

Le Groupe LISI a atteint ses objectifs d'amélioration de ses performances financières en 2019

- Progression du chiffre d'affaires publié : + 5,1 % à 1 729,5 M€, retour à une croissance organique positive¹ (+ 3,3 %) ;
- Augmentation de + 14,4 % du résultat opérationnel courant avec une accélération au deuxième semestre ;
- Résultat net de 69,8 M€, intégrant les charges non récurrentes liées aux cessions d'activités dans les divisions LISI AEROSPACE et LISI AUTOMOTIVE. Hausse de + 6,3 % par rapport à 2018, hors cet effet de périmètre;
- Niveau record de Free Cash Flow² à 101,5 M€ ;
- Perspectives :
 - Le Groupe LISI reste attentif aux conditions de remise en service du B737 MAX pour affiner son objectif de croissance organique positive et la progression de son résultat opérationnel courant en 2020.
 - Le Free Cash Flow restera largement positif en 2020 compte tenu des capacités d'adaptation prouvées du Groupe.

Le Conseil d'Administration de LISI, réuni sous la présidence de Monsieur Gilles KOHLER, a examiné les comptes définitifs audités de l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires le 24 avril 2020.

Activité résumée au 31 décembre (après prise en compte de la norme IFRS 16 au 1^{er} janvier 2019)

<i>12 mois clos le 31 décembre</i>		<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>Variations</i>
Principaux éléments du compte de résultat				
Chiffre d'affaires	M€	1 729,5	1 645,1	+ 5,1 %
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)	M€	273,2	225,4	+ 21,2 %
Marge d'EBITDA	%	15,8	13,7	+ 2,1 pts
Résultat opérationnel courant (EBIT)	M€	155,1	135,6	+ 14,4 %
Marge opérationnelle	%	9,0	8,2	+ 0,8 pt
Résultat attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société	M€	69,8	92,1	- 24,2 %
Résultat net par action	€	1,31	1,73	- 24,3 %
Principaux éléments du tableau des flux de trésorerie				
Capacité d'autofinancement	M€	221,3	194,9	+ 26,4 M€
Investissements industriels nets	M€	-116,8	-131,3	- 14,5 M€
Free cash d'exploitation	M€	101,5	57,3	+ 44,2 M€
Principaux éléments de structure financière				
Endettement financier net	M€	331,9	339,3	- 7,4 M€
Ratio d'endettement net sur capitaux propres	%	32,5	36,0	- 3,5 pts

¹ « Organique » signifie à périmètre et taux de change constants.

² "Free Cash Flow": capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

Le chiffre d'affaires atteint 1 729,5 M€, soit une progression de + 84,4 M€ (+ 5,1 %)

L'analyse du chiffre d'affaires tient compte des éléments suivants :

- un effet de change favorable de + 38,2 M€ soit + 2,2 % ;
- un effet périmètre de - 3,6 M€ correspondant à :
 - + 28,9 M€ provenant de l'intégration au sein de LISI AUTOMOTIVE de la société américaine Hi-Vol depuis le 1^{er} octobre 2018 ;
 - - 4,3 M€ reflétant la cession de la société allemande Beteo (dans la division LISI AUTOMOTIVE) le 31 décembre 2018 ;
 - - 28,2 M€ liés à la déconsolidation des sociétés Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc réalisée le 30 juin 2019.

En conséquence, à taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires augmente de + 52,6 M€ soit + 3,3 % par rapport à 2018.

Evolution du chiffres d'affaires publié par trimestre

	T1		T2		T3		T4		Total	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
LISI AEROSPACE	235,6	252,6	230,1	254,4	221,4	234,8	246,9	254,8	934,0	996,6
LISI AUTOMOTIVE	153,9	156,0	152,1	151,2	131,1	141,1	144,0	139,6	581,1	587,9
LISI MEDICAL	30,2	36,6	33,6	36,0	34,0	36,2	32,9	37,4	130,7	146,2
LISI Consolidé	419,5	445,0	415,6	441,3	386,3	411,9	423,7	431,4	1 645,1	1 729,5

Analyse du quatrième trimestre

A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre augmente de + 5,0 % comparé à la même période de l'exercice précédent. Le Groupe confirme ainsi le retour à une croissance organique positive amorcé depuis le début de l'exercice (T1 2019 : + 1,0 % ; T2 : + 1,6 % ; T3 : + 5,7 % ; T4 : + 5,0 %).

Analyse par division

Le chiffre d'affaires de la division LISI AEROSPACE atteint 996,6 M€ en 2019 (+ 6,7 % comparé à 2018). L'impact du renforcement des devises (principalement du dollar américain par rapport à l'euro) s'élève à + 30,0 M€ et vient amplifier la croissance. Cette bonne dynamique est portée par l'activité « Fixations » en Europe qui bénéficie à plein de la hausse des cadences des monocouloirs (T4 : + 22,4 %). En Amérique du Nord (T4 : + 18,4 %), le maintien d'un niveau soutenu d'activité sur les marchés hors aviation commerciale (affaires, militaires, hélicoptères) a permis de compenser les effets liés à la baisse des cadences du programme Boeing B737 MAX. En revanche, l'activité « Composants de Structure » (T4 : - 17,6 %) a été pénalisée d'une part par la déconsolidation des sociétés Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc depuis le 1^{er} juillet 2019 et d'autre part par les effets de la baisse de cadence du moteur LEAP-1B destiné au Boeing B737 MAX. Cette baisse n'a été que partiellement absorbée par des hausses de cadence du moteur LEAP-1A.

A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires de la division LISI AEROSPACE est en progression de + 8,3 % au T4 par rapport à 2018 et de + 6,7 % en année pleine.

La division LISI AUTOMOTIVE a vu ses ventes progresser de + 1,2 % pour s'établir à 587,9 M€. Cette croissance est liée à son développement à l'international (société Hi-Vol consolidée depuis le 1^{er} novembre 2018). A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires est en recul de - 3,3 % (T4 : - 1,2 %). La division fait donc mieux que ses principaux clients dont la chute de la production est estimée - 7,4 % en 2019 par rapport à celle de l'exercice précédent. Ce sont les activités à forte valeur ajoutée des « Solutions Clippées » et des « Composants Mécaniques de Sécurité » qui résistent le mieux, bénéficiant de la bonne dynamique des montées en cadence des nouveaux produits et des prises de parts de marchés de ces dernières années. Les synergies qui se matérialisent entre la société américaine Termax et les sites historiques de l'activité « Solutions Clippées » de la division permettent également de soutenir le chiffre d'affaires. C'est l'activité « Fixations vissées », tant en France qu'en Allemagne, qui est la plus affectée par le manque de volume.

La division LISI MEDICAL a bénéficié comme attendu de la montée en cadence des nouveaux produits gagnés dans le secteur de la chirurgie mini-invasive et d'un effet devise favorable. Ces éléments permettent de compenser le ralentissement de l'activité dans les deux petits sites de la division, LISI MEDICAL Fasteners (Neyron, France) et LISI MEDICAL Jeropa (Etats-Unis), et la forte baisse du secteur dentaire. Le chiffre d'affaires de l'année a ainsi progressé de + 11,9 % pour s'établir à 146,2 M€ soit une croissance organique de + 8,8 %.

Le résultat opérationnel courant augmente de + 14,4 %. La marge opérationnelle gagne 0,8 point à 9,0 %

L'excédent brut d'exploitation (EBITDA) s'inscrit en progrès de + 21,2 % à 273,2 M€ (soit 15,8 % du chiffre d'affaires). L'ensemble des divisions affiche une amélioration séquentielle entre le premier et le deuxième semestre, ce qui s'explique par les éléments suivants :

- la division LISI AEROSPACE tire parti des hausses des volumes en Europe dans son activité « Fixations » et du plein effet des actions de productivité menées en 2018. L'activité « Composants de Structure » a bénéficié de la poursuite de la montée en cadence des programmes moteur LEAP-1A sur l'ensemble de l'exercice. Les effets de la baisse des cadences du moteur LEAP-1B ont ainsi été pleinement compensés,
- la performance de la division LISI AUTOMOTIVE reflète les premiers effets des mesures d'ajustements de coûts lancées au cours du quatrième trimestre 2018,
- la division LISI MEDICAL démontre sa capacité à mieux maîtriser les coûts d'industrialisation dans la phase de montée en cadence des nouveaux produits au sein de son activité de chirurgie mini-invasive.

Les amortissements sont en hausse de + 20,2 M€ sous l'effet des importants plans d'investissements réalisés ces dernières années et de l'impact IFRS 16 à hauteur de + 12,3 M€. Les reprises de provisions effectuées en contrepartie des charges d'exploitation de même nature sont en baisse de - 8,1 M€.

Le résultat opérationnel courant progresse de + 19,5 M€ (+ 14,4 %) et atteint 155,1 M€. A 9,0 %, la marge opérationnelle gagne 0,8 point par rapport à 2018.

L'impact fortement négatif du résultat financier (- 8,5 M€) à comparer à 2018 (+ 5,3 M€) s'explique par les principaux éléments suivants :

- la réévaluation des dettes et créances principalement libellées en dollars américains (- 0,5 M€ contre + 12,7 M€ en 2018),
- l'impact négatif de la juste valeur des instruments de couvertures concernant les devises (- 3,3 M€ contre - 4,1 M€ en 2018),
- le renchérissement des frais financiers correspondant au coût de la dette nette. Ils se sont élevés à - 7,6 M€ (- 5,9 M€ en 2018). Ils sont inférieurs à 2018 après retraitement de l'impact IFRS 16 de - 2,1 M€. Le taux d'intérêt moyen est de 2,2 % (2,1 % hors IFRS16). Les gains réalisés sur les placements de la trésorerie courante s'élèvent à + 3,2 M€ contre + 3,3 M€ en 2018). Les frais financiers nets rapportés à l'endettement financier net représentent donc moins de 1 %.

Les charges non courantes pèsent sur le résultat net pour - 44,8 M€ (- 10,3 M€ en 2018). Pour l'essentiel (- 40,5 M€, avant impôts), elles sont imputables à la sortie du périmètre de consolidation des sociétés Indraero Siren (Argenton-sur-Creuse), LISI AEROSPACE Creuzet Maroc et Saint-Florent-sur-Cher dans la division LISI AUTOMOTIVE.

La charge d'impôt, calculée sur la base de l'impôt sur les sociétés et rapportée au résultat net avant impôt, reflète un taux moyen effectif d'imposition de 27,4 % en augmentation par rapport à 2018 (25,9 %).

Le résultat net s'établit à 69,8 M€, contre 92,1 M€ en 2018 (- 24,2 %). Retraité des impacts liés aux déconsolidations des sociétés Indraero Siren (Argenton-sur-Creuse), LISI AEROSPACE Creuzet Maroc et Saint-Florent-sur-Cher dans la division LISI AUTOMOTIVE, il se monte à 97,9 M€, soit une marge nette de 5,7 % du chiffre d'affaires (5,6 % en 2018).

Par action, il s'élève à 1,31 € (1,73 € en 2018).

Compte tenu de ces résultats, le Groupe proposera à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de fixer le dividende à 0,46 euro par action au titre de l'exercice 2019.

Le Free Cash Flow atteint le niveau record de 101,5 M€, nettement supérieur à celui de 2018 (57,3 M€).

La capacité d'autofinancement atteint 221,3 M€ (soit 12,8 % du chiffre d'affaires consolidé), à comparer à 194,9 M€ en 2018. Elle intègre un impact IFRS 16 de + 11,6 M€. Elle permet de financer largement un programme d'investissements de 116,8 M€ (6,8 % du chiffre d'affaires). Après la phase précédente de financement de gros projets d'infrastructure, les dépenses ont porté sur le développement des nouveaux produits, la productivité industrielle ainsi que l'amélioration des conditions de travail. Les plans d'automatisation et de robotisation des processus de fabrication se poursuivent conformément aux objectifs fixés.

Grâce à un plan d'actions long terme, le Groupe a par ailleurs continué à réduire ses stocks qui baissent de 7 jours par rapport à 2018 pour s'établir à 76 jours de chiffre d'affaires. Le besoin en fonds de roulement représente 74 jours, en baisse de 3 jours par rapport à 2018.

Le Free Cash-Flow progresse de 44,2 M€ pour atteindre le niveau record de 101,5 M€.

La structure financière se renforce

L'endettement financier net s'élève à 331,9 M€, soit 32,5 % des fonds propres. Retraité de l'impact lié aux reclassements au titre de la prise en compte de la norme IFRS 16 (76,8 M€), il est en diminution à 255 M€ soit 25,0 % des fonds propres (36,0 % au 31 décembre 2018). Rapporté à l'EBITDA, le ratio d'endettement financier net s'améliore (1,2 x contre 1,5 x au 31 décembre 2018). La part de l'endettement financier net des placements revient à un niveau historiquement bas de 98,1 M€.

Le retour sur capitaux employés (ROCE avant impôts) est en hausse de 0,6 point à 11,5 %.

LISI AEROSPACE

- Chiffre d'affaires : 996,6 M€, en hausse de + 6,7 % (en publié et à périmètre et taux de change constants) par rapport à 2018 ;
- Premiers effets de la baisse des cadences de production du Boeing B737 MAX compensés par la bonne dynamique sur les autres programmes ;
- Résultat opérationnel courant en augmentation de + 27,7 % ;
- Free Cash Flow : niveau record de 85,7 M€ ;
- Cessions des sociétés Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc (Business Group « Composants de Structure ») réalisées le 30 juin 2019.

	2019	2018	Variation
Chiffre d'affaires (M€)	996,6	934,0	+ 6,7 % <i>À périmètre et taux de change constants</i>
Résultat opérationnel courant (M€)	123,6	96,8	+ 27,7 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	12,4 %	10,4 %	+ 2,0 pts
Excédent de trésorerie d'exploitation (« Free Cash-Flow », M€)	85,7	29,6	+ 56,1 M€
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	8,6 %	3,2 %	+ 5,4 pts

LISI AUTOMOTIVE

- Progression du chiffre d'affaires publié de + 1,2 % à 587,9 M€, soutenue par un effet périmètre en année pleine de la société Hi-Vol acquise en 2018 aux Etats-Unis ;
- Nouveaux gains de parts de marché dans les « Solutions Clippées » et les « Composants Mécaniques de Sécurité » ;
- Amélioration séquentielle de la marge opérationnelle entre le premier et le deuxième semestre traduisant les effets progressifs des actions de baisse de coûts lancées au quatrième trimestre 2018 ;
- Free Cash Flow annuel record à 19,5 M€ ;
- Cession, le 29 novembre 2019, de l'activité de vis, goujons de châssis et rotules par LISI AUTOMOTIVE Former (chiffre d'affaires 2019 cédé : 31,8 M€).

	2019	2018	Variation
Chiffre d'affaires (M€)	587,9	581,1	- 3,3 % <i>À périmètre et taux de change constants</i>
Résultat opérationnel courant (M€)	21,9	34,0	- 35,6 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>3,7 %</i>	<i>5,9 %</i>	<i>- 2,2 pts</i>
Excédent de trésorerie d'exploitation (« Free Cash-Flow », M€)	19,5	4,1	+ 15,4 M€
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>3,3 %</i>	<i>0,7 %</i>	<i>+ 2,6 pts</i>

LISI MEDICAL

- Chiffre d'affaires en hausse de + 11,9 % par rapport à 2018 ;
- Résultat opérationnel courant en augmentation de + 28,5 % par rapport à 2018, porté par le redressement de LISI MEDICAL Remmele et la bonne tenue de LISI MEDICAL Orthopaedics ;
- Free Cash Flow en augmentation de + 3,7 M€ par rapport à 2018.

	2019	2018	Variation
Chiffre d'affaires (M€)	146,2	130,7	+ 8,8 % <i>À périmètre et taux de change constants</i>
Résultat opérationnel courant (M€]	7,2	5,6	+ 28,5 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,9 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>+ 0,6 pt</i>
Excédent de trésorerie d'exploitation (« Free Cash-Flow », M€)	3,0	- 0,7	+ 3,7 M€
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>2,1 %</i>	<i>- 0,5 %</i>	<i>+ 2,6 pts</i>

PERSPECTIVES

La division LISI AEROSPACE a déjà pris des mesures d'adaptation de ses capacités dédiées au B737 MAX, d'amélioration de ses efforts de développement des nouveaux produits et de prises de parts de marché surtout aux Etats-Unis. En témoignent la confirmation de LISI AEROSPACE comme premier fournisseur de fixations d'AIRBUS avec le renouvellement du contrat en cours jusqu'en 2026, d'une part, et l'important nouveau contrat remporté en décembre 2019 auprès de MTU Aero Engines pour la fourniture d'aubes de compresseur du moteur GTF pour une période de 10 ans, d'autre part. Bénéficiant de la bonne dynamique des différentes activités, LISI AEROSPACE aborde l'exercice 2020 avec confiance dans la solidité de son modèle de développement à long terme que ne remet pas en cause l'incertitude actuelle liée au calendrier et aux conditions de retour en service du B737 MAX.

LISI AUTOMOTIVE, qui prévoit un marché mondial en recul (- 2,0 %) en 2020, continuera à développer des pièces à forte valeur ajoutée et à intensifier les synergies commerciales et techniques avec ses filiales américaines Termax et Hi-Vol. Les plans d'actions de baisse des coûts lancés, ainsi que la cession de l'activité visseries de châssis et pivots de direction devraient contribuer à améliorer la rentabilité de la division. La montée en puissance des nouveaux produits, l'amélioration des livraisons dans certaines zones (ALENA en particulier), la politique d'innovation notamment vers les assemblages multi-matériaux devraient permettre de consolider l'activité et de s'adapter à un marché qui reste néanmoins complexe.

Si LISI MEDICAL a enregistré des signes d'amélioration dans son activité de chirurgie mini-invasive en 2019, la division n'en doit pas moins continuer à adapter les structures de coûts des deux petits sites de production. Les relations positives avec les grands clients confortent les choix stratégiques en cours.

Le Groupe LISI reste attentif aux conditions de remise en service du B737 MAX pour affiner son objectif de croissance organique positive et la progression de son résultat opérationnel courant en 2020. Cet objectif sera périodiquement revu en fonction des informations de marché qui pourraient être publiées au cours de l'exercice.

Dans ce contexte particulier, le Groupe LISI fait de la génération de trésorerie sa priorité pour les mois à venir. A cet égard, le Free Cash Flow restera largement positif en 2020 compte tenu des capacités d'adaptation prouvées du Groupe.

Contact

Emmanuel VIELLARD

Téléphone : 03 84 57 00 77

Courriel : emmanuel.viellard@lisi-group.com

Site internet : www.lisi-group.com

Les prochaines publications paraîtront après la clôture de Paris Euronext

Information financière du 1^{er} trimestre 2020 : 23 avril 2020

Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires : 24 avril 2020

Résultats du 1^{er} semestre 2020 : 24 juillet 2020

Information financière du 3^{ème} trimestre 2020 : 21 octobre 2020

Le titre LISI est coté sur Euronext Paris, compartiment A et appartient aux indices CAC® AERO & DEF., CAC® All Shares, CAC® Industrials, sous le code ISIN : FR 0000050353. LISI est un des leaders mondiaux des fixations et composants d'assemblage destinés aux secteurs Aéronautique, Automobile et d'implants médicaux.

Code Reuters : GFII.PA

Code Bloomberg: FII FP

Annexe

Première application de la norme IFRS 16 qui augmente la dette de 76,8 M€

Le Groupe a choisi d'appliquer la norme IFRS 16 selon la méthode rétrospective simplifiée entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2019. Cette norme aligne la comptabilisation des contrats de location simple sur celle des contrats de location-financement (sauf exemptions prévues par la norme). L'impact de la norme IFRS 16 sur les comptes consolidés du Groupe provient essentiellement des contrats de location de biens immobiliers.

La mise en œuvre de cette norme entraîne les impacts suivants sur les Etats Financiers publiés au 31 décembre 2019 :

- Au bilan : comptabilisation d'une dette financière d'un montant de 76,8 M€ au titre des loyers futurs et d'un actif au titre du droit d'utilisation,
- Au compte de résultat : la charge de loyers précédemment comptabilisée au sein du résultat d'exploitation pour un montant de 13,7 M€ a été reclassée, en partie en diminution des autres charges externes (améliorant le résultat pour + 13,7 M€) et en augmentation de la dotation aux amortissements (diminuant le résultat pour un montant de - 12,3 M€). L'impact net sur le résultat opérationnel courant est de + 1,4 M€.
- Le résultat financier est diminué d'un montant de - 2,1 M€.
- L'impact sur le résultat net s'établit ainsi à - 0,7 M€.

Bilan consolidé du Groupe LISI

ACTIF

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2019	31/12/2018
ACTIFS NON COURANTS		
Survaleur	354 552	347 787
Autres actifs incorporels	29 393	26 975
Actifs corporels	732 776	676 657
Actifs financiers non courants	16 977	8 923
Impôts différés actifs	17 312	11 894
Autres actifs non courants	9	480
Total des actifs non courants	1 151 022	1 072 716
ACTIFS COURANTS		
Stocks	321 639	351 009
Impôts - Créances sur l'état	16 206	22 032
Clients et autres débiteurs	275 072	263 141
Trésorerie et équivalents trésorerie	236 809	156 879
Total des actifs courants	849 727	793 061
TOTAL ACTIF	2 000 748	1 865 775

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	21 646	21 646
Primes	75 329	75 329
Actions propres	(14 435)	(15 175)
Réserves consolidées	844 386	757 720
Réserves de conversion	21 819	12 339
Autres produits et charges enregistrés directement en capitaux propres	(6 877)	(6 918)
Résultat de la période	69 773	92 069
Total capitaux propres - part du groupe	1 011 642	937 010
Intérêts minoritaires	9 740	6 625
Total capitaux propres	1 021 382	943 634
PASSIFS NON COURANTS		
Provisions non courantes	64 993	65 475
Dettes financières non courantes	412 310	337 354
Autres passifs non courants	10 705	8 452
Impôts différés passifs	40 091	37 745
Total des passifs non courants	528 099	449 025
PASSIFS COURANTS		
Provisions courantes	23 069	13 404
Dettes financières courantes*	156 423	158 831
Fournisseurs et autres créditeurs	270 447	298 469
Impôt à payer	1 328	2 411
Total des passifs courants	451 267	473 116
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	2 000 748	1 865 775

* Dont concours bancaires courants

8 273

20 480

Compte de résultat consolidé du Groupe

(en milliers d'euros)	31/12/2019	31/12/2018
Chiffre d'affaires hors taxes	1 729 527	1 645 095
Variation stocks produits finis et en-cours	(3 513)	9 251
Total production	1 726 014	1 654 346
Autres produits *	28 508	39 641
Total produits opérationnels	1 754 522	1 693 987
Consommations	(476 490)	(464 424)
Autres achats et charges externes	(349 499)	(352 485)
Impôts et taxes **	(11 995)	(11 615)
Charges de personnel (y compris intérimaires)***	(643 338)	(640 048)
Excédent Brut d'Exploitation courant (EBITDA)	273 200	225 416
Amortissements	(119 181)	(99 025)
Dotations nettes aux provisions	1 094	9 166
Résultat Opérationnel courant (EBIT)	155 113	135 558
Charges opérationnelles non récurrentes	(46 358)	(13 693)
Produits opérationnels non récurrents	1 523	3 427
Résultat opérationnel	110 278	125 290
Produits de trésorerie et charges de financement	(4 326)	(2 503)
<i>Produits de trésorerie</i>	3 544	3 462
<i>Charges de financement</i>	(7 871)	(5 965)
Autres produits et charges financiers	(4 221)	7 847
<i>Autres produits financiers</i>	26 688	42 635
<i>Autres charges financières</i>	(30 909)	(34 788)
Impôts (dont CVAE)**	(27 918)	(33 839)
Quote part de résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
Résultat de la période	73 812	96 794
Attribuable aux Porteurs de capitaux propres de la société	69 773	92 069
Intérêts ne donnant pas le contrôle	4 039	4 725
Résultat par action (en €) :	1,31	1,73
Résultat dilué par action (en €) :	1,30	1,72

Tableau des flux de trésorerie consolidés du Groupe LISI

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2019	31/12/2018
Activités opérationnelles		
Résultat net	73 812	96 794
Elimination du résultat des mises en équivalence		
Elimination des charges nettes sans effet sur la trésorerie :		
- Amortissements et provisions financières et non récurrentes	119 418	98 634
- Variation des impôts différés	(3 467)	2 333
- Résultats sur cession, provisions passif et autres	34 797	1 393
Marge brute d'autofinancement	224 560	199 154
Variation nette des provisions liées à l'activité courante	(3 299)	(4 303)
Capacité d'autofinancement	221 261	194 853
Elimination de la charge (produit) d'impôt exigible	31 385	31 506
Elimination du coût de l'endettement financier net	5 526	5 767
Incidence de la variation des stocks sur la trésorerie	10 498	(5 744)
Incidence de la variation des décalages de trésorerie des débiteurs et créanciers d'exploitation	(18 740)	(16 645)
Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant impôt	249 929	209 735
Impôts payés	(26 108)	(15 434)
Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles (A)	223 824	194 302
Activités d'investissement		
Acquisition de sociétés consolidées		(702)
Trésorerie acquise		(43 384)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(118 555)	(134 103)
Acquisition d'actifs financiers		
Variation des prêts et avances consentis	(187)	(267)
Subventions d'investissement reçues		
Dividendes reçus		
Total Flux d'investissement	(118 742)	(178 455)
Trésorerie cédée	(1 249)	(267)
Cession de sociétés consolidées	3 000	3 191
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 737	2 822
Cession d'actifs financiers	(3)	
Total Flux de désinvestissement	3 485	5 746
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement (B)	(115 257)	(172 710)
Activités de financement		
Augmentation de capital		3 167
Cession (acquisition) nette d'actions propres		
Dividendes versés aux actionnaires du groupe	(23 421)	(25 499)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(1 769)	(1 879)
Total Flux d'opérations sur capitaux propres	(25 190)	(24 211)
Emission d'emprunts long terme	60 520	30 653
Emission d'emprunts court terme	103 674	102 739
Remboursement d'emprunts long terme	(5 882)	(6 783)
Remboursement d'emprunts court terme	(147 088)	(161 420)
Intérêts financiers nets versés	(5 534)	(5 766)
Total Flux d'opérations sur emprunts et autres passifs financiers	5 690	(40 576)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement (C)	(19 501)	(64 789)
Incidence des variations de taux de change (D)	2 338	(1 149)
Incidence du retraitement des actions auto-détenues et divers (D) *	727	(390)
Variation de trésorerie (A+B+C+D)	92 133	(44 736)
Trésorerie au 1er janvier (E)	136 400	181 135
Trésorerie fin de période (A+B+C+D+E)	228 533	136 400
Trésorerie et équivalents de trésorerie	236 809	156 879
Concours bancaires courants	(8 273)	(20 479)
Trésorerie à la clôture	228 533	136 400

Variation des capitaux propres consolidés du Groupe LISI

<i>(en milliers d'euros)</i>	Capital social	Primes liées au capital (Note 7.3)	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Autres produits et charges enregistrés directement en capitaux propres	Résultat de l'exercice, part du groupe	Capitaux propres, part du groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 1er Janvier 2018	21 610	72 584	(14 720)	688 882	8 419	5 261	107 965	890 001	7 664	897 665
Résultat de l'exercice N (a)							92 069	92 069	4 725	96 794
Ecart de conversion (b)					3 920			3 920	(126)	3 794
Paiements en actions (c)				614				614		614
Augmentation de capital	36	2 745						2 781	470	3 251
Retraitement des actions propres (d)			(455)			(300)		(755)		(755)
Retraitement IAS19 (g)						(3 079)		(3 079)		(3 079)
Affectation résultat N-1				107 965			(107 965)	0		0
Variations de périmètre				(14 371)				(14 371)	(2 527)	(16 898)
Dividendes distribués				(25 499)				(25 499)	(1 879)	(27 378)
Reclassement								0		0
Retraitement des instruments financiers (f)						(8 800)		(8 800)	(5)	(8 805)
Divers (e)				128				128	(1 698)	(1 570)
Capitaux propres au 31 décembre 2018	21 646	75 329	(15 175)	757 720	12 339	(6 918)	92 069	937 010	6 625	943 634
<i>dont total des produits et charges comptabilisés au titre de la période (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)</i>					3 920	(12 179)	92 069	83 810	4 594	88 404
Capitaux propres au 1er Janvier 2019	21 646	75 329	(15 175)	757 720	12 339	(6 918)	92 069	937 010	6 625	943 634
Résultat de l'exercice N (a)							69 773	69 773	4 039	73 812
Ecart de conversion (b)					9 480			9 480	(67)	9 413
Paiements en actions (c)				104				104		104
Augmentation de capital		0						0	947	947
Retraitement des actions propres (d)			740			183		923		923
Retraitement IAS19 (g)						(3 407)		(3 407)		(3 407)
Affectation résultat N-1				92 069			(92 069)	0		0
Variations de périmètre				14 352				14 352	(48)	14 304
Dividendes distribués				(23 420)				(23 420)	(1 769)	(25 189)
Reclassement								0		0
Retraitement des instruments financiers (f)						3 265		3 265	14	3 279
Divers (e)				3 562				3 562		3 562
Capitaux propres au 30 juin 2019	21 646	75 329	(14 435)	844 386	21 819	(6 877)	69 773	1 011 642	9 740	1 021 382
<i>dont total des produits et charges comptabilisés au titre de la période (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f) + (g)</i>					9 480	41	69 773	79 294	3 986	83 279