



Communiqué de presse

Paris, le 25 mars 2021

AXA annonce des changements dans son équipe de direction pour mettre en œuvre son nouveau plan stratégique

AXA annonce aujourd'hui des changements au sein de son équipe de direction pour mettre en œuvre le nouveau plan stratégique Driving Progress 2023, présenté en décembre dernier.

« Une nouvelle phase a commencé pour AXA avec le lancement de la nouvelle stratégie Driving Progress 2023. Nos résultats 2020 ont montré la résilience d'AXA face à la crise du Covid-19 et nous sommes maintenant pleinement concentrés sur la mise en œuvre de notre plan pour 2023. Dans un contexte qui restera complexe et volatil, nous annonçons une équipe de direction renouvelée et une organisation simplifiée pour accélérer l'exécution de nos priorités stratégiques et consolider le leadership d'AXA sur tous nos marchés », a déclaré **Thomas Buberl**, Directeur général d'AXA.

❖ **Simplification du Corporate Center d'AXA**

Le Corporate Center d'AXA va évoluer vers une organisation plus simple, en ligne avec le modèle opérationnel lancé en 2017, et pilotée par deux Directeurs généraux adjoints :

- **Frédéric de Courtois**, qui rejoindra AXA le 1^{er} août en tant que Directeur général adjoint, en charge de la Finance et des investissements, de la Gestion des risques, de la Stratégie et de la réassurance cédée.
- **George Stansfield**, Directeur général adjoint et Secrétaire général du Groupe, en charge du Juridique, des Ressources humaines, de l'Audit, de la Conformité et des Affaires publiques, qui supervisera également la Communication, la marque et le développement durable.

Les deux Directeurs généraux adjoints piloteront l'ensemble des fonctions centrales du Groupe afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de la mise en œuvre du nouveau plan stratégique. En complément :

- **Etienne Bouas-Laurent**, Directeur financier du Groupe, deviendra Directeur général d'AXA Belgique, à compter du 1^{er} juillet. Il remplacera **Jef Van In** qui assumera un nouveau rôle transversal qui sera annoncé prochainement. Etienne Bouas-Laurent supervisera également nos activités au Luxembourg.
- **Alban de Mailly Nesle**, Directeur des risques et des investissements du Groupe, deviendra Directeur financier du Groupe tout en continuant à diriger les investissements, à compter du 1^{er} juillet.



« Je suis très heureux que Frédéric revienne chez AXA après cinq années de succès chez Generali où il a occupé plusieurs postes de direction, notamment celui de Directeur général supervisant la plupart des fonctions centrales et la mise en œuvre de la stratégie. Avant de rejoindre Generali, Frédéric a travaillé chez AXA pendant plus de 20 ans, au cours desquels il a occupé plusieurs postes de direction, dont celui de Directeur général d'AXA Italie. Frédéric apportera sa connaissance approfondie du secteur et des marchés financiers et jouera un rôle clé dans l'exécution de notre plan 2023. Je suis impatient de travailler en étroite collaboration avec Frédéric et George dans cette nouvelle phase de notre développement. »

« Je tiens à remercier chaleureusement Etienne pour le travail remarquable qu'il a accompli, notamment en nous aidant à traverser la crise. Je lui souhaite le meilleur dans son prochain poste à la tête d'un marché clé pour AXA, où il poursuivra la transformation menée avec succès au cours des dernières années par Jef Van In, qui prendra prochainement un rôle transversal important chez AXA. Je me réjouis de continuer à travailler avec Alban dans ses nouvelles fonctions de Directeur financier du Groupe. Sa grande expérience en matière de finance, de gestion des risques et du capital et sa connaissance approfondie du Groupe constituent des atouts formidables pour son nouveau poste », a déclaré **Thomas Buberl**.

❖ **Changements dans les géographies clés**

D'importants changements de leadership seront également mis en œuvre dans nos géographies clés :

- **Jacques de Peretti**, Président-directeur général d'AXA France, prendra de nouvelles responsabilités en tant que Senior Advisor auprès du Directeur général du Groupe pour aider à conduire des initiatives stratégiques clés à travers le Groupe et en tant que membre du Conseil d'administration de différentes entités d'AXA. Il restera membre du Comité de direction d'AXA.
- **Patrick Cohen**, Directeur général d'AXA Italie, sera nommé Directeur général d'AXA France à compter du 3 mai. Il rapportera à Thomas Buberl.
- **Benoît Claveranne**, Directeur général d'AXA International & nouveaux marchés (INM), a décidé de poursuivre de nouvelles opportunités en dehors du Groupe. A l'avenir, les entités africaines et asiatiques du périmètre INM seront rattachées à **Gordon Watson**, Directeur général d'AXA Asie, et les autres entités INM*, ainsi qu'AXA Next et AXA Partners, à **Antimo Perretta**, Directeur général d'AXA Europe.

« Je tiens à remercier chaleureusement Jacques pour sa grande contribution au succès d'AXA tout au long de sa carrière, notamment en tant que Président-directeur général d'AXA France. Avec le talent et l'engagement de ses équipes, ainsi que nos agents avec lesquels il a toujours travaillé main dans la main, Jacques a marqué l'histoire d'AXA France par des transformations majeures qui ont renforcé notre position de leader du marché. Je suis heureux d'avoir eu l'opportunité de travailler en étroite collaboration avec lui et de bénéficier de son expérience au cours de ces dernières années. Je me réjouis que Jacques ait accepté de rester avec nous pour m'accompagner sur certaines priorités importantes de notre prochain plan stratégique. »



« Je suis très heureux que Patrick prenne ce rôle important après avoir marqué de son empreinte la transformation de notre activité et le renforcement du positionnement d'AXA sur le marché italien. Sa capacité d'innovation au service du client, son expérience en termes de transformation digitale et son leadership seront déterminants pour écrire, avec les équipes, une nouvelle phase de succès pour AXA France. Je lui souhaite, ainsi qu'aux équipes, le meilleur dans leur mission. »

« Benoît a eu une remarquable carrière chez AXA où il a prouvé la force de sa vision commerciale et son courage pour transformer nos activités sur les marchés matures et émergents. Je tiens à le remercier sincèrement pour son action dans la simplification de notre empreinte géographique et le leadership qu'il a apporté à nos marchés à forte croissance », a ajouté **Thomas Buberl**.

❖ **Renouvellement du Comité de direction**

Le Comité de direction du Groupe sera également renouvelé avec l'arrivée de **Helen Browne**, Directrice juridique du Groupe, et **Ulrike Decoene**, Directrice de la communication, de la marque et du développement durable du Groupe.

Dirigé par **Thomas Buberl**, le Comité de direction d'AXA sera au total composé de 15 membres :

- **George Stansfield**, Directeur général adjoint et secrétaire général du Groupe, en charge du Juridique, des Ressources humaines, de l'Audit, de la Conformité, des Affaires publiques, de la Communication, de la marque et du développement durable,
- **Frédéric de Courtois**, Directeur général adjoint, en charge des Finances et des investissements, de la Gestion des risques, de la Stratégie et de la réassurance cédée,
- **Helen Browne**, Directrice juridique du Groupe,
- **Patrick Cohen**, Directeur général d'AXA France,
- **Ulrike Decoene**, Directrice de la communication, de la marque et du développement durable du Groupe,
- **Georges Desvaux**, Directeur de la stratégie et du développement du Groupe,
- **Scott Gunter**, Directeur général d'AXA XL,
- **Alban de Mailly Nesle**, Directeur financier du Groupe,
- **Marco Morelli**, Président exécutif d'AXA Investment Managers,
- **Jacques de Peretti**, Senior Advisor,



- **Antimo Perretta**, Directeur général d'AXA Europe,
- **Karima Silvent**, Directrice des ressources humaines du Groupe,
- **Astrid Stange**, Directrice générale des opérations du Groupe,
- **Gordon Watson**, Directeur général d'AXAAsie.

*« Je suis convaincu que cette nouvelle équipe de direction, renforcée par de nouveaux talents et réunissant un large éventail de personnalités, sera déterminante pour nous aider à avancer avec succès dans le nouvel environnement post-crise, à continuer à développer une culture diversifiée et inclusive, et à consolider le leadership et l'ambition d'AXA pour le secteur », a conclu **Thomas Buberl**.*

Certaines de ces nominations seront effectives après consultation des partenaires sociaux et des approbations réglementaires éventuellement requises.

*AXA Banque Belgique, Grèce, Golfe, Mexique, Colombie, Brésil, Turquie, Luxembourg, Russie.



Biographies

Etienne Bouas-Laurent

Etienne Bouas-Laurent est diplômé de l'école de commerce ESCP Europe. Il a débuté sa carrière en 1990 chez Guy Barbier & Associés (Arthur Andersen) à Paris, avant de rejoindre Franz Haniel & Cie à Duisbourg en 1992. À partir de 1997, il occupe différentes fonctions financières et opérationnelles au sein d'AXA, notamment Directeur financier du groupe (1997/1999), responsable du contrôle de gestion d'AXA France (2000/2005), responsable des relations investisseuses du groupe (2006/2010), Directeur général d'AXA Wealth Management France (2010/2012), Directeur financier d'AXA Allemagne (2012/2016) et Directeur général d'AXA Hong Kong (2016/2019). En 2019, il a rejoint le comité de direction du Groupe lorsqu'il a été nommé Directeur financier du Groupe.

Helen Browne

Helen Browne est diplômée en droit de l'université de Kent à Canterbury, au Royaume-Uni, et de l'université de Grenoble, en France. Elle est *Solicitor* auprès des Senior Courts d'Angleterre et du Pays de Galles et a été admise au barreau de Paris en 1994. Elle a rejoint Linklaters en 1987, travaillant à Londres, Bruxelles et Paris, puis a intégré la direction juridique du Groupe AXA en 2001 en tant que responsable des finances avant d'être nommée responsable des fusions et acquisitions en 2009 et Directrice juridique adjoint du Groupe AXA en 2014. Depuis 2016, elle est Directrice juridique du Groupe AXA et, en juin 2020, elle a été nommée représentante des actionnaires salariés au conseil d'administration d'AXA.

Patrick Cohen

Patrick Cohen est titulaire d'un Master of Science en marketing de l'ESCP. Il a débuté sa carrière dans l'industrie des biens de consommation en 1996 en tant que chef de marque pour PepsiCo France, puis a rejoint la Henkel France en tant que responsable marketing en 2001. Il a rejoint McKinsey en 2004 où il a travaillé pour de grandes institutions d'assurance. En 2007, il est passé chez General Electric où il a successivement occupé les postes de Responsable marketing en Europe occidentale et Responsable marketing & stratégie Global Banking. Il rejoint Zurich Insurance en 2012 où il devient Responsable mondial de la clientèle, de la distribution et du marketing, puis Directeur général assurance des particuliers au Royaume-Uni. En 2016, il a été nommé Directeur général d'AXA Italie et est également devenu président de "Angels for Women", le premier réseau de Business Angels en Italie investissant dans des startups dirigées par des femmes.

Frédéric de Courtois

Frédéric de Courtois est diplômé de l'Ecole Nationale des Télécommunications Paris, titulaire d'un MBA du Collège des ingénieurs et d'un diplôme de l'Institut français d'actuariat. Il a débuté sa carrière chez CGI Informatique en 1990, avant de rejoindre l'équipe de Corporate finance de l'UAP en 1993. En 1997, il rejoint l'équipe de contrôle de gestion du Groupe AXA. En 2000-2001, il co-dirige en tant que Directeur adjoint un canal de vente salarié et coordonne des projets transversaux chez AXA Conseil. Il est nommé en 2001 Directeur général adjoint d'AXA RE, en charge des finances, du juridique et des sinistres. En 2003, il devient Directeur financier d'AXA Japon, avant d'être nommé Directeur général adjoint d'AXA Life Japon et Directeur général d'AXA Japon & Asie-Pacifique P&C en 2006. Il est nommé en 2007 directeur général d'AXA MPS, la coentreprise d'AXA avec Banca Monte dei Paschi di Siena, et devient Directeur général d'AXA Italie en 2013. Il a rejoint Generali en 2016 en tant que Directeur général d'International & Global Business Lines et a été nommé en 2018 General manager du groupe. Il a occupé de 2019 à 2021 le poste de vice-président d'Insurance Europe.

Ulrike Decoene

Ulrike Decoene est diplômée de l'École normale supérieure et de l'Université de la Sorbonne Paris IV. Elle a occupé des postes d'enseignement dans les universités de Yale et de Paris-Est Marne-la-Vallée. Ulrike Decoene a rejoint AXA en 2007 en tant que



responsable des relations presse et de la communication interne d'AXA Investment Managers, après avoir travaillé pour plusieurs services du gouvernement français entre 2003 et 2007. Elle a ensuite rejoint la région Méditerranée, Amérique latine et Afrique du groupe en tant que responsable de la communication, de la responsabilité d'entreprise et des affaires publiques, avant de devenir directrice du Fonds AXA pour la recherche en 2015. De 2016 à 2019, elle a occupé le poste de directrice de cabinet de Thomas Buberl, Directeur général d'AXA. Ulrike Decoene a été nommée directrice de la communication, de la marque et du développement durable du groupe en 2019.

Alban de Mailly Nesle

Alban de Mailly Nesle est diplômé de l'école de commerce ESSEC. Il a commencé sa carrière chez BNP Paribas en 1993. En 2000, il rejoint AXA où il dirige les fusions et acquisitions pour l'Asie et les États-Unis. En 2007, il prend la tête du département Corporate Finance et Trésorerie du Groupe, puis devient Directeur financier de la région Méditerranée et Amérique latine en 2010. En 2013, il est nommé Directeur des risques du Groupe AXA. En 2017, il prend en charge le nouveau bureau des assurances du Groupe, en plus de ses responsabilités et rejoint le comité de direction du Groupe. En 2019, Alban de Mailly Nesle est devenu Directeur des risques et des investissements, prenant la responsabilité supplémentaire de superviser le département des investissements du Groupe, en plus de la gestion des risques du Groupe et de la réassurance cédée.

Jacques de Peretti

Jacques de Peretti est diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris, de l'Ecole Nationale Supérieure d'Aéronautique et de l'Espace de Toulouse, et de l'Institut d'Etudes Politiques de Toulouse. Il est titulaire d'un Master en sciences de l'Université de Stanford et d'un diplôme d'études supérieures en sciences actuarielles de l'Institut des Actuariers. Jacques de Peretti a rejoint AXA avec la fusion de l'UAP en 1996. Il a dirigé différentes régions d'AXA France, avant de rejoindre le comité exécutif d'AXA France en 2001 et d'être nommé Directeur général d'AXA Courtage en 2001, Directeur général d'AXA Entreprises en 2003 et Directeur général d'AXA Particuliers/Professionnels en 2009. En 2015, il est devenu Président-directeur général d'AXA Japan et membre du comité exécutif du Groupe AXA. Jacques de Peretti a été nommé en 2016 Président-directeur général d'AXA France, et membre du comité de direction d'AXA.

George Stansfield

George Stansfield a obtenu son diplôme de droit à la Georgetown Law School en 1985 et un diplôme d'histoire au Trinity College en 1982. Il a été admis au barreau de New York en 1986 et est autorisé à exercer en tant qu'avocat à New York depuis cette date. Avant de rejoindre la Direction Juridique du Groupe AXA à Paris en 1996, M. George Stansfield a pratiqué le droit pendant 11 ans à New York, où il était juriste d'entreprise au sein de la Direction Juridique d'AXA Equitable, spécialisé dans les opérations de fusion et d'acquisition impliquant des institutions financières, le droit boursier et les questions générales d'entreprise. Il a été responsable des ressources humaines du groupe de 2010 à 2016 et Directeur juridique du groupe de 2004 à 2016. En juillet 2016, George Stansfield a été nommé secrétaire général du Groupe et membre du comité de direction du Groupe. Il a été nommé Directeur général adjoint le 1er décembre 2017, en plus de ses responsabilités.



A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 153 000 collaborateurs au service de 105 millions de clients dans 54 pays. En 2020, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 96,7 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 4,3 milliards d'euros. Au 31 décembre 2020, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 1032 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : Principles for Sustainable Insurance) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA (axa.com).

CE COMMUNIQUE DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR [axa.com](https://www.axa.com)

POUR PLUS D'INFORMATION :

Relations investisseurs : **+33.1.40.75.48.42**
Andrew Wallace-Barnett : +33.1.40.75.46.85
François Boissin : +33.1.40.75.39.82
Mikaël Malagane : +33.1.40.75.73.07
Mathias Schvallinger : +33.1.40.75.39.20

Relations actionnaires individuels : **+33.1.40.75.48.43**

Relations presse : **+33.1.40.75.46.74**
Julien Parot : +33.1.40.75.59.80
Farah El Mamoune : +33.1.40.75.46.68
Jonathan Deslandes : +33.1.40.75.97.24
Sarah Andersen : +33.1.40.75.71.97

Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :
<https://www.axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements>

Notations sociétales du Groupe AXA :
<https://www.axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques>