

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

# 2020

ALLEN, Société Anonyme au capital de 35 913 349,50 euros  
Siège Social : 40 Avenue André Morizet 92100 Boulogne Billancourt  
348 607 417 RCS Nanterre

[www.alten.com](http://www.alten.com)



ALLEN

# SOMMAIRE

<b>RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE 2020</b> .....	<b>4</b>
REVUE D'ACTIVITE.....	4
REVUE FINANCIERE.....	5
TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES .....	6
EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 30 JUIN 2020.....	7
PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2020 .....	7
PERSPECTIVES 2020.....	7
<b>1. COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES</b> .....	<b>8</b>
1.1 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE.....	9
1.2 COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE .....	10
1.3 ETAT DU RESULTAT GLOBAL.....	11
1.4 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE .....	12
1.5 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....	13
<b>2. NOTES AUX COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES CONDENSES</b> .....	<b>14</b>
2.1 FAITS CARACTERISTIQUES DU SEMESTRE.....	15
2.1.1 Acquisitions.....	15
2.1.2 Impacts liés à la crise sanitaire du Covid-19.....	15
2.1.3 Evènements postérieurs à la clôture .....	16
2.2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	16
2.2.1 Principes comptables.....	17
2.2.2 Estimations de la Direction .....	17
2.3 FACTEURS DE RISQUES FINANCIERS .....	17
2.4 EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....	18
<b>3. DETAIL DES COMPTES CONSOLIDES</b> .....	<b>19</b>
3.1 GOODWILL .....	20
3.2 PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES ET ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS .....	21
3.3 ACTIFS COURANTS.....	21
3.4 PROVISIONS ET AVANTAGES DU PERSONNEL.....	22
3.5 PASSIFS FINANCIERS (HORS DETTES DE LOCATION).....	23
3.6 DROITS D'UTILISATION ET DETTES DE LOCATION .....	24
3.7 AUTRES PASSIFS .....	24
3.8 CHARGES DE PERSONNEL.....	25
3.9 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS .....	25
3.10 RESULTAT FINANCIER .....	26
3.11 IMPOTS SUR LES RESULTATS .....	26
3.12 INFORMATION SECTORIELLE .....	28
3.13 RESULTAT PAR ACTION .....	28

3.14	TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE.....	29
3.15	ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS .....	29
3.16	PARTIES LIEES .....	30
3.17	ENGAGEMENTS FINANCIERS .....	30
	<b>RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2020 .....</b>	<b>31</b>
	<b>DECLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL.....</b>	<b>33</b>

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE 2020

## REVUE D'ACTIVITE

ALTEN s'est imposé comme un leader européen de l'Ingénierie et du Conseil en Technologies. Le Groupe accompagne la stratégie de développement de ses clients dans les domaines de l'innovation, de la R&D et des systèmes d'information.

L'activité d'ALTEN se scinde en deux métiers :

- L'Ingénierie et R&D externalisée,
- Les Systèmes d'Information et Réseaux internes.

Au 30 juin 2020, ALTEN comptait 36 100 collaborateurs (dont 31 440 ingénieurs) :

- 12 800 collaborateurs (dont 10 960 ingénieurs) en France ;
- 23 300 collaborateurs (dont 20 480 ingénieurs) hors de France.

ALTEN réalise 60,4 % de son activité à l'international (contre 55,8 % au premier semestre 2019).

- **Les faits marquants du premier semestre 2020 :**

ALTEN poursuit son développement à l'international. ALTEN a ainsi réalisé 2 acquisitions à l'international durant le premier semestre 2020:

- 1 société en Asie (Chine/Japon) représentant un chiffre d'affaires annuel de 18 M€ et 400 consultants ;
- 1 société en Asie (Corée du Sud) représentant un chiffre d'affaires annuel de 21 M€ et 300 consultants ;

Les comptes semestriels consolidés présentés dans ce document ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 22 septembre 2020, après revue préalable du Comité d'Audit.

- **Compte de résultat (Normes IFRS) :**

### ***Chiffre d'affaires***

Le chiffre d'affaires au 30 juin 2020 s'élève à 1 240,4 M€, en recul de 4% par rapport au 30 juin 2019 (1 292,3 M€).

A périmètre et change constants, l'activité décroît de 7,3 % (- 13,7 % en France et - 2,2 % hors de France). En dépit d'une saisonnalité favorable (+ 0,7 jour ouvré au premier semestre 2020), l'activité a été lourdement impactée par la crise sanitaire depuis la mi-mars.

### ***Résultat opérationnel d'activité***

Le résultat opérationnel d'activité s'élève à 75,2 M€, en recul de 35,6% par rapport à juin 2019 en raison de la baisse d'activité du deuxième trimestre et des coûts additionnels engendrés par la crise sanitaire.

ALTEN a rapidement mis en œuvre plusieurs mesures pour s'adapter à la crise : quasi gel des recrutements, réduction des SG&A, recours au chômage partiel en Europe, réduction des effectifs dans certains pays notamment.

### ***Résultat opérationnel***

Le résultat opérationnel s'élève à 68,7 M€ (contre 108,9 M€ au 30 juin 2019). Il comprend 2,5 M€ de paiements en actions et 4,0 M€ de coûts non récurrents principalement constitués de coûts de restructuration et d'honoraires d'acquisition, compensés en partie par un produit lié aux acquisitions antérieures.

### ***Résultat net part du Groupe***

Après la prise en compte du résultat financier (11,5 M€, provenant principalement d'un plus-value sur cession de titres de participation), de la charge d'impôts (21 M€), du résultat des sociétés mises en équivalence (1,4 M€), et des intérêts minoritaires (0,1 M€), le résultat net part du groupe est de 60,6 M€, soit 4,9 % du chiffre d'affaires (76,4 M€ au 30 juin 2019, soit 5,9 % du chiffre d'affaires).

### ***Éléments de bilan consolidé et flux financiers***

La structure financière du Groupe ALTEN est restée très saine, malgré la crise.

A l'actif, les actifs non courants représentent 41,2 % du total bilan (1 994,9 M€) constitués notamment des goodwill (76,2 % soit 551,3 M€) et des droits d'utilisation IFRS 16 (19,7 % soit 161,3 M€).

Les actifs courants, hors trésorerie, représentent 46% du total bilan et sont constitués principalement des comptes clients et des actifs liés, qui représentent plus de 80% de ce poste. Au passif, les fonds propres représentent toujours 58 % du total bilan. Le Groupe dispose d'une trésorerie importante, qui s'élève à 224,3 M€, portant le gearing à -19,2 %.

Le Groupe ALTEN a généré au cours du premier semestre 2020 une marge brute d'autofinancement de 98,5 M€ (contre 145,9 M€ au 30 juin 2019). Retraitée des éléments IFRS 16, la marge brute d'autofinancement opérationnelle s'est élevée à 71,4 M€ (5,8% du chiffre d'affaires) versus 123,1 M€ (soit 9,5 % du chiffre d'affaires) au 30 juin 2019. Sa baisse est logiquement corrélée à celle du résultat opérationnel d'activité. Le besoin en fonds de roulement diminue de 95,1 M€, du fait de la réduction du poste clients, conséquence de la forte décroissance organique du deuxième trimestre.

Après prise en compte des incidences de variation de périmètres et compléments de prix (17,9 M€) et des autres flux de financement, et en l'absence de paiement de dividendes cette année, la trésorerie nette s'établit à 224,3 M€ à fin juin 2020.

## TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

- Un avenant à la convention de prestations de services du 3 juillet 2009, au titre de laquelle ALTEN consent des prestations de services administratifs à SGTI, a été conclu le 26 février 2020 afin d'autoriser une prestation de domiciliation du siège social de la société SGTI.  
Cet avenant a été soumis à autorisation du Conseil d'administration du 18 février 2020 et approuvé par l'Assemblée générale ordinaire du 18 juin 2020.
- Les titres de la société HOREX, indirectement détenus par ALTEN, ont été cédés le 27 février 2020 à une société dans laquelle SGTI, actionnaire à plus de 10% du capital d'ALTEN, détient une participation.

## **EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 30 JUIN 2020**

Depuis le 30 juin 2020, le Groupe a réalisé les opérations suivantes :

- L'acquisition d'une activité (Etats-Unis/Ukraine) représentant un chiffre d'affaires annuel de 7,5 M€ et 100 consultants,
- La cession de deux filiales (France) représentant un chiffre d'affaires contributif de 7,1 M€.

## **PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2020**

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe ALTEN n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés au sein des pages 53 à 58 du Document d'enregistrement universel 2019, déposé le 28 avril 2020 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

## **PERSPECTIVES 2020**

ALTEN est affecté, comme l'ensemble des acteurs économiques mondiaux, par la situation d'urgence sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, dont les conséquences économiques impactent fortement l'activité depuis la mi-mars.

Les secteurs de l'Automobile et Poids lourds, de l'Aérien et des services associés et de l'Aéronautique Civile sont durablement touchés par la crise.

Le rebond de l'activité à partir du point bas de juin 2020 sera très progressif. La courbe de l'activité devrait croître à nouveau au dernier trimestre.

En conséquence, du fait de la baisse d'activité « embarquée » au premier semestre et d'un effet de base défavorable, sous toute réserve, le recul organique de l'activité au deuxième semestre sera proche de celui du deuxième trimestre. La marge opérationnelle d'activité devrait donc être inférieure à celle du premier semestre 2020.

ALTEN poursuivra au second semestre sa politique de croissance externe, selon une stratégie de diversification sectorielle et géographique.

Fait à Boulogne Billancourt,

Le 22 septembre 2020,

Le Conseil d'administration.

**1. COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES**



## 1.1 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIF (En milliers d'euros)	Notes	30/06/2020	31/12/2019
Goodwill	3.1	551 343	535 606
Droits d'utilisation	3.6	161 303	174 012
Immobilisations incorporelles		8 494	8 548
Immobilisations corporelles		31 220	31 471
Participations dans les entreprises associées	3.2	1 065	25 024
Actifs financiers non courants	3.2	57 567	58 852
Actifs d'impôt différé		9 453	10 382
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>820 445</b>	<b>843 895</b>
Clients	3.3	575 864	693 564
Actifs liés à des contrats clients	3.3	169 161	167 059
Autres actifs courants	3.3	89 155	68 443
Actifs d'impôt exigible		81 951	74 626
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.2	258 346	202 550
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>1 174 477</b>	<b>1 206 243</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>1 994 922</b>	<b>2 050 138</b>

PASSIF (En milliers d'euros)	Notes	30/06/2020	31/12/2019
Capital social		35 888	35 864
Primes		60 250	60 250
Réserves consolidées		1 011 813	853 413
Résultat consolidé		60 646	164 225
<b>CAPITAUX PROPRES (part du groupe)</b>		<b>1 168 597</b>	<b>1 113 752</b>
<b>PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b>		<b>-571</b>	<b>-425</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>1 168 026</b>	<b>1 113 327</b>
Avantages postérieurs à l'emploi	3.4	14 538	13 743
Provisions non courantes	3.4	7 771	11 745
Passifs financiers non courants	3.5	3 108	3 111
Dettes de location non courantes	3.6	125 015	134 128
Autres passifs non courants	3.7	24 909	18 171
Passifs d'impôt différé	3.1.1	623	476
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>175 963</b>	<b>181 374</b>
Provisions courantes	3.4	7 238	8 807
Passifs financiers courants	3.5	31 382	124 864
Dettes de location courantes	3.6	41 471	42 806
Fournisseurs		97 633	90 119
Autres passifs courants	3.7	362 793	367 293
Passifs liés à des contrats clients		94 524	107 561
Passifs d'impôt exigible		15 893	13 987
<b>PASSIFS COURANTS</b>		<b>650 933</b>	<b>755 437</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>1 994 922</b>	<b>2 050 138</b>

## 1.2 COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(En milliers d'euros)	Notes	30/06/2020	30/06/2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>3.12</b>	<b>1 240 380</b>	<b>1 292 252</b>
Achats consommés		(121 136)	(109 557)
Charges de personnel	<b>3.8</b>	(920 932)	(934 428)
Charges externes		(82 384)	(98 406)
Impôts et taxes et versements assimilés		(6 663)	(6 538)
Dotations aux amortissements		(33 055)	(29 382)
Autres charges d'activité		(3 712)	(3 728)
Autres produits d'activité		2 665	6 436
<b>RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE</b>		<b>75 162</b>	<b>116 648</b>
Paiements fondés sur des actions	<b>3.8</b>	(2 518)	(3 198)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>72 644</b>	<b>113 451</b>
Autres charges opérationnelles	<b>3.9</b>	(5 383)	(4 728)
Autres produits opérationnels	<b>3.9</b>	1 406	215
Dépréciation des goodwill	<b>3.1</b>	0	0
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>68 667</b>	<b>108 938</b>
Coût financier de l'endettement et de location	<b>3.10</b>	(1 198)	(1 238)
Autres charges financières	<b>3.10</b>	(8 239)	(2 921)
Autres produits financiers	<b>3.10</b>	20 908	4 249
Charge d'impôts	<b>3.11</b>	(20 961)	(34 880)
<b>RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>59 177</b>	<b>74 147</b>
Résultat des entreprises associées		1 366	2 778
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE</b>		<b>60 543</b>	<b>76 925</b>
<b>dont :</b>			
Participations ne donnant pas le contrôle		(103)	517
<b>Part du groupe</b>		<b>60 646</b>	<b>76 409</b>
Résultat net par action en euros (part du groupe)	<b>3.13</b>	1,80	2,29
Résultat net dilué par action en euros (part du groupe)	<b>3.13</b>	1,77	2,24

### 1.3 ETAT DU RESULTAT GLOBAL

(En milliers d'euros)	Notes	30/06/2020	30/06/2019
Résultat part du Groupe		60 646	76 409
Résultat participations ne donnant pas le contrôle		(103)	517
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>60 543</b>	<b>76 925</b>
Variation de la juste valeur des actifs financiers réalisables (net d'IS)	<b>3.2</b>	0	0
Ecart de conversion		(7 354)	926
<b>Éléments recycables en résultat</b>		<b>(7 354)</b>	<b>926</b>
Ecart actuariels sur avantages au personnel (net d'IS)			(2 860)
<b>Éléments non recycables en résultat</b>		<b>0</b>	<b>(2 860)</b>
<b>RESULTAT GLOBAL DE LA PERIODE</b>		<b>53 189</b>	<b>74 992</b>
Dont :			
Part du Groupe		53 280	74 365
Participations ne donnant pas le contrôle		(91)	627

## 1.4 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(En milliers d'euros)	Notes	30/06/2020	30/06/2019
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>60 543</b>	<b>76 925</b>
Résultat des entreprises associées		(1 366)	(2 778)
Amortissements, provisions et autres charges calculées	<b>3.14</b>	27 862	31 908
Paiements fondés sur des actions	<b>3.8</b>	2 518	3 198
Charge d'impôt	<b>3.11</b>	20 961	34 880
Plus-ou-moins values de cessions		(14 164)	166
Coût financier de l'endettement et de location	<b>3.10</b>	1 198	1 238
Coût financier sur actualisation et provisions		957	331
<b>Marge brute d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôt</b>		<b>98 509</b>	<b>145 868</b>
Impôts payés	<b>3.14</b>	(26 178)	(28 982)
Variation du besoin en fonds de roulement	<b>3.14</b>	95 108	(27 903)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>167 438</b>	<b>88 982</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		(7 430)	(8 058)
Acquisitions d'immobilisations financières		(3 237)	(5 731)
Incidences des variations de périmètre et compléments de prix	<b>3.14</b>	18 028	(51 442)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		54	29
Variations d'immobilisations financières		3 343	1 228
<b>Flux net de trésorerie sur opérations d'investissements</b>		<b>10 758</b>	<b>(63 974)</b>
Intérêts financiers nets versés		(1 393)	(1 413)
Dividendes versés aux actionnaires		0	(33 444)
Augmentation de capital	<b>3.14</b>	0	0
Acquisitions et cessions d'actions propres		(778)	1 044
Variation des passifs financiers non courants		(472)	(5 150)
Variation des passifs financiers courants	<b>3.5</b>	(92 943)	33 904
Variation des dettes de location	<b>3.6</b>	(24 234)	(21 280)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		<b>(119 821)</b>	<b>(26 340)</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>58 375</b>	<b>(1 332)</b>
Incidence des variations de change		(2 580)	257
Trésorerie à l'ouverture		202 550	120 372
<b>Trésorerie à la clôture</b>		<b>258 346</b>	<b>119 297</b>

La trésorerie nette / (endettement net) du Groupe, hors dettes de location, s'analyse comme suit :

(En milliers d'euros)		30/06/2020	30/06/2019
<b>Trésorerie à la clôture</b>		<b>258 346</b>	<b>119 297</b>
+ Emprunts bancaires et dettes assimilées	<b>3.5</b>	(25 492)	(110 383)
+ Concours bancaires	<b>3.5</b>	(8 555)	(26 578)
<b>= Trésorerie nette / (Endettement net)</b>		<b>224 298</b>	<b>(17 664)</b>

## 1.5 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

- Variation des capitaux propres – part du Groupe

(En milliers d'euros)	Nombre d'actions en circulation	Nombre d'actions émises	Capital	Primes	Réserves	Actions propres	Réserves de conversion	Résultat	Capitaux propres
<b>Au 31 décembre 2018</b>	<b>33 354 645</b>	<b>33 830 458</b>	<b>35 522</b>	<b>54 376</b>	<b>733 355</b>	<b>(9 759)</b>	<b>(3 793)</b>	<b>157 869</b>	<b>967 570</b>
Affectation résultat 2018					157 869			(157 869)	0
Augmentation de capital	75 338	75 338	79	5 875	(5 954)				0
Dividendes versés aux actionnaires					(33 444)				(33 444)
Autres variations					286				286
Actions propres	13 802					1 044			1 044
Paievements fondés sur des actions					2 436				2 436
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>33 443 785</b>	<b>33 905 796 0</b>	<b>35 601</b>	<b>60 251</b>	<b>854 549</b>	<b>(8 716) 0</b>	<b>(3 793) 0</b>	<b>0 0</b>	<b>937 892</b>
Résultat global de la période					(2 860)		816	76 409	74 365
<b>Au 30 juin 2019</b>	<b>33 443 785</b>	<b>33 905 796 0</b>	<b>35 601</b>	<b>60 251</b>	<b>851 689</b>	<b>(8 716) 0</b>	<b>(2 977) 0</b>	<b>76 409 0</b>	<b>1 012 258</b>
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>33 696 147</b>	<b>34 156 170</b>	<b>35 864</b>	<b>60 250</b>	<b>861 179</b>	<b>(8 713)</b>	<b>948</b>	<b>164 225</b>	<b>1 113 752</b>
Affectation résultat 2019					164 225			(164 225)	0
Augmentation de capital	22 774	22 774	24		(24)				0
Dividendes versés aux actionnaires									0
Autres variations					55				55
Actions propres	(10 176)					(778)			(778)
Paievements fondés sur des actions					2 288				2 288
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>33 708 745</b>	<b>34 178 944</b>	<b>35 888</b>	<b>60 250</b>	<b>1 027 723</b>	<b>(9 492)</b>	<b>948</b>	<b>0</b>	<b>1 115 317</b>
Résultat global de la période							(7 366)	60 646	53 280
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>33 708 745</b>	<b>34 178 944</b>	<b>35 888</b>	<b>60 250</b>	<b>1 027 723</b>	<b>(9 492)</b>	<b>(6 418)</b>	<b>60 646</b>	<b>1 168 597</b>

- Variation des capitaux propres – participations ne donnant pas le contrôle

(En milliers d'euros)	Réserves	Réserves de conversion	Résultat	Capitaux propres
<b>Au 31 décembre 2018</b>	<b>2 282</b>	<b>(158)</b>	<b>2 739</b>	<b>4 863</b>
Affectation résultat 2018	2 739		(2 739)	0
Variation de périmètre	(3 302)			(3 302)
Augmentation de capital				0
Résultat global de la période		111	517	627
<b>Au 30 juin 2019</b>	<b>1 719</b>	<b>(48)</b>	<b>517</b>	<b>2 188</b>
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>237</b>	<b>(5)</b>	<b>(656)</b>	<b>(425)</b>
Affectation résultat 2019	(656)		656	0
Variation de périmètre	(56)			(56)
Augmentation de capital				0
Résultat global de la période		12	(103)	(91)
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>(475)</b>	<b>7</b>	<b>(103)</b>	<b>(571)</b>

## **2. NOTES AUX COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES CONDENSES**

## **2.1 FAITS CARACTERISTIQUES DU SEMESTRE**

### *2.1.1 Acquisitions*

#### **LZT (CA: 18 M€ ; 400 consultants)**

Sesame Group LTD a acquis le 31 janvier 2020, 79,56% d'un groupe de sociétés localisées en Chine et au Japon spécialisées dans le développement de logiciels.

#### **AP Solutions (CA: 21 M€ ; 300 consultants)**

ALTEN Europe a acquis le 30 juin 2020, 100% de la société coréenne, AP Solutions, qui détient elle-même une filiale en Chine. Ces sociétés sont spécialisées dans l'ingénierie automobile.

Cette dernière acquisition dont le prix d'acquisition est en cours d'affectation sera consolidée au cours du second semestre 2020.

Les chiffres d'affaires des sociétés acquises, indiqués ci-dessus, sont les dernières données sociales connues présentées sur une base annuelle.

### *2.1.2 Impacts liés à la crise sanitaire du Covid-19*

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 1 240,4 millions d'euros sur le premier semestre 2020, contre 1 292.3 millions d'euros sur le premier semestre 2019, soit une baisse de 4 % (7,3 % à périmètre et change constant). L'activité sur le premier semestre a été impactée lourdement par la crise sanitaire notamment dans le secteur de l'automobile et de l'aéronautique civil.

Compte tenu des mesures de confinement prises partout dans le monde, malgré le recours au télétravail, les suspensions/arrêts de projets se sont multipliés. Les secteurs de l'Automobile et Poids lourds, de l'Aérien et des services associés et de l'Aéronautique civil sont durement et durablement touchés par la crise. En conséquence, la France, la Suède, l'Allemagne, dans une moindre mesure les Etats-Unis où ces secteurs représentent une part importante de l'activité du Groupe, sont ceux les plus impactés. Le rebond de l'activité à partir du point bas de juin 2020 est très progressive.

La baisse de l'activité conjuguée aux coûts directs et indirects engendrés par la crise sanitaire, et ceci malgré les mesures gouvernementales prises, ont largement pesé sur les résultats opérationnels du Groupe. Le résultat

opérationnel d'activité s'élève à 75,2 millions d'euros sur le premier semestre 2020, contre 116,6 millions d'euros au premier semestre 2019, soit une baisse de 35,6%.

Par ailleurs, le Groupe a décidé de ne verser aucun dividende au titre de l'exercice 2019 sur la période, ce qui a notamment contribué à améliorer une structure financière déjà très saine. Le Groupe présente à fin juin 2020 une trésorerie nette excédentaire de 224,3 M€.

Au-delà des principales conséquences de la crise sanitaire du Covid-19 présentant un caractère significatif sur les états financiers consolidés condensés de la période close au 30 juin 2020 et indiquées ci-dessus, les estimations, les jugements ainsi que les hypothèses retenus par le Groupe pour l'établissement de ces états financiers sont portés à votre connaissance dans la note « 2.2.2. Estimations de la Direction ».

### *2.1.3 Evènements postérieurs à la clôture*

Le Groupe a acquis au début du second semestre une activité aux Etats-Unis et en Ukraine présentant un chiffre d'affaires annuel d'environ 7 M€.

Le Groupe a cédé au cours du second semestre deux filiales en France, représentant un chiffre d'affaires contributif de 7,1 M€ au chiffre d'affaires Groupe 2019.

## **2.2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les états financiers consolidés condensés au 30 juin 2020 sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptée dans l'Union Européenne (UE), qui permet de présenter une sélection des notes annexes. Ces états financiers intermédiaires n'incluent donc pas toutes les informations requises et doivent être lus en conservant pour référence les comptes consolidés clos au 31 décembre 2019 (figurant dans le Document d'Enregistrement Universel 2019). Les comptes consolidés 2019 inclus dans le Document d'Enregistrement Universel 2019 de l'émetteur sont publiés sur l'espace de son site internet dédié aux utilisateurs des états financiers : <https://www.alten.com/fr/investisseurs/>

Les comptes présentés dans ce document ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 22 septembre 2020. Sauf indication contraire, ils sont présentés en milliers d'euros.



### *2.2.1 Principes comptables*

Les principes comptables et les modalités de calcul adoptés pour établir les comptes consolidés condensés au 30 juin 2020 sont identiques à ceux adoptés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2019 à l'exception des nouvelles normes, amendements et interprétations, d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2020. Ces normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1er janvier 2020 n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés condensés au 30 juin 2020 du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe n'a pas appliqué de façon anticipée les dernières normes, amendements ou interprétations déjà publiés par l'IASB adoptés au niveau européen mais d'application non obligatoire au 1er janvier 2020.

### *2.2.2 Estimations de la Direction*

L'établissement des états financiers dans le cadre conceptuel des normes IFRS requiert de procéder à des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers. Ces estimations et appréciations sont réalisées de façon continue sur la base d'une expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables.

Les principales estimations faites par la Direction lors de l'établissement de la situation consolidée sont présentées dans le Document d'Enregistrement Universel 2019 en page 158. Toutefois, au-delà des principales conséquences de la crise sanitaire du Covid-19 présentant un caractère significatif sur les états financiers de la période close au 30 juin 2020 et explicitées dans la note « 2.1.2 Impacts liés à la crise sanitaire du Covid-19 » les estimations, les jugements ainsi que les hypothèses retenus par le Groupe pour l'établissement des états financiers pour la période close au 30 juin 2020 portent principalement sur :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie et notamment des goodwill (note 3.1);
- les perspectives d'utilisation des actifs d'impôts différés (note 3.11).

## **2.3 FACTEURS DE RISQUES FINANCIERS**

Les facteurs de risques financiers, mentionnés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2019, n'ont pas connu d'évolution notable.

## 2.4 EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- **Entrées de périmètre**

Nom de la société	Méthode de Consolidation (*)	% d'intérêt	% de contrôle	Pays d'activité
Beijing LZT Info Technology	IG	79,56	79,56	Chine
Dalian LZT Info Technology	IG	79,56	79,56	Chine
Jinan LZT Info Technology	IG	79,56	79,56	Chine
Ritatsu Soft	IG	79,56	79,56	Japon
Nihon Ritatsu	IG	79,56	79,56	Japon

(\*) IG = Intégration globale

- **Autres variations de périmètre**

- La société Horex, consolidée selon la méthode de la mise en équivalence, a été cédée au cours de la période ;
- Le Groupe a continué de procéder au cours du premier semestre 2020 à une simplification juridique de son périmètre par le biais de fusions notamment en Allemagne, en Suisse, aux Pays-Bas et aux US.

### **3. DETAIL DES COMPTES CONSOLIDES**

### 3.1 GOODWILL

Les goodwill, affectés par pays, se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	France	UK	Belgique	Pays-Bas	Espagne	Allemagne	Suisse	Italie	Scandinavie	Amérique du Nord	Offshore et Asie	Nearshore	Autres	Total
31/12/2019	127 256	18 145	12 686	26 053	41 943	88 306	24 322	19 507	63 743	87 142	19 486	6 850	169	535 606
Acquisitions											16 454			16 454
Cessions / sorties														0
Ajustements compléments de prix				115					(355)					(240)
Écarts de conversion							268		(56)	(724)	(1 013)			(1 525)
Autres		133							211	(40)	744			1 048
Reclassements														0
Dépréciations														0
30/06/2020	127 256	18 278	12 686	26 168	41 943	88 306	24 590	19 507	63 543	86 378	35 671	6 850	169	551 343

Au cours du premier semestre 2020, l'évolution des goodwill s'explique par :

- les acquisitions réalisées par le Groupe sur le premier semestre (décrites dans la note 2.1.1) dont les acquisitions de LZT et AP Solutions ;
- les ajustements des compléments de prix ;
- les écarts de conversion sur les goodwill libellés en devises étrangères,
- les corrections de situations acquises (incluses dans la ligne « Autres ») dans le délai d'affectation.

Le Groupe réalise des tests de valeur annuels ou lorsque des indicateurs de perte de valeur se manifestent. Cet exercice réalisé au 30 juin 2020, dans un contexte de crise sanitaire, a conduit à réaliser un nombre de tests plus important qu'habituellement et de revoir à la baisse, avec une amplitude variable, les prévisions à court et moyen terme selon les UGT.

Les taux d'actualisation (WACC) et le taux de croissance à perpétuité utilisés au 30 juin 2020 sont identiques à ceux du 31 décembre 2019.

En conclusion, les actifs des UGT testés présentant des indices de perte de valeur montrent que leur valeur recouvrable est supérieure à leur valeur nette comptable. Par conséquent, aucune dépréciation n'a été constatée au 30 juin 2020. A noter que dans ce contexte incertain de crise sanitaire, les prévisions et estimations retenues pour ces tests pourraient être sensiblement modifiées ultérieurement.

## 3.2 PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES ET ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

- Participations dans les entreprises associées

La diminution des participations dans les entreprises associées provient essentiellement de la cession sur la période, de la société Horex.

- Actifs financiers non courants

(En milliers d'euros)	Valeur au bilan selon IFRS 9					Hierarchisation des JV des actifs financiers au 30/06/2020		
	Coût amorti	Juste valeur par résultat global sans recyclage	Juste valeur par résultat	30/06/2020	31/12/2019	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Titres disponibles à la vente		10 962	1 126	12 089	11 928			12 089
Dépôts et cautionnements	15 514			15 514	15 044			
Autres actifs long terme (prêts et créances)	29 964			29 964	31 881			
<b>Total</b>	<b>45 478</b>	<b>10 962</b>	<b>1 126</b>	<b>57 567</b>	<b>58 852</b>	-	-	12 089

Les autres actifs long-terme sont composés en particulier de prêts vis-à-vis des entreprises associées

Les titres disponibles à la vente comprennent les participations suivantes :

Entité	% Intérêts	Juste valeur Ouverture	Acquisition (cession)	Variation de JV par résultat global	Variation de juste valeur par résultat	Juste valeur Clôture	Niveau hiérarchique JV	Données utilisées
PHINERGY LTD	9,10%	8 391		(120)		8 271	3	Autre
AUTRES		3 537	271	0	10	3 818	3	Autre
<b>Total</b>		<b>11 928</b>	<b>271</b>	<b>(119)</b>	<b>10</b>	<b>12 089</b>		

## 3.3 ACTIFS COURANTS

(En milliers d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
<b><u>CLIENTS ET ACTIFS LIES AUX CONTRATS</u></b>		
Clients - valeurs brutes	587 323	703 585
Clients - dépréciations	(11 458)	(10 021)
<b>Clients - nets</b>	<b>575 864</b>	<b>693 564</b>
Actifs liés aux contrats clients	169 161	167 059
<b>Total</b>	<b>745 025</b>	<b>860 623</b>
<b><u>AUTRES ACTIFS COURANTS</u></b>		
Stocks	0	136
Créances sociales	20 199	10 078
Créances fiscales	37 421	39 359
Autres créances	7 750	5 779
Dépréciations des autres créances	(886)	(816)
Charges constatées d'avance	24 671	13 907
<b>Total</b>	<b>89 155</b>	<b>68 443</b>

Le tableau suivant présente la répartition du portefeuille des créances clients par ancienneté :

(En milliers d'euros)	30/06/2020					31/12/2019				
	Non échues	Moins de 6 mois	6 mois à 1 an	Plus d'1 an	Solde	Non échues	Moins de 6 mois	6 mois à 1 an	Plus d'1 an	Solde
<b>CLIENTS</b>										
Valeurs brutes	406 037	161 275	9 773	10 238	<b>587 323</b>	514 916	170 798	10 350	7 521	<b>703 585</b>
Provisions	0	(2 335)	(1 393)	(7 730)	<b>(11 459)</b>	0	(1 164)	(1 649)	(7 208)	<b>(10 021)</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>406 037</b>	<b>158 939</b>	<b>8 380</b>	<b>2 508</b>	<b>575 864</b>	<b>514 916</b>	<b>169 635</b>	<b>8 701</b>	<b>312</b>	<b>626 641</b>

Sur la base de son expérience et compte tenu de sa politique de recouvrement des créances commerciales, le Groupe estime que le niveau de dépréciation de l'exercice est en adéquation avec les risques encourus.

### 3.4 PROVISIONS ET AVANTAGES DU PERSONNEL

- **Provisions**

(En milliers d'euros)	Litiges sociaux (1)	Litiges commerciaux	Autres risques (2)	TOTAL
<b>Au 31/12/2019</b>	<b>4 449</b>	<b>628</b>	<b>15 475</b>	<b>20 551</b>
Reclassement	1 544	(2)	(1 470)	71
Variations de change	(1)	(0)	(34)	(35)
Dotations de l'exercice	362	434	709	1 505
Reprises (provisions utilisées)	(81)	(11)	(5 841)	(5 934)
Reprises (provisions non utilisées)	(220)	(9)	(922)	(1 151)
<b>Au 30/06/2020</b>	<b>6 053</b>	<b>1 038</b>	<b>7 917</b>	<b>15 008</b>
<i>Dont provisions courantes</i>	<i>2 886</i>	<i>1 029</i>	<i>3 323</i>	<i>7 238</i>
<i>Dont provisions non courantes</i>	<i>3 167</i>	<i>9</i>	<i>4 595</i>	<i>7 771</i>

(1) Les litiges sociaux concernent des montants individuellement non significatifs

(2) La reprise de 5,6 millions d'euros correspond principalement au reclassement en dette d'une provision sur un litige fiscal en France.

- **Avantages du personnel**

Les avantages du personnel sont essentiellement composés des engagements de fin de carrière. Ces engagements ont été déterminés à fin juin 2020 sur la base des mêmes hypothèses actuarielles que celles retenues au 31 décembre 2019.

(En milliers d'euros)	Engagement total
<b>Au 31/12/2019</b>	<b>13 743</b>
Variations de périmètre	0
Reclassement	0
Coût des services rendus	735
Charge d'intérêts	60
Pertes / (Gains) actuariels	0
Prestations payées	0
<b>Au 30/06/2020</b>	<b>14 538</b>

### 3.5 PASSIFS FINANCIERS (HORS DETTES DE LOCATION)

(En milliers d'euros)	31/12/2019	Aug	Rbt	Var périmètre	Autres (écart conversion, reclassement)	30/06/2020	Courant	Non courant
<b>Emprunts bancaires et dettes assimilées</b>	<b>119 147</b>	<b>70 016</b>	<b>(163 290)</b>	<b>168</b>	<b>(548)</b>	<b>25 493</b>	<b>22 498</b>	<b>2 995</b>
<i>Emprunts auprès des états de crédit</i>	117 663	70 000	(163 285)	168	(218)	24 328	22 454	1 873
<i>Autres emprunts et dettes assimilées</i>	1 484	16	(5)		(330)	1 165	43	1 122
<b>Concours bancaires</b>	<b>8 512</b>	<b>255</b>	<b>(144)</b>		<b>(67)</b>	<b>8 556</b>	<b>8 556</b>	
<b>Dépôts et cautionnements reçus</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>(4)</b>			<b>32</b>		<b>32</b>
<b>Autres passifs financiers</b>	<b>293</b>	<b>16</b>	<b>(278)</b>		<b>379</b>	<b>409</b>	<b>328</b>	<b>81</b>
<b>Total</b>	<b>127 974</b>	<b>70 301</b>	<b>(163 716)</b>	<b>168</b>	<b>(236)</b>	<b>34 490</b>	<b>31 382</b>	<b>3 108</b>
		a	b					
<b>Variation des passifs financiers TFT (a + b)</b>							<b>(92 943)</b>	<b>(472)</b>

- **Emprunts auprès des établissements de crédits**

(En milliers d'euros)	30/06/2020	EUR	GBP	CAD	Autres	Taux fixe	Taux variable
Emprunts auprès des états de crédit	24 328	20 142	1 111	2 271	804	1 915	22 413

Le poste se compose au 30 juin 2020 :

- Du tirage du « Club Deal » à hauteur de 20 M€ (financement court terme à taux variable) sur une ligne ouverte de 160 M€ ;
- D'autres emprunts à moyen et long terme libellés en devises étrangères pour un montant de 4,2 M€.

### 3.6 DROITS D'UTILISATION ET DETTES DE LOCATION

- Droits d'utilisation

(En milliers d'euros)	Locations immobilières	Locations de véhicules	Locations de matériels informatiques	Locations autres	Total
<b>Valeur brute</b>					
Valeur brute - 01/01/2020	185 098	26 037	4 509	147	215 791
Nouveaux contrats	11 218	4 840	317	21	16 396
Diminutions durée/loyer et sorties	(5 776)	(1 959)	(128)	(33)	(7 896)
Var périmètre	1 314	943	(42)	39	2 255
Ecart de conversion	(1 112)	(3)	(20)	(1)	(1 137)
Valeur brute - 30/06/2020	190 742	29 858	4 636	174	225 409
<b>Amortissements</b>					
Amortissements - 01/01/2020	(31 169)	(9 056)	(1 511)	(44)	(41 780)
Dotations	(20 197)	(5 529)	(727)	(34)	(26 486)
Reprises	2 548	1 774	24	22	4 368
Var périmètre	(502)	(54)	1	(9)	(564)
Ecart de conversion	348	1	5	1	355
Amortissements - 30/06/2020	(48 971)	(12 863)	(2 207)	(64)	(64 106)
Valeur nette - 30/06/2020	141 771	16 995	2 429	109	161 303

- Dettes financières de location en passifs courants et non courants

(En milliers d'euros)	Locations immobilières	Locations de véhicules	Locations de matériels informatiques	Locations autres	Total
Dettes de location - 01/01/2020	156 785	17 029	3 016	104	176 934
Nouveaux contrats	5 803	4 397	317	21	10 538
Augmentations durée/loyer	5 416	443	0	0	5 859
Diminutions durée/loyer et sorties	(3 095)	(184)	(104)	(10)	(3 393)
TFT (remboursements)	(17 955)	(5 521)	(724)	(33)	(24 234)
Var périmètre	684	892	(41)	30	1 565
Ecart de conversion	(766)	(1)	(15)	(1)	(783)
Dettes de location - 30/06/2020	146 871	17 055	2 449	111	166 486
Dettes courantes	31 133	8 857	1 413	67	41 471
Dettes non courantes	115 738	8 198	1 036	43	125 015

### 3.7 AUTRES PASSIFS

(En milliers d'euros)	31/12/2019	Variation	Var périmètre	Autres (écart conversion, reclassement)	30/06/2020	Courant	Non courant
Compléments de prix (1)	23 661	(3 558)	0	(207)	19 897	1 448	18 448
Dettes sociales	211 001	16 290	1 989	(1 356)	227 923	221 533	6 390
Dettes fiscales	138 414	(15 475)	384	(851)	122 472	122 472	
Autres passifs	12 388	2 171	2 238	613	17 410	17 339	71
Total	385 465	(572)	4 611	(1 800)	387 702	362 793	24 909

(1) Compléments de prix relatifs aux acquisitions de sociétés



### 3.8 CHARGES DE PERSONNEL

(En milliers d'euros)	30/06/2020	30/06/2019
Salaires et charges sociales	(907 321)	(916 801)
Dotations nettes sur litiges sociaux	(61)	410
Indemnités fin de carrière	(735)	(1 294)
Taxes assises sur les salaires	(11 302)	(12 813)
Participation	(1 513)	(3 930)
<b>Total</b>	<b>(920 932)</b>	<b>(934 428)</b>

Les mesures d'aide gouvernementales prises face à la crise sanitaire, comme le chômage partiel en France, sont comptabilisées en diminution des charges de personnel.

- Paiements fondés sur des actions

PLANS									TOTAL
Date d'attribution par le Conseil	26/04/2017	26/07/2017	19/09/2017	25/10/2017	24/10/2018	18/06/2019	18/06/2019	15/11/2019	
Catégorie d'instruments financiers attribués	Action de préférence de catégorie B	Action de préférence de catégorie B	Action de préférence de catégorie B	Action de préférence de catégorie B	Action ordinaire	Action de préférence de catégorie B	Action ordinaire	Action ordinaire	
Nombre d'instruments financiers attribués					100 450	814	49 550	150 000	
<i>dont nbre attribué aux salariés</i>					100 450	391	49 550	150 000	
<i>dont nbre attribué aux mandataires sociaux</i>					0	423	0	0	
Nombre d'instruments caduques sur la période					0	0	0	0	
Nombre d'instruments souscrits sur la période					0	0	0	0	
Nombre d'instruments restants au 30/06/2020					97 450	814	49 550	150 000	
Juste valeur de l'instrument financier (en €)	2 555,1	2 389,6	2 862,2	2 856,4	73,7	4 899,9	92,5	96,4	
Date d'attribution définitive	26/04/2019	26/07/2019	19/09/2019	25/10/2019	24/10/2022	18/06/2021	18/06/2023	15/11/2023	
Fin de période de conservation / d'incessibilité	26/04/2021	26/07/2021	19/09/2021	25/10/2021	Aucune	18/06/2023	Aucune	Aucune	
Coût des services rendus 2020 (en K€)	7	60	260	14	423	404	236	884	<b>2 288</b>
Coût de la cotisation patronale 2020 (en K€)	1	0	24	3	38	121	13	29	<b>230</b>
(En milliers d'euros)									<b>2 518</b>

### 3.9 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

(En milliers d'euros)	30/06/2020	30/06/2019
Coûts de restructuration	(3 352)	(470)
Honoraires liés à l'acquisition de nouvelles sociétés	(1 707)	(581)
Redressements sociaux et fiscaux	(74)	(2 645)
Autres	1 156	(817)
<b>Total résultat des autres produits et charges opérationnels</b>	<b>(3 977)</b>	<b>(4 513)</b>
<i>Dont autres charges opérationnelles</i>	<i>(5 383)</i>	<i>(4 728)</i>
<i>Dont autres produits opérationnels</i>	<i>1 406</i>	<i>215</i>

Les autres produits et charges opérationnels sont constitués sur la période, de coûts de restructuration (-3,4 M€), d'honoraires liés aux acquisitions (-1,7 M€), et à l'ajustement des coûts de regroupement des sociétés acquises (+1,2 M€) dans le cadre de l'application d'IFRS 3 (en particulier de la variation des dettes sur complément de prix).

### 3.10 RESULTAT FINANCIER

(En milliers d'euros)	30/06/2020	30/06/2019
Charges d'intérêts bancaires	(478)	(595)
Intérêts sur contrats de location-financement	0	0
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(478)</b>	<b>(595)</b>
Revenus des créances et placements	212	131
Produits de cession des VMP	0	0
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(266)</b>	<b>(464)</b>
Intérêts sur contrats de location (IFRS 16)	(932)	(774)
<b>Coût financier de l'endettement net et de location</b>	<b>(1 198)</b>	<b>(1 238)</b>
Pertes de change	(5 836)	(2 104)
Autres charges financières	(911)	(154)
Charges financières d'actualisation	(186)	(469)
Dotations aux provisions financières	(1 305)	(194)
<b>Autres charges financières</b>	<b>(8 239)</b>	<b>(2 921)</b>
Gains de change	5 675	3 181
Autres produits financiers	14 708	1 068
Produits financiers d'actualisation	0	0
Reprises de provisions financières	525	0
<b>Autres produits financiers</b>	<b>20 908</b>	<b>4 249</b>
<b>Autres charges et produits financiers nets</b>	<b>12 669</b>	<b>1 328</b>
<b>RESULTAT FINANCIER NET</b>	<b>11 471</b>	<b>90</b>

Le résultat financier s'élève à 11,5 M€ sur la période et inclut en « Autres produits financiers » la plus-value de cession de la société Horex, consolidée antérieurement selon la méthode de la mise en équivalence.

### 3.11 IMPOTS SUR LES RESULTATS

- Analyse de la charge d'impôts

(En milliers d'euros)	30/06/2020	30/06/2019
Résultat Net : Groupe et Minoritaires	60 544	76 924
Résultat des sociétés mises en équivalence	(1 366)	(2 778)
Dépréciation des écarts d'acquisition	0	0
Paievements fondés sur des actions	2 288	3 177
Charge d'impôt constatée	20 961	34 880
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>82 427</b>	<b>112 203</b>
Taux d'impôt de la société consolidante	32,02%	34,43%
Charge théorique d'impôt	26 393	38 635
Différence de taux d'imposition avec les sociétés étrangères	(5 535)	(6 635)
Différence de taux d'imposition avec les sociétés françaises	480	(424)
Divers crédits d'impôts	(3 523)	(4 985)
Impôts différés non activés	1 225	1 568
Reclassement CVAE	4 213	4 744
Autres différences permanentes	(2 291)	1 977
<b>Impôt effectivement constaté</b>	<b>20 961</b>	<b>34 880</b>
<b>Taux effectif d'imposition</b>	<b>25,43%</b>	<b>31,09%</b>
<u>Ventilation de l'impôt :</u>		
Impôts différés	1 548	387
Impôts exigibles	19 413	34 493
<b>Total</b>	<b>20 961</b>	<b>34 880</b>

La baisse du taux effectif d'imposition au 30 juin 2020 par rapport au 30 juin 2019 provient notamment de l'impact de la plus-value de cession de la société Horex sur la période et d'une baisse des taux d'impôt pays dans le Groupe (en France en particulier).

- **Impôts différés**

Les créances et dettes d'impôt différé se décomposent en :

(En milliers d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Participation des salariés	819	3 322
Indemnités de fin de carrière	3 488	3 727
Autres décalages temporaires	2 389	(268)
IFRS 16	-91	1 933
Déficits reportables	2 225	1 193
<b>Total impôts différés</b>	<b>8 830</b>	<b>9 906</b>

**Dont :**

Impôts différés actif	<b>9 453</b>	<b>10 382</b>
Impôts différés passif	<b>(623)</b>	<b>(476)</b>

(En milliers d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
<b>Impôts différés au début de l'exercice</b>	<b>9 906</b>	<b>12 010</b>
Impact en résultat global IAS 19 / IFRIC 21	0	(3 039)
Variations de périmètre	100	203
Variations de change	371	(320)
Charges (ou produits) de la période	(1 548)	1 052
<b>Impôts différés à la clôture de l'exercice</b>	<b>8 830</b>	<b>9 906</b>

Le Groupe a évalué, eu égard de la crise sanitaire, le caractère recouvrable des déficits fiscaux reportables en se basant sur une projection de 3 ans des résultats fiscaux attendus. Le montant des impôts différés non activés se rapportant à des déficits reportables s'élève à 11,0 M€ (41,6 M€ en base) au 30 juin 2020.

### 3.12 INFORMATION SECTORIELLE

Conformément à la norme IFRS 8 – Secteurs opérationnels, l'information financière publiée ci-après correspond à l'information sur laquelle le principal décideur opérationnel (le Président) s'appuie en interne pour évaluer la performance des segments.

(En milliers d'euros)	30/06/2020			30/06/2019		
	France	International	TOTAL	France	International	TOTAL
Chiffre d'affaires net	491 078	749 302	<b>1 240 380</b>	571 173	721 079	<b>1 292 252</b>
Résultat opérationnel d'activité	21 123	54 039	<b>75 162</b>	56 343	60 305	<b>116 648</b>
Taux ROA / CA du segment	4,3%	7,2%	<b>6,1%</b>	9,9%	8,4%	<b>9,0%</b>
Résultat opérationnel courant	19 805	52 839	<b>72 644</b>	53 448	60 003	<b>113 451</b>
Résultat opérationnel	18 208	50 459	<b>68 667</b>	52 012	56 926	<b>108 938</b>
Résultat financier	13 855	(2 384)	<b>11 471</b>	255	(165)	<b>90</b>
Charge d'impôt	(8 161)	(12 800)	<b>(20 961)</b>	(19 512)	(15 369)	<b>(34 880)</b>
Résultat des Sociétés intégrées	23 902	35 275	<b>59 177</b>	32 755	41 392	<b>74 147</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE</b>	<b>25 358</b>	<b>35 185</b>	<b>60 543</b>	<b>35 560</b>	<b>41 366</b>	<b>76 925</b>

(En milliers d'euros)	30/06/2020			30/06/2019		
	France	International	TOTAL	France	International	TOTAL
Goodwill	137 233	416 449	<b>553 682</b>	127 256	415 165	<b>542 421</b>
Participations dans les entreprises associées	0	1 065	<b>1 065</b>	29 202	2 433	<b>31 635</b>
Effectifs fin de période	12 780	23 320	<b>36 100</b>	13 275	22 225	<b>35 500</b>
Trésorerie à la clôture	97 501	160 835	<b>258 336</b>	28 852	90 445	<b>119 297</b>
Passifs financiers	120 987	79 989	<b>200 975</b>	126 479	10 589	<b>137 069</b>
Inv estissements nets de la période	36 628	(25 870)	<b>10 758</b>	(7 550)	(56 424)	<b>(63 974)</b>

La contribution au chiffre d'affaires du semestre des sociétés entrées dans le périmètre de consolidation sur la période s'est élevée à 4,0 M€.

### 3.13 RESULTAT PAR ACTION

(En milliers d'euros)	30/06/2020	30/06/2019
<b>Résultat (part du Groupe)</b>	<b>60 646</b>	<b>76 409</b>
Nombre moyen pondéré d'actions	33 707 795	33 423 772
<b>Résultat par action</b>	<b>1,80</b>	<b>2,29</b>

(En milliers d'euros)	30/06/2020	30/06/2018
Résultat	60 646	76 409
Effet dilutif	0	0
<b>Résultat dilué</b>	<b>60 646</b>	<b>76 409</b>
Nombre moyen pondéré d'actions	33 707 795	33 423 772
Effet des dilutions	507 818	713 354
Nombre moyen pondéré d'actions après dilution potentielle	34 215 613	34 137 126
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>1,77</b>	<b>2,24</b>

### 3.14 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Variations des amortissements, provisions et autres produits/charges calculées	30/06/2020	30/06/2019
Amortissements immobilisations incorporelles	1 578	1 516
Amortissements immobilisations corporelles	6 102	5 452
Provisions pour risques et charges	(5 003)	2 742
Autres produits et charges calculées	(1 301)	(174)
Amortissements droits d'utilisation	26 486	22 372
<b>Total</b>	<b>27 862</b>	<b>31 908</b>

Détail des impôts payés	30/06/2020	30/06/2019
Remboursements reçus	6 039	3 727
Versements effectués	(32 217)	(32 710)
<b>Total</b>	<b>(26 178)</b>	<b>(28 982)</b>

Détail de la variation du besoin en fonds de roulement	44 012	43 646
Clients	101 545	(59 311)
Fournisseurs	(3 622)	4 263
Autres créances et dettes	(2 815)	27 146
<b>Total</b>	<b>95 108</b>	<b>(27 903)</b>

Incidences des variations de périmètre et compléments de prix	30/06/2020	30/06/2019
Acquisitions de titres de filiales consolidées	(24 267)	(45 840)
Cessions de titres de filiales	39 375	
Trésorerie liée aux nouvelles filiales consolidées	10 114	6 117
Paiement des compléments de prix	(7 194)	(11 719)
<b>Total</b>	<b>18 028</b>	<b>(51 442)</b>

### 3.15 ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

Les passifs éventuels présentés dans les comptes consolidés 2019 ont fait l'objet d'une évolution notable sur le litige opposant ALTEN SA à l'administration fiscale dans le cadre du contrôle portant sur la période du 1er janvier 2015 au 31 décembre 2017. Le risque non provisionné de 12,1 M€ mentionné au 31 décembre 2019 a donné lieu à un de rehaussement de 75 K€ sur la période. Ce litige est désormais clos et les conséquences financières de ce litige définitives.

Les autres passifs éventuels restent inchangés et le groupe continue à défendre la légitimité de ses positions auprès de l'administration fiscale.

### **3.16 PARTIES LIEES**

- **Rémunérations accordées aux mandataires sociaux**

Aucun changement significatif n'est intervenu au cours du premier semestre 2019 par rapport aux rémunérations publiées au 31 décembre 2019.

- **Relations avec les parties liées**

Aucun changement significatif n'est intervenu au cours du premier semestre 2019 par rapport aux informations présentées au 31 décembre 2019.

### **3.17 ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Aucune variation significative des engagements financiers n'est intervenue au cours du premier semestre 2019 par rapport à ceux publiés au 31 décembre 2019.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2020

A l'Assemblée Générale de la société ALTEN SA,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société ALTEN, relatifs à la période du 1er janvier 2020 au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'administration le 22 septembre 2020, sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au COVID-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## 1 Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## 2 Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité établi le 22 septembre 2020 commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly sur Seine et Paris La Défense, le 23 septembre 2020

Les Commissaires aux Comptes

Grant Thornton  
Membre français de Grant Thornton  
International

KPMG Audit IS

Jean-François Baloteaud  
Associé

Jean-Pierre Valensi  
Associé



# DECLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

« J’atteste à ma connaissance que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société, et de l’ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d’activité présente un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l’exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales incertitudes pour les six mois restants de l’exercice. »

Fait le 23 septembre 2020.

Simon AZOULAY

Président - Directeur Général

[www.alten.com](http://www.alten.com)



ALLEN