

Le Plessis, le 4 juin 2021

### CS GROUP dévoile son plan stratégique « Vision 2024 »

CS GROUP présente ce jour à ses actionnaires réunis en Assemblée Générale annuelle son nouveau plan stratégique « Vision 2024 » visant à :

- Construire des parts de marché stratégiques visibles,
- Booster sa croissance tant par développement organique que croissance externe,
- Augmenter sa rentabilité et dégager un Free-Cash-Flow solide.

Les changements rapides et profonds provoqués par l'essor du digital dans chacun des secteurs d'activité du groupe constituent de formidables opportunités de développement pour une Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI) engagée, flexible et à même de proposer des solutions clés en main à ses clients. Le groupe entend ainsi conduire une stratégie de consolidation du socle de ses activités et de promotion d'axes de développement à fort potentiel :

- **Défense & Sécurité : 35% à l'export**  
Développer ses activités export, notamment dans le domaine des Liaisons de Données Tactiques, de l'entraînement et de la simulation ainsi que de la surveillance de zones (lutte anti-drone et surveillance maritime), et de conforter ses positions dans les opérations aériennes et spatiales.
- **Espace : Top 3 européen**  
S'étendre sur de nouvelles géographies, principalement en Europe, et se développer sur l'aval de la chaîne de traitement des données spatiales.
- **Industrie 4.0 : acteur expert référent**  
Développer son activité de Data Intelligence et de design, modélisation et certification de systèmes sûrs dans les secteurs industriels complexes et sensibles (aéronautique, ferroviaire, nucléaire, défense, etc.).
- **CyberSécurité : Top 5 en France**  
Développer son volume d'activité dans les Services Managés (Network et Security Operation Center) et les projets d'intégration de systèmes «Cyber Inside».

Avec des fondamentaux solides (carnet de commandes, expertises métiers et technologiques reconnues) et une situation financière maîtrisée, CS GROUP continue à déployer son plan de transformation pour lui permettre d'atteindre ses objectifs :

- une politique M&A comme accélérateur de développement,
- une R&D différenciante, utilisée comme levier stratégique,
- un commerce unifié pour supporter une croissance organique accélérée,
- une gestion opérationnelle irréprochable,
- une politique RH alignée à ses enjeux de croissance et d'excellence.

Au plan économique, le plan « Vision 2024 » a pour objectifs d'atteindre en 2024 :

- un chiffre d'affaires de 400 M€, soit 18% de croissance annuelle (9% en organique + 9% en croissance externe),
- une marge opérationnelle de 9%,
- un Free Cash-Flow organique annuel supérieur à 15 M€ sur la période 2021-2024.

La présentation détaillée du Plan « Vision 2024 » sera également faite lors de la réunion SFAF du lundi 7 juin 2021 à 10h00 et sera disponible sur le site internet du groupe : [csgroup.eu](http://csgroup.eu)

CS est un acteur majeur de la conception, de l'intégration et de l'exploitation de systèmes critiques. CS est coté sur le marché Euronext Paris - Compartiment C (Actions : Euroclear 7896 / ISIN FR 0007317813). Pour en savoir plus : [www.c-s.fr](http://www.c-s.fr)

**Relations presse**  
Barbara GOARANT  
Tél. : +33 (0)1 41 28 46 94

**Contact Investisseurs**  
Laurent GILLES  
Tél. : +33 (0)1 41 28 44 44