

Paris, le 28 juillet 2021 – 17h45

**RESULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2021 : PORTEE PAR LE SUCCES DU PLAN SUEZ 2030,  
LA PERFORMANCE DE SUEZ EST EN TRES FORTE AMELIORATION  
LE GROUPE CONFIRME TOUS SES OBJECTIFS**

- **Résultats confortant pleinement les objectifs fixés pour 2021 :**
  - **Chiffre d'affaires** : 8 711 M€, en croissance organique de +11,0% vs. S1 2020 et de +5,7% vs. S1 2019
  - **EBITDA** : 1 601 M€ en croissance organique de +38,1% vs. S1 2020 et de +11,2% vs. S1 2019
  - **EBIT** : 798 M€, +722 M€ vs S1 2020, +153 M€ vs S1 2019
  - **BPA récurrent** : 0,48 €
  - **Free Cash Flow récurrent** : 484 M€
- **Exécution opérationnelle solide :**
  - Maintien d'une très bonne dynamique commerciale, avec 1,8 Mds€ de nouveaux contrats au premier semestre en France et à l'international
  - Activités Eau Municipale toujours résilientes, fort rebond en Recyclage et Valorisation (notamment en France) et *Environmental Tech & Solutions* (notamment SES et WTS)
  - Rentabilité opérationnelle renforcée par l'accélération de la croissance et par les 148 M€ d'économies de performance réalisées sur la période
- **Dette nette en forte baisse à 8 625 M€ soutenue par une génération de trésorerie solide et bénéficiant de l'impact des cessions pour plus d'1 Md€**
  - Ratio d'endettement abaissé à 2,7 fois l'EBITDA sur 12 mois glissants
- **Taxonomie européenne : 74 % du chiffre d'affaires 2020 intégrés, et 90 % identifiés par la réglementation européenne comme contribuant à la protection de l'environnement et à la lutte contre le réchauffement climatique**
- **Les travaux qui donneront naissance au nouveau SUEZ et ceux liés à l'OPA de Veolia se poursuivent pour atteindre l'objectif d'une finalisation de l'opération d'ici fin 2021**

Le Conseil d'Administration de SUEZ a examiné et autorisé la publication des comptes condensés consolidés au 30 juin 2021 lors de sa réunion du 28 juillet 2021. Ils ont fait l'objet de l'examen limité usuel des commissaires aux comptes.

**Bertrand Camus, Directeur Général de SUEZ, a déclaré :**

*« Je suis extrêmement fier du résultat de notre plan SUEZ 2030 initié il y a seulement deux ans. Dans un contexte complexifié par la pandémie et par l'OPA de Veolia, la transformation de SUEZ a rapidement porté ses fruits et les résultats s'accroissent au premier semestre 2021. Notre performance est en très forte amélioration, à tous les niveaux, affichant une accélération franche par rapport à 2019 et un fort rebond par rapport à 2020. Le Groupe confirme dès lors l'ensemble de ses objectifs pour l'année 2021.*

*C'est grâce à la mobilisation et la détermination de nos équipes, que je remercie pour leur engagement sans faille, que SUEZ réalise ces excellentes performances.*

*En complément des objectifs de développement et de performance, ma feuille de route est centrée sur la mise en œuvre de l'accord conclu avec Veolia en particulier dans sa dimension ressources humaines.*

*Grâce à cet accord, un nouveau SUEZ va naître, à la fois agile et solide, avec un fort ancrage français et de vrais moyens pour se développer à l'international. Porté par une culture de l'innovation, ce groupe continuera de contribuer à la préservation et la restauration de l'environnement. »*

## CHIFFRES CLES DU S1 2021

En millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	30 juin 2021	Var. brute vs 2020	Var. hors FX vs 2020	Variation organique vs 2020	Variation organique vs 2019
<b>Chiffre d'Affaires</b>	8 656	8 167	<b>8 711</b>	<b>+6,7%</b>	<b>+7,6%</b>	<b>+11,0%</b>	<b>+5,7%</b>
<b>EBITDA</b> <i>EBITDA / CA</i>	1 521 17,6%	1 196 14,6%	<b>1 601</b> 18,4%	<b>+33,8%</b>	<b>+34,2%</b>	<b>+38,1%</b>	<b>+11,2%</b>
<b>EBIT</b> <i>EBIT / CA</i>	645 7,4%	76 0,9%	<b>798</b> 9,2%	<b>x10,5</b>	<b>x9,4</b>	<b>x9,0</b>	<b>+24,2%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	212	-538	<b>298</b>				
<b>Résultat net récurrent part du Groupe</b>	102	-368	<b>304</b>				
<b>Bénéfice par action récurrent</b>	0,17€	-0,59€	<b>0,48€</b>				

S'agissant de l'EBITDA et de l'EBIT, il est rappelé que le Groupe avait enregistré, au cours du premier semestre 2020, respectivement -61 M€ et -281 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris à la pandémie.

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	30 juin 2021	Variation brute vs 2020
<b>Free Cash Flow récurrent</b>	-277	-346	<b>484</b>	+830 M€
<b>Capex</b>	-752	-626	<b>-566</b>	-9,5%
<b>Besoin en fonds de roulement<sup>1</sup></b>	-396	-4	<b>-141</b>	-137 M€
<b>Dettes nettes</b>	10 614	10 749	<b>8 625</b>	-19,8%
<b>Dettes nettes / EBITDA</b>	3,4x	3,7x	<b>2,7x</b>	-1,0x

<sup>1</sup> Inclut au 30 juin 2021 l'impact de la décision de mettre fin au programme de titrisation pour -367 M€

## PERFORMANCE PAR SEGMENT

### EAU

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	30 juin 2021	Var. brute vs 2020	Variation organique vs 2020	Variation organique vs 2019
Chiffre d'affaires – S1	3 374	3 221	<b>3 284</b>	+2,0%	<b>+4,1%</b>	+0,7%
EBITDA – S1	853	682	<b>814</b>	+19,4%	<b>+21,5%</b>	+0,9%
EBIT – S1	432	108	<b>411</b>	+281,2%	<b>+280,1%</b>	+1,4%
Chiffre d'affaires – T2	1 751	1 612	<b>1 703</b>	+5,7%	<b>+7,8%</b>	+0,5%

■ Le segment **EAU** affiche un chiffre d'affaires de **3 284 M€** à fin juin 2021, en croissance organique de **+4,1% (+130 M€)** par rapport au S1 2020. Sur la période, le chiffre d'affaires était en croissance organique de +0,3% au premier trimestre, puis de +7,8% au deuxième trimestre.

- **Europe** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+4,8% (+85 M€)** par rapport au S1 2020 et ce, bien que les mesures de restriction liées à la pandémie aient continué de peser sur l'activité touristique au premier semestre. Les volumes d'eau vendus affichent une hausse de +0,5% en France et de +2,5% en Espagne. Les tarifs sont en hausse de +1,0% en moyenne en France, tandis qu'ils affichent une stabilité en Espagne.
- **Amériques** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+2,3% (+19 M€)** par rapport au S1 2020. Aux Etats-Unis, les volumes d'eau vendus affichent une forte hausse de +3,3% : dans certaines zones du pays, les conditions météorologiques exceptionnelles au second trimestre ont conduit, en particulier, à des hausses inédites de la consommation d'eau. Au Chili, les restrictions persistantes liées à la pandémie ont affecté les volumes d'eau vendus, en baisse de -1,0% sur le semestre. Les tarifs bénéficient de réindexations positives aux Etats-Unis et au Chili, et sont en hausse respectivement de +3,0% et de +2,3%.
- **Asie-Pacifique** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+6,3% (+12 M€)** par rapport au S1 2020. La performance reflète notamment la solide contribution des activités de construction ce semestre ainsi que la hausse des volumes d'eau vendus en Chine continentale, tandis que Macao a été affecté par une activité touristique en berne durant le semestre du fait des restrictions liées à la pandémie.
- **AMECAI** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+3,2% (+15 M€)** par rapport au S1 2020. La région bénéficie de la reprise de l'activité et de la hausse des volumes d'eau vendus comparé au premier semestre 2020 mais connaît toujours quelques perturbations opérationnelles liées à la pandémie, notamment en Inde.

■ L'**EBIT** du segment s'établit à **411 M€**, contre 108 M€ au premier semestre 2020. Cette forte progression s'explique notamment par les coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris la pandémie, enregistrée en 2020 et s'élevant à -176 M€.

Par comparaison au premier semestre 2019, l'**EBIT** affiche une progression organique de +1,4% (+6 M€).

## RECYCLAGE ET VALORISATION

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	30 juin 2021	Var. brute vs 2020	Variation organique vs 2020	Variation organique vs 2019
Chiffre d'affaires – S1	3 741	3 452	<b>3 913</b>	+13,4%	<b>+19,9%</b>	+11,5%
EBITDA – S1	521	425	<b>592</b>	+39,0%	<b>+46,2%</b>	+20,3%
EBIT – S1	210	70	<b>344</b>	+389,2%	<b>+345,4%</b>	+50,4%

Chiffre d'affaires – T2	1 878	1 613	<b>1 920</b>	+19,0%	<b>+29,2%</b>	+12,1%
-------------------------	-------	-------	--------------	--------	---------------	--------

■ **RECYCLAGE & VALORISATION** affiche un chiffre d'affaires de **3 913 M€** au 30 juin 2021, en croissance organique de **+19,9% (+687 M€)** par rapport au S1 2020. Sur la période, le chiffre d'affaires était en croissance organique de +11,8% au premier trimestre, puis de +29,2% au deuxième trimestre. Les volumes de déchets traités affichent une hausse de + 4,6% sur le semestre.

- **Europe** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+22,8% (+651 M€)** par rapport au S1 2020. En France et en Europe continentale, la performance est portée par une dynamique de prix solide, une hausse des volumes de déchets traités et des niveaux de prix des matières premières recyclées toujours porteurs. Au Royaume-Uni, l'optimisation de la disponibilité et de la saturation des capacités de traitement a soutenu la performance au cours du semestre.
- **Asie-Pacifique** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+5,3% (+28 M€)** par rapport au S1 2020, soutenue notamment par la hausse des volumes de déchets traités dans la région comparé au premier semestre 2020 et des contributions additionnelles de volumes dans l'activité d'enfouissement à Hong-Kong.
- **AMECAI et Amériques** : le chiffre d'affaires est respectivement en croissance organique de **+1,8% (+1 M€)** et de **+32,8% (+8 M€)** par rapport au S1 2020.

■ **L'EBIT** du segment s'établit à **344 M€**, contre 70 M€ au premier semestre 2020 lors duquel l'EBIT avait été affecté par -42 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris à la pandémie. Par comparaison au premier semestre 2019, l'EBIT est en croissance organique de +50,4% (+106 M€).

## ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	30 juin 2021	Var. brute vs 2020	Variation organique vs 2020	Variation organique vs 2019
Chiffre d'affaires – S1	1 708	1 643	<b>1 668</b>	+1,6%	<b>+5,5%</b>	+1,8%
EBITDA – S1	186	139	<b>229</b>	+64,5%	<b>+69,4%</b>	+27,3%
EBIT – S1	81	-13	<b>117</b>	n.a.	<b>n.a.</b>	+49,8%

Chiffre d'affaires – T2	909	816	<b>863</b>	+5,8%	<b>+8,8%</b>	-0,8%
-------------------------	-----	-----	------------	-------	--------------	-------

▪ **ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS** affiche, au 30 juin 2021, un chiffre d'affaires de **1 668 M€**, en croissance organique de **+5,5% (+90 M€)** par rapport au S1 2020. Sur la période, le chiffre d'affaires était en croissance organique de +2,2% au premier trimestre, et de +8,8% au deuxième trimestre.

La division *Water Technologies & Solutions* a enregistré un chiffre d'affaires de **1 145 M€** au premier semestre, en croissance organique de **+1,2%** par rapport au S1 2020, avec notamment une croissance plus dynamique pour l'activité produits. Le chiffre d'affaires de la division *Smart & Environmental Solutions*, tiré par les activités digitales, décentralisées et d'*asset revenue performance* en France, affiche une forte croissance organique de **+25,0%** à **242 M€** par rapport au S1 2020. Enfin, l'activité *Hazardous Waste* a bénéficié de la reprise des volumes de déchets industriels comparé à un premier semestre 2020 fortement impacté par les restrictions liées à la pandémie, et enregistre un chiffre d'affaires en croissance organique de **+10,4%** à **281 M€** au premier semestre 2021.

- **Amériques** : le chiffre d'affaires est stable au premier semestre, à **-0,2% (-2 M€)** par rapport au S1 2020. Au sein de la division WTS, la solide performance des activités produits et services ont compensé les retards de chiffre d'affaires au sein de l'activité projets, toujours pénalisée par la pandémie.
- **Europe** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+10,4% (+66 M€)** par rapport au S1 2020. L'activité de déchets dangereux a connu une reprise au premier semestre 2021 en comparaison de 2020, mais les volumes demeurent affectés par les restrictions liées à la pandémie.
- **Asie-Pacifique** : le chiffre d'affaires est en forte croissance organique de **+16,4% (+38 M€)** par rapport au S1 2020. En Chine, l'activité de déchets dangereux a bénéficié d'une solide reprise des volumes de déchets traités en comparaison du premier semestre 2020.
- **AMECAI** : le chiffre d'affaires est en décroissance organique de **-15,7% (-12 M€)** par rapport au S1 2020.

▪ L'EBIT du segment s'établit à **117 M€**, contre -13 M€ au premier semestre 2020 lors duquel le Groupe avait enregistré pour -37 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris à la pandémie. Par comparaison au premier semestre 2019, l'EBIT du segment ETS affiche une progression organique de +49,8% (+40 M€).

## PERFORMANCE GROUPE

### CHIFFRE D'AFFAIRES

- Le Groupe affiche au premier semestre 2021 un chiffre d'affaires de **8 711 M€**, en hausse de **+544 M€** par rapport au S1 2020. Cette croissance de l'activité se décompose en :
  - Une **croissance organique de +11,0% (+902 M€)**, reflétant d'une part la forte dynamique commerciale du Groupe et d'autre part une reprise par rapport au premier semestre 2020 qui avait été affecté par des restrictions très strictes lors de l'émergence de la pandémie. Au cours du semestre, le chiffre d'affaires a connu une croissance organique de +5,9% en termes organiques au premier trimestre 2021, puis de +16,5% au deuxième trimestre 2021.
  - Un **effet périmètre de -3,4% (-277 M€)**, incluant notamment l'effet des cessions des activités de recyclage et valorisation en Suède, finalisée en novembre 2020, ainsi que d'OSIS et des activités de recyclage et valorisation dans quatre pays d'Europe continentale, finalisées respectivement le 18 mai et le 31 mai 2021.
  - Des **variations de change pour -1,0% (-81 M€)** du fait notamment de la dépréciation du dollar américain (-86M€), du réal brésilien (-10M€) et du dollar de Hong Kong (-9M€) par rapport à l'euro, partiellement compensé par une appréciation du dollar australien (+38M€) et du peso chilien (+10M€) par rapport à l'euro.

## PERFORMANCE OPERATIONNELLE

- **L'EBITDA** s'élève à **1 601 M€** au premier semestre 2021, en croissance organique de **+38,1%** et de **+34,2%** à changes constants par rapport au premier semestre 2020.  
Il est rappelé que le Groupe avait enregistré pour 61 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris la pandémie, au premier semestre 2020.  
La marge d'EBITDA, à 18,4% du chiffre d'affaires, affiche ainsi une progression de +3,8 points par rapport au S1 2020 et de +0,8 point par rapport au S1 2019.
- **L'EBIT** s'établit à **798 M€**, contre 76 M€ au premier semestre 2020. Ce montant intègre l'impact comptable de la norme IFRS 5 (non-amortissement des actifs détenus en vue de la vente<sup>2</sup>) pour 44 M€ au 30 juin 2021. La croissance organique, qui exclut cet impact, s'établit à **+902,4%**. Il est rappelé qu'au premier semestre 2020, le Groupe avait enregistré pour 281 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris la pandémie.  
Les effets de changes sont favorables à hauteur de **7 M€**.
- L'amélioration de la rentabilité du Groupe est tirée par la croissance et par le succès de la mise en œuvre du plan de performance, lequel a généré 148 M€ d'économies impactant positivement l'EBITDA et l'EBIT au premier semestre 2021.

## RESULTAT NET PART DU GROUPE

- Le Groupe a enregistré pour **-67 M€** d'éléments exceptionnels au premier semestre. Ces éléments incluent notamment des plus-values de cessions pour 309 M€ suite à la finalisation des cessions d'OSIS et des activités de recyclage et valorisations au Pays-Bas, Luxembourg, en Allemagne et en Pologne. Ils intègrent également des charges relatives à d'autres opérations non-récurrentes à caractère significatif pour -199 M€ et de restructuration pour -67 M€.
- Le **résultat financier** s'élève à **-186 M€** au S1 2021, contre -218 M€ au S1 2020. Cette évolution reflète les efforts continus d'optimisation de la structure de financement et de couverture du Groupe, particulièrement notables au sein de WTS au cours du semestre.
- **L'impôt sur les sociétés** s'élève à **-130 M€** au S1 2021. Au S1 2020, l'impôt sur les sociétés s'élevait à -45 M€.
- Les **intérêts minoritaires** s'élèvent à **117 M€** au S1 2021, comparé à 34 M€ au S1 2020.
- Le **résultat net part du Groupe** s'établit à **298 M€** au S1 2021, comparé à -538 M€ au S1 2020.

## CASH FLOW

- Le **free cash-flow récurrent** s'établit à **484 M€** au premier semestre 2021, contre -346 M€ au premier semestre 2020. Cette évolution reflète d'une part la forte amélioration de rentabilité du Groupe, et d'autre part la très bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement, qui atteint au premier semestre un niveau historiquement élevé de 226 M€ hors impact de la fin du programme de titrisation.
- Les **investissements** s'élèvent à **566 M€** au premier semestre 2021, contre 626 M€ en 2020. Ils se répartissent en 292 M€ de capex de maintenance et 275 M€ de capex de développement.

## DETTE NETTE

- **La dette nette** s'établit à **8 625 M€** au 30 juin 2021, en baisse de -2 124 M€ par rapport au 30 juin 2020. Cette évolution intègre notamment l'impact des produits de cession pour -1 363 M€ et de l'augmentation

---

<sup>2</sup> Activités de Recyclage et Valorisation (hors recyclage des plastiques et déchets dangereux) aux Pays-Bas, au Luxembourg, en Allemagne et en Pologne, et OSIS – cessions finalisées en mai 2021.

de capital lié à l'offre d'actionnariat salarié pour -160 M€, partiellement compensé par la décision de mettre fin au programme de titrisation pour +291 M€.

Il est à noter que le dividende de 0,65€ au titre de l'exercice 2020 ayant été versé le 08 juillet dernier, n'est pas comptabilisé dans les comptes au 30 juin 2021.

Le ratio d'endettement s'établit à 2,7x l'EBITDA sur 12 mois glissants.

## PERSPECTIVES 2021 CONFIRMÉES

- Chiffre d'affaires supérieur à 16 Mds€ avec un retour à la croissance organique
- EBIT de 1,4 à 1,6 Mds€
- BPA récurrent de 0,80 à 0,85€
- Free Cash Flow récurrent supérieur à 500 M€

Les perspectives ci-dessus intègrent, pour principales hypothèses, des taux de changes stables par rapport aux résultats annuels 2020, l'absence de retour aux situations de confinement généralisé à échelle régionale au second semestre et des prix des matières premières constants.

## FAITS MARQUANTS

### ✓ UNE MOBILISATION EN LIGNE AVEC LA RAISON D'ÊTRE

Fruit d'une démarche collective avec ses 90 000 collaborateurs et l'ensemble des parties-prenantes, le Groupe a poursuivi en 2021 le déploiement de sa raison d'être : « *Façonner un environnement durable, dès maintenant* » afin de préserver et restaurer les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre, l'air.

La pandémie de COVID-19 a conforté la Raison d'être du Groupe en démontrant qu'environnement, pollution, économie, biodiversité, crise climatique, santé, bien-être et qualité de vie sont inextricablement liés. Les collaborateurs du Groupe ont continué à se mobiliser pour assurer la continuité des services essentiels auprès des collectivités et des industriels.

Le Groupe s'engage durablement en faveur de l'économie circulaire, de la protection de la ressource et du respect des collaborateurs, en 2021 :

- Avec un an d'avance sur l'obligation européenne, **SUEZ a publié la part de ses activités identifiées « durables » par la taxonomie Européenne : 74 % du chiffre d'affaires 2020 est admis dans le référentiel européen.** Ce pourcentage élevé est une nouvelle preuve de la qualité du profil « ESG » de SUEZ, en particulier pour les investisseurs souhaitant allouer leurs placements dans des activités contribuant à la préservation de l'environnement et à la lutte contre le réchauffement climatique. Aujourd'hui, SUEZ est le seul groupe français positionné exclusivement sur les services essentiels à l'environnement.
- Le Groupe a lancé une offre d'actionnariat salarié qui a remporté un succès remarquable. **Plus de la moitié des salariés de SUEZ en France ont souscrit « Sharing 2021 », la 5e offre d'actionnariat salarié du Groupe** : un record d'engagement. Avec près de 6% les salariés sont devenus un des tout premiers actionnaires du Groupe SUEZ

### ✓ DYNAMISME COMMERCIAL

Au cours du premier semestre 2021, le Groupe a accéléré son développement à la fois sur l'ensemble de ses activités et partout dans les zones géographiques où il est présent. SUEZ renforce ainsi son accompagnement auprès des clients municipaux et des clients industriels sur les marchés identifiés comme prioritaires. Quelques exemples :

➤ **France, Europe, Asie-Pacifique :**

- **France – Dijon Métropole : gestion de l'eau et de l'assainissement.** Pour première fois en France, la gestion de l'eau potable et des eaux usées est regroupée au sein d'une SEMOP (Société Mixte à Opération Unique) multiservices : Odivea. En vigueur depuis 1er avril 2021 et pour une durée de 9 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé d'environ 278 millions d'euros.
- **France – trois contrats de gestion des déchets municipaux.** SUEZ accompagne le Syctom (Paris), ainsi que les collectivités de Neuilly-sur-Seine (92) et de Reims (51) pour une gestion optimisée des déchets ménagers, tout en préservant l'environnement et en favorisant l'insertion sociale et l'accès à l'emploi.
- **Italie – Turin : gestion d'une station de production d'eau potable.** D'un chiffre d'affaires total de 85 millions d'euros et d'une durée de 5 ans, le contrat inclut la rénovation et l'agrandissement de la station, le traitement de l'eau par ultrafiltration et l'approvisionnement en eau potable de la ville de Turin. Il s'agit de la plus grande station de production d'eau potable par ultrafiltration en Italie.
- **Italie – Milan : dépollution du quartier de Santa Giulia à Milan.** Ce contrat, d'un chiffre d'affaires de plus de 80 millions d'euros, est l'un des plus grands projets de réaménagement urbain en Europe. Durant 3 ans et demi, les équipes de SUEZ interviendront aux côtés de SEMP afin d'assurer la dépollution totale de la zone.
- **Chine :** 20 nouveaux contrats représentant un chiffre d'affaires cumulé d'environ 38 millions d'euros depuis le début de l'année.
- **En France, le Groupe pharmaceutique français Pierre Fabre renouvelle sa confiance pour la gestion de ses déchets dangereux et non dangereux.** D'une durée de 3 ans, et pour un chiffre d'affaires total de 5 millions d'euros, les équipes de SUEZ poursuivront leur accompagnement sur les 17 sites de production et de recherche répartis essentiellement dans la région Occitanie.

➤ **Amériques, Moyen-Orient, Afrique :**

- **Etats-Unis : nombreux succès commerciaux dans les activités eau municipale.**
  - **Renouvellement du contrat de gestion de la station d'épuration « Riverside ».** D'un chiffre d'affaires total d'environ 40 millions d'euros et d'une durée de 10 ans, le contrat prévoit notamment la mise en place d'une technologie de pointe pour améliorer la performance du système d'assainissement.
  - **Série de contrats de services d'eau et d'assainissement** pour un chiffre d'affaires total d'environ 188 millions d'euros, dont un nouveau contrat significatif d'exploitation et de maintenance dans le Massachusetts, d'une valeur de 137 millions d'euros et d'une durée de 20 ans.
- **Sri Lanka – Jaffna : conception, construction et exploitation de la première installation de désalinisation d'eau de mer par osmose inverse,** pour un chiffre d'affaires cumulé de 60 millions d'euros.
- **Egypte – Le Caire : contrat d'exploitation et de maintenance de la station d'épuration Gabal El Asfar.** Ce contrat, d'une durée de 4 ans, représente un chiffre d'affaires cumulé de 40 millions d'euros, dont 28 millions d'euros pour SUEZ. Les deux lignes de l'installation vont traiter les eaux usées d'environ 5 millions d'habitants de la ville du Caire.
- **Au Danemark, le consortium SUEZ – MTH remporte les contrats de construction et d'exploitation d'une station d'épuration pour Danish Oil Pipe A/S (DOP), qui sera la plus grande station d'épuration au monde basée sur la technologie MBBR (Moving Bed Bio Reactor)** pour le traitement des eaux produites par la production de pétrole brut.
- **Au Brésil, MODEC Offshore Production Systems a attribué un contrat de plusieurs millions d'euros à SUEZ pour la fourniture d'un système d'élimination des sulfates présents dans l'eau de mer.** Ce contrat s'inscrit dans le projet de construction d'une nouvelle plateforme de production, de stockage et de déchargement en mer par MODEC pour le compte de la société norvégienne Equinor

- **A Oman, SUEZ a remporté un contrat industriel majeur de 120 millions d'euros de chiffre d'affaires cumulé et d'une durée de 20 ans**, avec Petroleum Development Oman, la 1<sup>ère</sup> compagnie pétrolière et gazière nationale du sultanat d'Oman, pour le traitement de 40 000 m<sup>3</sup> d'eaux de production issues chaque jour des gisements de pétrole de Rima.

✓ **INNOVATION, PARTENARIATS & ACQUISITIONS**

➤ **Finalisation de l'acquisition des participations indirectes en Chine et dans l'eau industrielle :**

- **Finalisation de l'acquisition de la participation indirecte du Groupe dans Suyu, en Chine.** A la suite de l'acquisition de la participation indirecte de 50% de NWS, SUEZ détient désormais 100% de Suyu. Cette opération participe au renforcement de la position de SUEZ en tant leader des services à l'environnement en Asie, dont l'expertise et la technologie lui permettent de remporter des contrats à forte valeur ajoutée.
- **Finalisation de l'acquisition du portefeuille de membranes d'osmose inverse de Lanxess.** Les membranes viennent compléter l'offre et la capacité de production de la division Water Technologies & Solutions et permettent d'accompagner toujours plus la clientèle dans le traitement de l'eau.

➤ **Fort renforcement de notre portefeuille d'offres *Smart & Environmental Solutions* :**

- **Dans le secteur de l'eau municipale et industrielle :**

- o **Création d'une co-entreprise avec Schneider Electric.** A travers cette co-entreprise, les deux groupes entendent proposer des solutions innovantes permettant d'accompagner les opérateurs municipaux et industriels dans l'accélération de leur transformation digitale.
- o **Acquisition d'Inflowmatix**, leader dans le domaine de l'acquisition et de l'analyse des données de pression à haute fréquence. Cette opération permettra d'enrichir la gamme de solutions numériques du Groupe avec une offre unique pour assurer la performance opérationnelle et la résilience des réseaux de distribution d'eau.
- o **Acquisition d'Hydrelis**, société spécialisée dans les solutions de disjoncteurs d'eau connectés. Le Groupe possédait déjà une partie du capital de la société depuis 2018. Cette acquisition permettra de développer l'offre ON'connect™ Switch sur le marché français.

- **Dans le secteur de l'air et du climat :**

- o **Acquisition d'ARIA Technologies**, leader européen de la modélisation numérique de la qualité de l'air et du changement climatique. Cette acquisition permet à SUEZ d'enrichir sa plateforme de solutions de monitoring et de traitement des polluants atmosphériques, des odeurs et des gaz à effet de serre.
- o **Création d'une co-entreprise avec Prodeval**, acteur clé du développement de la filière du biométhane avec des solutions d'épuration du biogaz (Valopur) et de distribution de BioGNV (CN'Green et AgriGNV). A travers cette nouvelle joint-venture contrôlée par SUEZ [60% Suez / 40% Prodeval], les deux entreprises entendent développer leur offre en matière de traitement et valorisation du biogaz issu de la méthanisation de déchets organiques et de biosolides (ou boues) pour les clients publics et les grands projets, en France et à l'international. SUEZ accompagne le développement de Prodeval depuis 2016 en tant qu'investisseur et partenaire stratégique et a renforcé en 2021 sa participation au sein de la société à hauteur de 60% pour lui permettre un développement accéléré à l'international sur les marchés agricoles et industriels et soutenir l'élargissement de sa gamme d'équipements.
- o **Partenariat avec Airex Énergie.** L'expertise des deux Groupes permettra d'industrialiser la valorisation des résidus de biomasse inexploités en biochar (forme stable du carbone organique), indispensable pour la résilience, la vitalité et la fertilité des sols urbains et agricoles.

- **Création de CarbonWorks, co-entreprise avec Fermentalg.** CarbonWorks a pour ambition d'accélérer l'industrialisation et la commercialisation de solutions de capture et de valorisation du CO2 en bioproduits (microalgues) destinés en priorité aux marchés du biocontrôle agricole et de la nutrition humaine et animale.

➤ **Recyclage & Valorisation :**

- **Recyclage des batteries de véhicules électriques : collaboration avec Eramet.** Les deux groupes ont signé le 10 mai 2021 un accord visant à intensifier leurs travaux communs sur le recyclage des batteries de véhicules électriques en fin de vie et apporter une solution performante, compétitive et durable pour les marchés européens
- **Production d'hydrogène vert sur une Unité de Valorisation Energétique – partenariat avec SIPPAREC.** Bénéfique pour la qualité de l'air et le climat, cette solution énergétique locale et décarbonée constitue une première en France. Elle sera mise en service d'ici la fin de l'année 2022.
- **Valorisation des déchets organiques - inauguration du « BioResourceLab ».** Situé à Narbonne, ce nouveau centre international de recherche et d'innovation dédié à la valorisation des déchets organiques apportera des réponses concrètes aux défis démographique, climatique et de raréfaction des ressources.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SUEZ RECOMMANDE L'OPA DE VEOLIA REHAUSSEE A 20,50€ PAR ACTION (DIVIDENDE ATTACHE)**

Le 29 juin 2021, le consortium d'investisseurs à majorité française constitué de Meridiam, GIP et CDC/CNP Assurances a remis une promesse d'achat engageante finale à Veolia et SUEZ pour le rachat du nouveau SUEZ, comme prévu par l'accord de rapprochement conclu le 14 mai 2021 entre SUEZ et Veolia.

Cette offre, approuvée par les Conseils d'administration de SUEZ et de Veolia qui se sont tenus le 29 juin 2021, a permis à Veolia de relever le prix de son offre publique d'achat visant les actions de SUEZ non encore détenues par Veolia à 20,5 € par action, coupon attaché.

Ainsi, conformément aux termes de l'accord de rapprochement du 14 mai 2021, le Conseil d'administration de SUEZ, après avoir pris connaissance de l'attestation d'équité de l'expert indépendant (Finexsi) qui conclut au caractère équitable des conditions financières de l'offre et à la cohérence du prix de cession du nouveau SUEZ avec le prix de l'offre, recommande à ses actionnaires d'apporter leurs titres à l'offre publique réhaussée de Veolia.

## ANNEXES

### DETAIL DES CROISSANCES ORGANIQUES POUR LE T1 ET T2 2021

En M€	T1 2020	T1 2021	Variation			T2 2020	T2 2021	Variation		
			brute	organique	hors. FX			brute	organique	hors. FX
<b>EAU</b>	<b>1 609</b>	<b>1 581</b>	<b>(1,8)%</b>	<b>+0,3%</b>	<b>(0,4)%</b>	<b>1 612</b>	<b>1 703</b>	<b>+5,7%</b>	<b>+7,8%</b>	<b>+6,4%</b>
Europe	855	861	+0,7%	+1,2%	+0,8%	899	972	+8,1%	+8,3%	+7,9%
AMECAI	236	240	+1,5%	(1,4)%	+3,7%	213	246	+15,4%	+8,4%	+14,9%
Asie Pacifique	90	103	+13,8%	+13,8%	+13,8%	104	103	(0,3)%	(0,3)%	(0,3)%
Amériques	428	377	(11,8)%	(3,4)%	(8,0)%	396	382	(3,5)%	+8,6%	(0,0)%
<b>R&amp;V</b>	<b>1 838</b>	<b>1 993</b>	<b>+8,4%</b>	<b>+11,8%</b>	<b>+8,4%</b>	<b>1 613</b>	<b>1 920</b>	<b>+19,0%</b>	<b>+29,2%</b>	<b>+17,7%</b>
Europe	1 536	1 674	+9,0%	+13,7%	+9,7%	1 321	1 587	+20,1%	+33,3%	+19,3%
AMECAI	24	20	(15,7)%	(11,1)%	(11,1)%	15	18	+17,2%	+22,1%	+22,1%
Asie Pacifique	268	283	+5,8%	+1,4%	+1,4%	264	299	+13,3%	+9,2%	+9,2%
Amériques	11	15	+42,5%	+45,9%	+45,9%	13	16	+24,4%	+22,1%	+22,1%
<b>ETS</b>	<b>827</b>	<b>805</b>	<b>(2,6)%</b>	<b>+2,2%</b>	<b>+2,2%</b>	<b>816</b>	<b>863</b>	<b>+5,8%</b>	<b>+8,8%</b>	<b>+9,2%</b>
Europe	334	339	+1,4%	+1,4%	+1,4%	300	364	+21,3%	+20,4%	+21,3%
AMECAI	39	30	(22,1)%	(22,1)%	(22,1)%	37	34	(9,2)%	(9,1)%	(9,1)%
Asie Pacifique	109	127	+16,7%	+16,8%	+16,8%	122	142	+16,4%	+16,0%	+16,5%
Amériques	345	309	(10,4)%	+1,1%	+1,1%	357	323	(9,3)%	(1,6)%	(1,6)%
<b>Intragroupe</b>	<b>(76)</b>	<b>(68)</b>	<b>(10,6)%</b>	<b>(10,6)%</b>	<b>(10,6)%</b>	<b>(72)</b>	<b>(86)</b>	<b>+19,2%</b>	<b>+19,2%</b>	<b>+19,2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 198</b>	<b>4 311</b>	<b>+2,7%</b>	<b>+5,9%</b>	<b>+4,2%</b>	<b>3 969</b>	<b>4 400</b>	<b>+10,9%</b>	<b>+16,5%</b>	<b>+11,3%</b>

### RECONCILIATION DU CALCUL DU BENEFICE PAR ACTION RECURRENT

En millions d'euros	2019	2020	2021
<b>Résultat net, part du groupe (a)</b>	<b>212</b>	<b>-538</b>	<b>298</b>
<i>Mark to market</i>	-	-	-
<i>Dépréciations</i>	24	200	70
<i>Charges de restructuration</i>	53	55	67
<i>Autres opérations non-récurrentes à caractère significatif</i>	-	-	199
<i>Autres</i>	0	0	1
<b>Total éléments non-récurrents cash et non-cash</b>	<b>77</b>	<b>254</b>	<b>336</b>
Coupon hybride	-22	-22	-19
<b>Total des ajustements avant impôts</b>	<b>55</b>	<b>233</b>	<b>317</b>
<i>Taux d'impôt applicable</i>	34,43%	32,02%	28,41%
<b>Total des ajustements après impôts (b)</b>	<b>36</b>	<b>158</b>	<b>227</b>
Plus/moins-value de cession d'actifs (c)	-221	16	-309
Impôt sur plus/moins-value de cessions (d)	76	-6	88
<b>Résultat net récurrent, part du Groupe (a+b+c+d)</b>	<b>102</b>	<b>-368</b>	<b>304</b>
Nombre d'actions (en millions)	617,9	627,8	639,3
<b>Bénéfice par action (BPA) récurrent (en euros)</b>	<b>0,17</b>	<b>-0,59</b>	<b>0,48</b>

## RECONCILIATION DU CALCUL DU FREE CASH FLOW RECURRENT

En millions d'euros	2019	2020	2021
<i>MBA avant résultat financier et impôt</i>	1 461	754	1 238
<i>Charge d'impôt</i>	-106	-88	-93
<i>Variation du besoin en fonds de roulement</i>	-396	-6	-141
<i>Fin du programme de titrisation</i>	-	-	291
<b>Flux issu des activités opérationnelles (a)</b>	<b>960</b>	<b>659</b>	<b>1 295</b>
Financial cash-flow	8	7	4
Résultat financier	-187	-137	-129
Intérêts financiers sur dette de location	-12	-14	-13
<b>Charges financières nettes (b)</b>	<b>-192</b>	<b>-144</b>	<b>-138</b>
<i>Capex de maintenance</i>	-340	-309	-292
<i>Capex de développement</i>	-412	-317	-275
<i>Remboursement de dettes de location</i>	-136	-154	-154
<b>Immobilisations corporelles et incorporelles et dépenses de location (c)</b>	<b>-888</b>	<b>-780</b>	<b>-720</b>
<i>Augmentation ou diminution de capital des participations ne donnant pas le contrôle</i>	0	3	3
<i>Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	-179	-95	-119
<b>Flux de/vers les participations ne donnant pas le contrôle (d)</b>	<b>-179</b>	<b>-91</b>	<b>-116</b>
<b>Hybride (e)</b>	<b>-34</b>	<b>-34</b>	<b>-30</b>
<b>Charges de restructuration cash (f)</b>	<b>56</b>	<b>45</b>	<b>192</b>
<b>Free Cash Flow récurrent (a+b+c+d+e+f)</b>	<b>-277</b>	<b>-346</b>	<b>484</b>

## CONTACTS

### Médias

Isabelle Herrier Naufle  
[isabelle.herrier.naufle@suez.com](mailto:isabelle.herrier.naufle@suez.com)  
 +33 6 83 54 89 62

### Analystes / Investisseurs

Cécile Combeau | Baptiste Fournier | Julien Minot  
 +33 1 58 81 55 71 | 54 85 | 37 09

### **Avertissement important**

Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.

La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet ([www.suez.com](http://www.suez.com)). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

**A propos de SUEZ :**

Fort de son expertise bâtie depuis la fin du XIXème siècle, SUEZ aide les femmes et les hommes à améliorer constamment leur qualité de vie, en préservant leur santé et en accompagnant le développement économique. Présent sur les 5 continents, le Groupe et ses 90000 collaborateurs préservent les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre et l'air, en proposant des solutions innovantes et résilientes de gestion de l'eau, de valorisation des déchets, de dépollution des sols et de traitement de l'air qui permettent aux collectivités et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources, telles les villes « intelligentes » et d'améliorer leurs performances environnementale et économique. Le Groupe dessert 64 millions d'habitants en services d'assainissement, produit 7,1 milliards de m<sup>3</sup> d'eau potable, contribue au développement économique avec plus de 200 000 emplois directs et indirects créés par an, et contribue à la création de nouvelles ressources avec 4,2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites. A l'horizon de son plan stratégique, le Groupe ambitionne des solutions 100% durables ayant un impact positif sur l'environnement, la santé et le climat. En 2020, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 17,2 milliards d'euros.

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ  
sur le site Internet & sur les réseaux sociaux

