

Progrès significatifs dans la mise en œuvre de la stratégie
Informations financières ENGIE au 30 septembre 2021
Performance très soutenue sur les neuf premiers mois
Révision à la hausse de la *guidance*¹ 2021

Faits marquants opérationnels

- Entrée en négociations exclusives avec Bouygues pour la cession de 100 % d'EQUANS pour une valeur d'entreprise de 7,1 Md€
- Croissance du portefeuille avec 1,8 GW de capacités renouvelables mises en service et 3,9 GW en construction
- Début de l'exploitation commerciale de Gralha Azul, la ligne de transmission électrique de 1 000 km au Brésil
- Taux de disponibilité des actifs nucléaires en Belgique élevé, à 92 %
- Nouvelle avancée dans la sortie du charbon avec la cession de Jorge Lacerda au Brésil

Performance financière des 9 mois

- Croissance significative de l'EBIT à 4,1 Md€, en hausse organique de 57 %
- Un EBIT soutenu par une performance robuste et un contexte de marché favorable
- Forte génération de *cash-flow*, en hausse de 1,0 Md€, à 5,3 Md€
- 2,9 Md€ d'investissements de croissance pour accélérer la transition vers l'objectif « Net Zéro Carbone »
- Bilan et ratios de crédit solides
- Plan de performance en bonne voie pour atteindre l'objectif de 0,1 Md€ de contribution à l'EBIT en 2021
- Révision à la hausse de la *guidance* 2021, avec un RNRpg attendu entre 3,0-3,2 Md€ sur la base d'une fourchette indicative d'EBITDA 2021 entre 10,8 et 11,2 Md€ et d'EBIT entre 6,1 et 6,5 Md€

Chiffres-clés au 30 septembre 2021²

En milliards d'euros	30/09/2021	30/09/2020	Δ 2021/20 brute	Δ 2021/20 organique
Chiffre d'affaires	46,9	39,6	+ 18,3 %	+ 20,6 %
EBITDA	7,6	6,2	+ 22,7 %	+ 26,7 %
EBIT	4,1	2,8	+ 49,6 %	+ 57,5 %
Cash Flow From Operations³	5,3	4,3	+ 21,9 %	
Dette financière nette	25,2	+ 2,7 Md€ vs. 31/12/2020		

Catherine MacGregor, Directrice Générale, a déclaré : « *Je suis heureuse d'annoncer un nouveau trimestre de forte performance, dans la continuité de la dynamique amorcée depuis le début de l'année et également des conditions de marché favorables. Notre performance opérationnelle a été robuste, notamment pour nos actifs de production nucléaire, nous avons augmenté notre production d'énergie renouvelable, et nous avons réussi à rattraper significativement les impacts de la Covid de l'année dernière. L'annonce récente concernant EQUANS représente une étape majeure et démontre une fois de plus notre capacité à mettre en œuvre notre stratégie, qui*

 N.B. Les notes de bas de page se trouvent en page 7.



consiste à simplifier le Groupe et à accélérer les investissements dans nos métiers clés, notamment les énergies renouvelables, dans lesquelles notre objectif est d'atteindre 50 GW en 2025. »

Guidance 2021

ENGIE s'attend désormais à ce que ses résultats pour l'année 2021 soient plus élevés que ce qui avait été indiqué lors de la présentation des résultats du premier semestre en juillet. Le Groupe a réalisé de très bons résultats au cours des neuf premiers mois de l'année grâce à un contexte de marché favorable et sa performance opérationnelle reste solide. Les conditions de marché se sont améliorées au cours de l'année pour la production nucléaire et hydraulique en France qui bénéficie de prix de marché de l'électricité plus élevés. En outre, un effet volume positif est attendu pour les actifs nucléaires belges en raison de leur disponibilité restant élevée.

ENGIE prévoit désormais un résultat net récurrent part du Groupe compris entre 3,0 et 3,2 milliards d'euros, sur la base d'une fourchette indicative d'EBITDA 2021 comprise entre 10,8 et 11,2 milliards d'euros et d'EBIT comprise entre 6,1 et 6,5 milliards d'euros.

ENGIE continue de viser une notation de crédit « *strong investment grade* » et un ratio de dette économique nette sur EBITDA inférieur ou égal à 4,0x sur le long terme. Le Groupe réaffirme sa politique de dividende, basée sur un taux de distribution de 65 % à 75 % du RNRpg. Pour rappel, le Groupe a introduit un dividende plancher à 0,65 € par action pour la période 2021-2023.

ENGIE communiquera sa prochaine guidance triennale à horizon 2024 lors de la présentation de ses résultats annuels 2021 le 15 février 2022.

Avancées réalisées dans l'exécution du plan stratégique

Favoriser la création de valeur à long terme en investissant dans les énergies renouvelables et les infrastructures

ENGIE a réalisé 2,9 milliards d'euros d'investissements de croissance au cours des neuf premiers mois de 2021. Ces investissements sont en ligne avec le plan stratégique pour atteindre l'objectif « Net Zéro Carbone » d'ici 2045. Le Groupe a mis en service 3,7 GW de capacités renouvelables au cours des 12 derniers mois, a démarré l'exploitation commerciale d'une importante ligne de transport d'électricité et a développé ses activités d'*Energy Solutions*.

Progrès importants dans la simplification du Groupe et l'exécution du plan de cession

EQUANS : Le 5 novembre, ENGIE est entré en négociations exclusives avec Bouygues pour la cession de 100 % d'EQUANS. Il s'agit d'une étape majeure dans la mise en œuvre du plan stratégique présenté en mai 2021, qui contribue à la simplification du Groupe et lui permettra de se concentrer sur l'accélération de ses investissements dans ses activités cœur. Entité indépendante au sein d'ENGIE depuis le 1^{er} juillet 2021, EQUANS est un leader mondial des activités de services multi-techniques. Il emploie 74 000 employés dans 17 pays, dont 27 000 en France, et génère un chiffre d'affaires annuel de plus de 12 milliards d'euros. L'offre ferme et engageante de Bouygues valorise 100 % d'EQUANS à 7,1 milliards d'euros en valeur d'entreprise⁴ et réduira de 7,0 milliards d'euros la dette nette économique du Groupe. La finalisation de la cession est attendue au second semestre 2022, une fois mené à bien le processus d'information-consultation des Instances Représentatives du Personnel compétentes d'ENGIE et sous réserve de l'obtention des autorisations des autorités réglementaires et de la levée des conditions suspensives usuelles.

ENDEL : Le 31 août, ENGIE a reçu une offre ferme et irrévocable du groupe ALTRAD pour ENDEL, filiale à 100 % d'ENGIE et spécialiste de la maintenance industrielle et des services à l'énergie. Il s'agit d'une étape supplémentaire dans la mise en œuvre du plan stratégique d'ENGIE visant à simplifier ses activités de services.



GRTgaz : La cession de 11,5 % de GRTgaz a été annoncée en juillet et la finalisation de cette opération est attendue avant la fin de l'année. Cette transaction, qui a été réalisée sur la base d'un ratio de valeur d'entreprise ramenée à la BAR de 148 %, réduira la dette financière nette d'ENGIE de 1,1 milliard d'euros.

En outre, comme annoncé précédemment, ENGIE a finalisé la vente partielle de GTT en mai et la vente d'ENGIE EPS en juillet.

Progrès vers la neutralité carbone

ENGIE s'est engagé à atteindre l'objectif « Net Zéro Carbone » sur les trois scopes d'ici 2045 en suivant la trajectoire « *well below 2°C* » et avec des jalons intermédiaires. Dans la droite ligne de cet objectif, ENGIE est devenu l'un des membres fondateurs de la « *First Movers Coalition* », lancée lors de la COP26. En rejoignant cette coalition, ENGIE s'engage à acheter des produits à faible teneur en carbone afin de contribuer au développement de chaînes d'approvisionnement décarbonées.

S'agissant du plan de sortie du charbon, ENGIE poursuit sa progression avec la finalisation en octobre de la cession de Jorge Lacerda au Brésil, complexe qui comprend une centrale à charbon de 0,7 GW. Cette transaction contribue à une transition progressive de l'économie régionale, tout en réduisant les impacts socio-économiques locaux et démontre l'importance d'une transition juste pour le Groupe.

Plan de performance bien engagé

Le plan de performance mis en œuvre progresse, avec une contribution nette à l'EBIT 2021 de 0,1 milliard d'euros confirmée. Les mesures prises concernant les entités déficitaires, les réductions de coûts d'approvisionnement, l'excellence opérationnelle et les autres optimisations de structure continueront à contribuer à la croissance des résultats.

Développer la croissance au Brésil, un marché clé pour ENGIE

ENGIE est un acteur du marché brésilien depuis plus de deux décennies et opère avec succès sur ce marché avec une gestion rigoureuse des risques et dans la sélection des opportunités de développement. Le Groupe est aujourd'hui le plus grand producteur privé d'énergie au Brésil, avec 6 % de la capacité installée du pays et plus de 3 000 salariés. En outre, il bénéficie de fortes compétences locales et d'un portefeuille croissant d'actifs complémentaires.

Le Brésil a contribué de manière importante aux résultats des neuf premiers mois 2021, notamment dans le domaine des Renouvelables et des Infrastructures ; et ce, malgré la sécheresse sévère qui a limité la production hydroélectrique. Grâce à leurs compétences et leur expertise pointues, les équipes d'ENGIE ont été en mesure d'en atténuer les impacts en maintenant une contribution aux résultats stable. Ceci a été rendu possible par une gestion active du portefeuille, entre l'hydroélectricité et les autres modes de production, mais également par les assurances, le tout soutenu par la réglementation existante. Le Brésil est doté d'un environnement réglementaire solide, comme en témoignent les récentes décisions positives du *GFOMF*, qui ont permis la récupération de coûts de l'énergie passés à la suite de l'accord sur la renégociation du risque hydrologique.

ENGIE exploite plus de 13 GW de capacités renouvelables au Brésil, principalement de l'hydroélectricité, mais également un portefeuille croissant de capacités éoliennes et solaires. Le parc éolien Campo Largo 2 de 0,4 GW a été récemment mis en service et d'autres capacités de 0,4 GW sont en cours de construction. En outre, le Groupe dispose d'un *pipeline* de projets Renouvelables d'environ 2,5 GW dans ce pays.

Les activités d'Infrastructures bénéficient également d'un cadre réglementaire solide et de bonnes perspectives de croissance. Le Brésil a un besoin important d'infrastructures. Outre le début de l'exploitation commerciale de la



ligne de transmission électrique Gralha Azul, la ligne de transmission Novo Estado progresse. Le début de son exploitation commerciale est attendu au quatrième trimestre de cette année, l'achèvement étant prévu au premier semestre 2022. L'activité de transport de gaz de TAG est très performante et offre de nouvelles opportunités de développement grâce à l'ouverture du marché du gaz. TAG bénéficie également d'un cadre contractuel solide avec une durée résiduelle moyenne pondérée de 9 ans de ses contrats.

Le bouclier tarifaire des ventes régulées de gaz en France devrait avoir un impact neutre en valeur

En France, ENGIE fournit 2,8 millions de clients *BtoC* en gaz aux tarifs réglementés. Pour maintenir un tarif abordable dans le contexte actuel de prix des matières premières, le gouvernement français a décidé de mettre en place un gel des tarifs réglementés à partir du 1^{er} novembre 2021 et ce jusqu'au 30 juin 2022.

En octobre, le gouvernement français a proposé un amendement à la loi budgétaire 2022 en vue de compenser ENGIE et d'autres fournisseurs pour les pertes de revenus dues à cette annonce. Cet amendement, s'il est adopté, devrait permettre à ENGIE de reconnaître le chiffre d'affaires et les marges correspondants.

Présentation des données opérationnelles et financières

Performance opérationnelle

ENGIE continue de progresser dans les Renouvelables. Le Groupe a mis en service 3,7 GW de capacité **Renouvelables** au cours des douze derniers mois, dont 1,8 GW au cours des neuf premiers mois de l'année. ENGIE est en bonne voie pour mettre en service 3 GW en 2021, totalisant ainsi 9 GW de capacités mises en service depuis 2019. En outre, sur les neuf premiers mois 2021, le Groupe a signé 1,9 GW de contrats long-terme de vente d'électricité aux entreprises (« *cPPAs* ») supplémentaires, contre 1,5 GW pour l'ensemble de l'année 2020, afin de fournir aux grandes entreprises industrielles et technologiques de l'électricité renouvelable, les aidant ainsi à décarboner leurs activités.

Les **Infrastructures** à l'international ont contribué à la croissance, notamment avec le début de l'exploitation commerciale de la ligne de transmission électrique Gralha Azul au Brésil.

Les activités d'**Energy Solutions** ont bénéficié d'une forte reprise consécutive à l'amélioration de la situation sanitaire liée à la Covid et les niveaux d'activité sont en ligne avec les attentes.

Les activités **Thermiques** ont réduit d'environ 10 % les indisponibilités internes non planifiées.

Les actifs de production **Nucléaire** d'ENGIE en Belgique ont atteint un niveau élevé de disponibilité de 92 %, contre 61 % au cours des neuf premiers mois 2020, générant ainsi des volumes de production beaucoup plus élevés que l'année dernière.

Analyse financière

Le **chiffre d'affaires** s'est établi à 46,9 milliards d'euros, en hausse de 18,3 % en brut et 20,6 % en organique.

L'**EBITDA** s'est établi à 7,6 milliards d'euros, en hausse brute de 22,7 % et de 26,7 % en organique.

L'**EBIT**, qui s'est élevé à 4,1 milliards d'euros, a enregistré une hausse brute de 49,6 % et de 57,5 % en organique.

- **Taux de change** : la détérioration des taux de change se reflète dans l'EBIT avec un impact total négatif de 106 millions d'euros, principalement lié à la dépréciation du real brésilien et du dollar américain.
- **Variations de périmètre** : l'effet périmètre négatif net de 25 millions d'euros est principalement lié à la cession de 10 % des actions de GTT et la vente partielle d'actifs solaires en Inde. Ces effets ont été partiellement compensés par la cession de 29,9 % des parts du Groupe dans SUEZ, dont la contribution était négative au cours des neuf premiers mois 2020, et aux contributions positives des actifs hydrauliques au Portugal acquis en décembre 2020 et des 10 % restants de TAG acquis en juillet 2020.

- Températures en France : par rapport à la normale, l'effet température s'est élevé à environ 73 millions d'euros, générant une hausse de 283 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois 2020 pendant lesquels les températures étaient plus élevées que la moyenne. Cette variation positive se retrouve dans les Infrastructures, la fourniture d'énergie et les activités Autres⁶ en France.

Contribution des activités à l'EBIT des neuf premiers mois 2021 :

En millions d'euros	30/09/2021	30/09/2020	Δ 2021/20 brute	Δ 2021/20 organique	dont effet temp. (France) vs. 9M 2020
Renouvelables	842	707	+ 19,1 %	+ 41,3 %	
Infrastructures	1 761	1 519	+ 15,9 %	+ 16,6 %	+ 176
Solutions Clients	367	(12)	-	-	
<i>dont Energy Solutions</i>	184	26	-	+ 86,9 %	
<i>dont EQUANS</i>	183	(38)	-	-	
Thermique	713	913	- 21,9 %	- 19,3 %	
Fourniture d'énergie	114	2	-	-	+ 85
Nucléaire	401	(155)	-	-	
Autres	(82)	(222)	+ 63,0 %	+ 70,2 %	+ 22
TOTAL ENGIE	4 116	2 752	+ 49,6 %	+ 57,5 %	+ 283

Renouvelables : forte performance des activités au Brésil et bonne performance des actifs éoliens et solaires

Les Renouvelables ont enregistré une augmentation organique de l'EBIT de 41,3 %, principalement grâce à des prix captés plus élevés en France et au Brésil pour la production hydroélectrique, à de nouvelles compensations liées à la décision « GFOM » perçues au troisième trimestre et à la bonne performance générale des actifs éoliens et solaires. Cette performance positive a été partiellement réduite par l'impact de l'épisode de froid extrême survenu au Texas en février 2021 (environ - 90 millions d'euros).

Infrastructures : augmentation significative de l'EBIT grâce à des températures plus froides et à la forte contribution des Infrastructures à l'international

Les Infrastructures ont enregistré une augmentation organique de l'EBIT de 16,6 %.

L'EBIT des Infrastructures en France a augmenté de 128 millions d'euros grâce à des températures plus froides et à la reprise consécutive aux impacts négatifs de la Covid en 2020. Cette hausse a été partiellement amoindrie par la baisse des taux de rémunération de la BAR en France à la suite des révisions réglementaires. L'EBIT hors de France a également augmenté de 120 millions d'euros grâce à une contribution en hausse des lignes de transport d'électricité en construction au Brésil et de TAG, ainsi qu'à des températures plus froides, principalement en Roumanie.

Solutions Client : redressement important avec l'amélioration de la situation sanitaire liée à la Covid en 2020 et bon développement commercial

Energy Solutions a enregistré une augmentation organique de l'EBIT de 84 millions d'euros, grâce à l'amélioration des activités de réseaux urbains de chaud et de froid, notamment en France, avec des conditions climatiques et de prix favorables. Les activités d'installation et de services à l'efficacité énergétique ont bénéficié d'impacts plus faibles liés à la Covid. La performance globale a été pénalisée par certaines entités déficitaires ainsi que par l'augmentation des coûts liés au développement des activités d'innovation.

L'EBIT d'**EQUANS** a augmenté de 225 millions d'euros en organique. La croissance a été largement soutenue par l'amélioration progressive de la situation sanitaire ainsi que par la bonne performance des activités en France et au Royaume-Uni.



Thermique : effet de *timing* en Europe et baisse des marges énergies au Chili

Le Thermique a enregistré une baisse organique de l'EBIT de 19,3 %. Cette baisse s'explique principalement par un effet de *timing* négatif dû aux conditions de marché des centrales à gaz en Europe, par l'impact de la hausse des prix *spot* d'approvisionnement au Chili dans un contexte de baisse des volumes produits, et par une contribution plus faible de l'Italie. La contribution des centrales *Merchant* en Europe a bénéficié de *one-offs* positifs en 2021 et de revenus ancillaires plus importants.

Fourniture d'énergie : amélioration de la situation sanitaire liée à la Covid et températures plus froides

L'EBIT des activités de Fourniture d'énergie a augmenté de 112 millions d'euros en organique, principalement en raison de la reprise progressive consécutive à l'amélioration de la situation sanitaire liée à la Covid et des températures plus froides. Ces effets positifs ont été partiellement compensés par le retournement des *one-offs* positifs de 2020 et des effets prix négatifs en Belgique.

Nucléaire : meilleure disponibilité et prix captés plus élevés

L'EBIT, à 401 millions d'euros, a augmenté de 556 millions d'euros par rapport à 2020. Cette forte augmentation est due à une meilleure disponibilité des réacteurs nucléaires belges à 92 %, contre 61 % au 9M 2020 et à des prix captés plus élevés à 49 € / MWh au cours des neuf premiers mois 2021. Les amortissements ont diminué à la suite des pertes de valeur comptabilisées en 2020. Ces effets positifs ont été partiellement compensés par une augmentation des taxes, conformément au mécanisme de contribution nucléaire au profit de l'État belge en vigueur.

Activités « Autres »

L'EBIT des activités « Autres » a augmenté de 195 millions d'euros en organique par rapport aux neuf premiers mois 2020. Les activités de fourniture d'énergie *BtoB* ont contribué à cette augmentation grâce au redressement important consécutif à l'amélioration de la situation sanitaire liée à la Covid et aux températures plus froides. Les activités de GEM ont été pénalisées par le retournement des *one-offs* positifs de 2020, dont l'effet a été partiellement amoindri par une très bonne performance des activités de *trading* au cours du troisième trimestre. Enfin, la contribution de GTT s'est normalisée après la contribution record de 2020.

Des investissements totaux⁷ à 5,8 milliards d'euros

Le total des investissements s'est élevé à 5,8 milliards d'euros, dont 2,9 milliards d'euros d'investissements de croissance. Ces derniers sont en ligne avec le plan stratégique présenté en mai 2021 pour atteindre l'objectif « Net Zéro Carbone » d'ici 2045 : en effet, 90 % des investissements de croissance ont été réalisés dans les activités-clés d'ENGIE (Renouvelables 37 %, Infrastructures 33 % et *Energy Solutions* 20 %), dont une part substantielle (plus de 90 %) dans des développements organiques.

Une structure financière robuste : un bilan et une génération de flux de trésorerie solides

La dette financière nette s'établit à 25,2 milliards d'euros, en hausse de 2,7 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2020.

- (i) Les dépenses d'investissements sur la période de 5,8 milliards d'euros,
- (ii) les versements de dividendes aux actionnaires d'ENGIE SA (1,4 milliard d'euros) et aux participations ne donnant pas le contrôle (0,3 milliard d'euros),
- (iii) divers autres éléments, à hauteur de 1,0 milliard d'euros, principalement liés à des effets de change et aux nouveaux contrats de locations,

ont été seulement partiellement compensés par :

- (i) le *Cash Flow From Operations* de 5,3 milliards d'euros,



(ii) et les cessions de 0,5 milliard d'euros.

Le Cash Flow From Operations s'établit à 5,3 milliards d'euros, en hausse de 1,0 milliard d'euros par rapport aux neuf premiers mois 2020. Cette augmentation est principalement due à la croissance de l'EBITDA, la variation du besoin en fonds de roulement étant globalement nulle.

La variation du besoin en fonds de roulement des activités de gestion de l'énergie a été positive, principalement en raison de la hausse des prix du gaz qui a entraîné un effet positif des appels de marge, liés aux positions nettes « acheteur » pour le gaz, partiellement compensé par une augmentation de la valeur du gaz en stock. Dans le même temps, la variation du besoin en fonds de roulement pour les autres activités a été négative, principalement en raison des appels de marge de la CNR, la filiale hydroélectrique française d'ENGIE, liés à des positions « vendeur » d'électricité dans un contexte de hausse des prix de l'électricité.

Le **ratio dette financière nette / EBITDA** s'élève à 2,4x, stable par rapport à fin décembre 2020. Le coût moyen de la dette brute s'élève à 2,60 %, en hausse de 22 points de base par rapport au 31 décembre 2020.

Le **ratio dette économique nette / EBITDA** s'élève à 3,6x, en baisse de 0,4x par rapport au 31 décembre 2020 et en ligne avec l'objectif d'être inférieur ou égal à 4,0x.

La présentation de la conférence téléphonique investisseurs sur les informations financières des neuf premiers mois 2021 est disponible sur le site internet du Groupe : <https://www.engie.com/finance/resultats/2021>

PROCHAINS EVENEMENTS

15 février 2022 : Publication des résultats annuels 2021
21 avril 2022 : Assemblée générale des actionnaires

Notes de bas de page

¹ Les principales hypothèses de la *guidance* 2021 revue à la hausse en novembre 2021 sont : prix de commodités aux conditions de marchés du 29/10/2021 ; taux de change moyens pour 2021 : €/€ : 1,20 et €/BRL : 6,28 ; jusqu'à 0,1 Md€ d'effet dilutif sur l'EBIT provenant des cessions survenues en 2021 ; pas de détérioration majeure des restrictions liées à la Covid telles qu'expérimentées au cours des neuf premiers mois 2021 ; pas d'impact P&L relatif au gel des tarifs régulés du gaz en France ; taux récurrent effectif d'imposition de 27 % ; température moyenne en France pour Q4 2021 ; absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique ; absence de changement comptable significatif au sein du Groupe ; absence de traitement comptable en « activités non poursuivies »

² Variations vs. 9M 2020

³ *Cash Flow From Operations* = *Free Cash Flow* avant Capex de maintenance

⁴ Y compris la dette IFRS 16

⁵ GFOM – *Geração fora da Ordem de Mérito* qui correspond à la récupération de coûts de l'énergie passés, à la suite de l'accord sur la renégociation du risque hydrologique

⁶ Premiers effets dans les activités « Autres » liés au transfert de Entreprises & Collectivités de « Fourniture d'énergie » vers « Autres »

⁷ Net des produits de cession dans le cadre du schéma DBSO (*Develop, Build, Share & Operate*) et du schéma de *tax equity*



Avertissement important

Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence d'ENGIE (ex GDF SUEZ) enregistré auprès de l'AMF le 17 mars 2021 (sous le numéro D.21-142). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.

A propos d'ENGIE

Nous sommes un groupe mondial de référence dans l'énergie bas carbone et les services. Avec nos 170 000 collaborateurs, nos clients, nos partenaires et nos parties prenantes, nous sommes engagés chaque jour pour accélérer la transition vers un monde neutre en carbone, grâce à des solutions plus sobres en énergie et plus respectueuses de l'environnement. Guidés par notre raison d'être, nous concilions performance économique et impact positif sur les personnes et la planète en nous appuyant sur nos métiers clés (gaz, énergies renouvelables, services) pour proposer des solutions compétitives à nos clients.

Chiffre d'affaires en 2020 : 55,8 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Eurotop 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, DJSI Europe, Euronext Vigeo Eiris - Eurozone 120/ Europe 120/ France 20, MSCI EMU ESG, MSCI Europe ESG, Euro Stoxx 50 ESG, Stoxx Europe 600 ESG, and Stoxx Global 1800 ESG).

Contact presse :

Tel. : + 33 (0)1 44 22 24 35

Email : engiepress@engie.com

Contact Relations Investisseurs :

Tel. : + 33 (0)1 44 22 66 29

Email : ir@engie.com



ANNEXE 1 : CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ACTIVITE

Le **chiffre d'affaires de 46,9 milliards d'euros**, a augmenté de 18,3 % en brut et de 20,6 % en organique. L'impact de l'effet de change est principalement lié aux dépréciations du dollar américain et du real brésilien par rapport à l'euro. En organique, le chiffre d'affaires a augmenté principalement du fait d'augmentations du prix des commodités et des volumes produits, de la reprise après les impacts de la Covid en 2020 et de températures plus froides.

Chiffre d'affaires contributif par activité, après élimination des opérations intragroupes :

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2021	30 septembre 2020	Variation brute	Variation organique
Renouvelables	2 424	2 180	+ 11,2 %	+ 22,9 %
Infrastructures	4 995	4 738	+ 5,4 %	+ 8,0 %
Solutions Clients	16 237	14 367	+ 13,0 %	+ 13,4 %
<i>dont Energy Solutions</i>	6 804	6 182	+ 10,1 %	+ 10,8 %
<i>dont EQUANS</i>	9 432	8 186	+ 15,2 %	+ 15,4 %
Thermique	2 698	2 372	+ 13,8 %	+ 18,9 %
Fourniture d'énergie	8 369	7 673	+ 9,1 %	+ 8,9 %
Nucléaire	17	28	- 38,9 %	- 38,9 %
Autres	12 127	8 265	+ 46,7 %	+ 52,1 %
Groupe ENGIE	46 867	39 622	+ 18,3 %	+ 20,6 %

Le chiffre d'affaires des **Renouvelables** a augmenté de 11,2 % en brut et de 22,9 % en organique. La croissance brute inclut un effet de change négatif lié à la dépréciation du real brésilien par rapport à l'euro. En organique, le chiffre d'affaires a bénéficié de prix captés et de volumes plus élevés pour la production hydroélectrique en France ainsi que des contributions additionnelles des actifs mis en service, en particulier aux Etats-Unis.

Le chiffre d'affaires des **Infrastructures** a augmenté de 5,4 % en brut et de 8,0 % en organique. La croissance brute est inférieure à la croissance organique à cause des effets de change négatifs en Amérique Latine et des cessions en Turquie. En organique, l'augmentation du chiffre d'affaires en France est principalement due à la hausse des volumes de gaz distribués à la suite des températures plus froides par rapport à 2020. En dehors de France, l'augmentation du chiffre d'affaires provient de la construction des lignes de transport d'électricité au Brésil.

Le chiffre d'affaires des **Solutions Clients** a augmenté de 13,0 % en brut et de 13,4 % en organique. La croissance brute inclut un effet de change négatif lié notamment aux Etats-Unis.

Le chiffre d'affaires d'**Energy Solutions** s'est élevé à 6 804 milliards d'euros, en hausse de 10,1 % en brut et de 10,8 % en organique. En organique, les niveaux d'activité ont augmenté de manière significative en France pour les infrastructures énergétiques décentralisées et services associés, illustrant la reprise progressive après les impacts de la Covid en 2020. Les activités en Italie et en Amérique du Nord ont aussi été en croissance organique.

Le chiffre d'affaires d'**EQUANS** s'est élevé à 9 432 milliards d'euros, en hausse de 15,2 % en brut et de 15,4 % en organique. En organique, les niveaux d'activité ont augmenté de manière significative pour les



activités d'installation en France, au Royaume-Uni et au Benelux du fait de la reprise progressive après les impacts de la Covid en 2020.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Thermique** a augmenté de 13,8 % en brut et de 18,9 % en organique. La croissance brute inclut des effets de change négatifs principalement au Chili, Brésil et Pakistan. La croissance organique s'explique principalement par un niveau de services ancillaires plus élevé, notamment en France et en Italie, une bonne performance des actifs au Royaume-Uni et un effet *timing* positif sur la prise en compte des revenus de rémunération de capacité en France. L'indexation des tarifs en Amérique Latine a également contribué à cette croissance organique.

Le chiffre d'affaires des activités de **Fourniture d'énergie** a augmenté de 9,1 % en brut et de 8,9 % en organique.

En plus d'effets de change positifs, cette hausse est due à un effet volume positif sur les ventes de gaz, en lien avec des températures plus favorables par rapport à 2020 et avec la reprise progressive après les impacts de la Covid en 2020 favorisant une croissance des activités de services, et des prix des commodités plus élevés.

Le chiffre d'affaires du **Nucléaire** a été non significatif après élimination des opérations intragroupes, puisque la production a été vendue en interne à d'autres activités du Groupe.

Le chiffre d'affaires des activités **Autres** a augmenté de 46,7 % en brut et de 52,1 % en organique, principalement dû aux volumes et prix plus élevés chez GEM.

ANNEXE 2 : MATRICE DE L'EBIT

9M 2021 <i>En millions d'euros</i>	France	Reste de l'Europe	Amérique Latine	Etats-Unis & Canada	Moyen-Orient, Afrique & Asie	Autres	Total
Renouvelables	164	82	621	(38)	38	(26)	842
Infrastructures	1 346	46	356	1	18	(5)	1 761
Solutions Clients	292	93	(0)	49	22	(89)	367
Thermique		231	159	30	315	(22)	713
Fourniture d'énergie	98	27	1		(1)	(10)	114
Nucléaire		401					401
Autres		(0)	0	(1)	1	(83)	(82)
Groupe ENGIE	1 900	881	1 136	41	393	(235)	4 116

9M 2020 <i>En millions d'euros</i>	France	Reste de l'Europe	Amérique Latine	Etats-Unis & Canada	Moyen-Orient, Afrique & Asie	Autres	Total
Renouvelables	85	60	486	64	48	(37)	707
Infrastructures	1 217	31	274	1	1	(5)	1 519
Solutions Clients	122	(44)	(10)	20	15	(114)	(12)
Thermique		260	290	23	357	(17)	913
Fourniture d'énergie	(15)	63	(1)		(33)	(13)	2
Nucléaire		(155)					(155)
Autres		0	(1)	0	8	(230)	(222)
Groupe ENGIE	1 410	215	1 037	109	397	(416)	2 752

ANNEXE 3 : ANALYSE DE LA CROISSANCE ORGANIQUE EN BASE COMPARABLE

<i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2021	30 septembre 2020	Variation brute/organique
Chiffres d'affaires	46 867	39 622	+ 18,3 %
Effet périmètre	- 59	- 343	
Effet change		- 461	
Données comparables	46 808	38 818	+ 20,6 %

<i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2021	30 septembre 2020	Variation brute/organique
EBITDA	7 632	6 220	+ 22,7 %
Effet périmètre	- 19	- 75	
Effet change		- 137	
Données comparables	7 614	6 008	+ 26,7 %

<i>En millions d'euros</i>	30 septembre 2021	30 septembre 2020	Variation brute/organique
EBIT	4 116	2 752	+ 49,6 %
Effet périmètre	- 17	- 42	
Effet change		- 106	
Données comparables	4 099	2 603	+ 57,5 %

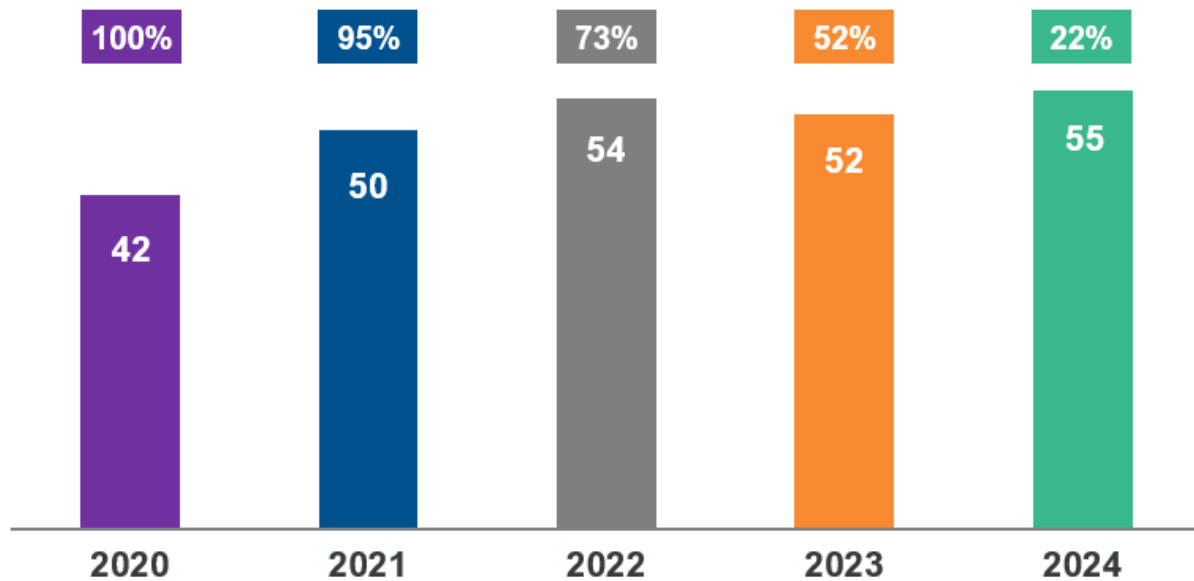
Le calcul de la croissance organique vise à présenter des données comparables tant en termes de taux de change utilisés pour la conversion des états financiers de sociétés étrangères qu'en termes d'entités contributives (méthode de consolidation et contribution en termes de nombre de mois comparable). La croissance organique en pourcentage représente le rapport entre les données de l'année en cours (N) et de l'année précédente (N-1) retraitées comme suit :

- Les données N-1 sont corrigées en supprimant les contributions des entités cédées au cours de la période N-1 ou prorata temporis pour le nombre de mois postérieurs à la cession en N.
- Les données N-1 sont converties au taux de change de la période N.
- Les données N sont corrigées des données des acquisitions N ou prorata temporis pour le nombre de mois antérieurs à l'acquisition en N-1.

ANNEXE 4 : PRODUCTION *OUTRIGHT* EN EUROPE (NUCLEAIRE ET HYDRO)

Positions de couverture & prix captés

(% and € / MWh)



Au 30 septembre 2021, en Belgique et en France