

Paris, le 10 septembre 2020

## **Le Conseil d'Administration de SUEZ considère l'approche hostile de Veolia incompatible avec l'intérêt de la société et de ses parties prenantes.**

### **Il confirme le caractère fortement créateur de valeur du plan stratégique de SUEZ en tant que société indépendante.**

Le Conseil d'Administration de SUEZ réuni hier a considéré à l'unanimité<sup>1</sup> que le projet d'opération hostile annoncé par son concurrent Veolia, le 30 août 2020, est incompatible avec l'intérêt de SUEZ et de l'ensemble de ses parties prenantes, en particulier ses actionnaires, ses salariés et ses clients. Le Conseil apporte son plein soutien à l'équipe de direction.

Le Groupe informera prochainement le marché sur les progrès du plan SUEZ 2030 et mène des réflexions visant à accélérer ce plan dans l'intérêt de l'ensemble des parties prenantes.

#### **UN PLAN STRATEGIQUE FORTEMENT CREATEUR DE VALEUR**

Le Conseil d'Administration a revu l'avancement du plan SUEZ 2030 et a réitéré à l'unanimité<sup>1</sup> sa totale confiance dans le plan stratégique de SUEZ en tant que société indépendante et dans l'équipe de direction de la société pour mener ce projet industriel, fortement créateur de valeur.

Ce plan conforte SUEZ comme leader mondial des services à l'environnement, le prépare aux opportunités de croissance de demain en tant que société agile, innovante et à forte composante technologique. Ce plan a le soutien de ses clients, des collectivités et de son corps social.

La forte création de valeur de ce plan s'appuie en priorité sur l'accélération de la croissance organique, l'amélioration de la performance opérationnelle et la rotation du portefeuille. La qualité du portefeuille d'actifs de SUEZ, ainsi que les références de valorisation extérieures par des transactions, récentes et à venir dans le programme de rotation d'actifs, conduit à une valeur significativement supérieure au cours actuel.

Le Conseil d'Administration a conclu que le prix proposé par Veolia à Engie se situe à un niveau très significativement inférieur à la valorisation intrinsèque de SUEZ.

#### **UNE DEMARCHE HOSTILE ET OPPORTUNISTE DE VEOLIA SOULEVANT DE NOMBREUSES CRITIQUES FONDAMENTALES**

Conformément au communiqué de presse de SUEZ du 31 août 2020 et sur la base des informations disponibles, le Conseil d'Administration a poursuivi ses travaux afin d'étudier le projet de Veolia, porteur de grandes incertitudes et qui soulève par ailleurs de nombreuses critiques fondamentales.

- La structure d'ensemble proposée par Veolia est contestable et expose SUEZ et ses actionnaires à une longue période de déstabilisation et à un risque de prise de contrôle dans des conditions inacceptables ;
- Le projet de Veolia de prendre le contrôle de SUEZ pose d'importants problèmes de concurrence et réglementaires, en France et à l'étranger et, selon SUEZ, l'acquisition du bloc de 29,9% devra être soumise à plusieurs autorités ;

- Le « grand champion » constitue un mirage industriel dans les services à l'environnement. Le projet annoncé par Veolia omet des risques d'exécution et des di-synergies majeurs. Il devrait mener à de multiples cessions d'actifs locaux conduisant à un démantèlement et à une dilution de l'empreinte de SUEZ et de son savoir-faire technologique. Ceci pourrait peser défavorablement lors des renouvellements contractuels prévus au cours des années à venir ;
- La création de valeur est principalement axée sur des synergies de coûts massives qui ont conduit les 90.000 salariés de SUEZ à manifester des craintes légitimes sur la préservation de leurs emplois au sein du groupe ;
- Des clients, municipalités et collectivités, français et étrangers, avec lesquels SUEZ interagit quotidiennement, ont exprimé une forte opposition au projet de Veolia, qui menace les équilibres de concurrence en place et qui n'offre pas les perspectives de maintien de la qualité de service et d'innovation sur le long terme, légitimement attendue par les usagers et consommateurs ;
- En ce qui concerne le secteur de l'Eau en France, le projet de cession de l'activité de SUEZ à Meridiam, dont les termes précis auraient dû être rendus publics, est flou, imprécis et ne semble pas offrir les garanties de sérieux et de crédibilité qui seraient susceptibles d'en faire une solution acceptable au regard des règles de concurrence et pour nos clients qui ont déjà manifesté leur opposition à ce projet.

**Le Conseil d'Administration de SUEZ apporte dès lors son plein soutien à l'équipe de direction dans la mise en œuvre de l'accélération du plan SUEZ 2030 ainsi que dans ses recherches d'une solution alternative à celle proposée par Veolia dans l'intérêt de la société et de l'ensemble des parties prenantes du groupe.**

<sup>1</sup> Mme Judith Hartmann et M. Franck Bruel n'ayant pas pris part au Conseil d'Administration en raison des fonctions qu'ils exercent au sein d'Engie. Les membres présents ou représentés se sont prononcés à l'unanimité. Le Conseil a confirmé que Mme Isabelle Kocher était fondée à participer.

## CONTACTS

### Presse

Isabelle Herrier Naufle  
isabelle.herrier.naufle@suez.com  
+33 6 83 54 89 62

### Analystes & Investisseurs

Mathilde Rodie / Cécile Combeau  
+33 1 58 81 24 32 / +33 1 58 81 55 71

### **À propos de SUEZ**

*Fort de son expertise bâtie depuis la fin du XIXème siècle, SUEZ aide les femmes et les hommes à améliorer constamment leur qualité de vie, en préservant leur santé et en accompagnant le développement économique. Présent sur les 5 continents, le Groupe et ses 90000 collaborateurs préservent les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre et l'air, en proposant des solutions innovantes et résilientes de gestion de l'eau, de valorisation des déchets, de dépollution des sols et de traitement de l'air qui permettent aux collectivités et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources, telles les villes « intelligentes » et d'améliorer leurs performances environnementale et économique. Le Groupe dessert 64 millions d'habitants en services d'assainissement, produit 7,1 milliards de m<sup>3</sup> d'eau potable, contribue au développement économique avec plus de 200 000 emplois directs et indirects créés par an, et contribue à la création de nouvelles ressources avec 4,2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites. A l'horizon de son plan stratégique, le Groupe ambitionne des solutions 100% durables ayant un impact positif sur l'environnement, la santé et le climat. En 2019, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 18,0 milliards d'euros.*

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ  
sur le [site Internet](#) & sur les réseaux sociaux



### SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - [www.suez.com](http://www.suez.com)  
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 570