

**Chiffre d'affaires Exploitation 2019 : 473 M€ (+ 8,2%)**  
**Croissance organique robuste : + 5,5%**

En M€	T4 2019	T4 2018	Var.	Cumul 2019	Cumul 2018	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>124,6</b>	<b>112,8</b>	<b>+10,4%</b>	<b>472,8</b>	<b>437,1</b>	<b>+8,2%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+5,5%</b>			<b>+5,5%</b>
<b>Activité Long Séjour*</b>	<b>67,0</b>	<b>66,1</b>	<b>+1,4%</b>	<b>265,7</b>	<b>259,8</b>	<b>+2,3%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>54%</i>	<i>59%</i>		<i>57%</i>	<i>60%</i>	
<b>Activité Moyen Séjour*</b>	<b>57,0</b>	<b>45,8</b>	<b>+24,4%</b>	<b>204,8</b>	<b>175,2</b>	<b>+16,9%</b>
<i>% CA Exploitation</i>	<i>46%</i>	<i>41%</i>		<i>43%</i>	<i>40%</i>	
<b>Autres activités</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>	<b>n.s.</b>	<b>2,4</b>	<b>2,1</b>	<b>n.s.</b>
<b>CA immobilier</b>	<b>20,2</b>	<b>35,8</b>	<b>-43,6%</b>	<b>55,0</b>	<b>101,7</b>	<b>-45,9%</b>
<b>Total</b>	<b>144,7</b>	<b>148,6</b>	<b>-2,6%</b>	<b>527,9</b>	<b>538,8</b>	<b>-2,0%</b>

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

\* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et HAD

**Pour Jean-Paul Siret, Président de LNA Santé :**

« La 2<sup>ème</sup> année du plan Grandir Ensemble 2022 atteste, pour notre Groupe, de réalisations importantes dans la transformation de l'offre de santé, qui viennent consolider un positionnement métier unique et des expertises multiples. A l'image du dynamisme des activités spécialisées de soins ambulatoire, de réadaptation et d'hospitalisation à domicile, LNA Santé développe son ancrage territorial, renforçant ainsi ses synergies avec tous les acteurs locaux. Fort d'une culture de l'engagement et du partenariat, le Groupe associe autour de son projet toutes les parties prenantes, soucieuses d'apporter au public une offre de soins aux meilleurs standards de qualité. »

**Activité Exploitation : 473 M€**

**Le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé pour l'exercice 2019, s'élève à 473 M€, en progression de + 8,2%, confirmant une croissance organique dynamique de + 5,5%, supérieure aux prévisions, et une croissance externe de + 2,7%.**

- L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Long Séjour**) s'établit à 265,7 M€ sur l'exercice, en hausse de + 2,3%, grâce à une croissance principalement organique décomposée ainsi :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, atteignent un chiffre d'affaires de 34,5 M€, soit une progression des ventes entièrement organique de 2,0% sur 2019, soutenue par un taux d'occupation supérieur à 98% en régime de croisière,
  - l'activité des **EHPAD Élégance** s'élève à 203,9 M€ et affiche une hausse de 2,6% par rapport à l'an passé, d'origine organique pour 2,4%, avec un taux d'occupation des établissements en régime de croisière de 97%,



- les **maisons de repos en Belgique** présentent un chiffre d'affaires de 27,3 M€ sur 2019, stable par rapport à 2018 et sans mouvement de périmètre.
- L'activité du secteur sanitaire (**Moyen Séjour**) délivre une forte croissance de 16,9% sur l'exercice 2019, à 204,8 M€. Cette progression se compose d'une croissance organique de 10,4% et d'une croissance externe de 6,5%. Elle résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins de Suite et Réadaptation** génèrent une activité de 159,5 M€ sur l'année, en progression de 16,7% dont 8,4% de croissance organique, grâce au plan de transformation engagé sur le parc sanitaire, avec l'ouverture des Instituts de Réadaptation du Cap Horn à Landerneau et d'Ennery dans le Val-d'Oise, et l'extension de l'Institut de Réadaptation de Romainville. Cette performance est soutenue par une forte croissance externe sur 2019, avec la reprise d'un SSR à Nantes en janvier 2019 et d'un SSR à Roncq sur le territoire lillois en octobre 2019.
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** présentent une activité de 45,2 M€ en croissance organique remarquable de 17,5% sur un an.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'est établi au-delà de 98% sur l'ensemble de l'année, preuve de l'attractivité du modèle LNA Santé.

### Accélération des livraisons immobilières

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 55,0 M€ sur l'exercice, en alignement avec le calendrier de livraisons. L'année 2019 a vu l'ouverture de l'extension du SSR de Romainville et de deux SSR à Landerneau et à Ennery, ainsi que d'un EHPAD Confort à La Queue-en-Brie. Deux immeubles sont en cours de construction au 31 décembre 2019 dont l'ouverture interviendra au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020.

## Perspectives solides de développement

Fort d'un **parc existant en exploitation d'une capacité de 8 078 lits et places, dont 7 041 unités sont en régime de croisière**, le Groupe anticipe pour l'exercice en cours une nouvelle progression de sa croissance organique de + 4,0%.

Le développement notamment sur le secteur sanitaire, devrait se poursuivre en 2020, avec des opérations de transformation, d'extension, ou de croissance externe ciblées.

**A date, le Groupe dispose d'un parc total autorisé de 8 518 lits et places.** Au sein de ce réseau, il présente un réservoir de 1 477 lits à porter à leur pleine performance.

**Jean-Paul Siret conclut :** « *Profondément attaché à sa contribution sociétale, celle d'un acteur visant à améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées, notre Groupe déploie son offre au plus près des besoins, illustrée par l'ouverture prochaine de l'Institut de Réadaptation d'Achères. Cet établissement de 164 lits et places spécialisé en neurologie, orthopédie, gériatrie et pneumologie, combinant hospitalisation complète et de jour, intègre également un centre de consultations externes réunissant sur place plus d'une vingtaine de professionnels médicaux et dentaires. Témoignage de notre savoir-faire et de notre culture de l'innovation, il révèle les spécificités d'un développement à très forte expertise médicale, au service des besoins de santé des territoires.* »

**Les résultats annuels 2019 seront publiés le 01 avril 2020 à la clôture du marché.**



**A propos de LNA Santé** : Fort de près de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.



### Contacts :



Damien Billard  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



**Communication financière**  
J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

### Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.