

Premier trimestre 2020

Point sur la crise sanitaire COVID-19

Situation épidémique stabilisée sur les sites concernés
Dispositif de gestion de crise maintenu à tous les niveaux du Groupe
Impact sur l'activité du réseau limité, à fin mars, plus marqué à fin avril

Activité au 31 mars 2020

Chiffre d'affaires Exploitation : 126 M€ (+ 11,5 %)
En lien avec la transformation du parc
Croissance organique : + 4,9 %

« L'épidémie du Coronavirus d'une virulence exceptionnelle, notamment au cours du mois d'avril, est loin d'être terminée. Nous devons individuellement et collectivement rester extrêmement vigilants pendant les prochains mois. La vague épidémique a touché au cœur nos aînés, leurs parents, leurs familles, et nos équipes aujourd'hui durement éprouvées par le décès de trois professionnels dans le combat sans relâche mené contre le COVID-19. Nous avons une pensée toute particulière pour leurs proches.

Dans ces circonstances difficiles, nous tenons aussi à remercier chacun pour les messages de soutien envers nos équipes. Les marques de confiance sont un réconfort puissant pour nous aider à œuvrer au quotidien. Puissent les familles, les aidants qui nous confient le soin de leurs proches, savoir compter sur la pleine mobilisation de nos professionnels malgré les difficultés, les craintes parfois, et la fatigue.

La gestion de cette pandémie est portée à tous les niveaux de LNA Santé : en premier lieu, par nos professionnels dévoués à leur mission de « soigner et prendre soin » dans ces circonstances d'exception, en second lieu, par un dispositif de pilotage réunissant des équipes multidisciplinaires, mis en place au siège du Groupe dès fin février, pour apporter soutien, expertise et conduites à tenir au réseau des établissements.

Ce pilotage et cette mobilisation vont se poursuivre avec force et attention. En effet, si un déconfinement progressif se met en place dans les semaines à venir, nous devons nous tenir prêts à adapter nos directives au moindre signal d'alerte, dans le souci de protection des résidents, des patients et des collaborateurs.

Aussi difficiles et contraignantes soient les mesures de distanciation et d'isolement, elles constituent l'effort indispensable à l'endiguement de l'épidémie. Nos équipes continueront d'informer régulièrement chacune des parties prenantes de l'évolution de la situation et du sens de nos décisions.

En maintenant un haut degré de vigilance sanitaire, ensemble nous réussirons. »

Jean-Paul Siret – Président Directeur Général
Willy Siret – Directeur Général Délégué aux Opérations
Damien Billard – Directeur Général Délégué aux Finances

Information sur l'épidémie du COVID-19

A date du présent communiqué, 17 sites d'EHPAD et de MRS en Belgique se trouvent en situation d'épidémie (présentant chacun plus de 5 cas testés COVID-19), dont 11 établissements sont situés en Ile-de-France, 30 % des capacités d'hébergement de LNA Santé en EHPAD étant installées sur cette région fortement touchée par la propagation du virus.

Depuis le début de la crise et jusqu'à la date du 3 mai 2020, le Groupe déplore le décès de 119 résidents et patients lié au COVID-19 sur un réseau total d'établissements (hors structures d'hospitalisation à domicile) qui accueillait 7 100 résidents / patients avant le déclenchement des plans sanitaires « Bleu » et « Blanc ». La situation tend à se stabiliser après un mois d'avril très éprouvant, marqué par un pic épidémique.

La mobilisation de tous les professionnels de LNA Santé demeure pleine et entière dans la lutte contre la pandémie pour assurer la protection des personnes vulnérables et le maintien des liens sociaux et affectifs avec leurs familles et leurs proches.

Impacts à date sur l'activité

A fin avril 2020, l'activité du Groupe dans chacun de ses métiers est impactée à des degrés divers par la propagation du virus et les dispositions prises en concertation avec les autorités de santé. La situation à date se présente comme suit :

- EHPAD en France et Maison de Repos en Belgique (capacité autorisée de ~ 5 200 résidents)
 - Fermeture complète des accueils de jour pour une capacité de ~ 200 résidents,
 - Flux d'admissions fortement réduit en hébergement permanent, en lien avec les décisions drastiques et précoces de confinement (dès le 6 mars) conduisant à une baisse de l'occupation moyenne de 3,5 points en avril.

Ces mouvements contribuent en avril à un recul de la croissance organique de - 0,15 % en base annuelle pour l'ensemble du Groupe.

- Cliniques SSR et Psychiatrie (capacité autorisée de ~ 2 400 patients)
 - Fermeture des activités d'Hôpital de Jour depuis mi-mars pour une capacité de 500 patients,
 - Fonctionnement à date à 70 % des capacités de l'Hospitalisation Complète, soit 1 375 patients.

Ces mouvements contribuent en avril à un recul de la croissance organique de - 1,05 % en base annuelle.

- Hospitalisation à Domicile (~ 500 patients)
 - Activité très soutenue : le flux d'admissions en aval des filières hospitalières et dans les EHPAD a permis un volume moyen de séjours de 615 patients par jour en avril.

Ces mouvements contribuent en avril à un acquis de croissance organique de + 0,10 % en base annuelle.

Ainsi, sans prendre en compte le mécanisme de garantie de financement en sanitaire (selon l'ordonnance du 25 mars 2020), qui couvrira une part importante de la baisse d'activité subie du fait de l'épidémie, la perte de croissance organique au titre du COVID-19 peut être estimée en impact brut annuel à - 0,3 % en mars et à - 1,1 % en avril 2020.

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2020

En M€	T1 2020	T1 2019	Var.
CA Exploitation	126,0	113,0	+ 11,5%
<i>Croissance organique</i>			+ 4,9%
Activité Long Séjour*	66,9	64,2	+ 4,3%
<i>% CA Exploitation</i>	<i>54%</i>	<i>57%</i>	
Activité Moyen Séjour*	58,4	48,4	+ 20,7%
<i>% CA Exploitation</i>	<i>46%</i>	<i>43%</i>	
Autres activités	0,6	0,4	n.s.
CA immobilier	16,5	11,1	+ 48,1%
Total	142,4	124,1	+ 14,8%

Données non auditées par les commissaires aux comptes

* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et HAD

Activité Exploitation

Au premier trimestre 2020, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 126,0 M€, en **progression de + 11,5 %** par rapport à la même période de l'an passé, **résultant d'une croissance organique de + 4,9 % et externe de + 6,6 %**.

- L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Long Séjour**) s'établit à 66,9 M€ sur le trimestre, en hausse de + 4,3%, grâce à une croissance principalement organique décomposée ainsi :
 - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, atteignent un chiffre d'affaires de 9,4 M€, soit une progression de 16,6 %, dont 8,1 % de croissance organique. Leur taux d'occupation est supérieur à 98 % en régime de croisière,
 - l'activité des **EHPAD Élégance** s'élève à 50,6 M€ et affiche une hausse de 2,5 % par rapport à l'an passé, totalement d'origine organique, avec un taux d'occupation des établissements en régime de croisière supérieur à 95 %,
 - les **maisons de repos en Belgique** présentent un chiffre d'affaires de 7,0 M€ sur le premier trimestre, en hausse de 2,9 %, sans développement externe.
- L'activité du secteur sanitaire (**Moyen Séjour**) est en forte croissance de + 20,7 % sur le premier trimestre, à 58,4 M€. Cette progression s'explique par une croissance externe de 14,0 % et une croissance organique de 6,8 %. Elle résulte des contributions suivantes :



- les **Soins de Suite et Réadaptation** génèrent une activité de 47,3 M€, en progression de 24,0 % dont 6,3 % de croissance organique, grâce au plan de transformation engagé sur le parc sanitaire, avec l'ouverture en 2019 de l'extension de l'Institut de Réadaptation de Romainville et des Instituts de Réadaptation du Cap Horn à Landerneau et d'Ennery dans le Val-d'Oise, ainsi que la mise en exploitation du nouvel Hôpital de Jour de l'Institut Médical de Breteuil, qui bénéficient tous d'une expertise médicale accrue avec l'apport de plateaux de rééducation très spécialisés.
Cette performance est soutenue par une forte croissance externe de 17,7 %, avec la reprise d'un SSR à Roncq sur le territoire lillois en octobre 2019, et la reprise d'un pôle de santé à Orgemont en janvier 2020.
- les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** présentent une activité de 11,1 M€ en croissance organique de 8,5%, s'expliquant par un recours accru à l'HAD des prescripteurs hospitaliers et des EHPAD.

Sur le premier trimestre 2020, le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'est établi au-delà de 97 %, preuve de l'attractivité du modèle LNA Santé pré-crise COVID-19.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 16,5 M€ sur le trimestre, lié à la commercialisation d'un programme de construction d'un EHPAD Confort livré fin 2019, et à deux immeubles en cours de construction.

Assemblée Générale Mixte du 17 juin 2020

Dans le contexte de l'épidémie de coronavirus (COVID-19) et de lutte contre sa propagation, et conformément aux dispositions de l'ordonnance n°2020-321 du 25 mars 2020 portant notamment adaptation des règles de délibération des assemblées générales et du décret n°2020-418 du 10 avril 2020, le conseil d'administration de LNA Santé a décidé lors de sa séance du 29 avril 2020 de tenir l'assemblée générale mixte du 17 juin 2020 à « huis clos » au 7 boulevard Auguste Priou, 44120 VERTOU, sans que les actionnaires et les autres personnes ayant le droit d'y assister ne soient présents, que ce soit physiquement ou par conférence téléphonique ou audiovisuelle.

Toutes informations utiles à ce sujet sont disponibles sur le site internet de la Société.

Prochaine publication :

Le chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre 2020, le 16 juillet 2020 à la clôture du marché.

A propos de LNA Santé : Fort de près de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.
Code ISIN : FR0004170017.





Contacts :



Damien Billard
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière
J. Gacoin / V. Boivin
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.