

2021

**Rapport
Financier
Semestriel**



SOMMAIRE

PRINCIPALES DONNEES FINANCIERES	3
CHIFFRES CLES DU SEMESTRE	3
RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE	3
FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE	3
RESULTATS PAR ZONE GEOGRAPHIQUE	4
ANALYSE DES COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES RESUMES	4
PARTIES LIEES	6
PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2021	6
PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2021	6
COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2021	7
ETATS DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE	7
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	8
ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE	9
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES	10
ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE	11
NOTES AUX ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES CONSOLIDES RESUMES POUR LA PERIODE CLOSE LE 30 JUIN 2021	13
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	34
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	35

PRINCIPALES DONNEES FINANCIERES

CHIFFRES CLES DU SEMESTRE

En millions d'euros ⁽¹⁾	30.06.2021	30.06.2020	Variation totale	Variation organique ⁽²⁾
Chiffre d'affaires	430,1	387,2	+11,1%	+7,5%
Marge d'exploitation	49,6	35,8	+38,5%	
En % du chiffre d'affaires	11,5%	9,3%	+2,3 pt	
Résultat opérationnel	45,3	31,4	+43,9%	
En % du chiffre d'affaires	10,5%	8,1%	+2,4 pt	
Résultat net - part du Groupe	26,0	16,4	+58,8%	
Résultat dilué par action ⁽³⁾	3,16 €	1,99 €	+59,0%	
Trésorerie (dette) nette à la clôture⁽⁴⁾	95,2	92,4	+2,8 M€	

⁽¹⁾Les états financiers présentés ont été approuvés par le Conseil de Surveillance du 6 septembre 2021.

⁽²⁾A périmètre et taux de change comparables.

⁽³⁾Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de l'exercice.

⁽⁴⁾Position de trésorerie nette de toutes dettes financières, hors dettes locatives liées à l'application d'IFRS 16 « contrats de location ».

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE

Le premier semestre 2021 présente un chiffre d'affaires de 430,1 millions d'euros en croissance de 11,1% par rapport au premier semestre 2020 (7,5% à périmètre et taux de change constants). Les variations de périmètre ont eu un effet positif de 3,8 points sur la croissance alors que la variation des taux de change a impacté négativement la croissance à hauteur de 0,2 point.

La marge d'exploitation progresse de 38,5% en volume à 49,6 millions soit 11,5% du chiffre d'affaires contre 35,8 millions d'euros et 9,3% du chiffre d'affaires au premier semestre 2020. La marge d'exploitation du premier semestre 2021 intègre 4,4 millions d'aides publiques (essentiellement activité partielle) ainsi qu'un effet positif dû à une moindre prise de congés des collaborateurs sur la période en raison des mesures de restrictions successives à travers l'Europe ; effet qui selon le Groupe devrait se retourner sur le second semestre.

Pour rappel cette performance opérationnelle est à comparer à un premier semestre 2020 impacté à partir de mi-mars 2020 par la crise sanitaire de la Covid-19.

Au 30 juin 2021, le Groupe comptait 8.238 collaborateurs en progression de 615 personnes sur le semestre. Au premier semestre le taux d'attrition des ressources s'est élevé à 29% et le taux d'activité à 82,3%.

La situation financière reste saine puisque la Trésorerie Nette s'élève à 95,2 millions d'euros au 30 juin 2021 stable par rapport à la même période de l'année précédente.

Au cours de la période le Groupe a continué sa politique de croissance externe avec l'acquisition en février 2021 de Nubalia Cloud Computing, spécialiste de l'intégration des solutions Google en Espagne et au Portugal, ainsi que la société Integrity en juin 2021, spécialiste de la cybersécurité basé au Portugal. Par ailleurs, le Groupe a finalisé la cession de sa participation minoritaire résiduelle dans la société Siticom GmbH en Allemagne.

RESULTATS PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	2020
France			
Contribution* au chiffre d'affaires	193,0	173,6	341,5
Taux de croissance	11,2%		
Taux de croissance PCC	9,0%		
Marge d'exploitation	23,6	19,0	41,8
En % du CA	12,2%	10,9%	12,2%
International			
Contribution* au chiffre d'affaires	240,2	216,4	424,3
Taux de croissance	11,0%		
Taux de croissance PCC	6,4%		
Marge d'exploitation	31,3	20,2	43,2
En % du CA	13,0%	9,3%	10,2%
HQ & divestments			
Contribution* au chiffre d'affaires	(3,1)	(2,7)	(5,4)
Marge d'exploitation	(5,2)	(3,3)	(11,3)
Total			
Contribution* au chiffre d'affaires	430,1	387,2	760,4
Taux de croissance	11,1%		
Taux de croissance PCC	7,5%		
Impact de change	-0,2%		
Impact de périmètre	3,8%		
Marge d'exploitation	49,6	35,8	73,7
En % du CA	11,5%	9,3%	9,7%

* Cf définition en note 5.2 des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2021

Dont impact des acquisitions significatives sur la contribution au chiffre d'affaires :

En millions d'euros	S1 2021
France	3,8
Ysance, consolidé au 31 décembre 2020	3,8
International	10,9
Inviso, consolidé au 1 ^{er} juillet 2020	4,9
Fourcast, consolidé au 1 ^{er} août 2020	4,2
Nubalia, consolidé au 1 ^{er} mars 2021	1,8

ANALYSE DES COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES RESUMES

Analyse du compte de résultat consolidé

Le **chiffre d'affaires** du premier semestre 2021 s'élève à 430,1 millions d'euros, en croissance de 7,5% à périmètre et taux de change constants par rapport à l'exercice précédent.

La **marge d'exploitation**, définie comme le résultat opérationnel courant hors impact des paiements fondés sur des actions et de l'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions, s'établit à 49,6 millions d'euros au premier semestre 2021, soit 11,5% du chiffre d'affaires.

Le **résultat opérationnel**, s'élève à 45,3 millions d'euros, en nette augmentation par rapport au premier semestre 2020. Il inclut cependant des coûts de restructuration pour 3,0 millions d'euros principalement en Allemagne et 2,9 millions d'euros de pertes de valeur du goodwill des entités Allemandes.

Le **résultat financier** est de -2,7 millions d'euros. Il inclut 0,3 million d'euros de gains de change, 0,5 million d'euros de charges d'intérêts sur l'emprunt obligataire, une charge de 0,3 million d'euros reflétant l'application de la norme IFRS 16 ainsi que 1,4 million d'euros de coûts liés au financement court terme du Groupe (lignes de crédits confirmées et affacturage).

La **charge d'impôt** sur le résultat s'élève à 12,5 millions d'euros. Elle représente 29,5% du résultat avant impôt contre 36,4% au premier semestre 2020. Hors effets des profits non imposables et autres éléments exceptionnels, le taux d'impôt normalisé du Groupe est de 26,4%

au premier semestre 2021. Le taux d'impôt est ainsi en baisse par rapport à l'année dernière, sous l'effet de la réforme fiscale engagée en France.

Le **résultat net part du Groupe** augmente de 58,8% passant de 16,4 millions d'euros au premier semestre 2020 à 26,0 millions d'euros au premier semestre 2021.

Analyse du bilan consolidé

Les principaux postes du bilan consolidé ont évolué comme suit au cours du premier semestre 2021 :

En millions d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020	Variations	Principales explications de la variation
Actifs non courants	252,9	221,7	31,2	La variation s'explique principalement par la comptabilisation de nouveaux goodwill pour 13,5 millions d'euros liés aux opérations de croissance externe (Nubalia) ainsi que la prise de contrôle de l'entité Integrity au Portugal classée en titres non consolidés au 30 juin 2021 pour 16,0 millions d'euros. Cette variation a été partiellement compensée par la perte de valeur pour -2,9 millions d'euros constatée sur l'UGT Allemagne ainsi que par la cession de la participation minoritaire dans Siticom GmbH pour -1,9 million d'euros.
Créances d'exploitation	350,7	304,6	46,1	La variation des créances d'exploitation s'explique principalement par l'augmentation des créances clients pour 35,7 millions d'euros ainsi que du poste charges constatées d'avance pour 10,2 millions d'euros. Sous l'effet de la saisonnalité de l'activité, le délai de règlement clients (DSO) passe de 46 jours fin décembre 2020 à 49 jours fin juin 2021.
Trésorerie*	131,1	153,1	(22,0)	Cf. ci-après
Capitaux propres attribuables au groupe	209,6	214,7	(5,1)	La variation s'explique par la constatation du résultat de la période pour 26,0 millions d'euros, des effets de périmètre pour -24,3 millions d'euros ainsi que d'un effet de change pour 0,5 million d'euros.
Participations ne donnant pas le contrôle	14,5	16,5	(2,0)	Participations ne donnant pas le contrôle (cf. note 4.9.4 des comptes consolidés).
Passifs non courants	86,1	72,0	14,1	L'augmentation des passifs non courants provient essentiellement de la variation des dettes liées à des options de vente (Put option) et earn-out pour 10,6 millions d'euros.
Passifs courants	424,5	376,2	48,3	L'augmentation des passifs courants s'explique principalement par la hausse du poste fournisseurs pour 16,7 millions d'euros, des passifs liés aux contrats pour 9,8 millions d'euros et des dettes fiscales et sociales pour 13,5 millions d'euros en lien avec la croissance du Groupe.

* La **trésorerie** (déduction faite de 2,9 millions d'euros de découverts bancaires) diminue de 22,0 millions d'euros sur le semestre pour s'établir à 131,1 millions d'euros. Cette variation s'explique par :

- Un **flux de trésorerie issu des activités opérationnelles** positif de 37,9 millions d'euros résultant d'une forte hausse de la capacité d'autofinancement (définie comme le total des flux de trésorerie opérationnels avant impact du BFR et des impôts payés) à 60,8 millions d'euros (vs 41,9 millions d'euros au 30 juin 2020) et d'une augmentation saisonnière du BFR à hauteur de -13,2 millions d'euros (vs 20,8 millions d'euros au 30 juin 2020) essentiellement due (i) à la hausse du délai de règlement clients (DSO) à la fin de la période qui s'établit à 49 jours (contre 46 jours au 31 décembre 2020 et 63 jours au 30 juin 2020) et (ii) à l'effet du report d'échéances sociales et fiscales dans le cadre des mesures gouvernementales Covid-19 un an plus tôt pour 20,5 millions d'euros.
- Un **flux de trésorerie issu des activités d'investissement** négatif de 26,7 millions d'euros sur la période (vs -1,7 million d'euros au 30 juin 2020) principalement sous l'effet des décaissements liés aux acquisitions de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise) pour 25,2 millions d'euros.
- Un **flux de trésorerie issu des activités de financement** négatif à 33,6 millions d'euros (vs -9,0 millions d'euros au 30 juin 2020), incluant notamment :
 - un décaissement net de 23,9 millions d'euros lié aux transactions sur intérêts minoritaires ;
 - un décaissement net d'emprunts pour 1,8 million d'euros ;
 - le remboursement des dettes locatives liées aux droits d'utilisation des actifs loués (IFRS 16) pour 7,4 millions d'euros ;
 - une augmentation de l'encours de créances cédées, nette du dépôt de garantie pour 3,7 millions d'euros ;
 - le versement de dividendes aux actionnaires minoritaires pour 2,1 millions d'euros.

La situation financière du Groupe reste saine puisque la **position de trésorerie nette des dettes financières** (hors dettes locatives liées

à l'application d'IFRS 16) s'élève à 95,2 millions d'euros et se décompose comme suit :

En millions d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Placements financiers court terme	10,2	10,1
Banques	123,8	144,5
Découverts bancaires (passif)	(2,9)	(1,5)
Trésorerie	131,1	153,1
Actifs de gestion de trésorerie	-	-
Emprunts obligataires	-	-
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(3,5)	(1,7)
Dettes financières à long terme	(3,5)	(1,7)
Emprunts obligataires	(30,0)	(30,4)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(2,5)	(1,2)
Dettes financières à court terme	(32,5)	(31,6)
Total dettes financières	(36,0)	(33,3)
Instruments dérivés	-	-
Trésorerie nette *	95,2	119,8
Fonds propres consolidés	224,1	231,2
Taux d'endettement net	-42,5%	-51,8%

* Au 1^{er} semestre 2021, la trésorerie nette comprend un impact positif des contrats de cession de créances clients sans recours (net de dépôt de garantie) pour 15,5 millions d'euros contre 11,4 millions d'euros au 31 décembre 2020.

PARTIES LIEES

Des accords conclus entre parties liées ont été identifiés dans les états financiers consolidés résumés au 30 juin 2021 (note 6.2).

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2021

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas significativement changé par rapport aux facteurs de risques présentés en pages 21 à 27 du rapport financier annuel 2020.

PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2021

Le Groupe a décidé de ne pas communiquer de perspectives pour le 2nd semestre.

COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2021

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIFS En milliers d'euros	Note	30 juin 2021	31 décembre 2020
Goodwill	4.3	157 309	146 725
Autres immobilisations incorporelles	4.1	3 057	3 427
Immobilisations corporelles	4.2	10 728	10 978
Droit d'utilisation des actifs loués	4.4	44 927	42 947
Actifs financiers non courants	4.5	26 757	7 156
Participations dans les entreprises associées	4.6	450	2 358
Impôts différés actifs		9 135	7 876
Autres actifs non courants	4.13	493	249
ACTIFS NON COURANTS		252 856	221 716
Créances clients	4.7	268 940	233 249
Autres créances courantes	4.7	73 875	61 380
Créances d'impôt courantes	4.7	3 987	5 263
Autres actifs financiers courants	4.8.1	3 918	4 677
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.8.2	134 028	154 631
ACTIFS COURANTS		484 748	459 199
TOTAL DES ACTIFS		737 603	680 915

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES En milliers d'euros	Note	30 juin 2021	31 décembre 2020
Capital social	4.9.1	1 263	1 263
Prime d'émission		1 934	1 934
Réserves consolidées		183 953	174 914
Titres d'autocontrôle		(973)	(1 263)
Réserves de conversion		(2 526)	(3 007)
Résultat de l'exercice		25 978	40 829
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE		209 629	214 670
Participations ne donnant pas le contrôle	4.9.4	14 459	16 518
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		224 088	231 188
Emprunts et dettes financières	4.10	3 480	1 694
Dettes locatives	4.4	32 398	31 241
Provisions	4.11	3 652	3 842
Provisions pour engagements de retraite	4.11	4 925	4 800
Impôts différés passifs		1 190	1 110
Autres passifs	4.12	40 469	29 276
PASSIFS NON COURANTS		86 114	71 962
Emprunts et dettes financières	4.10	35 387	33 132
Dettes locatives	4.4	13 154	12 330
Provisions	4.11	12 841	9 979
Dettes fournisseurs	4.7	93 168	76 450
Dettes fiscales et sociales	4.7	150 919	137 429
Dettes d'impôt exigible	4.7	10 289	8 539
Autres passifs	4.7	111 642	99 906
PASSIFS COURANTS		427 400	377 765
TOTAL DES PASSIFS		513 515	449 727
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		737 603	680 915

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros, sauf résultat par action	Note	30 juin 2021	30 juin 2020
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	5.2	430 069	387 236
Autres produits		-	-
PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS		430 069	387 236
Achats marchandises		(5 570)	(3 787)
Autres achats et charges externes		(80 007)	(82 297)
Impôts taxes et versements assimilés		(1 005)	(2 841)
Salaires et traitements et charges sociales		(283 625)	(250 700)
Dotations aux amortissements sur immobilisations		(9 699)	(9 485)
Dépréciations sur créances courantes		(515)	(2 277)
Autres charges		2	0
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES		(380 420)	(351 386)
MARGE D'EXPLOITATION		49 649	35 849
Rémunérations fondées sur des actions	5.3	234	(311)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroupement d'entreprises		(500)	(575)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		49 384	34 963
Autres produits opérationnels	5.4	2 200	219
Autres charges opérationnelles	5.4	(6 321)	(3 735)
RESULTAT OPERATIONNEL		45 263	31 447
Produits financiers	5.5	499	193
Charges financières	5.5	(3 239)	(2 809)
RESULTAT FINANCIER		(2 740)	(2 615)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence		(47)	1 198
RESULTAT AVANT IMPOTS		42 476	30 030
Charge d'impôt sur le résultat	5.6	(12 537)	(10 926)
RESULTAT NET		29 940	19 104
Attribuable à :			
Actionnaires de la société mère		25 978	16 362
Participations ne donnant pas le contrôle	4.9.4	3 961	2 741
Résultat par action (en €)		3,16	2,00
Résultat dilué par action (en €)		3,16	1,99

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En milliers d'euros	30 juin 2021	30 juin 2020
Résultat net	29 940	19 104
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	-	-
Eléments non recyclables en résultat	-	-
Ecart de conversion	587	(828)
Eléments recyclables en résultat	587	(828)
Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt	587	(828)
Résultat global de la période	30 527	18 275
<i>Dont :</i>		
Actionnaires de la société mère	26 490	15 541
Participations ne donnant pas le contrôle	4 036	2 734

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En milliers d'euros	30 juin 2021	30 juin 2020
Résultat net	29 940	19 104
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	47	(1 198)
Charge d'impôt	12 537	10 926
Amortissements et provisions	15 890	11 005
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	1 719	375
Résultats de cessions d'actifs	(1 768)	234
Charges et produits d'intérêts nets	2 402	1 481
Variation du besoin en fonds de roulement	(13 158)	20 839
Impôts versés	(9 737)	(6 828)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	37 871	55 937
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(2 806)	(1 731)
Acquisition d'actifs financiers	(4 820)	(1 545)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	759	8
Dividendes reçus	(0)	1 050
Cession d'actifs financiers	5 340	1 132
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	(0)	(88)
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(25 166)	(548)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(26 693)	(1 720)
Remboursements d'emprunts	(1 446)	(648)
Emission d'emprunts	(354)	11
Remboursement dettes locatives	(7 432)	(7 162)
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	3 692	2 685
Intérêts versés	(2 084)	(759)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(23 922)	(2 271)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	56	31
Dividendes versés	(2 134)	(875)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(33 625)	(8 987)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(22 447)	45 229
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	153 101	81 592
Effet de la variation du taux de change	486	(957)
Trésorerie à la clôture	131 139	125 865
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	134 030	128 036
Découverts bancaires	(2 890)	(2 172)
Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés	131 139	125 865

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE

(En milliers d'euros sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1^{er} janvier 2021	8 332 407	1 263	1 934	(1 382)	215 861	(3 007)	214 670	16 518	231 188
Résultat global de la période									
Résultat net					25 978		25 978	3 961	29 940
Autres éléments du résultat global (1)					33	481	514	75	587
Résultat global de la période					26 011	481	26 492	4 036	30 527
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2020					(0)		(0)	(2 121)	(2 121)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					(260)		(260)	-	(260)
Opérations sur instruments de capitaux propres					-		-	-	-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				290	(208)		83	-	83
Augmentation de capital par levée d'options							-		-
Total des contributions et distributions	-	-	-	290	(468)	-	(177)	(2 121)	(2 299)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(24 604)		(24 604)	(3 381)	(27 985)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(6 711)		(6 711)	(578)	(7 289)
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(31 315)	-	(31 315)	(3 959)	(35 274)
Autres mouvements				-	(41)	-	(41)	(15)	(56)
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	-	-	-	290	(31 823)	-	(31 533)	(6 096)	(37 628)
Solde au 30 juin 2021	8 332 407	1 263	1 934	(1 091)	210 050	(2 526)	209 629	14 459	224 088

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(En milliers d'euros, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1^{er} janvier 2020	8 332 407	1 263	1 934	(1 264)	196 556	(2 154)	196 334	15 050	211 385
Résultat global de la période									
Résultat net					16 362		16 362	2 741	19 104
Autres éléments du résultat global (1)					(14)	(807)	(821)	(7)	(828)
Résultat global de la période					16 348	(807)	15 541	2 734	18 275
Transactions avec les propriétaires de la Société									
<u>Contributions et distributions</u>									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2019					(0)		(0)	(1 405)	(1 405)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					215		215		215
Opérations sur instruments de capitaux propres									
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres									
Augmentation de capital par levée d'options									
Total des contributions et distributions		-	-	-	214	-	214	(1 405)	(1 190)
<u>Variations des parts d'intérêts</u>									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(1 938)		(1 938)	(217)	(2 156)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(0)		(0)	(11)	(11)
Total des variations de parts d'intérêts		-	-	-	(1 938)	-	(1 938)	(229)	(2 167)
Autres mouvements (2)				-	(499)	-	(499)	(1)	(500)
Total des transactions avec les propriétaires de la Société		-	-	-	(2 223)	-	(2 223)	(1 635)	(3 858)
Solde au 30 juin 2020	8 332 407	1 263	1 934	(1 264)	210 681	(2 962)	209 652	16 149	225 802

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Correspond essentiellement à l'ajustement du goodwill de l'UGT Espagne et des puts TMNS et Jayway

(Montants exprimés en milliers d'euros, sauf mention expresse)

Note 1 - Nature de l'activité et faits caractéristiques

Devoteam S.A. (la société), société mère du Groupe, créée en 1995, est une société anonyme au capital de 1 263 015 euros régie par les dispositions de la loi française. Son siège social est situé au 73 rue Anatole France - 92300 Levallois-Perret et est enregistré au R.C.S. de Nanterre sous le n°402 968 655.

Devoteam S.A. est cotée à la bourse de Paris (ISIN FR 0000073793) depuis le 28 octobre 1999 (Eurolist compartiment B).

Devoteam, groupe européen de conseil et d'ingénierie, est un acteur majeur du conseil en technologies innovantes et management pour les entreprises. Fort de plus de 25 ans d'expériences ancrés dans les technologies innovantes et disruptives, le Groupe accompagne ses clients dans la transformation digitale de leur organisation et de leur business.

Au cours de la période le Groupe a continué sa politique de croissance externe avec l'acquisition en février 2021 de Nubalia Cloud Computing, spécialiste de l'intégration des solutions Google en Espagne et au Portugal, ainsi que la société Integrity en juin 2021, spécialiste de la cyber sécurité basé au Portugal. Par ailleurs, le Groupe a finalisé la cession de sa participation minoritaire résiduelle dans la société Siticom GmbH en Allemagne.

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour la période close le 30 juin 2021, comprennent la société et ses filiales (appelées « le Groupe ») ainsi que la quote-part du Groupe dans les entreprises associées et sous contrôle conjoint.

Les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2021 ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Directoire et arrêtés lors de sa réunion du 6 septembre 2021.

Note 2 - Méthodes et principes de consolidation

2.1 Déclaration de conformité

Les états financiers consolidés semestriels résumés ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 Information financière intermédiaire. Ils ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour des états financiers annuels complets et doivent être lus conjointement avec le rapport financier annuel 2020.

Les principes IFRS retenus dans les comptes semestriels au 30 juin 2021 sont ceux qui ont fait l'objet d'une publication au *Journal Officiel de l'Union européenne* avant le 30 juin 2021 et disponibles sur le site internet de la Commission Européenne (https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_fr). Ils sont conformes aux IFRS de l'IASB.

Le Groupe n'a pas choisi d'appliquer de normes, amendements de normes ou interprétations par anticipation.

2.2 Base d'évaluation et monnaie de présentation

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros (monnaie fonctionnelle de la société), arrondis au millier le plus proche sauf indication contraire. Ils sont basés sur le coût historique, à l'exception des éléments suivants :

- Instruments financiers dérivés valorisés à la juste valeur,
- Instruments financiers à la juste valeur par le compte de résultat,
- Actifs financiers disponibles à la vente évalués en juste valeur,
- Contreparties éventuelles issues d'un regroupement d'entreprises,
- Immeubles de placement évalués à la juste valeur,
- Les passifs, résultant de transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui seront réglés en trésorerie, évalués à la juste valeur,
- Les passifs (actifs) nets au titre des régimes à prestations définies.

2.3 Recours à des estimations et aux jugements

L'établissement des états financiers conformes aux IFRS, nécessite le recours à des jugements, estimations et hypothèses pour la détermination de la valeur des actifs et des passifs, des produits et charges de la période. Ces évaluations sont basées sur les expériences acquises par le Groupe, et d'autres facteurs jugés raisonnables selon les circonstances actuelles. Les valeurs réelles pourront différer de ces estimations.

Les estimations et hypothèses sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimations comptables est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés, les jugements significatifs exercés par la Direction pour appliquer les méthodes comptables du Groupe et les sources principales d'incertitude relatives aux estimations n'ont pas varié de façon significative par rapport à ceux ayant affecté les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

2.4 Principales méthodes comptables

Base de préparation des comptes consolidés semestriels

Les méthodes comptables appliquées par le Groupe dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés sont identiques à celles utilisées et décrites dans les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces méthodes comptables ont été appliquées de manière uniforme par les entités du Groupe.

Note 3 - Périmètre

3.1 Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés au 30 juin 2021, comprennent les états financiers de Devoteam S.A et les comptes des sociétés contrôlées, directement ou indirectement, par le Groupe, ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe détient une influence notable.

Les principales sociétés retenues dans le périmètre de consolidation du groupe Devoteam sont détaillées ci-après. Les entités sans activité ne sont pas reprises ci-dessous.

Sociétés (SIREN)	Quote-part du capital détenu en % (1)		Méthode d'intégration	
	2021.06	2020.12	2021.06	2020.12
France				
Devoteam S.A.	Mère	Mère	Mère	Mère
Devoteam Management Consulting FR	100% (1)	80,20%	IG	IG
Devoteam Outsourcing	100,00%	100,00%	IG	IG
Exaprobe ECS MEE	35,00%	35,00%	MEE	MEE
S'team Management	100,00%	100,00%	IG	IG
RVR Parad	95,00%	95,00%	IG	IG
Siticom	99% (2)	95,16%	IG	IG
Devoteam G Cloud	100,00%	100,00%	IG	IG
Be Team	71,99% (3)	69,72%	IG	IG
Devoteam G Maps	100% (4)	94,22%	IG	IG
Axance (Ex Axance people)	100% (5)	76,49%	IG	IG
DBSE	100% (6)	94,40%	IG	IG
Axance Technology	100% (5)	76,49%	IG	IG
myG	100,00%	100,00%	IG	IG
Technologies & Opérations	92,87% (7)	85,85%	IG	IG
Devoteam Customer Effectiveness	86,53% (8)	69,22%	IG	IG
Fi-Makers	90,96% (9)	85,54%	IG	IG
Myfowo.com	99,73%	99,73%	IG	IG
D2SI	82,06%	82,06%	IG	IG
Devoteam NexDigital	91,38% (10)	81,00%	IG	IG
Devoteam Modern Applications	80% (11)	63,19%	IG	IG
MEL SAS	100% (12)	78,99%	NI	IG
Slag Management	87,5% (2)	75,00%	IG	IG
Ysance	100,00%	100,00%	IG	IG
Maxance	100% (13)	0,00%	IG	NI
DMCH	100% (1)	0,00%	IG	NI
AFRIQUE DU SUD				
Nubalia Computing Ltd	75,00% (14)	0,00%	IG	NI
ALLEMAGNE				
Devoteam Germany	100,00%	100,00%	IG	IG
Siticom GmbH	0% (15)	35,00%	NI	MEE
DVT S Team	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Alegri GmbH	100,00%	100,00%	IG	IG
Alegri Personal Service GmbH	100,00%	100,00%	IG	IG
AUTRICHE				
Devoteam Consulting Austria	100,00%	100,00%	IG	IG
DevoteamTechnology GmbH	100,00%	100,00%	IG	IG
BENELUX				
Devoteam NV/SA	100% (16)	99,71%	IG	IG
DFSJ	50% (17)	48,95%	MEE	MEE
Devoteam Management Consulting BE	93% (1)	71,85%	IG	IG
Devoteam Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Consulting Holding	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Communication	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Netherland BV	90% (18)	80,00%	IG	IG
TMINS Netherlands	90% (18)	80,00%	IG	IG
Fourcast Group NV	70,00%	70,00%	IG	NI

Fourcast Group BV	70,00%	70,00%	IG	NI
Fourcast Netherlands BV	63,00%	63,00%	IG	NI
EMIRATS ARABES UNIS				
Devoteam Middle East FZ LLC	76,00%	76,00%	IG	IG
ESPAGNE				
Devoteam Spain S.A.U	100,00%	100,00%	IG	IG
Keivox	35,01%	35,01%	MEE	MEE
Desarrollo de procesos de implantacion S.L.	100,00%	100,00%	IG	IG
Drago Solution S.A.U	100,00%	100,00%	IG	IG
Softoro Development Center S.A.U	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Cloud Services	90,15% (19)	88,08%	IG	IG
New Business Intelligence Company S.L.	100,00%	100,00%	IG	IG
Nubalia Cloud Computing SLU	75% (14)	0,00%	IG	NI
ETATS-UNIS				
Jayway Inc	85,28% (20)	75,01%	IG	IG
Devoteam Cloud Services US (ex Avalon Solutions Inc)	87,50%	87,50%	IG	IG
IRLANDE				
Voxpilot Limited	100,00%	100,00%	IG	IG
INDONESIE				
Devoteam Cloud Services ID	100,00%	100,00%	IG	NI
ITALIE				
Devoteam Italie SRL	20,00%	20,00%	IG	IG
MAROC				
Devoteam Maroc SARL	51,00%	51,00%	IG	IG
Devoteam Services Maroc SARL	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Consulting Maroc	75,00%	75,00%	IG	IG
MEXIQUE				
Devoteam Mexico	99,00%	99,00%	IG	IG
Devomex Cloud Services	98,00%	98,00%	IG	IG
PANAMA				
Drago Solutions Corp. PANAMA	100,00%	100,00%	IG	IG
POLOGNE				
Avalon Solutions Sp Zoo	87,50%	87,50%	IG	IG
PORTUGAL				
Bold International SA	61,00%	61,00%	IG	IG
Bold Wealth Lda	61,00%	61,00%	IG	IG
Diamond by Bold Lda	61,00% (21)	39,65%	IG	IG
OutFit	64,40% (22)	56,00%	IG	IG
TechSensys Lda	61,00%	61,00%	IG	IG
Nubalia Cloud computing LDA	75,00% (14)	0,00%	IG	NI
REPUBLIQUE TCHEQUE				
Devoteam s.r.o	90,00%	90,00%	IG	IG
ROYAUME UNI				
Devoteam UK Limited	94,80%	95,60%	IG	IG
TMNS Digitisation Solutions Limited	0% (23)	95,60%	NI	IG
Devoteam Cloud Services Ltd (ex. Avalon Solutions)	87,50%	87,50%	IG	IG
Devoteam Management Consulting Ltd	0% (24)	71,09%	IG	IG
Fourcast Cloud Services Ltd	70,00%	75,00%	IG	IG
RUSSIE				
Media-tel LLC	42,50% (25)	40,40%	MEE	MEE
SCANDINAVIE				
DVT Management Consulting DK	100,00% (26)	90,00%	IG	IG
DVT Technology Consulting DK	90,00%	90,00%	IG	IG
Jayway ApS	85,28% (20)	75,01%	IG	IG
Devoteam Cloud Services DK	87,50%	87,50%	IG	IG
Jayway Malmö AB	85,28% (20)	75,01%	IG	IG
Jayway Holding AB	85,28% (20)	75,01%	IG	IG
Øredev AB	85,28% (20)	75,01%	IG	IG
Sädesmagasinet Förvaltnings AB	85,28% (20)	75,01%	IG	IG
Devoteam Cloud Services SE (Ex Avalon Solutions AB)	87,50%	87,50%	IG	IG
Fornebu Consulting AS	100,00%	100,00%	IG	IG
DVT Smart Flow AS	0% (27)	100,00%	IG	IG
Devoteam Cloud Services NO (ex Avalon Solutions AS Norvège)	87,50%	87,50%	IG	IG
Inviso by DVT	70,00%	70,00%	IG	IG
Inviso software by DVT	70,00%	70,00%	IG	IG
Studio Vues AS	75,00% (28)	69,96%	IG	IG
DVT Cloudify AS	75,00% (28)	69,28%	IG	IG
SERBIE				
TMNS Serbia d.o.o.	100% (29)	80,00%	IG	IG
SINGAPOUR				
Avalon Solutions PTE	87,50%	87,50%	IG	IG
SLOVAQUIE				
Devoteam Slovakia	90,00%	90,00%	IG	IG
SUISSE				
Devoteam Switzerland	90,00%	90,00%	IG	IG
Alegri AG	0% (30)	100,00%	IG	IG
TUNISIE				
Devoteam Tunisie	75,00%	75,00%	IG	IG
Devoteam Technology Consulting	75,00%	75,00%	IG	IG
TURQUIE				
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S. (ex Secura)	100,00%	100,00%	IG	IG

IG: Intégration Globale ; MEE: Mise en équivalence ; NI: Non intégré

- (1) Acquisition de 100% du capital de DMCH, holding de Devoteam Management Consulting FR et BE. Désormais, la participation du Groupe dans la société Devoteam Management Consulting FR est de 100% et de 93% dans Devoteam Management Consulting BE.
- (2) Acquisition complémentaire de 12,5% du capital de Slag Management, holding de Siticom. Suite à cette acquisition la participation du Groupe dans Slag Management est de 87,5% et la participation dans Siticom est de 99%.
- (3) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 71,99%.
- (4) Acquisition complémentaire de 2% du capital de Devoteam G Maps et hausse additionnelle liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est dorénavant de 100%.
- (5) Hausse de la participation de 12% du capital de Axance par rachats de parts minoritaires, hausse additionnelle liée à l'acquisition de 100% du capital de Maxance, holding de Axance - société mère d'Axance Technology. La participation du Groupe est dorénavant de 100%.
- (6) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 100%.
- (7) Acquisition complémentaire de 3,87% du capital de Technologies & Opérations et hausse additionnelle liée à l'acquisition complémentaire de MEL. La participation du Groupe est dorénavant de 92,87%.
- (8) Hausse de la participation lié à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL et à l'augmentation de la participation du Groupe dans Devoteam Management Consulting FR. La participation du Groupe est désormais de 86,53%.
- (9) Acquisition complémentaire de 5,42% du capital de Fi-Makers. La participation du Groupe est désormais de 90,96%.
- (10) Acquisition complémentaire de 6,04% du capital de Devoteam NexDigital et hausse additionnelle lié à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 91,38%.
- (11) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de MEL. La participation du Groupe est désormais de 80%.
- (12) Acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est dorénavant de 100%.
- (13) Acquisition de 100% du capital de Maxance, holding de la société Axance
- (14) Acquisition de 75% du capital de Nubalia Cloud Computing SLU (Espagne), société mère du groupe Nubalia.
- (15) Cession de la participation minoritaire dans la société Siticom GmbH.
- (16) Acquisition complémentaire de 0,28% de Devoteam NV/SA. La participation du Groupe est dorénavant de 100%.
- (17) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 50%.
- (18) Acquisition complémentaire de 10% du capital de Devoteam Netherland BV. La participation du Groupe est dorénavant de 90%.
- (19) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 90,15%.
- (20) Acquisition complémentaire de 10,27% du capital de Sädsmagasinet Förvaltnings AB, holding du Groupe Jayway. La participation du Groupe est désormais de 85,28%.
- (21) Acquisition par Bold International SA de 21,35% de parts complémentaires dans Diamond by Bold Lda.
- (22) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 64,40%.
- (23) Liquidation de la société TMNS Ltd.
- (24) Liquidation de la société Devoteam Management Consulting Ltd.
- (25) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est dorénavant de 42,50%.
- (26) Acquisition complémentaire de Devoteam Management Consulting DK. La participation du Groupe est désormais de 100%.
- (27) Fusion de Smart Flow AS dans Fornebu Consulting AS.
- (28) Hausse de la participation liée à l'acquisition complémentaire de 21,01% du capital de MEL. La participation du Groupe est désormais de 75%.
- (29) Hausse de la participation liée à la cession interne par TMNS Netherlands de sa participation dans TMNS Serbia à Devoteam SA. La participation du Groupe est dorénavant de 100%.
- (30) Liquidation de la société Alegri AG.

3.2 Mouvements de la période

3.2.1 Acquisitions

Le 24 février 2021, le Groupe a acquis 75% des titres de la société Nubalia Cloud Computing S.L. en Espagne, spécialiste de l'intégration des solutions de Google en Espagne et au Portugal. Nubalia a réalisé un chiffre d'affaires de 17,5 millions d'euros en 2020 (normes comptables locales) et compte 53 collaborateurs. Cette acquisition a été consolidée à compter du 1er mars 2021.

Le 9 juin 2021, le Groupe a acquis 75% des titres de la société Integrity, spécialiste de la cybersécurité, basée au Portugal. L'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 5,5 millions d'euros en 2020 et compte 72 collaborateurs. Cette acquisition sera consolidée à partir du 1^{er} juillet 2021. Les titres acquis sont présentés en actifs financiers non courants au 30 juin 2021.

Actifs nets des sociétés acquises

En milliers d'euros	Nubalia
Actifs immobilisés	707
Clients et autres créances	8 639
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 030
Provisions courantes et non courantes	-
Fournisseurs et autres dettes	(15 687)
Actifs et passifs nets	(2 311)

Goodwill

Le goodwill provisoire résultant de l'acquisition a été calculé comme suit :

En milliers d'euros	Nubalia
Contrepartie transférée dans le cadre de la prise de contrôle	11 750
Dont contrepartie transférée éventuelle	-
Participation ne donnant pas le contrôle évaluée en quote-part des actifs nets identifiables comptabilisés	(578)
Juste valeur de la participation précédemment acquise	
Moins juste valeur des actifs nets identifiables	2 311
Goodwill	13 484

Comptabilité d'acquisition et période d'évaluation :

L'impact des entrées de périmètre (acquisitions et prises de contrôle de participations) réalisées sur le 1er semestre 2021 et sur l'année 2020 sur les états financiers du Groupe est présenté ci-après :

En milliers d'euros	Opérations de 2021	Opérations de 2020*
Chiffre d'affaires	1 801	12 214
Résultat opérationnel courant	552	2 057
Résultat net	383	1 533
Total actif	13 316	18 097
Variation du BFR	(610)	(569)

*Concerne les acquisitions de Inviso, Fourcast et Ysance en 2020.

3.2.2 Cessions

Le 1er juin 2021, le Groupe a cédé sa participation résiduelle de 35% dans la société Siticom GmbH. L'entité était consolidée selon la méthode des mises en équivalence et est sortie du périmètre au 31 mai 2021. Cette cession a généré une plus-value de cession de 1,9 million d'euros comptabilisée en « autres produits opérationnels ».

Au cours du semestre, le groupe a également cédé le solde de sa participation dans la société Inflexys en France sans impact significatif sur les comptes.

Note 4 - Informations relatives à l'état de situation financière consolidée

4.1 Immobilisations incorporelles

Au cours du premier semestre, le Groupe n'a pas effectué d'acquisitions d'immobilisations incorporelles significatives.

4.2 Immobilisations corporelles

Au cours du premier semestre 2021, le Groupe a acquis des immobilisations corporelles pour un montant de 2 543 milliers d'euros (contre 1 184 milliers d'euros au premier semestre 2020) correspondant principalement à des aménagements de locaux et à du matériel informatique pour les besoins opérationnels du Groupe.

4.3 Goodwill

Les goodwills au 30 juin 2021 se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2021			31 décembre 2020		
	Goodwill brut	Perte de valeur cumulée	Goodwill net	Goodwill brut	Perte de valeur cumulée	Goodwill net
UGT Allemagne	36 848	(14 297)	22 551	36 848	(11 401)	25 447
UGT France	33 776	(1 328)	32 448	33 776	(1 328)	32 448
UGT Scandinavie	23 985	-	23 985	23 890	-	23 890
UGT Espagne	19 794	-	19 794	6 310	-	6 310
UGT Devoteam Netherlands	13 916	(1 533)	12 382	13 916	(1 533)	12 382
UGT Inviso	8 919	-	8 919	8 913	-	8 913
UGT Jayway	8 700	-	8 700	8 767	-	8 767
Devoteam UK	8 491	(4 923)	3 568	8 433	(4 923)	3 510
UGT Avalon	7 275	(1 650)	5 625	7 330	(1 650)	5 680
UGT Belux	6 860	-	6 860	6 860	-	6 860
UGT Fourcast	6 169	-	6 169	6 169	-	6 169
UGT Bold	4 846	-	4 846	4 846	-	4 846
Autres goodwills nets inférieurs à 2 200 K€	4 996	(3 534)	1 462	5 048	(3 546)	1 502
Total	184 575	(27 266)	157 309	171 106	(24 382)	146 725

Détails des entités en note 3.2 des états financiers 2020.

La nature de l'activité du Groupe entraîne la reconnaissance de goodwills significatifs. En effet, lors d'un regroupement d'entreprise, le Groupe acquiert principalement du capital humain.

Les goodwills nets ont augmenté de 10 584 milliers d'euros au 1^{er} semestre 2021, cette variation provient :

- De l'augmentation du goodwill pour 13 484 milliers d'euros, liée à la prise de contrôle de l'entité Nubalia en Espagne ;
- De la constatation de la perte de valeur de l'UGT Allemagne pour -2 896 milliers d'euros ;
- des effets de change constatés pour -3 milliers d'euros.

Tests de dépréciation :

Le Groupe n'a pas réalisé de tests de dépréciation systématiques pour estimer la valeur recouvrable de ses UGT. Le Groupe a conservé sa méthode d'identification habituelle des UGT présentant un indice de perte de valeur fondé notamment sur une déviation défavorable du réalisé par rapport au budget du semestre et de l'année entière. Les UGT identifiées selon cette méthode sont l'Allemagne et la Tunisie.

Au 30 juin 2021, une perte de valeur a été constatée sur l'UGT Allemagne pour -2 896 milliers d'euros en raison notamment de performances financières en deçà des attentes et des perspectives à long terme abaissées par rapport au plan initial. Au 31 décembre 2020, des pertes de valeur avaient été constatées sur l'UGT Allemagne pour -7 369 milliers d'euros et de l'UGT Avalon pour -1 650 milliers d'euros.

Comme au 31 décembre 2020, les tests de dépréciation n'incluent pas l'effet d'IFRS 16 « contrats de locations » sur les cash-flows futurs. Le Groupe s'assure cependant que cet effet serait non significatif sur les UGT testées.

Les hypothèses clés utilisées en 2021 et 2020 pour déterminer la valeur recouvrable des UGT testées sont détaillées ci-dessous par zone géographique où exerce le Groupe :

Hypothèses clés 2021	Taux d'actualisation	Taux de croissance long terme	Taux de rentabilité normatif ⁽¹⁾
France	9,2%	2%	entre 3% et 10%
Autres pays européens	8,9% à 12,3%	2%	entre 5% et 10%(2)
Moyen-Orient	11,7% à 15,2%	2,50%	entre 5% et 9%
Afrique du Nord	12,5% à 13,3%	2,50%	entre 5% et 9%

(1) Marge d'exploitation long terme.

(2) Excepté les sociétés New BIC et TMNS Serbia dont les taux de rentabilité normatifs sont de resp. 20% et 15%.

Hypothèses clés 2020	Taux d'actualisation	Taux de croissance long terme	Taux de rentabilité normatif ⁽¹⁾
France	9,2%	2%	entre 3% et 10%
Autres pays européens	8,9% à 12,3%	2%	entre 5% et 10%(2)
Moyen-Orient	11,7% à 15,2%	2,50%	entre 5% et 9%
Afrique du Nord	12,5% à 13,3%	2,50%	entre 5% et 9%

(1) Marge d'exploitation long terme.

(2) Excepté les sociétés New BIC et TMNS Serbia dont les taux de rentabilité normatifs sont de resp. 20% et 15%.

Des tests de sensibilité ont été réalisés, sur les UGT testées, sur les principaux paramètres de calcul :

- Une augmentation de 0,5 point du taux d'actualisation aurait impacté négativement les résultats de 1 744 milliers d'euros ;
- Une baisse de 0,5 point du taux de croissance à l'infini aurait impacté négativement les résultats de 1 285 milliers d'euros ;
- Une baisse de 0,5 point du taux de rentabilité normatif aurait impacté négativement les résultats de 2 335 milliers d'euros ;

4.4 Droit d'utilisation des actifs loués

Droits d'utilisation des actifs loués

En milliers d'euros	Terrains, constructions, agencements	Véhicules	Matériels informatiques et autres	Total
Valeurs brutes				
Au 1er janvier 2021	51 141	16 816	70	68 027
Ecart de conversion	107	2	(0)	109
Acquisitions / Augmentations	7 173	2 427	-	9 600
Cessions / Diminutions	(357)	(1 106)	-	(1 463)
Au 30 juin 2021	58 064	18 138	70	76 273
Amortissements et dépréciations				
Au 1er Janvier 2021	(17 315)	(7 737)	(28)	(25 080)
Ecart de conversion	(42)	(2)	0	(44)
Dotations et dépréciations	(5 103)	(2 263)	(6)	(7 373)
Reprises	245	907	-	1 152
Au 30 juin 2021	(22 216)	(9 096)	(34)	(31 346)
Valeurs nettes				
Au 1er janvier 2021	33 827	9 078	42	42 947
Au 30 juin 2021	35 849	9 042	36	44 927

Dettes de loyers

En milliers d'euros	Part à moins d'1an	Dont de 1 à 5 ans	Dont part à +5 ans	Total
Dettes de location opérationnelle*	13 410	30 041	4 727	48 178
Au 30 juin 2021	13 410	30 041	4 727	48 178

* Flux contractuels non actualisés

4.5 Actifs financiers non courants

En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Prêts, cautionnements et autres créances	10 068	5 074
Autres actifs financiers non courants	16 689	2 082
Total	26 757	7 156

Les actifs financiers non courants comprennent principalement des dépôts de garantie. Les autres actifs financiers non courants correspondent essentiellement à l'acquisition des titres de l'entité Integrity pour 15 619 milliers d'euros non consolidés au 1^{er} semestre 2021 (cf. §3.2.1), ainsi qu'à des avances de trésorerie aux entreprises associées pour 695 milliers d'euros. 4.6 Participations dans les entreprises associées

En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Participations dans les entreprises associées	450	2 358

La variation s'explique essentiellement par le résultat de la période pour -47 milliers d'euros ainsi que par la cession de Siticom GmbH pour 1 871 milliers d'euros (cf. §3.2.2).

Les informations financières ci-dessous concernent les participations mises en équivalence : Keivox (Espagne), DFSJ (Belgique), Media-Tel LLC (Russie) et Exa ECS (France).

Les principales données financières de ces sociétés sont décrites ci-dessous :

Valeurs comptabilisées En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Actifs non courants	235	883
Actifs courants	6 357	14 272
Passifs non courants	1 119	2 326
Passifs courants	4 650	10 124
Actifs nets 100%	823	2 705
Actifs nets, part du Groupe	430	1 078
Goodwill	21	548
Autres	-	731
Valeur comptable des intérêts dans l'entreprise associée	450	2 358
Produits	5 221	94 653
Résultat après impôts des activités poursuivies	(134)	7 088
Autres éléments du résultat global 100%	-	-
Résultat global total 100%	(134)	7 088
Résultat global total part du Groupe	(47)	2 321

4.7 Autres actifs et passifs courants

Actifs En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Créances clients	192 306	188 315
Actifs liés aux contrats	76 634	44 934
Créances fiscales et sociales	16 483	13 923
Créances d'impôt exigible	3 987	5 263
Autres créances courantes	1 376	1 671
Charges constatées d'avance	56 015	45 786
Total	346 802	299 892

Créances clients et actifs liés aux contrats

L'augmentation des créances clients et actifs liés aux contrats pour 35 691 milliers d'euros s'explique d'une part par l'effet de la croissance de l'activité (organique et externe), et d'autre part par la hausse saisonnière du délai de règlement du Groupe « DSO » au 30 juin 2021 qui s'établit à 49 jours contre 46 jours au décembre 2020 et 63 jours au 30 juin 2020.

Calcul du délai moyen de règlement client (DSO)

(montants en milliers d'euros sauf nombre de jours) *	30 juin 2021	30 juin 2020	31 décembre 2020
Créances clients et actifs sur contrats HT	245 586	211 948	210 424
Clients créditeurs et passifs sur contrats	(102 087)	(72 661)	(91 936)
Position clients nette HT	143 499	139 287	118 488
Chiffre d'affaires HT du dernier trimestre	266 074	199 610	231 976
DSO (en jours)	49	63	46

* Données de gestion, impacts du factoring & IFRS 15 neutralisés

La crise sanitaire Covid-19 n'a pas eu d'effet défavorable sur les créances clients, en effet aucun client significatif n'a fait défaut au cours du semestre et le Groupe n'anticipe pas de hausse significative de son risque de crédit compte tenu de la qualité de sa base client.

Charges constatées d'avance

La variation de ce poste est en lien avec l'activité opérationnelle du Groupe et intègre un effet saisonnier important.

Passifs (hors provisions courantes, emprunts et dettes financières et dettes locatives court terme) En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Dettes fournisseurs	93 019	76 232
Dettes fiscales et sociales	150 919	137 429
Dettes d'impôt exigible	10 289	8 539
Dettes sur acquisition d'immobilisations	149	218
Autres dettes courantes	23 263	21 289
Passifs liés aux contrats	88 380	78 617
Total	366 018	322 324

Dettes fournisseurs

La variation des dettes fournisseurs s'explique d'une part par les effets de périmètre pour 5 795 milliers d'euros, et d'autre part par la croissance organique du Groupe.

Dettes fiscales et sociales

Les dettes fiscales et sociales augmentent de 13 490 milliers d'euros sous l'effet de la croissance organique pour 12 279 milliers d'euros et des variations de périmètre pour 1 211 milliers d'euros.

Les autres dettes courantes

Les autres dettes courantes s'élèvent à 23 263 milliers d'euros et se décomposent comme suit :

- Clients créditeurs et avoirs à établir clients pour 14 513 milliers d'euros (contre 14 728 milliers d'euros en 2020), principalement sur les entités françaises pour 11 901 milliers d'euros et sur les entités danoises pour 1 686 milliers d'euros ;
- Dettes courantes d'earn-out et put sur minoritaires d'un montant total de 5 815 milliers d'euros (contre 5 858 milliers d'euros en 2020) relatif aux acquisitions ;
- Dividendes à payer aux actionnaires minoritaires pour 333 milliers d'euros (contre 345 milliers d'euros en 2020)

Passifs sur contrats

L'augmentation de ce poste s'explique d'une part par les effets de périmètre pour 2 869 milliers d'euros, et d'autre part par la croissance de l'activité opérationnelle du Groupe et intègre un effet saisonnier important.

4.8 Autres actifs financiers courants et trésorerie nette

4.8.1 Autres actifs financiers courants

Ce poste comprend essentiellement un dépôt de garantie dans le cadre du contrat de cession de créances commerciales pour 1 103 milliers d'euros (contre 1 540 milliers d'euros fin 2020) et des prêts et cautionnements court terme pour 2 815 milliers d'euros (contre 3 137 milliers d'euros fin 2020).

4.8.2 Trésorerie nette

La **trésorerie** figurant dans le tableau des flux de trésorerie est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques), diminués des découverts bancaires.

La **trésorerie nette** comprend la trésorerie, telle que définie ci-dessus, ainsi que les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués des dettes financières à court et long terme, et tient également compte, le cas échéant, de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières et à des actions propres. Elle n'inclut pas les dettes locatives comptabilisées au titre d'IFRS 16.

En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Placements financiers court terme	10 241	10 143
Banques	123 787	144 488
Découverts bancaires (passif)	(2 890)	(1 531)
Trésorerie	131 138	153 099
Actifs de gestion de trésorerie	-	-
Emprunts obligataires	-	-
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(3 480)	(1 694)
Dettes financières à long terme	(3 480)	(1 694)
Emprunts obligataires	(29 970)	(30 416)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(2 528)	(1 185)
Dettes financières à court terme	(32 497)	(31 601)
Total dettes financières ⁽¹⁾	(35 977)	(33 295)
Instruments dérivés	-	-
Trésorerie nette	95 160	119 804

(1) Le détail de la dette financière est reporté à la note 4.10.

La trésorerie détenue dans des pays soumis à un mécanisme de contrôle des changes s'élève à 4 275 milliers d'euros (contre 4 853 milliers d'euros à fin 2020).

Les principales variations de la trésorerie du Groupe sont décrites ci-après :

Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement (cf. définition en page 5) augmente fortement de 45,1%, puisqu'elle passe de 41,9 millions d'euros au 30 juin 2020 à 60,8 millions d'euros au 30 juin 2021.

Variation du besoin en fonds de roulement (BFR)

La variation du besoin en fonds de roulement se dégrade à -13,2 millions d'euros au 30 juin 2021 contre +20,8 millions d'euros à fin juin 2020 principalement sous l'effet de la croissance du Groupe, à la hausse du délai de règlement clients (DSO) en fin de période qui s'établit à 49 jours (contre 46 jours au 31 décembre 2020 et 63 jours au 30 juin 2020) ainsi qu'à l'effet du report d'échéances sociales et fiscales dans le cadre des mesures gouvernementales Covid-19 un an plus tôt pour 20,5 millions d'euros.

Impôts versés

Les impôts versés augmentent sur la période et s'établissent à 9,7 millions d'euros contre 6,8 millions d'euros au 30 juin 2020, en lien avec l'amélioration des résultats du Groupe sur le semestre ainsi que le report des échéances fiscales un an plus tôt.

Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de la période sont négatifs à hauteur de 26,7 millions d'euros (vs -1,7 million d'euros au 30 juin 2020), sous l'effet des décaissements liés aux acquisitions de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise) pour 25,2 millions d'euros.

Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement sont négatifs à hauteur de 33,6 millions d'euros, incluant notamment :

- un décaissement net de 23,9 millions d'euros lié aux transactions sur intérêts minoritaires ;
- un décaissement net d'emprunts pour 1,8 million d'euros ;

- le remboursement des dettes locatives liées au droit d'utilisation des actifs loués (IFRS 16) pour 7,4 millions d'euros ;
- une augmentation de l'encours de créances cédées pour 3,7 millions d'euros ;
- le versement de dividendes aux actionnaires minoritaires pour 2,1 million d'euros.

4.9 Capitaux propres

4.9.1. Capital social

Au 30 juin 2021, le capital social de Devoteam S.A. s'élève à 1 263 015 € réparti en 8 332 407 actions ordinaires. Il n'a pas varié au cours du semestre.

4.9.2. Dividendes

Le Directoire, soutenu par le Conseil de Surveillance, a décidé le 8 mars 2021, de privilégier une approche prudente quant à la proposition d'affectation du résultat qui a été soumise au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires du 4 juin 2021 et de ne pas distribuer de dividendes au titre de l'exercice 2020.

4.9.3. Actions d'autocontrôle

Compte tenu de l'attribution de 31 847 actions liée au dénouement du plan d'attribution gratuites d'actions (AGA) du 4 septembre 2017 à échéance du 1er mars 2021, le Groupe détient dorénavant 106 785 titres d'autocontrôle soit 1,28% du capital au 30 juin 2021 contre 138 632 soit 1,66% du capital au 31 décembre 2020.

4.9.4. Participations ne donnant pas le contrôle

Au 30 juin 2021, les principaux intérêts minoritaires sont relatifs à la part des minoritaires détenue dans Bold, Devoteam Middle East, Devoteam Netherland, Devoteam Italie et D2SI.

La variation de la période des intérêts minoritaires sur l'exercice provient essentiellement :

- Des résultats bénéficiaires des entités ayant des intérêts minoritaires pour 3 961 milliers d'euros ;
- D'une distribution de dividendes aux minoritaires pour - 2 121 milliers d'euros ;
- Du rachat des intérêts minoritaires et des autres variations de périmètre pour -3 959 milliers d'euros.

Le tableau suivant résume l'information relative aux filiales ayant des participations ne donnant pas le contrôle, avant éliminations intragroupe.

En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Actifs non courants	69 874	67 065
Actifs courants	301 708	255 529
Passifs non courants	(37 664)	(40 569)
Passifs courants	(230 969)	(189 171)
Actifs nets	102 949	92 854
Reclassement intérêts minoritaires	1 007	(365)
Valeur comptable des participations ne donnant pas le contrôle	14 459	16 518
Produits	229 467	472 601
Résultat net	27 034	29 902
Autres éléments du résultat global	-	-
Résultat global total	27 034	29 902
Résultat net affecté aux participations ne donnant pas le contrôle	3 961	5 598
Autres éléments du résultat global affectés aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	18 074	49 369
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 404)	514
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(21 469)	(21 104)
Effet de la variation du taux de change	466	(1 129)
Augmentation (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	(4 333)	27 651

4.10 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières diverses se composent de :

En milliers d'euros	30 juin 2021	Part à moins d'1an	Dont de 1 à 5 ans	Dont part à +5 ans
Emprunt obligataire	29 970	29 970	-	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 008	2 528	3 480	-
Concours bancaires courants	2 890	2 890	-	-
Total emprunts et dettes financières	38 867	35 387	3 480	-

En milliers d'euros	31 décembre 2020	Part à moins d'1an	Dont de 1 à 5 ans	Dont part à +5 ans
Emprunt obligataire	30 416	30 416	-	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 879	1 185	1 694	-
Concours bancaires courants	1 531	1 531	-	-
Total emprunts et dettes financières	34 826	33 132	1 694	-

En mars 2021, le Groupe a souscrit auprès d'un pool bancaire de premier rang, une nouvelle ligne de crédit syndiquée de type Revolving Crédit Facility (RCF) d'un montant maximum de 65 millions d'euros et d'une durée de 6 ans et demi. Dans le même temps, les lignes de crédit bilatérales existantes ont été résiliées par anticipation. Cette opération permet au Groupe d'allonger la maturité de ses lignes de financement de 2024 à 2027.

4.11 Provisions courantes et non courantes et engagements de retraite

Provisions courantes et non courantes :

Les provisions courantes et non courantes d'un montant de 16 493 milliers d'euros à fin juin (contre 13 820 milliers d'euros à fin décembre 2020) se décomposent principalement comme suit :

- des provisions pour restructuration pour 3 125 milliers d'euros (contre 1 886 milliers d'euros au 31 décembre 2020) comptabilisées essentiellement en France pour 532 milliers d'euros, en Allemagne pour 2 034 milliers d'euros et en Norvège pour 404 milliers d'euros. La variation constatée sur l'exercice s'explique principalement par :
 - Des dotations aux provisions liées aux restructurations, principalement en Allemagne pour 1 835 milliers d'euros ;
 - Des reprises de provisions pour restructuration en Espagne pour 275 milliers d'euros et en Norvège pour 201 milliers d'euros et au Maroc pour 109 milliers d'euros ;
- des provisions pour litiges salariaux pour 1 052 milliers d'euros (contre 862 milliers d'euros au 31 décembre 2020) comptabilisées essentiellement en France ;
- des provisions pour risques et charges diverses pour 12 316 milliers d'euros (contre 11 073 milliers d'euros au 31 décembre 2020). La variation constatée sur l'exercice s'explique principalement par des provisions pour risques complémentaires en France 1 071 milliers d'euros.

Provisions pour engagements de retraite :

Les provisions pour indemnités de départ en retraite s'élevaient à 4 925 milliers d'euros (contre 4 800 milliers d'euros au 31 décembre 2020) et concernent majoritairement les entités françaises. Les principales hypothèses de calcul des provisions pour indemnités de départ en retraite sont identiques à celles retenues au 31 décembre 2020. Pour le Groupe, le coût des services rendus pour la période s'élevait à 111 milliers d'euros et le coût financier à 14 milliers d'euros.

4.12 Autres actifs et passifs non courants

Actifs En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Autres	493	249
Total	493	249

Passifs En milliers d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2020
Autres passifs non courants	38 856	28 231
Produits constatés d'avance	1 613	1 045
Total	40 469	29 276

Les autres passifs non courants se décomposent principalement comme suit :

- Dettes liées à des options de vente (Put option) pour 34 826 milliers d'euros dont 1 047 milliers d'euros pour TMNS, 2 790 milliers d'euros pour Bold, 6 162 milliers d'euros pour Jayway, 10 454 milliers d'euros pour Fourcast, 7 412 milliers d'euros pour Nubalia et 6 711 milliers d'euros pour Integrity ;
- Dettes d'earn-out pour 3 032 milliers d'euros dont 2 472 milliers d'euros pour Integrity ;
- Dette non courante liée aux indemnités obligatoires en cas de départ des collaborateurs en Italie (TFR - traitement de fin de rapport) pour 959 milliers d'euros.

Note 5 - Informations relatives au compte de résultat

5.1 Information comparative

Selon l'instruction n°2007-05 du 2/10/07 de l'AMF, des comptes pro forma sont à produire si le périmètre varie de plus de 25% au cours de la période. Les impacts étant inférieurs à 25%, le Groupe n'a pas d'obligation d'établissement de comptes pro forma. Les effets résumés des variations de périmètre de la période sont indiqués à la note 3.

5.2 Secteurs opérationnels

Selon la norme IFRS 8, les secteurs opérationnels à présenter sont basés sur le reporting interne régulièrement examiné par le principal décideur opérationnel. Les principaux décideurs opérationnels, qui sont en charge de l'allocation des ressources et de l'évaluation de la performance des secteurs opérationnels, ont été identifiés comme étant le Président du Directoire, le Directeur Général et le Directeur Général Délégué qui, au sein du comité exécutif, prennent les décisions stratégiques.

A compter du 1^{er} janvier 2021, le Groupe a modifié la présentation de ses secteurs opérationnels. En effet la logique des régions préalablement identifiées comme secteurs opérationnels n'est plus d'actualité. Au sein du Groupe, l'organisation des opérations est désormais centrée sur les pays. La performance, l'allocation des ressources et les clients sont présentés et analysés dans les reporting internes selon cette nouvelle organisation. Il n'existe pas dans le Groupe de logique de séparation "produits et services" entre les pays. Chaque pays est en mesure de distribuer l'intégralité des produits et services soit en direct soit via des ressources d'autres entités.

En respect des principes de la norme IFRS 8, le Groupe a décidé de regrouper les pays autres que la France dans une unique région « International », aucun pays excepté la France ne dépassant un des seuils quantitatifs définis par la norme.

Les régions ainsi créées sont les suivantes :

- La région « **France** », premier pays du Groupe avec environ 45% de l'activité du Groupe, regroupe les entités françaises ainsi que les centres de services au Maroc ;
- La région « **International** », regroupe les autres pays où opère le groupe, qui pris individuellement sont non significatifs et présentent des caractéristiques et des performances économiques similaires ;
- Le secteur « **HQ et entités cédées** » porte les activités du siège non allouées directement aux régions opérationnelles ainsi que les éléments résiduels des activités arrêtées ou cédées. En 2020, ce secteur incluait les activités cédées de Catalix et d'Energy Dynamics en France.

La définition des « plaques géographiques » 2021 et 2020 est présentée ci-dessous pour l'ensemble du périmètre.

Entités	Pays	30 juin 2021	31 juin 2020	Entités	Pays	30 juin 2021	31 juin 2020
DVT SA	France	France	France	DVT Italy	Italie	International	Reste du monde
DVT Management Consulting FR	France	France	France	DVT Luxembourg	Luxembourg	International	Europe du nord & Benelux
S'team Management	France	France	France	DVT Consulting Holding	Luxembourg	HQ & entités cédées	Corporate & autres
RVR Parad	France	France	France	DVT Communication SARL	Luxembourg	HQ & entités cédées	Corporate & autres
DVT Network Expertise	France	France	France	DVT Mexico	Mexique	International	Ibérie & Latam
DVT G Cloud	France	France	France	Devomex Cloud Services	Mexique	International	Ibérie & Latam
Be Team	France	France	France	DVT Morocco	Maroc	International	Reste du monde
DVT G Maps	France	France	France	DVT Consulting Morocco	Maroc	International	Corporate & autres
Axance	France	France	France	DVT Services Morocco	Maroc	International	Reste du monde
SAP HANA	France	France	France	DVT Netherlands	Pays-Bas	International	Europe du nord & Benelux
Axance Technology	France	France	France	Fourcast Netherlands BV	Pays-Bas	International	Non-applicable
myG	France	France	France	Between Staffing Group B.V	Pays-Bas	HQ & entités cédées	Corporate & autres
Technologies & Opérations	France	France	France	TMNS Netherlands	Pays-Bas	Non-applicable	Europe du nord & Benelux
DVT Customer Effectiveness	France	France	France	Studio Vues AS	Norvège	HQ & entités cédées	Europe du nord & Benelux
Fi-Makers	France	France	France	DVT Fornebu Consulting AS	Norvège	International	Europe du nord & Benelux
D2SI	France	France	France	DVT Smart Flow AS	Norvège	International	Europe du nord & Benelux
DVT nexDigital	France	France	France	DVT Cloud Services NO	Norvège	International	Europe du nord & Benelux
DVT Modern Applications	France	France	France	DVT Cloudify AS	Norvège	International	Europe du nord & Benelux
Ysance	France	France	Non-applicable	Drago Solutions Corp.	Panama	International	Ibérie & Latam
DVT Outsourcing	France	HQ & entités cédées	Corporate & autres	Avalon Solutions Sp Zoo	Pologne	International	Europe du nord & Benelux
Exaprobe ECS MEE	France	HQ & entités cédées	Corporate & autres	Bold International SA	Portugal	International	Ibérie & Latam
Myfowo.com	France	HQ & entités cédées	Corporate & autres	Bold Wealth Lda	Portugal	International	Ibérie & Latam
Energy Dynamics	France	HQ & entités cédées	Corporate & autres	DiamondbyBold Lda	Portugal	International	Ibérie & Latam
MEL SAS	France	HQ & entités cédées	Corporate & autres	OutFit	Portugal	International	Ibérie & Latam
Catalix	France	HQ & entités cédées	France	Nubalia Cloud computing LDA	Portugal	International	Non-applicable
Slag Management	France	HQ & entités cédées	Non-applicable	TechSensys Lda	Portugal	HQ & entités cédées	Ibérie & Latam
Maxance	France	HQ & entités cédées	Non-applicable	Neos Lda	Portugal	Non-applicable	Ibérie & Latam
DMCH	France	HQ & entités cédées	Non-applicable	Media-tel LLC	Fédération de Russie	HQ & entités cédées	Corporate & autres
DVT Consulting Austria	Autriche	International	Europe centrale	TMNS Serbia	Serbie	International	Europe du nord & Benelux
DVT Technology GmbH	Autriche	International	Europe centrale	Avalon Solutions PTE	Singapour	International	Europe du nord & Benelux
DVT Belgium	Belgique	International	Europe du nord & Benelux	DVT Slovakia	Slovaquie	International	Europe centrale
DVT Management Consulting BE	Belgique	International	Europe du nord & Benelux	Nubalia Cloud Computing LTD	AFRIQUE DU SUD	International	Non-applicable
Fourcast Group NV	Belgique	International	Non-applicable	DVT Spain	Espagne	International	Ibérie & Latam
DVT G Cloud BeLux BV	Belgique	International	Non-applicable	Desarrollo de procesos de implantacion S.L.	Espagne	International	Ibérie & Latam
DFSJ	Belgique	HQ & entités cédées	Corporate & autres	Drago Solutions S.A.U.	Espagne	International	Ibérie & Latam
Paradigmo SA/NV	Belgique	Non-applicable	Europe du nord & Benelux	Softoro Development Center S.A.U.	Espagne	International	Ibérie & Latam
DVT Czech Rep.	République tchèque	International	Europe centrale	DVT Cloud Services ES	Espagne	International	Ibérie & Latam
DVT Management Consulting DK	Danemark	International	Europe du nord & Benelux	New Business Intelligence Company S.L.	Espagne	International	Ibérie & Latam
DVT Technology Consulting DK	Danemark	International	Europe du nord & Benelux	Nubalia Cloud Computing SLU	Espagne	International	Non-applicable
Jayway ApS	Danemark	International	Europe du nord & Benelux	Keivox	Espagne	HQ & entités cédées	Corporate & autres
DVT Cloud Services DK	Danemark	International	Europe du nord & Benelux	Jayway Malmö AB	Suède	International	Europe du nord & Benelux
Inviso by DVT	Danemark	International	Non-applicable	Jayway Holding AB	Suède	International	Europe du nord & Benelux
Inviso Software by DVT	Danemark	International	Non-applicable	Øredev AB	Suède	International	Europe du nord & Benelux
Axance (before merger)	France	Non-applicable	France	Sädesmagasinet Förvaltnings AB	Suède	International	Europe du nord & Benelux
DVT Germany	Allemagne	International	Europe centrale	DVT Cloud Services SE	Suède	International	Europe du nord & Benelux
DVT S Team	Allemagne	International	Europe centrale	Jayway Halmstad AB	Suède	Non-applicable	Europe du nord & Benelux
DVT Alegri GmbH	Allemagne	International	Europe centrale	Jayway Stockholm	Suède	Non-applicable	Europe du nord & Benelux
Alegri Personal Service GmbH	Allemagne	International	Europe centrale	Jayway Services AB	Suède	Non-applicable	Europe du nord & Benelux
Siticom GmbH MEE	Allemagne	HQ & entités cédées	Corporate & autres	DVT Switzerland	Suisse	International	Europe centrale

DVT UK	Grande-Bretagne	International	Europe du nord & Benelux	Alegri AG	Suisse	HQ & entités cédées	Europe centrale
TMNS UK	Grande-Bretagne	International	Europe du nord & Benelux	DVT Tunisia	Tunisie	International	Reste du monde
DVT Cloud Services UK	Grande-Bretagne	International	Europe du nord & Benelux	DVT Technology Consulting TN	Tunisie	International	Reste du monde
DVT Management Consulting UK	Grande-Bretagne	International	Europe du nord & Benelux	DVT Turkey	Turquie	International	Reste du monde
Fourcast Cloud Services Ltd	Grande-Bretagne	International	Non-applicable	DVT Middle East	Emirats arabes unis	International	Reste du monde
DVT Cloud Services ID	Indonésie	International	Non-applicable	Jayway Inc	Etats-Unis d'Amérique	International	Europe du nord & Benelux
Voxpilot	Irlande	HQ & entités cédées	Corporate & autres	DVT Cloud Services US	Etats-Unis d'Amérique	International	Europe du nord & Benelux

Les informations sectorielles comparatives au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées afin de correspondre à la nouvelle organisation des secteurs opérationnels.

Les principaux indicateurs de performance explicités ci-dessous sont utilisés par le Groupe dans son reporting interne et restent identiques à ceux de la clôture 2020 (cf. note 3.19 des états financiers 2020) :

- d'une part la marge d'exploitation définie comme le résultat opérationnel courant avant impact des rémunérations fondées sur des actions et des amortissements des relations avec la clientèle acquises lors des regroupements d'entreprises ;
- d'autre part, la « group contribution » ou chiffre d'affaires contributif défini comme le chiffre d'affaires total (interne et externe) d'un secteur opérationnel diminué des coûts de sous-traitance interne acquis auprès des autres entités du Groupe. Cet indicateur reflète la contribution d'un secteur au chiffre d'affaires du Groupe produit avec des ressources propres. La somme des « group contributions » des secteurs opérationnels correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Les résultats et actifs des secteurs opérationnels sont présentés ci-dessous :

En milliers d'euros	France		International		HQ & entités cédées		Total Groupe	
	30 juin 2021	30 juin 2020 retraité	30 juin 2021	30 juin 2020 retraité	30 juin 2021	30 juin 2020 retraité	30 juin 2021	30 juin 2020 retraité
Group contribution*	193 011	173 554	240 152	216 376	(3 094)	(2 694)	430 069	387 236
Amortissement des immobilisations corporelles/incorporelles	(3 179)	(3 098)	(6 688)	(5 802)	(332)	(584)	(10 199)	(9 485)
Marge d'exploitation*	23 588	18 987	31 253	20 191	(5 192)	(3 329)	49 649	35 849
Résultat opérationnel	23 223	18 851	29 358	19 453	(7 318)	(6 857)	45 263	31 447

* Cf définition en note 5.2 du rapport financier semestriel 2021

Résultat financier	(2 740)	(2 615)
Résultat sociétés mises en équivalence	(47)	1 198
Charge d'impôt	(12 537)	(10 926)
Résultat de l'exercice des activités poursuivies	29 940	19 104
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	0	0
Résultat net	29 940	19 104

Les pertes de valeur sur les goodwill et sur les autres actifs (cf. note 4.3) sont affectées au secteur opérationnel « HQ & entité cédée ».

En milliers d'euros	France		International		HQ & entités cédées		Total des actifs consolidés	
	30 juin 2021	31 décembre 2020 retraité	30 juin 2021	31 décembre 2020 retraité	30 juin 2021	31 décembre 2020 retraité	30 juin 2021	31 décembre 2020 retraité
Actifs sectoriels*	295 916	246 678	429 030	389 859	12 657	44 379	737 603	680 915

*Dans le cas d'actifs sectoriels communs à deux secteurs, ils sont répartis au prorata de la « group contribution » générée sur la période

Les résultats et actifs des secteurs opérationnels sont présentés ci-dessous en comparaison aux informations retraitées de 2020.

En milliers d'euros	France		Europe du nord & Benelux		Iberia & Latam		Central Europe		Reste du monde		HQ & entités cédées		International		Corporate & other		Entités cédées		Total Groupe	
	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020	30 juin 2020 retraité	30 juin 2020
Group contribution*	173 554	173 593	0	109 388	0	38 954	0	36 911	0	31 124	(2 694)	0	216 376	0	0	(2 765)	0	31	387 236	387 236
Amortissement des immobilisations corporelles/incorporelles	(3 098)	(3 081)	0	(3 142)	0	(988)	0	(1 457)	0	(238)	(584)	0	(5 802)	0	0	(579)	0	(0)	(9 485)	(9 485)
Marge d'exploitation*	18 987	19 004	0	11 678	0	3 586	0	2 123	0	2 784	(3 329)	0	20 191	0	0	(3 279)	0	(46)	35 849	35 849
Résultat opérationnel	18 851	18 868	0	11 469	0	3 379	0	1 784	0	2 801	(6 857)	0	19 453	0	0	(6 807)	0	(46)	31 447	31 447

* Cf définition en note 5.2 du rapport financier semestriel 2021

Résultat financier	(2 615)	(2 615)
Résultat sociétés mises en équivalence	1 198	1 198
Charge d'impôt	(10 926)	(10 926)
Résultat de l'exercice des activités poursuivies	19 104	19 104
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	0	0
Résultat net	19 104	19 104

En milliers d'euros	France		Europe du nord & Benelux		Central Europe		Iberia & Latam		Reste du monde		HQ & entités cédées		International		Corporate & other		Entités cédées		Total des actifs consolidés	
	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté	31 décembre 2020 retraité	31 décembre 2020 présenté
Actifs sectoriels*	246 678	239 683	0	220 209	0	59 021	0	50 228	0	60 499	44 379	0	389 859	0	0	51 275	0	0	680 915	680 915

* Dans le cas d'actifs sectoriels communs à deux secteurs, ils sont répartis au prorata de la « group contribution » générée sur la période.

5.3 Rémunération fondée sur des actions

L'impact des plans d'attribution d'actions gratuites (AGA) et des compléments de prix (earn-out) assortis d'une condition de présence, classé entre la marge d'exploitation et le résultat opérationnel courant au 30 juin 2021, s'élève à +234 milliers d'euros (contre -311 milliers d'euros au 30 juin 2020).

Le plan d'attribution d'actions gratuites de performance du 4 septembre 2017 est arrivé à échéance le 1er mars 2021. Le nombre d'actions attribuées à l'échéance s'est élevé à 31 847 titres au cours de 101.20 €.

Les termes et conditions des programmes d'options existants sont indiqués dans les états financiers 2020.

5.4 Autres charges et produits opérationnels

Les principaux composants des autres charges et produits opérationnels sont les suivants :

En milliers d'euros					
Autres charges opérationnelles	30 juin 2021	30 juin 2020	Autres produits opérationnels	30 juin 2021	30 juin 2020
Coûts des restructurations	(3 038)	(564)	Produits liés aux reprises de provisions non utilisées des restructurations	65	-
Valeurs nettes des immobilisations cédées	(22)	(4)	Valeurs nettes des immobilisations cédées	114	17
Perte nette liée aux cessions de filiales	(23)	(139)	Profit net lié aux cessions de filiales	2 012	185
Pertes de valeur des goodwill	(2 896)	(1 650)		-	-
Pertes de valeurs sur autres actifs	-	-	Profit résultant des acquisitions	-	-
Frais d'acquisition de titres	(113)	(11)		-	-
Autres charges	(229)	(1 367)	Autres produits	9	17
Total	(6 321)	(3 735)	Total	2 200	219

Au 30 juin 2021, les charges de restructurations sont principalement liées à des coûts de réduction d'effectifs notamment en Allemagne pour 2 124 milliers d'euros, en Belgique pour 294 milliers d'euros, en Suisse pour 270 milliers d'euros et en France pour 215 milliers d'euros.

La perte nette liée aux cessions de filiales correspond à la liquidation de TMNS UK pour 23 milliers d'euros.

Le profit net lié aux cessions de filiales correspond essentiellement à la cession de Siticom GmbH en Allemagne pour 1 867 milliers d'euros.

Les pertes de valeur des goodwill correspondent à l'impairment sur l'UGT Allemagne pour 2 896 milliers d'euros (cf. note 4.3).

Les autres charges non courantes correspondent principalement à des provisions pour litiges et à des honoraires de conseil liés à l'offre publique d'achat.

5.5 Charges et produits financiers

Au 30 juin 2021, les principaux composants du résultat financier sont les suivants :

En milliers d'euros					
Charges financières	30 juin 2021	30 juin 2020	Produits financiers	30 juin 2021	30 juin 2020
Différence négative de change	-	(1 189)	Différence positive de change	316	-
Intérêts sur emprunt obligataire évalués au taux d'intérêt effectif	(511)	(512)	Intérêts sur emprunt obligataire évalués au taux d'intérêt effectif	-	-
Charge d'intérêt sur contrat de location (IFRS 16) & Intérêts sur contrat de location financement au taux d'intérêt effectif	(294)	(298)		-	-
Actualisation des dettes long-terme	(435)	(281)		-	-
Provisions sur actifs financiers	(0)	(0)	Provisions sur actifs financiers	-	69
Autres charges financières	(1 998)	(529)	Autres produits financiers	183	125
Total	(3 239)	(2 809)	Total	499	193

Le résultat financier de la période se dégrade légèrement de 125 milliers d'euros par rapport au 30 juin 2020, principalement sous l'effet de l'impact négatif des charges financières sur les lignes de crédit et le contrat d'affacturation pour 1 491 milliers d'euros (contre 240 milliers d'euros au 30 juin 2020), dont 1 300 milliers d'euros liés à la mise en place d'une nouvelle ligne de crédit, partiellement compensé par l'effet positif des différences de change pour 316 milliers d'euros (contre -1 189 milliers d'euros au 30 juin 2020).

Le coût de l'endettement financier net du Groupe se décompose comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2021	30 juin 2020
Charges d'intérêt sur opérations de financement au taux effectif *	(2 289)	(973)
Résultat des couvertures de taux sur endettement financier brut	-	-
Coût de l'endettement financier brut	(2 289)	(973)
Produits d'intérêt générés par la trésorerie et équivalents de trésorerie	173	119
Plus-value sur actifs évalués à la juste valeur par le résultat	-	-
Coût de l'endettement financier net	(2 116)	(854)

5.6 Charge d'impôt sur le résultat

La charge d'impôt sur le résultat comptabilisée est déterminée sur la base de la meilleure estimation faite par la Direction du taux d'impôt annuel moyen pondéré attendu pour la totalité de l'exercice, appliqué au résultat avant impôt de la période intermédiaire, conformément à IAS 34.

Au 30 juin 2021, la charge d'impôt est en légère augmentation et s'établit à 12 537 milliers d'euros contre 10 926 milliers d'euros au 30 juin 2020. Elle comprend également des impôts locaux complémentaires (CVAE en France et IRAP en Italie) à hauteur de 1 302 milliers d'euros au 30 juin 2021 contre 2 248 milliers d'euros au 30 juin 2020.

Le taux effectif d'impôt (TEI) ressort donc à 29,5% du résultat avant impôts contre 36,4% au premier semestre 2020. Hors effet des reports déficitaires non activés, des impairment et des plus ou moins-values de cession sans effet d'impôt, le TEI ressortirait à 26,4% contre 31,4% au 30 juin 2020, sous l'effet notamment de la baisse progressive du taux d'impôt et de la CVAE en France.

Le solde des reports déficitaires non reconnus s'élève à 17 388 milliers d'euros au 30 juin 2020 contre 14 465 milliers d'euros au 31 décembre 2020 et sont reportables indéfiniment. La variation s'explique principalement par des déficits fiscaux non reconnus notamment en France et en Allemagne.

Les impôts différés relatifs à ces déficits fiscaux n'ont pas été reconnus car il n'y a pas de probabilité suffisante pour qu'un bénéficiaire imposable permette leur consommation dans un délai de trois ans.

Note 6 - Informations diverses

6.1 Ventilation de l'effectif

L'effectif du Groupe s'établit à 8 238 salariés au 30 juin 2021, contre 7 623 au 31 décembre 2020 et 7 484 au 30 juin 2020 composé quasi exclusivement de cadres.

6.2 Parties liées

6.2.1 Informations sur les rémunérations et les avantages alloués aux organes de Direction

Les rémunérations du Directoire se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2021	30 juin 2020
Avantages du personnel à court terme	866	445
Avantages postérieurs à l'emploi	0	0
Indemnités de fin de contrat de travail	-	-
Jetons de présence	100	100
Paiements fondés sur des actions	-	-
Total	966	545

Le 17 mai 2021, le Conseil de Surveillance a décidé de nommer Monsieur Sébastien Chevrel en tant que Directeur Général Délégué, membre du Directoire pour la durée restant à courir des mandats des autres membres du Directoire soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2023. Son contrat de travail est suspendu pour la durée de son mandat.

Ces montants comprennent les rémunérations brutes totales, y compris les avantages en nature et, le cas échéant, les valorisations des options de souscription d'actions attribués au cours de la période. Les mandataires sociaux dirigeants ne bénéficient d'aucun avantage à long terme.

6.2.2 Informations sur les entreprises associées et autres parties liées

Les ventes et les achats avec les parties liées sont réalisés aux prix de marché. Le tableau suivant donne le détail du montant total des transactions conclues avec les parties liées :

En milliers d'euros Valeurs comptabilisées	30 juin 2021			30 juin 2020		
	Entreprises associées ⁽¹⁾	Co-entreprises	Autres parties liées ⁽²⁾	Entreprises associées ⁽¹⁾	Co-entreprises	Autres parties liées ⁽²⁾
Ventes aux parties liées	72	-	-	125	-	-
Achats auprès des parties liées	-	-	1 605	2 063	-	1 489
Dividendes et Autres Produits de participation	-	-	-	-	-	-
Intérêts et charges financières	6	-	-	31	-	-
Autres produits opérationnels	-	-	-	-	-	-
Autres charges opérationnelles	-	-	-	-	-	-
Créances sur les parties liées	706	-	671	1 114	-	646
Dettes envers les parties liées	-	-	854	901	-	787

(1) Concernent DFSJ, Keivox, Media-Tel LLC et Exaprobe ECS en 2021 ainsi que Siticom GmbH en 2020.

(2) Concerne la SCI 73 rue Anatole France.

6.3 Exposition du Groupe aux risques financiers

L'exposition du Groupe aux risques financiers, tels que décrits dans ses états financiers au 31 décembre 2020, n'a pas significativement évolué. Les politiques comptables et les méthodes de calcul (exemple : détermination de la juste valeur) n'ont pas été modifiées.

6.3.1 Risque de crédit

Le Groupe n'a pas identifié de nouveau risque de crédit sur les créances clients et les placements de ses excédents de trésorerie. La crise sanitaire Covid-19 n'a eu aucun effet significatif sur le risque de crédit et aucun défaut significatif n'a été constaté au cours du semestre.

6.3.2 Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux est géré par la direction financière du Groupe en relation avec les principales contreparties bancaires. La politique du Groupe est de se couvrir contre une hausse de ses flux futurs de remboursement lorsque son exposition est significative et utilise pour cela des instruments financiers dérivés souscrits auprès de banques de premier rang. Au 30 juin 2021, l'essentiel de la dette financière du Groupe étant à taux fixe, aucun instrument de couverture de taux n'est en place.

6.3.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe ne puisse faire face à ses obligations financières. L'approche du Groupe dans la gestion de ce risque est de s'assurer en permanence que le Groupe possède des fonds suffisants pour faire face à ses dettes lorsqu'elles arrivent à échéance.

La direction financière a mis en place un suivi du cash-flow prévisionnel (mensuel et annuel) pour chaque entité opérationnelle du Groupe qui lui permet de gérer le risque de liquidité avec une visibilité suffisante.

Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et il considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir. En effet, au 30 juin 2021, le Groupe ne présente pas de risque de liquidité puisque la trésorerie nette des découverts bancaires, incluant les actifs de gestion de trésorerie s'élève à 131,1 millions d'euros et excède la dette financière de 36,0 millions d'euros.

Par ailleurs, le Groupe dispose auprès de contreparties bancaires de premier rang d'une ligne de crédit confirmée syndiquée du type « RCF » (Revolving crédit Facility) à hauteur de 65 millions d'euros pour une durée de 6,5 ans arrivant à échéance en 2027.

Enfin, le contrat de cession de créances commerciales mis en place en 2013 est toujours en vigueur à la clôture. La ligne de tirage maximum autorisée est de 45 millions d'euros utilisée à hauteur de 16,6 millions d'euros au 30 juin 2021.

6.4 Engagements hors bilan

Les autres engagements hors bilan tels que présentés à la note 9.3 des états financiers 2020 n'ont pas significativement évolué ni en nature ni en montant.

Note 7 - Evénements postérieurs à la clôture

Le 24 juin 2021, le Directoire, faisant usage de l'autorisation accordée par l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 14 juin 2019, a décidé d'attribuer au bénéfice de certains salariés et mandataires sociaux du Groupe, un nombre maximal de 250 000 actions gratuites de la Société, soumis à condition de présence et de performance évalués au 31 mars 2025. Les bénéficiaires en ayant été informés au cours du mois de juillet 2021, ce nouveau plan fera l'objet d'une évaluation et d'une comptabilisation à compter du second semestre 2021 dans les comptes du Groupe.

Le 17 juillet 2021, le Groupe a procédé au remboursement à échéance de son obligation de type Euro PP d'un montant nominal de 30 millions d'euros. Ce remboursement a été prélevé sur la trésorerie disponible du Groupe.

Le 31 août 2021, le Groupe a acquis 100% de la société Cloudeon AS, spécialiste du Cloud et Microsoft « Gold Partner ». La société compte environ 90 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires au titre de son dernier exercice clos d'environ 11 millions d'euros. La société sera consolidée à partir du 1^{er} septembre 2021 dans les comptes du Groupe.

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Devoteam S.A., relatifs à la période du 1er janvier 2021 au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I – Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II – Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris La Défense, le 30 septembre 2021

KPMG Audit IS
Département de KPMG S.A.

Jean-Pierre Valensi
Associé

Neuilly-sur-Seine, le 30 septembre 2021

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton International

Vincent Frambourt
Associé

ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. Les comptes consolidés semestriels résumés présentés dans ce document ont fait l'objet d'un rapport des contrôleurs légaux figurant en page 34.

Stanislas de Bentzmann
Président du Directoire

