

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Au 30 juin 2020

Comptes consolidés condensés
Rapport semestriel d'activité
Attestation du Président directeur général
Rapport des commissaires aux comptes

Life Is On

Schneider
Electric

1. Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros sauf le résultat par action)</i>	Note	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Chiffre d'affaires	3	11 575	13 202
Coûts des ventes		(6 954)	(8 000)
Marge brute		4 621	5 202
Recherche et développement	4	(344)	(325)
Frais généraux et commerciaux		(2 701)	(2 917)
EBITA ajusté *	3	1 576	1 960
Autres produits et charges d'exploitation	5	(69)	(346)
Charges de restructuration		(221)	(101)
EBITA **		1 286	1 513
Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions	6	(86)	(88)
Résultat d'exploitation		1 200	1 425
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		17	39
Coût de l'endettement financier brut		(80)	(97)
Coût de la dette financière nette		(63)	(58)
Autres produits et charges financiers	7	(109)	(82)
Résultat financier		(172)	(140)
Résultat des activités poursuivies avant impôts		1 028	1 285
Impôts sur les sociétés	8	(247)	(286)
Résultat net des activités non poursuivies		-	4
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	10	40	41
RÉSULTAT NET		821	1 044
<i>dont part attribuable aux actionnaires de la société mère</i>		775	993
<i>dont part attribuable aux actionnaires minoritaires</i>		46	51
Résultat net (part attribuable aux actionnaires de la société mère) par action (en euros/action)		1,4	1,79
Résultat net (part attribuable aux actionnaires de la société mère) après dilution (en euros/action)		1,39	1,78

* Adjusted EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization of Purchase Accounting Intangibles). Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions, avant perte de valeur des écarts d'acquisition, avant les autres produits et charges d'exploitation, et avant charges de restructuration.

** EBITA (Earnings Before Interest, Taxes and Amortization of Purchase Accounting Intangibles). Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions, avant perte de valeur des écarts d'acquisition.

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

Autres éléments du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net		821	1 044
Autres éléments du résultat global :			
Écarts de conversion		(528)	25
Réévaluation des instruments dérivés de couverture		2	2
Impôts sur la réévaluation des instruments dérivés de couverture		-	-
Réévaluation des actifs financiers		(6)	6
Impôts sur la réévaluation des actifs financiers		-	-
Écarts actuariels sur les régimes à prestations définies	13	(107)	(109)
Impôts sur les écarts actuariels sur les régimes à prestations définies		15	26
Total du résultat global reconnu en capitaux propres		(624)	(50)
<i>dont éléments recyclables ultérieurement en résultat</i>		(526)	33
<i>dont éléments non recyclables ultérieurement en résultat</i>		(98)	(83)
TOTAL DU RÉSULTAT GLOBAL POUR LA PERIODE		197	994
<i>attribuable aux actionnaires de la société mère</i>		203	957
<i>attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>		(6)	37

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

2. Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net consolidé		821	1 044
Résultat net des activités non poursuivies		-	(4)
Perte/(profit) des sociétés mises en équivalence		(40)	(41)
Produits et charges n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :			
Amortissements des immobilisations corporelles		348	333
Amortissements des immobilisations incorporelles (hors écart d'acquisition)		230	235
Perte de valeur des actifs non courants		45	68
Augmentation/(diminution) des provisions		132	64
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs immobilisés		(9)	180
Différence entre l'impôt payé et la charge d'impôt		(121)	(148)
Autres éléments sans impact sur les flux de trésorerie		53	60
Autofinancement d'exploitation		1 459	1 791
Diminution/(augmentation) des créances d'exploitation		628	(67)
Diminution/(augmentation) des stocks et travaux en cours		(481)	(198)
(Diminution)/augmentation des dettes d'exploitation		31	(116)
Diminution/(augmentation) des autres actifs et passifs courants		(333)	(193)
Variation du besoin en fonds de roulement		(155)	(574)
TOTAL I - TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		1 304	1 217
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(225)	(232)
Cessions d'immobilisations corporelles		28	6
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		(142)	(154)
Investissement net d'exploitation		(339)	(380)
Acquisitions et cessions d'actifs, net du cash acquis et cédé	2	(140)	(74)
Autres opérations financières à long terme		16	(24)
Augmentation des actifs de retraite à long terme		(37)	(49)
Sous-total		(161)	(147)
TOTAL II - TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX / PRODUITE PAR DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(500)	(527)
Émission d'emprunts obligataires		1 786	760
Remboursement d'emprunts obligataires		-	(500)
Vente/(achat) d'actions propres		(50)	(80)
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières		1 113	546
Augmentation/(réduction) de capital en numéraire		-	4
Dividendes versés aux actionnaires de Schneider Electric		(1 413)	(1 296)
Dividendes versés aux minoritaires		(14)	(37)
TOTAL III - TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX / PRODUITE PAR LES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		1 422	(603)
TOTAL IV - EFFET NET DES CONVERSIONS		(92)	13
TOTAL V - ACTIVITÉS NON POURSUIVIES		-	(43)
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE : I + II + III + IV + V		2 134	57
Trésorerie nette en début de période	15	3 395	2 231
Variation de trésorerie		2 134	57
TRESORERIE NETTE EN FIN DE PERIODE	15	5 529	2 288

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

3. Bilan consolidé

Actif

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	30/06/2020	31/12/2019
ACTIFS NON-COURANTS :			
Écarts d'acquisition, nets	9	18 546	18 719
Immobilisations incorporelles, nettes		4 520	4 647
Immobilisations corporelles, nettes		3 571	3 680
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	10	580	533
Actifs financiers non courants	11	775	645
Actifs d'impôt différé		1 997	2 004
TOTAL ACTIFS NON-COURANTS		29 989	30 228
ACTIFS COURANTS :			
Stocks et en-cours		3 251	2 841
Clients et créances d'exploitation		5 150	5 953
Autres créances et charges constatées d'avance		2 198	2 087
Actifs financiers courants		18	19
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	5 823	3 592
TOTAL ACTIFS COURANTS		16 440	14 492
Actifs destinés à la vente & activités non poursuivies		-	283
TOTAL ACTIFS		46 429	45 003

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

Passif

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	30/06/2020	31/12/2019
CAPITAUX PROPRES :	12		
Capital social		2 268	2 328
Primes d'émission, de fusion, d'apport		2 205	3 134
Réserves consolidées et autres réserves		16 299	16 034
Réserves de conversion		(407)	65
Total capitaux propres (part attribuable aux actionnaires de la société mère)		20 365	21 561
Intérêts attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		1 564	1 579
TOTAL CAPITAUX PROPRES		21 929	23 140
PASSIFS NON COURANTS :			
Provisions pour retraites et engagements assimilés	13	1 831	1 806
Autres provisions non courantes	14	911	940
Dettes financières non courantes	15	8 195	6 405
Passifs d'impôt différé		951	1 021
Autres dettes à long terme		978	883
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		12 866	11 055
PASSIFS COURANTS :			
Fournisseurs et dettes d'exploitation		4 111	4 215
Dettes fiscales et sociales		2 772	3 147
Provisions courantes	14	877	794
Autres passifs courants		1 475	1 428
Dettes financières courantes	15	2 398	979
TOTAL PASSIFS COURANTS		11 633	10 563
Passifs destinés à la vente & activités non poursuivies		-	245
TOTAL PASSIFS		46 429	45 003

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

4. État de variation des capitaux propres

<i>(en millions d'euros)</i>	Nombre d'actions (milliers)	Capital	Primes d'émission de fusion d'apport	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Différences de conversion	Total attribuable aux actionnaires de la société mère	Part des actionnaires minoritaires	Total
31/12/2018	579 169	2 317	2 977	(2 982)	18 703	(233)	20 782	1 482	22 264
Impact IFRIC 23					(223)		(223)		(223)
01/01/2019	579 169	2 317	2 977	(2 982)	18 480	(233)	20 559	1 482	22 041
Résultat net de la période					2 413		2 413	110	2 523
Autres éléments du résultat global					(311)	298	(13)	35	22
Résultat global de la période	-	-	-	-	2 102	298	2 400	145	2 545
Augmentation de capital	2 676	10	151				161		161
Plans de souscription d'actions distribués	224	1	6				7		7
Dividendes distribués					(1 296)		(1 296)	(117)	(1 413)
Variation de l'autodé-tention				(266)			(266)		(266)
Paiements fondés sur des actions					148		148	6	154
Autres					(152)		(152)	63	(89)
31/12/2019	582 069	2 328	3 134	(3 248)	19 282	65	21 561	1 579	23 140
Résultat net de la période					775		775	46	821
Autres éléments du résultat global					(100)	(472)	(572)	(52)	(624)
Résultat global de la période	-	-	-	-	675	(472)	203	(6)	197
Augmentation de capital							-		-
Plans de souscription d'actions distribués							-		-
Dividendes distribués					(1 413)		(1 413)	(14)	(1 427)
Variation de l'autodé-tention	(15 000)	(60)	(929)	(50)	989		(50)		(50)
Paiements fondés sur des actions					74		74	2	76
Autres					(10)		(10)	3	(7)
30/06/2020	567 069	2 268	2 205	(3 298)	19 597	(407)	20 365	1 564	21 929

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

5. Annexes aux comptes consolidés

Table des matières

Note 1	Principes comptables	8
Note 2	Evolution du périmètre de consolidation	9
Note 3	Information sectorielle	9
Note 4	Recherche et développement	10
Note 5	Autres produits et charges d'exploitation	11
Note 6	Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions	11
Note 7	Autres produits et charges financiers	11
Note 8	Impôts sur les sociétés	11
Note 9	Ecart d'acquisition	12
Note 10	Participations dans les entreprises associées	12
Note 11	Actifs financiers	12
Note 12	Capitaux propres	12
Note 13	Provisions pour retraites et engagements assimilés	13
Note 14	Provisions pour risques et charges	13
Note 15	Endettement financier net	14
Note 16	Instruments dérivés	14
Note 17	Opérations avec des parties liées	16
Note 18	Engagements et passifs éventuels	16
Note 19	Événements postérieurs à la clôture	16

Les montants sont exprimés en millions d'euros sauf mention contraire.

L'annexe fait partie intégrante des comptes consolidés.

Les états financiers du Groupe Schneider Electric pour l'arrêté intermédiaire du 30 juin 2020 ont été arrêtés par le conseil d'administration du 28 juillet 2020.

Pandémie du COVID-19

Impacts de la propagation du COVID-19 et stratégie du groupe

La pandémie du COVID-19 et les mesures prises en réponse à sa propagation ont perturbé les activités opérationnelles et la chaîne logistique du Groupe. Le 23 Mars 2020, le Groupe a suspendu les objectifs 2020 du fait de l'incertitude induite par cette crise. Dans ce contexte, le Groupe s'est organisé afin d'assurer la continuité de l'exploitation au niveau local, régional et mondial, et s'est concentré sur des éléments clés tels que la santé, la continuité des opérations, la liquidité et les coûts, ainsi que le soutien aux communautés les plus fragiles à travers le lancement du «Tomorrow Rising Fund». Tout en veillant à la santé et à la sécurité de ses employés, le Groupe a adapté certaines installations pour aider à la production d'équipements médicaux essentiels. Le Groupe a également mis en place au niveau de sa chaîne logistique une équipe de gestion mondiale en charge de suivre l'évolution de la situation en temps réel. Le Groupe s'est également concentré sur l'amélioration de l'expérience digitale de ses clients, en établissant des communautés et partenariats, en multipliant les interactions, et en fournissant des formations aux clients du monde entier.

Le Groupe a également accéléré son plan stratégique de rentabilité à moyen terme et a mis en place des plans spécifiques d'économies en s'appuyant sur son modèle multi-local.

Subventions gouvernementales

Le groupe n'a pas bénéficié des subventions significatives mises en place par les Etats impactés par la pandémie, et a choisi de ne pas recourir aux dispositifs exceptionnels de prêts garantis proposés par l'Etat français pour sortir de la crise. Le groupe a cependant bénéficié du report de paiement de diverses charges fiscales et sociales dans plusieurs pays, générant un impact de trésorerie positif temporaire sur le premier semestre 2020, qui sera compensé dans les périodes à venir.

Risques et incertitudes

Les facteurs de risques publiés dans le document d'enregistrement universel restent pertinents. Le Groupe a démontré l'agilité et la résilience de sa chaîne logistique mondiale, en coordonnant et en gérant sa chaîne d'approvisionnement au niveau régional, pour permettre une prise de décision rapide et flexible.

Liquidités et éléments bilanciers

Au 30 juin 2020, le Groupe dispose d'une liquidité totale d'environ 9,6 milliards d'euros, comprenant la trésorerie et les équivalents de trésorerie et les lignes de crédit engagées disponibles et non tirées. Le Groupe dispose de liquidités suffisantes pour le remboursement de sa dette, le financement des acquisitions déjà annoncées et ses activités opérationnelles au moins pour les 12 prochains mois. La valorisation des composantes du besoin en fonds de roulement du Groupe a été réalisée avec les mêmes principes et méthodes comptables que ceux utilisés pour les comptes consolidés annuels de 2019. Aucun impact significatif n'a été comptabilisé dans le compte de résultat au 30 juin 2020 à ce titre.

Dépréciation d'actifs à long terme

Le Groupe s'attend à sortir renforcé de la crise, et à retrouver son niveau de ventes et de marge dans un avenir proche. Cependant, pour prendre en compte l'incertitude de l'environnement actuel, et en se basant sur la performance actuelle et attendue, le Groupe a effectué une analyse de sensibilité renforcée sur la base des tests de dépréciation 2019 avec les scénarios suivants :

- augmentation de 2 points du taux d'actualisation;
- diminution de -3 points du taux de croissance des ventes, combinée à une diminution de -3 points du taux de marge.

Ces analyses ont montré que la marge de sécurité par UGT restait suffisante pour justifier la valorisation actuelle des actifs à long-terme. De ce fait, le Groupe n'a décelé aucun risque de perte de valeur sur ses actifs long-terme.

NOTE 1 Principes comptables

Base de préparation et référentiel comptable

Les états financiers consolidés du Groupe Schneider Electric, établis pour la période de six mois close au 30 juin 2020, ont été préparés en conformité avec les dispositions de la norme IAS 34 - *Information financière intermédiaire*. S'agissant de comptes condensés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS et doivent être lus en relation avec les états financiers consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, inclus dans le document de référence déposé à l'AMF sous le numéro D.20-0137, sous réserve des particularités propres à l'établissement des comptes intermédiaires décrites ci-après.

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés semestriels sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2020. Ces principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des comptes consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Le Groupe n'a pas appliqué les normes et interprétations suivantes, qui n'ont pas été adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2020 ou dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2020 :

- IFRS 17 - *Contrats d'assurance*;
- amendements d'IAS 1 - *Classification des passifs courants et non-courants*;
- amendements d'IFRS 3 - *Définition d'une entreprise*;
- amendements d'IAS 16 - *Immobilisations corporelles*;
- amendements d'IAS 37 - *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels*;
- amendements aux améliorations annuelles des IFRS 2018-2020;
- amendements d'IFRS 16 - *Covid-19 - Contrats de location*;
- amendements d'IFRS 4 - *Contrats d'assurance - Report IFRS 9*.

La décision IFRIC de décembre 2019 *Durée de location et durée d'utilité des améliorations locatives* n'a pas été appliquée par le Groupe au 30 Juin 2020. L'analyse des impacts découlant de cette décision, qui sera appliquée pour la fin d'année, est en cours.

Saisonnalité des activités

Le Groupe constate des variations saisonnières sur ses activités qui peuvent affecter, d'un trimestre à l'autre, le niveau du chiffre d'affaires. Ainsi, les résultats intermédiaires ne sont pas nécessairement indicatifs de ceux pouvant être attendus pour l'ensemble de l'année.

Impôt sur les bénéfices

Pour les comptes intermédiaires, la charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période le taux effectif d'impôt estimé pour l'année fiscale en cours.

NOTE 2 Evolution du périmètre de consolidation

2.1- Variations de périmètre

Acquisitions et cessions de la période

Acquisitions

Le 13 Février 2020, le Groupe a annoncé son intention de lancer une offre publique pour l'acquisition de 100% des actions de RIB Software SE pour une valorisation totale de 1,4 milliard d'euros.

Le 25 Mars 2020, le Groupe a acquis, en dehors de l'offre d'achat, 5 184 704 actions de RIB Software, représentant environ 9,99% du capital de la société.

Cessions

Le 24 Octobre 2019, le Groupe a convenu de créer une joint-venture avec le Fonds d'investissement direct russe (RDIF), afin de renforcer davantage les perspectives à long terme de l'activité Electroshield Samara du Groupe, qui était consolidée dans le segment *Gestion de l'Energie*, et qui a généré un chiffre d'affaires de EUR 168 millions en 2019.

La transaction avec le Fonds d'investissement direct russe (RDIF) a été conclue le 20 janvier 2020. La nouvelle coentreprise est consolidée en tant que société mise en équivalence en 2020.

Suivi des acquisitions et cessions réalisées en 2019 et ayant un effet sur les comptes 2020

Acquisitions

Aucune acquisition significative n'a été effectuée au cours de l'année 2019.

Cessions

Le 25 mars 2019, le Groupe a annoncé avoir entamé des négociations exclusives avec Transom Capital Group concernant la vente de son activité Pelco. Le 24 mai 2019, la vente de Pelco, qui faisait auparavant partie du segment *Energy Management*, a été réalisée.

Le 5 décembre 2019, le Groupe a annoncé avoir signé un accord avec Vinci Energies concernant la cession de Converse Energy Projects GmbH, qui faisait partie du segment *Energy Management*. Le 30 décembre 2019, la vente a été réalisée.

2.2- Impact des variations de périmètre sur la trésorerie du Groupe

Les variations de périmètre du premier semestre 2020, représentent un décaissement net de 140 millions d'euros, qui se détaille comme suit :

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Acquisitions	(157)	(117)
Cessions	17	43
INVESTISSEMENT FINANCIER NET	(140)	(74)

En 2020, la trésorerie décaissée au titre des acquisitions de l'exercice correspond principalement à l'achat de 9.99% du capital de RIB software, effectuée en dehors de l'offre publique d'achat.

NOTE 3 Information sectorielle

Le Groupe a organisé ses activités en deux segments de reporting :

Gestion de l'énergie propose une offre technologique complète portée par EcoStruxure. Sa stratégie de commercialisation s'articule autour des besoins de ses clients sur l'ensemble de ses quatre marchés finaux dans les bâtiments, les centres de données, les infrastructures et les industries et bénéficie de l'appui d'un réseau de partenaires mondial.

Automatismes industriels inclut les activités d'automatismes industriels et contrôle industriel pour les industries de procédés discrets, hybrides et continus.

Les coûts relatifs à la Direction Générale du Groupe et non rattachables à un secteur en particulier sont isolés dans une colonne «Coûts des fonctions centrales et digitales».

Le conseil d'administration a été identifié comme le «Principal Décideur Opérationnel» en vue de prendre des décisions en matière de ressources à affecter et d'évaluation de la performance des segments de reporting. Les informations qui lui sont présentées correspondent aux segments de reporting, avec un détail par secteur opérationnel pour le segment *Gestion de l'énergie*. La mesure principalement utilisée par le conseil d'administration pour évaluer la performance est l'EBITA ajusté.

Les rémunérations en actions sont incluses dans la colonne «Coûts des fonctions centrales et digitales».

Le conseil d'administration n'examine pas les actifs et passifs par segment opérationnel.

Les données par segment de reporting suivent les mêmes règles comptables que celles utilisées pour les états financiers consolidés. Ces informations sont commentées dans le rapport semestriel d'activité.

3.1- Informations par segment de reporting

1^{er} Semestre 2020

(en millions d'euros)	Gestion de l'énergie	Automatismes Industriels	Coûts des fonctions centrales et digitales	Total
Chiffre d'affaires	8 755	2 820		11 575
EBITA ajusté	1 494	429	(347)	1 576
EBITA ajusté (%)	17,1%	15,2%		13,6%

1^{er} semestre 2019

(en millions d'euros)	Gestion de l'énergie	Automatismes Industriels	Coûts des fonctions centrales et digitales	Total
Chiffre d'affaires	10 072	3 130		13 202
EBITA ajusté	1 776	551	(367)	1 960
EBITA ajusté (%)	17,6%	17,6%		14,8%

3.2- Informations par zone géographique

Les zones géographiques couvertes par le Groupe sont les suivantes :

- Europe de l'Ouest,
- Amérique du Nord (y compris le Mexique),
- Asie-Pacifique,
- Reste du monde (Europe de l'Est, Proche-Orient, Afrique, Amérique du Sud).

Les actifs non courants incluent les écarts d'acquisition nets, les immobilisations corporelles et incorporelles nettes.

1^{er} Semestre 2020

(en millions d'euros)	Europe de l'Ouest	Asie - Pacifique	Amérique du Nord	Reste du Monde	Total
Chiffre d'affaires par zone géographique	3 038	3 350	3 482	1 705	11 575
Actifs non courants au 30/06/2020	11 339	4 105	9 939	1 254	26 637

1^{er} semestre 2019

(en millions d'euros)	Europe de l'Ouest	Asie - Pacifique	Amérique du Nord	Reste du Monde	Total
Chiffre d'affaires par zone géographique	3 494	3 832	3 867	2 009	13 202
Actifs non courants au 30/06/2019	11 646	4 129	9 732	1 305	26 812

Par ailleurs, le Groupe suit la part des nouvelles économies dans le chiffre d'affaires :

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires - Pays matures	6 926	60%	7 802	59%
Chiffre d'affaires - Nouvelles économies	4 649	40%	5 400	41%
TOTAL	11 575	100%	13 202	100%

NOTE 4 Recherche et développement

Les frais de recherche et développement de la période se répartissent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Frais de recherche et développement en coûts des ventes	(187)	(197)
Frais de recherche et développement en frais de R&D *	(344)	(325)
Projets de développement capitalisés	(134)	(141)
TOTAL DES FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT **	(665)	(663)

* Dont 20 millions d'euros de crédit d'impôt recherche sur le 1^{er} semestre 2020 et 20 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2019

** Excluant les charges d'amortissement des frais de R&D capitalisés

Les amortissements des projets de développement capitalisés s'élèvent à 125 millions d'euros à fin juin 2020 contre 120 millions d'euros à fin juin 2019.

NOTE 5 Autres produits et charges d'exploitation

Les autres produits et charges d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Plus/(moins) values sur cessions d'actifs	1	(8)
Plus/(moins) values sur cessions d'activités & pertes de valeur des actifs	1	(248)
Coûts liés aux acquisitions et intégrations	(71)	(49)
Autres	-	(41)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	(69)	(346)

En 2019, les moins-values sur cessions d'activités et pertes de valeur des actifs correspondent principalement aux impacts de la cession de Pelco.

NOTE 6 Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Frais d'amortissement des incorporels liés aux acquisitions	(87)	(88)
Perte de valeur des incorporels liés aux acquisitions	-	-
CHARGES LIÉES AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS	(87)	(88)

NOTE 7 Autres produits et charges financiers

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat de change, net	(17)	(24)
Composante financière des charges de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	(24)	(25)
Ajustement à la juste valeur des actifs financiers	(13)	6
Autres charges financières nettes	(55)	(39)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	(109)	(82)

NOTE 8 Impôts sur les sociétés

Dès que les conditions réglementaires sont réunies, les sociétés du Groupe recourent à l'intégration fiscale. Schneider Electric SE a choisi cette option vis-à-vis de ses filiales françaises détenues directement ou indirectement par l'intermédiaire de Schneider Electric Industries SAS.

8.1- Analyse de la charge d'impôt

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Impôt courant	(337)	(289)
Impôt différé	90	3
PRODUIT / (CHARGE) D'IMPÔT	(247)	(286)

8.2- Rapprochement entre impôt théorique et impôt effectif

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net (part du Groupe)	775	993
(Charge)/Produit d'impôt	(247)	(286)
Intérêts minoritaires	(46)	(51)
Résultat des sociétés mises en équivalence	40	41
Chiffre d'affaires des activités non poursuivies, net	-	4
Résultat avant impôt	1 028	1 285
Taux d'impôt théorique du Groupe pondéré du mix géographique	21,2%	22,7%
Charge d'impôt théorique	(218)	(292)
Éléments en rapprochement :		
Crédits d'impôt et autres réductions d'impôt	13	125
Effets des déficits fiscaux	(31)	(23)
Autres différences permanentes	(11)	(96)
(CHARGE)/PRODUIT NET D'IMPÔT REEL	(247)	(286)
TAUX EFFECTIF D'IMPÔT	24,0%	22,3%

Le résultat consolidé des activités poursuivies du Groupe étant principalement réalisé en dehors de la France, la charge d'impôt théorique sur les activités poursuivies est calculée sur la base du taux d'imposition moyen du Groupe (et non sur le taux d'impôt théorique français).

NOTE 9 Ecarts d'acquisition

Les principaux mouvements de la période sont récapitulés dans le tableau suivant :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2020	31/12/2019
Écarts d'acquisition nets à l'ouverture	18 719	18 373
Acquisitions	21	64
Cessions	-	(33)
Reclassements	-	(3)
Effet des variations de change	(194)	318
ECARTS D'ACQUISITION NETS A LA CLOTURE	18 546	18 719
<i>dont pertes de valeur cumulées à la clôture</i>	(367)	(366)

Les variations de change concernent principalement les écarts d'acquisition libellés en dollars américains et en livres sterling.

NOTE 10 Participations dans les entreprises associées

Les variations de la période correspondent essentiellement au résultat des entités consolidées par mise en équivalence.

Le principal contributeur est Delixi Sub-Group investment avec un résultat net de 40 millions d'euros au 30 juin 2020, contre 34 millions d'euros au 30 juin 2019.

NOTE 11 Actifs financiers

11.1- Actifs financiers non courants

Les actifs financiers non courants s'élèvent à 774 millions d'euros au 30 juin 2020, et sont principalement composés d'actifs financiers et d'actifs de régimes de retraite.

11.2- Actifs financiers courants

Les actifs financiers courants s'élèvent à 18 millions d'euros au 30 juin 2020 et sont principalement composés de placements de trésorerie non monétaires court-terme.

NOTE 12 Capitaux propres

Au mois de mai, Schneider Electric SE a annulé 15 millions d'actions auto-détenues pour une valeur nominale de 60 millions d'euros.

Au cours du premier semestre 2020 Schneider Electric SE n'a créé aucune action au titre des attributions d'actions de performance.

Sur la base des hypothèses décrites dans les comptes annuels 2020, la charge comptabilisée en frais généraux et commerciaux au titre des plans d'options ou d'actions gratuites s'élève à 76 millions d'euros pour le premier semestre 2020 (81 millions d'euros pour le premier semestre 2019). Cette charge trouve sa contrepartie au sein du poste « Réserves consolidées » dans les capitaux propres.

NOTE 13 Provisions pour retraites et engagements assimilés

La variation des provisions pour retraites et avantages assimilés sur la période se détaille comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	Engagements de retraite et indemnités de départ	Autres avantages postérieurs à l'emploi et avantages à long terme	Provisions pour retraites et avantages assimilés
31/12/2019	1 286	269	1 555
Charge de la période	46	7	53
Coût des services rendus	25	4	29
Coût financier	102	3	105
Produit financier	(81)		(81)
Prestations versées	(17)	(22)	(39)
Cotisations versées	(37)		(37)
Éléments reconnus en capitaux propres	95	12	107
Écarts de conversion	2	(1)	1
Variations de périmètre et autres	(14)	10	(4)
30/06/2020	1 361	275	1 636
Surplus de régime reconnu à l'actif	(195)		(195)
Provisions reconnues au passif	1 556	275	1 831

Suite à l'accord avec le Trustee du fonds de retraite d'Invensys au Royaume-Uni conclu le 7 février 2014, Schneider Electric SE a garanti les obligations des filiales d'Invensys participant au Fonds de retraite à hauteur d'un montant plafonné à 1,75 milliards de livres sterling. Au 30 juin 2020, les actifs du régime excèdent la valeur des obligations objet de cette garantie et cette garantie ne peut donc pas être appelée.

Les actifs nets pour retraites et avantages assimilés sont inclus dans les autres actifs financiers non courants.

NOTE 14 Provisions pour risques et charges

<i>(en millions d'euros)</i>	Risques économiques	Risques commerciaux	Risques sur produits	Risques envi- ronnementaux	Restructuration	Autres risques	Provisions
31/12/2019	292	76	499	293	151	423	1 734
<i>dont part à plus d'un an</i>	155	50	139	256	11	329	940
Dotations	12	6	123	1	162	69	373
Reprises pour utilisation	(11)	(13)	(80)	(5)	(89)	(41)	(239)
Provisions devenues sans objet	(10)	-	(2)	(3)	-	(1)	(16)
Écarts de conversion	(7)	-	(6)	-	(4)	(3)	(20)
Variations de périmètre et autres	(26)	18	-	-	(6)	(30)	(44)
30/06/2020	250	87	534	286	214	417	1 788
<i>dont part à plus d'un an</i>	123	51	141	248	13	335	911

D'une manière générale, la direction considère que les provisions constituées au bilan, au titre des litiges connus à ce jour et auxquels le Groupe est partie, devraient être suffisantes pour qu'ils n'affectent pas de manière substantielle la situation financière ou les résultats du Groupe.

NOTE 15 Endettement financier net

L'endettement financier net s'analyse de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Emprunts obligataires	8 681	6 888
Autres emprunts auprès d'établissements de crédit	80	22
Participation des salariés	-	2
Part court terme des emprunts obligataires	(500)	(500)
Part court terme des autres dettes long terme	(66)	(7)
DETTES FINANCIÈRES NON COURANTES	8 195	6 405
Billets de trésorerie	1 332	-
Intérêts courus non échus	63	41
Autres dettes	143	234
Tirage de lignes de crédit	-	-
Découverts et en-cours bancaires	294	197
Part court terme des emprunts obligataires	500	500
Part court terme des autres dettes long terme	66	7
DETTES FINANCIÈRES COURANTES	2 398	979
DETTES FINANCIÈRES COURANTES ET NON COURANTES	10 593	7 384
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(5 823)	(3 592)
DETTE FINANCIÈRE NETTE	4 770	3 792

La trésorerie nette des découverts et encours bancaires s'élève à 5 529 millions d'euros. Elle représente le montant de trésorerie présenté dans le tableau des flux de trésorerie consolidés.

Des cessions sans recours de créances clients ont eu lieu sur le premier semestre 2020 pour un total de 25 millions d'euros à comparer à 52 millions d'euros sur le premier semestre 2019.

Les valeurs mobilières de placement sont constituées d'instruments négociables, très liquides à court terme, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, tels que billets de trésorerie, fonds communs de placement ou équivalents.

Les instruments financiers sont généralement évalués à leur juste valeur, à l'exception des dettes non courantes. Celles-ci incluent des emprunts obligataires dont la juste valeur au 30 juin 2020 est de 8 761 millions d'euros.

Au 30 juin 2020, le Groupe dispose d'une liquidité totale d'environ 9,6 milliards d'euros, comprenant la trésorerie et les équivalents de trésorerie ainsi que les lignes de crédit engagées disponibles et non tirées. Les contrats d'emprunts ne contiennent pas de clauses en cas de dégradation de la notation de la dette long terme du Groupe.

NOTE 16 Instruments dérivés

30/06/2020

(en millions d'euros)	Qualifications comptables	Maturité	Nominal Ventes	Nominal Achats	Juste Valeur	Valeur à l'actif du bilan	Valeur au passif du bilan	Dont valeurs en capitaux propres
Contrats à terme	CFH	< 1 an	211	(202)	(2)	5	(7)	(7)
Contrats à terme	CFH	< 2 ans	24	(41)	1	1	-	-
Contrats à terme	CFH	> 2 ans	4	(8)	1	1	-	-
Contrats à terme	FVH	< 1 an	1 294	(1 026)	9	26	(17)	(1)
Contrats à terme	NIH	< 1 an	1 207	-	26	27	(1)	25
Contrats à terme	Trading	< 1 an	428	(3 760)	29	32	(3)	-
Cross currency swaps	CFH	< 2 ans	-	(101)	8	8	-	-
TOTAL DÉRIVÉS CHANGE			3 168	(5 138)	72	100	(28)	17
Contrats à terme	CFH	< 1 an	-	(134)	3	6	(3)	-
Dérivés métaux			-	(134)	3	6	(3)	-
Options	Trading	< 1 an	-	(3)	4	4	-	-
Dérivés actions			-	(3)	4	4	-	-
TOTAL			3 168	(5 275)	79	110	(31)	17

31/12/2019

<i>(en millions d'euros)</i>	Qualifications comptables	Maturité	Nominal Ventes	Nominal Achats	Juste Valeur	Valeur à l'actif du bilan	Valeur au passif du bilan	Valeurs en capitaux propres
Contrats à terme	CFH	< 1 an	127	(126)	-	3	(3)	-
Contrats à terme	CFH	< 2 ans	10	(23)	-	-	-	-
Contrats à terme	CFH	> 2 ans	4	(4)	-	-	-	-
Contrats à terme	FVH	< 1 an	1 236	(1 028)	45	49	(4)	-
Contrats à terme	NIH	< 1 an	1 191	-	10	10	-	10
Contrats à terme	Trading	< 1 an	525	(3 299)	(18)	1	(19)	-
Cross currency swaps	CFH	< 2 ans	-	(108)	(4)	-	(4)	(4)
TOTAL DÉRIVÉS CHANGE			3 093	(4 588)	33	63	(30)	6
Contrats à terme	CFH	< 1 an	-	(233)	6	8	(2)	6
Dérivés métaux			-	(233)	6	8	(2)	6
Options	Trading	< 1 an	-	(4)	4	4	-	-
Dérivés actions			-	(4)	4	4	-	-
TOTAL			3 093	(4 825)	43	75	(32)	12

16.1- Couverture des risques de change

Une part significative des opérations de Schneider Electric est réalisée dans des devises différentes des devises fonctionnelles des filiales. Le Groupe est donc exposé à l'évolution des différentes devises. En l'absence de couverture, les fluctuations de change des devises fonctionnelles vis-à-vis des autres devises peuvent donc significativement modifier les résultats du Groupe et rendre difficiles les comparaisons de performance d'une année sur l'autre. Par conséquent, le Groupe utilise des instruments financiers pour se couvrir au risque de change, en ayant recours à des contrats d'achat à terme ou bien en bénéficiant d'une couverture naturelle. Par ailleurs, certaines créances ou prêts à long terme accordés aux filiales constituent un investissement net à l'étranger au sens d'IAS 21.

La politique de couverture de change de Schneider Electric consiste à couvrir les filiales sur leurs opérations dans une devise autre que leur devise de comptabilisation.

16.2- Couverture des risques de taux

Le risque de taux d'intérêt sur les emprunts est géré au niveau du Groupe, sur la base de la dette consolidée et en tenant compte des conditions du marché pour optimiser les coûts d'emprunt globaux. Le Groupe utilise des instruments dérivés pour couvrir son exposition aux taux d'intérêt par le biais de swaps.

Sur le premier semestre 2020, le Groupe n'a pas utilisé d'instruments dérivés afin de gérer le risque de taux.

16.3- Couverture des risques liés aux matières premières

Le Groupe est exposé à des risques liés à l'évolution du prix de l'énergie et des matières premières, et notamment de l'acier, du cuivre, de l'aluminium, de l'argent, du plomb, du nickel, du zinc, et des matières plastiques. Si le Groupe n'est pas en mesure de couvrir, de compenser ou de répercuter sur les clients ces coûts supplémentaires, cela pourrait avoir un impact défavorable sur les résultats financiers. Le Groupe a toutefois mis en place certaines procédures pour limiter son exposition à la hausse des prix des matières premières non ferreuses et des matières précieuses. Les services Achats des unités opérationnelles communiquent leurs prévisions d'achats à la Direction Financière Groupe et à la Trésorerie. Les engagements d'achat sont couverts par des contrats à terme, des swaps et, dans une moindre mesure, des options.

16.4- Couverture des paiements sur la base d'actions

La couverture porte sur des actions Schneider Electric attribuées aux employés américains dans le cadre du programme Stock Appreciation Rights.

16.5- Risque de contrepartie

Les transactions financières sont réalisées avec des contreparties soigneusement sélectionnées. Les contreparties bancaires sont choisies en fonction de critères déterminés, notamment la notation de crédit attribuée par une agence de notation indépendante.

La politique du Groupe consiste à diversifier les risques de contrepartie et des contrôles périodiques sont effectués pour vérifier le respect des règles associées. En outre, le Groupe souscrit une assurance-crédit importante et recourt à d'autres types de garanties pour limiter le risque de perte sur les créances clients.

NOTE 17 Opérations avec des parties liées

17.1- Entreprises associées

Il s'agit essentiellement des sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. Les transactions avec ces parties liées sont réalisées à des prix de marché et sont non significatives sur la période.

17.2- Parties liées exerçant une influence notable

Au cours de la période, aucune opération non courante n'a été réalisée avec les membres des organes de direction.

NOTE 18 Engagements et passifs éventuels

18.1- Cautions, avals et garanties

Les garanties, cautions et avals, donnés d'une part et reçus d'autre part, s'établissent respectivement à 3 462 millions d'euros et 53 millions d'euros au 30 juin 2020.

18.2- Passifs éventuels

Le Groupe n'a été informé à ce jour d'aucune réclamation/accusation en lien avec l'enquête actuellement menée par les pouvoirs publics français en France. Le Groupe coopère pleinement avec les autorités françaises sur ce sujet. En outre, l'enquête antitrust menée par les agences publiques en Espagne est achevée.

NOTE 19 Événements postérieurs à la clôture

RIB Software

Le 10 Juillet 2020, toutes les conditions de closing ont été remplies et le règlement de l'offre publique d'achat volontaire a été conclu. RIB Software sera consolidé au sein du segment *Gestion de l'Energie*.

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ AU 30 JUIN 2020

Commentaires sur les comptes consolidés

Commentaires sur l'activité et le compte de résultat consolidé

Acquisitions et cessions de la période

Acquisitions

Le 13 Février 2020, le Groupe a annoncé son intention de lancer une offre publique pour l'acquisition de 100% des actions de RIB Software SE pour une valorisation totale de 1,4 milliard d'euros.

Le 25 Mars 2020, le Groupe a acquis, en dehors de l'offre d'achat, 5 184 704 actions de RIB Software, représentant environ 9,99% du capital de la société.

Cessions

Le 24 Octobre 2019, le Groupe a convenu de créer une joint-venture avec le Fonds d'investissement direct russe (RDIF), afin de renforcer davantage les perspectives à long terme de l'activité Electroshield Samara du Groupe, qui était consolidée dans le segment *Gestion de l'Energie*, et qui a généré un chiffre d'affaires de EUR 168 millions en 2019.

La transaction avec le Fonds d'investissement direct russe (RDIF) a été conclue le 20 janvier 2020. La nouvelle coentreprise est consolidée en tant que société mise en équivalence en 2020.

Suivi des acquisitions et cessions réalisées en 2019 et ayant un effet sur les comptes 2020

Acquisitions

Aucune acquisition significative n'a été effectuée au cours de l'année 2019.

Cessions

Le 25 mars 2019, le Groupe a annoncé avoir entamé des négociations exclusives avec Transom Capital Group concernant la vente de son activité Pelco. Le 24 mai 2019, la vente de Pelco, qui faisait auparavant partie du segment *Energy Management*, a été réalisée.

Le 5 décembre 2019, le Groupe a annoncé avoir signé un accord avec Vinci Energies concernant la cession de Converse Energy Projects GmbH, qui faisait partie du segment *Energy Management*. Le 30 décembre 2019, la vente a été réalisée.

Evolution des taux de change

L'évolution des devises par rapport à l'euro (effet de la conversion) sur le premier semestre 2020 a un impact négatif de (52) millions d'euros sur le chiffre d'affaires consolidé, lié à l'effet négatif de multiples devises (principalement le Réal brésilien, le Peso argentin, et le Yuan chinois), et un impact négatif de (29) millions d'euros sur l'EBITA ajusté.

Compte de résultat du premier semestre

Le compte de résultat du premier semestre 2020 comparé au premier semestre 2019 se détaille comme suit :

<i>(en millions d'euros sauf le résultat par action)</i>	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019	Variance
Chiffre d'affaires	11 575	13 202	(12,3)%
Coûts des ventes	(6 954)	(8 000)	(13,1)%
Marge brute	4 621	5 202	(11,2)%
% Marge brute	39,9%	39,4%	
Recherche et développement	(344)	(325)	5,8%
Frais généraux et commerciaux	(2 701)	(2 917)	(7,4)%
EBITA ajusté *	1 576	1 960	(19,6)%
% EBITA ajusté	13,6%	14,8%	
Autres produits et charges d'exploitation	(69)	(346)	(80,1)%
Charges de restructuration	(221)	(101)	118,8%
EBITA **	1 286	1 513	(15,0)%
% EBITA	11,1%	11,5%	
Amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions	(86)	(88)	(2,3)%
Résultat d'exploitation	1 200	1 425	(15,8)%
% Résultat d'exploitation	10,4%	10,8%	
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	17	39	(56,4)%
Coût de l'endettement financier brut	(80)	(97)	(17,5)%
Coût de la dette financière nette	(63)	(58)	8,6%
Autres produits et charges financiers	(109)	(82)	32,9%
Résultat financier	(172)	(140)	22,9%
Résultat des activités poursuivies avant impôts	1 028	1 285	(20,0)%
Impôts sur les sociétés	(247)	(286)	(13,6)%
Résultat net des activités non poursuivies	-	4	(100,0)%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	40	41	(2,4)%
RÉSULTAT NET	821	1 044	(21,4)%
<i>dont part attribuable aux actionnaires de la société mère</i>	775	993	(22,0)%
<i>dont part attribuable aux actionnaires minoritaires</i>	46	51	(9,8)%
Résultat net (part attribuable aux actionnaires de la société mère) par action (en euros/action)	1,4	1,79	(21,8)%
Résultat net (part attribuable aux actionnaires de la société mère) après dilution (en euros/action)	1,39	1,78	(21,9)%

* Adjusted EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization of Purchase Accounting Intangibles). Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions, avant perte de valeur des écarts d'acquisition, avant les autres produits et charges d'exploitation, et avant charges de restructuration.

** EBITA (Earnings Before Interest, Taxes and Amortization of Purchase Accounting Intangibles). Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions, avant perte de valeur des écarts d'acquisition.

Chiffre d'affaires

Au 30 juin 2020, le chiffre d'affaires consolidé de Schneider Electric s'élève à 11 575 millions d'euros, en baisse de (12,3)% à périmètre et taux de change courants par rapport au 30 juin 2019.

La croissance du premier semestre 2020 se décompose en une croissance organique négative de (10,5)%, une contribution des acquisitions nettes des cessions pour (1,7)% et un effet de change de (0,1)%.

Evolution du chiffre d'affaires par secteur opérationnel

Le chiffre d'affaires par secteur opérationnel se détaille comme suit (en millions d'euros) :

<i>(en millions d'euros)</i>	Gestion de l'énergie	Automatismes Industriels	Total
1 ^{er} semestre 2020	8 755	2 820	11 575
1 ^{er} semestre 2019	10 072	3 130	13 202

L'activité *Gestion de l'énergie* (76% du chiffre d'affaire au premier semestre) est en baisse organique de (11)% au premier semestre 2020, impacté par la crise COVID-19 dans toutes les régions. Les offres résidentielles et les petits bâtiments sont impactés mais restent globalement résilients, avec une meilleure performance en fin du premier semestre. Le marché des bâtiments industriels et commerciaux est également impacté au premier semestre avec une demande variée selon le segment et la géographie, les hôpitaux et les soins de santé faisant preuve de résilience. Les centres de données continuent de connaître une forte demande, mais la performance est affectée par une base de comparaison élevée. Les offres digitales enregistrent une accélération durant le premier semestre, avec des offres pour les réseaux intelligents du marché final des infrastructures en croissance. Les marchés industriels finaux sont mixtes.

L'activité *Automatismes industriels* (24% du chiffre d'affaire au premier semestre) est en baisse organique de (9)% pour le premier semestre 2020, impacté par le cycle économique et par la crise COVID-19 dans toutes les régions. Les offres du Groupe pour les industries manufacturières (« Discrete ») et les marchés des industries de procédés continus (Process) & hybrides sont impactées, bien que certains segments tels que la distribution et le traitement de l'eau, ainsi que le secteur des biens de consommation, restent plus résilients. Le Groupe continue à répondre aux besoins d'infrastructures critiques pendant la crise. Le Groupe bénéficie de son portefeuille équilibré au travers de ses offres de logiciels et services générant de la résilience.

Marge Brute

La marge brute du Groupe est en diminution à 4 621 millions d'euros sur le premier semestre 2020 (5 202 millions d'euros sur le premier semestre 2019) principalement du fait de la baisse du chiffre d'affaires. En pourcentage du chiffre d'affaires, la marge brute est en hausse à 39,9% au premier semestre 2020 contre 39,4% au premier semestre 2019, principalement grâce à des effets prix positifs, des gains de productivité ainsi qu'à un effet mix positif.

Coût des fonctions supports : Recherche et développement, Frais généraux et commerciaux

Lors du premier semestre 2020, les frais de recherche et développement, nets de capitalisation et hors coûts comptabilisés en coût des ventes, s'élèvent à 344 millions d'euros contre 325 millions d'euros au premier semestre 2019, en hausse de 5,8%. En pourcentage du chiffre d'affaires, les frais de recherche et développement, augmentent légèrement à 3,0% au premier semestre en 2020 (contre 2,5% au premier semestre 2019).

Le total des frais de recherche et développement, y compris la partie capitalisée et les coûts comptabilisés en coût des ventes (présenté en Note 4 des états financiers), s'élève à 665 millions d'euros au premier semestre 2020 (contre 663 millions d'euros au premier semestre 2019) en hausse de 0,3%. En pourcentage du chiffre d'affaires, les frais de recherche et développement augmentent légèrement, à 5,7% au premier semestre 2020 (5,0% au premier semestre 2019).

Au premier semestre 2020, le net de la capitalisation des coûts relatifs à des projets de développement et de la charge d'amortissement correspondante a un impact net de 9 millions d'euros sur le résultat d'exploitation (contre 21 millions d'euros au premier semestre 2019).

Lors du premier semestre 2020, les frais généraux et commerciaux diminuent de (7,4)% à 2 701 millions d'euros (contre 2 917 millions d'euros au premier semestre 2019). En pourcentage du chiffre d'affaires, les frais de généraux et commerciaux augmentent légèrement à 23,3% au premier semestre 2020 (contre 22,1% au premier semestre 2019).

Le montant combiné des coûts des fonctions supports, soit des frais de recherche et développement nets et des frais généraux et commerciaux, totalise 3 045 millions d'euros au premier semestre 2020 contre 3 242 millions d'euros au premier semestre 2019, soit une baisse de (6,1)%. En pourcentage du chiffre d'affaires, le coût des fonctions supports augmentent à 26,3% au premier semestre 2020 contre 24,6% au premier semestre 2019.

Autres produits et charges d'exploitation

Au premier semestre 2020, les autres produits et charges d'exploitation constituent une charge nette de 69 millions d'euros correspondant principalement à des coûts liés aux acquisitions et intégrations pour 71 millions d'euros.

Coûts de restructuration

Au premier semestre 2020, les coûts de restructuration s'élèvent à 221 millions d'euros (contre 101 millions d'euros au premier semestre 2019), et correspondent principalement à des initiatives pour réduire les coûts des fonctions supports.

EBITA et EBITA ajusté

Nous définissons l'EBITA ajusté (Earnings Before Interests, Taxes, Amortization of purchase accounting intangibles) comme le résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions, avant perte de valeur des écarts d'acquisition, avant les autres produits et charges d'exploitation, et avant charges de restructuration et l'EBITA (Earnings Before Interests, Taxes and Amortization of purchase accounting intangibles) comme le résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations des incorporels issus d'acquisitions et avant perte de valeur des écarts d'acquisition.

L'EBITA ajusté au premier semestre 2020 s'élève à 1 576 millions d'euros, contre 1 960 millions d'euros au premier semestre 2019, en baisse de (19,6)%. En pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITA ajusté passe de 14,8% au premier semestre 2019 à 13,6% au premier semestre 2020.

L'EBITA diminue de (15,0)% à 1 286 millions d'euros au premier semestre 2020, contre 1 513 millions d'euros au premier semestre 2019. En pourcentage du chiffre d'affaires, l'EBITA se détériore à 11,1% au premier semestre 2020 (contre 11,5% au premier semestre 2019).

EBITA ajusté par secteur opérationnel

L'EBITA ajusté par segment opérationnel se détaille comme suit :

1^{er} Semestre 2020

(en millions d'euros)	Gestion de l'énergie	Automatismes Industriels	Coûts des fonctions centrales et digitales	Total
Chiffre d'affaires	8 755	2 820		11 575
EBITA ajusté	1 494	429	(347)	1 576
EBITA ajusté (%)	17,1%	15,2%		13,6%

1^{er} semestre 2019

(en millions d'euros)	Gestion de l'énergie	Automatismes Industriels	Coûts des fonctions centrales et digitales	Total
Chiffre d'affaires	10 072	3 130		13 202
EBITA ajusté	1 776	551	(367)	1 960
EBITA ajusté (%)	17,6%	17,6%		14,8%

L'activité *Gestion de l'énergie* réalise une marge d'EBITA ajusté de 1 494 millions d'euros au premier semestre, soit 17,1% du chiffre d'affaires, en baisse organique de (80) points de base (et de (50) points de base en chiffres publiés), en raison principalement de la baisse des volumes, partiellement compensée par un mix favorable, un impact prix net positif et des économies des coûts des fonctions support (SFC).

L'activité *Automatismes Industriels* réalise une marge d'EBITA ajusté de 429 millions d'euros, soit 15,2% du chiffre d'affaires, soit une baisse organique d'environ (200) points de base ((240) points de base en chiffres publiés), en raison principalement de la baisse des volumes ainsi que d'autres impacts liés à l'inflation des coûts de main-d'œuvre et de l'effet d'un mix négatif tandis que les ventes de Produits accusent une baisse sensible, partiellement compensée par des économies des coûts de fonctions support (SFC).

Les coûts des fonctions centrales et digitales s'élèvent à 347 millions d'euros au premier semestre 2020 (contre 367 millions d'euros au premier semestre 2019), en légère hausse, à 3% du chiffre d'affaires. Ces coûts plus faibles sont en phase avec le montant total de SFC du Groupe, et ce malgré les investissements continus du Groupe dans ses priorités stratégiques, notamment la cybersécurité et le digital.

Résultat d'exploitation (EBIT)

Le résultat d'exploitation après amortissements et dépréciations des incorporels et acquisitions (EBIT) se détériore de (15,8)%, à 1 425 millions d'euros au premier semestre 2019 contre 1 200 millions d'euros au premier semestre 2020, du fait de la baisse de l'EBITA.

Résultat financier

Le résultat financier est une charge nette de 172 millions d'euros au premier semestre 2020 contre 140 millions d'euros au premier semestre 2019.

Cette variation s'explique à la fois par une hausse du coût de la dette financière nette à 63 millions d'euros au premier semestre 2020, contre 58 millions d'euros au premier semestre 2019, accentuée par un ajustement négatif de la juste valeur des actifs financiers de 13 millions d'euros au premier semestre 2020, contre un ajustement de la juste valeur positive de ces actifs de 6 millions d'euros au premier semestre 2019.

Impôts

Le taux effectif d'impôt au premier semestre 2020 s'élève à 24,0%, contre 22,3% pour le premier semestre 2019. La charge d'impôt correspondante diminue, passant de 286 millions d'euros au premier semestre 2019 à 247 millions d'euros au premier semestre 2020.

Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence

La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence est un gain de 40 millions d'euros au premier semestre 2020 contre un gain de 41 millions d'euros au premier semestre 2019.

Participations ne donnant pas le contrôle

La part des actionnaires minoritaires dans le résultat net du premier semestre 2020 s'élève à 46 millions d'euros contre 51 millions d'euros au premier semestre 2019. Elle représente la quote-part de résultats bénéficiaires attribuables principalement aux associés minoritaires d'Aveva.

Résultat net (part des actionnaires de la société mère)

Le résultat net (part des actionnaires de la société mère) s'élève à 775 millions d'euros au premier semestre 2020 contre 993 millions d'euros au premier semestre 2019.

Résultat net par action

Le résultat net par action est de 1,40 euros au premier semestre 2020, contre 1,79 euros au premier semestre 2019.

Commentaires sur le tableau de flux de trésorerie consolidés

Le tableau de flux de trésorerie du premier semestre 2020 comparé au premier semestre 2019 se détaille ainsi :

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net consolidé		821	1 044
Résultat net des activités non poursuivies		-	(4)
Perte/(profit) des sociétés mises en équivalence		(40)	(41)
Produits et charges n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :			
Amortissements des immobilisations corporelles		348	333
Amortissements des immobilisations incorporelles (hors écart d'acquisition)		230	235
Perte de valeur des actifs non courants		45	68
Augmentation/(diminution) des provisions		132	64
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs immobilisés		(9)	180
Différence entre l'impôt payé et la charge d'impôt		(121)	(148)
Autres éléments sans impact sur les flux de trésorerie		53	60
Autofinancement d'exploitation		1 459	1 791
Diminution/(augmentation) des créances d'exploitation		628	(67)
Diminution/(augmentation) des stocks et travaux en cours		(481)	(198)
(Diminution)/augmentation des dettes d'exploitation		31	(116)
Diminution/(augmentation) des autres actifs et passifs courants		(333)	(193)
Variation du besoin en fonds de roulement		(155)	(574)
TOTAL I - TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		1 304	1 217
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(225)	(232)
Cessions d'immobilisations corporelles		28	6
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		(142)	(154)
Investissement net d'exploitation		(339)	(380)
Acquisitions et cessions d'actifs, net du cash acquis et cédé	2	(140)	(74)
Autres opérations financières à long terme		16	(24)
Augmentation des actifs de retraite à long terme		(37)	(49)
Sous-total		(161)	(147)
TOTAL II - TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX / PRODUITE PAR DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(500)	(527)
Émission d'emprunts obligataires		1 786	760
Remboursement d'emprunts obligataires		-	(500)
Vente/(achat) d'actions propres		(50)	(80)
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières		1 113	546
Augmentation/(réduction) de capital en numéraire		-	4
Dividendes versés aux actionnaires de Schneider Electric		(1 413)	(1 296)
Dividendes versés aux minoritaires		(14)	(37)
TOTAL III - TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX / PRODUITE PAR LES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		1 422	(603)
TOTAL IV - EFFET NET DES CONVERSIONS		(92)	13
TOTAL V - ACTIVITÉS NON POURSUIVIES		-	(43)
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE : I + II + III + IV + V		2 134	57
Trésorerie nette en début de période	15	3 395	2 231
Variation de trésorerie		2 134	57
TRESORERIE NETTE EN FIN DE PERIODE	15	5 529	2 288

Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation

L'autofinancement d'exploitation diminue, s'élevant à 1 459 millions d'euros au premier semestre 2020 (1 791 millions d'euros au premier semestre 2019), représentant 12,6% du chiffre d'affaires au premier semestre 2020 (contre 13,6% du chiffre d'affaires au premier semestre 2019).

La variation négative du besoin en fonds de roulement est en baisse, à 155 millions d'euros au premier semestre 2020 contre 574 millions d'euros au premier semestre 2019, reflétant la saisonnalité habituelle.

La trésorerie provenant des activités d'exploitation est en hausse, passant sur le premier semestre de 1 217 millions d'euros en 2019 à 1 304 millions d'euros en 2020.

Flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement

L'investissement net d'exploitation, qui comprend les coûts de développement capitalisés, s'élève à 339 millions d'euros au premier semestre 2020, en baisse par rapport à 380 millions d'euros sur le premier semestre 2019, et représente 2,9% du chiffre d'affaires au premier semestre 2020 stable en comparaison au premier semestre 2019.

L'investissement financier, net de la trésorerie acquise, s'élève à 140 millions d'euros au premier semestre 2020. Sur le premier semestre 2019, l'investissement financier net de la trésorerie acquise, s'élevait à 74 millions d'euros.

Flux de trésorerie produits par des opérations de financement

La trésorerie affectée aux opérations de financement s'élève à 1 422 millions d'euros au premier semestre 2020 comparée à (603) millions d'euros au premier semestre 2019, principalement liée aux variations de la dette nette.

Le dividende versé par Schneider Electric est de 1 413 millions d'euros au premier semestre 2020 contre 1 296 millions d'euros au premier semestre 2019.

Evénements importants sur la période

Outre les événements mentionnés plus haut, il n'y a pas eu d'autre événement marquant sur la période.

Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice

Les principaux risques et principales incertitudes présentés au Chapitre 1, paragraphe 11.1 (Facteurs de Risques) du Document d'Enregistrement Universel 2019 déposé à l'AMF le 17 mars 2020, sont toujours d'actualité.

Litiges

Aucun événement significatif n'est intervenu depuis la date du Document d'Enregistrement Universel (Principaux risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universe - Page 63).

Principales transactions entre parties liées

Celles-ci sont décrites en Note 17 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés.

Objectifs 2020

Le Groupe souligne le contexte difficile et incertain lié à la crise économique et sanitaire actuelle. Il est difficile de se prononcer quant à l'éventualité de nouvelles mesures de confinement dans les grandes économies, qui seraient prises à la suite d'une deuxième vague de contagions. Dans le cas contraire, le Groupe s'attend aux évolutions suivantes sur ses principaux marchés au second semestre 2020 :

- En Amérique du Nord, le Groupe mentionne les incertitudes liées aux mesures de restrictions mises en place dans le sud et l'ouest des États-Unis et anticipe des tendances contrastées dans l'ensemble. Le Groupe constate de bons indicateurs économiques liés aux segments des bâtiments résidentiels et une robuste demande pour le marché des centres de données. Alors que plusieurs segments affichent une certaine résilience liée à la digitalisation et aux services, la demande reste largement contrastée. Le Groupe anticipe une faiblesse persistante de l'activité au Mexique.
- En Chine, le Groupe anticipe la poursuite de la croissance amorcée au deuxième trimestre, avec le maintien de la reprise économique sur le marché des OEM et des centres de données, et une reprise sur les marchés des infrastructures et de la construction au second semestre.
- Pour le reste de l'Asie-Pacifique, l'Inde devrait être encore impactée au second semestre par les mesures de confinement toujours en place. Des perspectives plus équilibrées sont attendues en Asie du Sud-Est et les pays du pacifique.
- Les principales économies d'Europe de l'Ouest devraient se redresser progressivement, à des niveaux et une intensité variables selon les pays.
- Le Groupe s'attend à ce que la faiblesse perdure sur les marchés du Reste du Monde, et fait état toutefois de quelques motifs d'optimisme. L'activité Automatismes industriels devrait être impactée par une base de comparaison élevée au second semestre.

À l'issue d'un premier semestre résilient et compte tenu de l'incertitude des tendances macroéconomiques, le Groupe rétablit de nouveaux objectifs pour 2020 et poursuit le déploiement des priorités stratégiques de son ambition à moyen terme sur ses marchés clés.

Dans le contexte actuel, le Groupe souligne un climat d'incertitudes inhérent aux conséquences de la crise actuelle et la possibilité de secondes vagues de contaminations et de mesures de reconfinement. Tenant compte de la conjoncture économique actuelle, le Groupe fixe pour 2020 les objectifs suivants :

- Le chiffre d'affaires attendu compris entre (7)% et (10)% en organique.
- Une marge d'EBITA ajusté comprise entre (50) points de base et (90) points de base en organique, impliquant une marge d'EBITA Ajusté comprise entre (14,5)% et (15,0)% (incluant le périmètre et l'effet de change par rapport aux estimations actuelles).

Attestation

J'atteste, qu'à ma connaissance les comptes semestriels au 30 juin 2020 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'ensemble des sociétés comprises dans la consolidation de Schneider Electric SE, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des informations mentionnées à l'article 222-6 du règlement général de l'AMF.

Fait à Rueil-Malmaison, le 28 juillet 2020

Jean-Pascal TRICOIRE
Président Directeur Général

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Schneider Electric S.E., relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration le 28 juillet 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficulté à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité établi le 28 juillet 2020 commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Courbevoie et Paris-La Défense, le 28 juillet 2020

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS

ERNST & YOUNG et Autres

Loïc Wallaert

Mathieu Mougard

Jean-Yves Jégourel

Alexandre Resten