

### 3<sup>ème</sup> trimestre 2021

## Chiffre d'affaires Exploitation : 160,1 M€ (+ 24,1%)

Croissance organique robuste de tous les métiers à + 6,8%

Croissance externe soutenue à + 17,3%

*« A l'image de la dynamique d'activité affichée à nouveau dans notre publication trimestrielle, LNA Santé poursuit la transformation active de son parc d'établissements au moyen de la spécialisation des offres, d'extensions capacitaires ciblées et de montées en remplissage. La croissance forte du chiffre d'affaires repose sur un redressement continu des taux d'occupation opéré depuis le début d'exercice et une contribution élevée des acquisitions réalisées de façon très sélective. Après un refinancement en profondeur du Groupe mené au 1<sup>er</sup> semestre, nous allons intensifier nos efforts d'investissement de croissance, en nous appuyant sur les valeurs humanistes portées par nos équipes, notre exigence de performance collective et durable et les réponses concrètes de nos métiers aux besoins de santé des territoires. »*

**Jean-Paul Siret – Président**

<i>En millions d'euros</i>	T3 2021	T3 2020	Var.	9 mois 2021	9 mois 2020	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>160,1</b>	<b>129,0</b>	<b>+ 24,1%</b>	<b>469,9</b>	<b>381,1</b>	<b>+ 23,3%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 6,8%</b>			<b>+ 7,0%</b>
<b>Activité Médico-Sociale *</b>	<b>70,8</b>	<b>68,3</b>	<b>+ 3,6%</b>	<b>210,8</b>	<b>204,3</b>	<b>+ 3,2%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>44%</i>	<i>53%</i>		<i>45%</i>	<i>54%</i>	
<b>Activité Sanitaire **</b>	<b>88,4</b>	<b>60,0</b>	<b>+ 47,2%</b>	<b>256,3</b>	<b>175,0</b>	<b>+ 46,4%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>55%</i>	<i>47%</i>		<i>55%</i>	<i>46%</i>	
<b>Autres activités</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>N/S</b>	<b>2,8</b>	<b>1,9</b>	<b>N/S</b>
<b>CA Immobilier</b>	<b>8,6</b>	<b>10,4</b>	<b>- 17,3%</b>	<b>36,9</b>	<b>36,5</b>	<b>+ 1,2%</b>
<b>Total</b>	<b>168,6</b>	<b>139,3</b>	<b>+ 21,0%</b>	<b>506,8</b>	<b>417,6</b>	<b>+ 21,3%</b>

*Données non auditées par les commissaires aux comptes*

\* Médico-Social : EHPAD en France et MRPA en Belgique

\*\* Sanitaire : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD

## Hausse continue du taux d'occupation

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, l'occupation moyenne représente 93% des capacités en EHPAD, avec un taux d'occupation en gamme Confort supérieur à 97% et en gamme Élégance supérieur à 92%, tous deux en hausse par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021 (+3 points en Confort et +2 points en Élégance). En Belgique, l'occupation progresse d'un trimestre à l'autre de 4 points pour atteindre 87% au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, et 90% à date. En psychiatrie et rééducation, l'occupation se redresse par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021 pour atteindre 93,5% au 3<sup>ème</sup> trimestre. En hospitalisation à domicile, le nombre de patients pris en soins s'établit à 664 séjours au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, et se maintient au niveau élevé du trimestre précédent.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière poursuit sa reprise sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2021 et affiche, au niveau de 95%, une hausse de 2 points par rapport au trimestre précédent.

## Activité Exploitation en progression sur tous les métiers

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 160,1 M€, en progression de 24,1% par rapport à la même période de l'an passé. Elle est le résultat d'une croissance organique solide à + 6,8% et d'une croissance externe soutenue de + 17,3%, liée aux acquisitions menées fin 2020 et en début d'année 2021.

Au terme des 9 premiers mois de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires Exploitation s'élève à 469,9 M€, en hausse de 23,3% par rapport à la même période de 2020, dont + 7,0% de croissance organique et + 16,3% de croissance externe.

- L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Médico-Social**) est consolidée à 70,8 M€ sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, en hausse purement organique de 3,6%. Elle s'analyse ainsi :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 11,1 M€, en progression organique de 7,3%, grâce à un remplissage qui retrouve son niveau d'avant crise,
  - l'activité des **EHPAD Elégance** à 52,8 M€ affiche une hausse entièrement organique de 2,7% par rapport à l'an passé, reflétant la dynamique de rebond des taux d'occupation,
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 7,0 M€ sur le trimestre, marquant une reprise significative de la croissance à + 5,1% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2020.
- L'activité du secteur **Sanitaire** délivre une croissance très soutenue de 47,2% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre à 88,4 M€. Les acquisitions récentes constituées principalement de la reprise du groupe Clinique Développement en décembre 2020, participent à cette progression pour 37,0%. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins de Suite et Réadaptation** génèrent une activité de 72,7 M€ sur le trimestre, en progression de 55,1% dont 45,5% de croissance externe, grâce à la contribution du groupe Clinique Développement (Normandie) et de la clinique du Château de Parsay (Deux-Sèvres) en 2020, ainsi que la reprise de la clinique psychiatrique de La Brière (Loire-Atlantique) fin février 2021. La croissance organique s'établit solidement à + 9,5% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre.
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 15,6 M€ en hausse de 19,2% sur le trimestre, dont + 12,7% en organique : en réponse à la crise sanitaire, elles bénéficient d'un taux de recours accru, qui se maintiendra grâce à la qualité des partenariats noués.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 36,9 M€ sur les 9 premiers mois de l'exercice (8,6 M€ sur le 3<sup>ème</sup> trimestre), lié à l'avancement des chantiers en cours, principalement la construction d'un EHPAD et l'extension d'une clinique psychiatrique.

## Perspectives confirmées

Disposant d'un parc autorisé de 9 752 lits et places dont 9 232 en activité, le Groupe dispose en son sein d'une base de 1 895 lits dont la mise aux standards LNA Santé constitue d'ores et déjà un important vecteur de croissance embarquée.

A plus brève échéance, la performance de l'activité des 9 premiers mois de 2021 permet à LNA Santé de confirmer sa prévision **de chiffre d'affaires Exploitation 2021 à 625 M€, en hausse de 20%**.

**Prochaine publication :**

**Chiffre d'affaires annuel 2021, le 03 février 2022 à la clôture du marché.**



**A propos de LNA Santé** : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017.



## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



### Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.