

Premier semestre 2020

Situation sanitaire sous surveillance étroite

Décélération des activités Médico-Social
et Sanitaire au T2 2020, conforme à la prévision

Activité au 30 juin 2020

Chiffre d'affaires Exploitation solide : 252,1 M€ (+ 9,4 %)
porté par les acquisitions : + 6,6 %
et la croissance organique résiliente : + 2,8 %

Perspectives du S2 2020

Poursuite de notre projet d'entreprise indépendante et familiale,
confortée dans ses missions, ses valeurs et ses 6 axes stratégiques

Renforcement de la dynamique d'acquisitions
Raffermissement de la croissance organique

« Après 3 mois d'épisode épidémique d'une intensité exceptionnelle, nous tenons à adresser à l'ensemble de nos équipes et des parties prenantes associées au projet d'entreprise LNA Santé nos plus vifs remerciements pour leur contribution active et leur soutien indéfectible tout au long de la crise. Face aux difficultés rencontrées, parfois d'une grande dureté, notre Groupe s'est nourri de l'entraide et de la solidarité exprimées dans les actes et les attentions au quotidien. Chacun a tenu sa place et fait ainsi en sorte que l'autre puisse tenir la sienne. LNA Santé soutient toujours les efforts et le dévouement de ses équipes et a inscrit dans les mesures de reconnaissance un dispositif exceptionnel de primes pour saluer le courage des femmes et des hommes qui ont incarné les valeurs du projet d'entreprise pendant la tempête.

Une période nouvelle s'ouvre où les fondements de notre mission « soigner et prendre soin » résonnent plus que jamais au cœur de nos préoccupations.

L'engagement de notre métier d'assurer sécurité et confort de nos patients et résidents, aujourd'hui salué par les plus hauts représentants de la Nation et plus largement par nos concitoyens nous met en responsabilité de protéger l'essentiel, en entourant de tous nos soins les personnes fragilisées accueillies dans nos établissements de santé ou accompagnées à leur domicile. Cette ambition suppose une collaboration de tous dans un pacte de confiance, nourri d'éléments de preuve et d'humilité. Elle est aussi conditionnée à l'exigence de performance dans l'organisation et le déploiement de nos offres de services, conciliant qualité et pérennité économique, et pleinement ancrées dans leurs territoires. »

Jean-Paul Siret – Président Directeur Général
Willy Siret – Directeur Général Délégué aux Opérations
Damien Billard – Directeur Général Délégué aux Finances

Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2020

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

| En M€ | T2 2020 | T2 2019 | Var. | S1 2020 | S1 2019 | Var. |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| CA Exploitation | 126,2 | 117,5 | + 7,3% | 252,1 | 230,5 | + 9,4% |
| <i>Croissance organique</i> | | | + 0,7% | | | + 2,8% |
| Activité Long Séjour* | 69,0 | 67,5 | + 2,2% | 135,9 | 131,7 | + 3,2% |
| <i>% CA Exploitation</i> | <i>55%</i> | <i>57%</i> | | <i>54%</i> | <i>56%</i> | |
| Activité Moyen Séjour* | 56,6 | 49,3 | + 14,8% | 115,0 | 97,6 | + 17,7% |
| <i>% CA Exploitation</i> | <i>45%</i> | <i>43%</i> | | <i>46%</i> | <i>43%</i> | |
| Autres activités d'exploitation | 0,6 | 0,7 | - | 1,2 | 1,1 | - |
| CA Immobilier | 9,7 | 13,8 | - 30% | 26,2 | 25,0 | + 4,8% |
| CA Total | 135,9 | 131,4 | + 3,4% | 278,3 | 255,5 | + 8,9% |

* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et HAD

Activité Exploitation

Au deuxième trimestre 2020, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 126,2 M€, en **progression soutenue de + 7,3%** par rapport à la même période de l'an passé. Elle parvient à associer une composante de **croissance organique à forte résilience de + 0,7%** et un **effet périmètre de + 6,6%** dans un contexte fortement marqué par la pandémie Covid-19, imposant un ralentissement brutal des activités sanitaires et une restriction drastique des flux d'admission dans le secteur médico-social.

Au terme du 1^{er} semestre 2020, le chiffre d'affaires Exploitation du Groupe LNA Santé s'élève ainsi à 252,1 M€, en hausse de 9,4% par rapport au S1 2019, dont **+ 2,8% de croissance organique** et + 6,6% de croissance externe.

L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Long Séjour**) s'établit à 69,0 M€ sur le trimestre, en croissance de + 2,2%, freinée par la décroissance organique (- 0,1%) de l'occupation: fermeture des accueils de jour et arrêt des admissions. Elle présente un chiffre d'affaires cumulé de 135,9 M€ à mi-année, en hausse de 3,2% répartie entre une croissance organique de + 1,5% et une croissance externe de + 1,7%. Elle résulte des contributions suivantes au titre du 2^{ème} trimestre 2020 :

- les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, atteignent un chiffre d'affaires de 10,5 M€, soit une hausse de 18%, dont + 2,9% de croissance organique. Leur taux d'occupation s'établit à 95,1% en régime de croisière, en baisse de - 3,3 points,
- Comme l'an passé, l'activité des **EHPAD Élégance** s'établit à 51,9 M€ (- 0,1% dont - 0,5% en organique), avec un taux d'occupation des établissements en régime de croisière de 89,5% en repli de - 8,0 points,
- les **maisons de repos en Belgique** enregistrent un chiffre d'affaires de 6,6 M€ sur le deuxième trimestre, en baisse de - 1,3% en organique.



L'activité du secteur **Moyen Séjour** (SSR, Psychiatrie et Hospitalisation A Domicile) s'élève sur le 2^{ème} trimestre à 56,6 M€, en hausse de 14,8%, dont + 2,2% en organique. Elle affiche un chiffre d'affaires cumulé de 115,0 M€ à mi-année, en hausse de 17,8% répartie entre une croissance organique de + 4,5% et une croissance externe de + 13,3%. Elle résulte des contributions suivantes au titre du 2^{ème} trimestre :

- les **Soins de Suite et Réadaptation** réalisent une activité de 42,9 M€, soit une croissance de 12,7% par rapport à la même période de l'an passé, dont - 3,6% en organique, l'impact des fermetures des hôpitaux de jour et de la déprogrammation de l'activité de chirurgie en médecine étant compensé par une contribution importante des croissances externes de + 16,3%, grâce aux récentes reprises du SSR Saint Roch (Roncq - 59) et du pôle de santé d'Orgemont (Meaux - 77),
- les structures d'**Hospitalisation A Domicile** (HAD), fortement sollicitées par les EHPAD et le secteur hospitalier en période de confinement, génèrent une activité de 13,7 M€ sur le 2^{ème} trimestre, en croissance remarquable de 22,1%, purement organique (+ 15,6% en cumul au 1^{er} semestre).

En prenant en compte le mécanisme de compensation d'activité en médico-social d'une durée limitée de 3 mois et le dispositif de garantie de financement en sanitaire applicable jusque fin décembre 2020, la perte résiduelle de croissance organique au titre du Covid-19 peut être estimée en impact semestriel à - 2,0%, soit une croissance organique ajustée *pré-covid* supérieure à 4,5%, dans la lignée de la guidance communiquée en début d'année et donc fortement obérée par la crise sanitaire.

Sur le premier semestre 2020, le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'est établi à 92,6% en Long Séjour (- 4 points) et 79% en SSR et Psychiatrie (- 21 points), montrant la solidité des occupations en EHPAD et la forte exposition du secteur de la Rééducation dans son ensemble à l'activité hospitalière publique et privée.

Le **parc en exploitation** est porté à fin juin 2020 à **8 156 lits et places** dont 86% des capacités (7 041 lits) répondent parfaitement au cahier des charges du Régime de Croisière LNA Santé.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 26,2 M€ sur le semestre (9,7 M€ sur le 2^{ème} trimestre), impacté par l'arrêt brutal des chantiers. Les décalages d'opération n'auront qu'un effet marginal sur les résultats de l'exercice, LNA Santé externalisant à prix coûtant ses ensembles immobiliers.

Des objectifs 2020 prudents dans un contexte sanitaire toujours sensible

Depuis début juin, le Groupe constate une nette remontée des taux d'occupation en EHPAD, permettant de tabler sur un retour à une activité nominale fin 2020, sous réserve de la stabilisation de la situation sanitaire. Quelques sites localisés en Région Ile-de-France davantage impactés par la sévérité de l'épidémie et l'intensité concurrentielle, nécessiteront un peu de temps supplémentaire pour retrouver leur performance historique.

L'activité d'HAD est en mesure de conserver au S2 2020 le rythme de croissance pré-covid (+ 8,5% au 1^{er} trimestre 2020), confirmant le bon positionnement de cette offre de soins à forte expertise médicale dans les territoires de santé.

La vigueur du redémarrage de l'activité en SSR, très progressif à ce stade, dépendra de la capacité de la filière hospitalière en amont à reprogrammer un volume d'activité plus soutenu à compter de la rentrée. Les forts besoins de santé émanant du report de nombreux soins au 2^{ème} trimestre sont encore freinés par la réticence des patients à se faire soigner en établissement et par la prudence du système de santé, qui pèse le bénéfice-risque de chaque opération à l'aune d'une pandémie qui se maintient à bas-bruit.



Toutes choses égales par ailleurs, le Groupe peut prétendre à réaliser sur l'exercice 2020 une croissance organique proche du niveau de celle constatée au 1^{er} semestre 2020.

L'ensemble des dépenses liées au Covid-19 étant concentrés sur le 1^{er} semestre 2020, et les actions étant engagées pour disposer au 2nd semestre de financements exceptionnels en compensation d'une partie seulement des surcoûts comptabilisés, le Groupe anticipe un impact de la crise sur les résultats plus marqué au 1^{er} semestre, le rebond déjà à l'œuvre laissant augurer une 2nde partie d'exercice moins mouvementée.

Prochaine publication :

Résultats du premier semestre 2020, le 16 septembre 2020 à la clôture du marché.

A propos de LNA Santé : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.



Contacts :



Damien Billard
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière
J. Gacoin / V. Boivin
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.