



ICADE - JOURNÉE INVESTISSEURS

- **Plan stratégique 2019 – 2022 : une exécution bien engagée,**
 - **Guidance Cash-Flow net courant révisée à la hausse**

Au terme de la première année du plan stratégique 2019 – 2022, Icade présente, à l’occasion de sa journée investisseurs, les principales réalisations de l’année 2019 et les perspectives à l’horizon 2022. La guidance 2019 sur le cash-flow net courant est révisée à la hausse.

Foncière Tertiaire : recycler le capital

- 1,6 Md€ de cessions sur 2018 – 2019, dont 1,1 Md€ en 2019; **prix de cession à +12,6% au-dessus de la valeur d’expertise**
- Plus-values de cession 2019 : 270 M€¹
- Pipeline de développement en croissance à 2,3 Md€ ; 144 M€ de loyers additionnels potentiels
- Création de valeur attendue : 0,7 Md€

Foncière Santé : en avance sur notre plan

- Position de leader confortée en France : Près de 430 M€ investis en 2019 (*50% long séjour, 50% court et moyen séjour*)
- International : Près de 420 M€ d’investissements à date dans les Ehpad ; ouverture de l’Allemagne (cf. communiqué de presse ad’hoc de ce jour)
- Ambition de croissance de 2,5 Md€ d’ici 2022 confirmée : 1 Md€ en France et 1,5 Md€ à l’international
- **La Foncière Santé est en ordre de marche pour devenir le leader européen de l’immobilier de santé**

Icade Promotion : nouvelles ambitions de développement

- Une feuille de route axée sur le développement : Reprise de l’activité attendue en 2021
- Focus sur le tertiaire et le médico-social : volume cible : 30% de l’activité globale à horizon 2024
- Un volume d’affaires potentiel à moyen terme très significatif : près de 7,4 Md€

RSE : focus sur le bas carbone

- Le bas carbone : Priorité 2019 d’Icade
- Des réalisations concrètes sur nos trois métiers
- La Foncière Tertiaire alignée sur une trajectoire ambitieuse proche de 1,5°C

Guidance 2019 sur le CFNC révisée à la hausse

- **Cash-Fow Net Courant – groupe stable y compris l’effet des cessions réalisées en 2019** (Impact des cessions 2019 : -4% environ)
- **Politique de dividende 2019 confirmée à c. +4,5%** (Pay out ratio CFNC de 90% et distribution d’une partie des plus-values de cession)

Agenda financier :

Résultats annuels 2019 : 17 février 2020 avant bourse

¹ Dont 60 M€ comptabilisés en capitaux propres

La présentation aux analystes et investisseurs débutera le 25 novembre à 10h (heure de Paris) et sera disponible sur le site internet :

En français : <http://www.icade.fr/finance/resultats-publications/presentations-financieres>

En anglais : <http://www.icade.fr/en/finance/results-and-publications/financial-presentations>

La retransmission en direct avec diapositives synchronisées sera accessible à partir de 09h00 (heure de Paris), via le lien suivant :

En français : https://channel.royalcast.com/webcast/icade/fr/20191125_1/

En anglais : https://channel.royalcast.com/webcast/icade/en/20191125_1/

Identifiant de la conférence : Journée Investisseurs Icade Français : **Icade Français**

Conference ID: Icade Investor Day English: **Icade English**

Pour les participants qui souhaitent uniquement un accès audio, la conférence sera accessible aux numéros suivants :

France	+33 (0)1 7099 4740
Belgium, Brussels	+32 (0) 2 792 0434
Germany, Frankfurt	+49 (0) 69 7104 45598
Italy, Rome	+39 06 83360400
Luxembourg Toll Free	800 2 6438
Netherlands, Amsterdam	+31 (0) 20 794 8426
Spain, Madrid	+34 91 788 9854
Switzerland (Geneva)	+41 (0) 22 592 7103
UK (Standard International Access)	+44 (0) 20 3003 2666
US, New York	+1 212-999-6659

À PROPOS D'ICADE

L'immobilier de tous vos futurs

Foncière, développeur et promoteur, Icade est un opérateur immobilier intégré, qui conçoit des produits et des services immobiliers innovants pour répondre aux nouveaux usages et modes de vie urbains. Plaçant la RSE et l'innovation au cœur de sa stratégie, Icade est au plus près des acteurs et des utilisateurs qui font la ville –collectivités et habitants, entreprises et salariés, institutions et associations... Icade allie l'investissement en immobilier tertiaire et de santé (patrimoine pdg au 30/06/19 : de 11,7 Md€) à la promotion (CA économique 2018 de 1 251 M€) pour réinventer le métier de l'immobilier et contribuer à l'émergence des villes de demain, vertes, intelligentes et responsables. Icade est un acteur majeur du Grand Paris et des métropoles régionales. Icade est une société cotée (SIIC) sur Euronext Paris. Son actionnaire de référence est le Groupe Caisse des Dépôts.

Le texte de ce communiqué est disponible sur le site internet d'Icade : www.icade.fr

CONTACTS

Anne-Sophie Lanaute	Charlotte Pajaud-Blanchard
Dir. communication financière et relations investisseurs	Responsable relations presse
+33(0)1 41 57 70 29	+33 (0)1 41 57 71 19
anne-sophie.lanaute@icade.fr	charlotte.pajaud-blanchard@icade.fr