	208	4 496	3 499	7 995
Dette privée	-	2 735	-	-	2 735	-	2 735
Immobilier	37	-	59 *	-	96	532	628
Mandats et fonds dédiés	-	1 503	-	-	1 503	-	1 503
Total	1 310	6 186	1 127 *	208	8 831	4 031	12 862

* Rhône détient 50% du capital de la JV Rhône WeWork