

Levallois, le 29 avril, 2022 – 6h30

## PLASTIC OMNIUM ACQUIERT L'ACTIVITÉ DE SYSTÈMES D'ÉCLAIRAGE AUTOMOBILE DE VARROC ET DEVIENT UN ACTEUR INTEGRE DE L'ECLAIRAGE, OFFRANT DES SOLUTIONS DIFFERENCIANTES DE SYSTEMES EXTERIEURS

- **Plastic Omnium accélère l'exécution de sa feuille de route stratégique avec de nouvelles activités dans l'éclairage**
  - Projet d'acquisition par Plastic Omnium de Varroc Lighting Systems (VLS), fournisseur de premier rang de systèmes d'éclairage automobile avec un chiffre d'affaires d'environ 0,8 milliard d'euros en 2021, pour une valeur d'entreprise de 600 millions d'euros payée en numéraire.
  - Création d'une nouvelle division stratégique, Eclairage, d'environ 1 milliard d'euros<sup>1</sup> de chiffre d'affaires en 2022, regroupant les activités AMLS (ams OSRAM Automotive Lighting Systems) et VLS
- **Présent sur l'ensemble de la chaîne de valeur dans l'éclairage, Plastic Omnium proposera aux constructeurs automobiles une offre différenciante de systèmes extérieurs**
  - Un solide portefeuille et un pipeline de produits innovants, très complémentaires des produits de haute technologie et de l'excellence en R&D d'AMLS.
  - Une présence internationale équilibrée, avec des implantations dans les pays à coûts compétitifs et une base de clients solide et diversifiée.
  - Une gamme différenciée de solutions connectées grâce à la combinaison de VLS et d'AMLS, permettant de répondre à la demande croissante des constructeurs pour des systèmes extérieurs intégrés et ainsi augmenter le contenu et la valeur par véhicule.
- **Plastic Omnium a identifié, pour VLS, les leviers de développement et de retour à une rentabilité en ligne avec les standards du Groupe, avec une création de valeur significative à long terme pour les parties prenantes**
  - Le soutien des clients en faveur de cette opération
  - La mise en œuvre des standards d'excellence opérationnelle et des processus de qualité de Plastic Omnium
  - Optimisation de la gestion de la trésorerie de la nouvelle division.

**Laurent Favre, Directeur Général de Plastic Omnium commente ainsi l'opération :** " Avec Varroc Lighting Systems, nous devenons un véritable acteur de la chaîne de valeur complète de l'éclairage, en mesure de répondre à la demande croissante de nos clients en matière de systèmes extérieurs intégrés. Cette acquisition nous permettra de disposer d'un large portefeuille de produits d'éclairage, d'une présence équilibrée dans les pays à coûts compétitifs et de bénéficier au niveau

<sup>1</sup> Proforma équivalent année pleine

*du Groupe d'importantes opportunités de ventes croisées. Varroc Lighting Systems bénéficiera également des innovations technologiques et des capacités de R&D avancées d'AMLS, un acteur allemand de l'éclairage automobile en forte croissance. En nous appuyant sur notre excellence opérationnelle, notre solidité financière et notre vision à long terme, nous avons identifié des leviers clairs permettant à Varroc Lighting Systems de revenir aux meilleurs niveaux de performance opérationnelle."*

Plastic Omnium a conclu un accord avec **Varroc Engineering Limited** (Maharashtra, Inde) pour l'acquisition de son activité d'éclairage automobile, Varroc Lighting Systems (VLS), pour une valeur d'entreprise de 600 millions d'euros. VLS, dont le chiffre d'affaires annuel s'élève à environ 0,8 milliard d'euros en 2021, figure dans le top 10 mondial des fournisseurs d'éclairage automobile. Avec cette acquisition, Plastic Omnium se positionne comme un acteur majeur sur le marché en croissance continue de l'éclairage, un marché qui devrait atteindre environ 42 milliards de dollars en 2027 contre 31 milliards de dollars en 2021 (CAGR +5%).

Fort d'une large base de clients internationaux dans tous les segments du marché automobile, notamment celui des véhicules électriques, VLS entretient des relations de longue date avec les principaux constructeurs automobiles mondiaux. La société dispose d'un large portefeuille de produits, qui comprend des solutions d'éclairage avancées pour phares et feux arrière, des technologies innovantes dans le développement de systèmes optiques et le contrôle électronique et de logiciels d'éclairage. VLS compte 8 usines implantées de manière équilibrée dans les pays à coûts compétitifs et emploie environ 6 500 personnes parmi lesquelles 800 salariés de R&D basés dans 8 centres dédiés. VLS dispose ainsi de fortes capacités d'ingénierie afin de répondre aux mégatendances de l'éclairage telles que la sécurité active, le style et l'électrification.

Après AMLS (projet d'acquisition annoncé le 25 mars dernier), un acteur allemand de l'éclairage automobile en forte croissance, l'acquisition de VLS est une étape stratégique pour Plastic Omnium dont l'objectif est de s'imposer comme un acteur majeur de l'éclairage automobile, présent sur l'ensemble de la chaîne de valeur. Alors qu'AMLS fournit à Plastic Omnium un portefeuille de produits innovants pour l'éclairage avant, arrière et intérieur, des solutions de projection et de l'éclairage de carrosserie avec une expertise de pointe dans les modules d'éclairage de haute technologie, l'électronique et les logiciels, VLS apporte une présence industrielle mondiale équilibrée, une forte expertise en ingénierie et un solide portefeuille de produits et de clients. Regroupées au sein d'une nouvelle division Eclairage représentant environ 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires, ces capacités combinées permettront à Plastic Omnium de développer des systèmes extérieurs intelligents et intégrés pour les constructeurs automobiles, tels que les pare-chocs, les hayons, les panneaux de carrosserie, les modules bloc avant et l'éclairage tout en augmentant le contenu et la valeur potentiels par véhicule.

**Laurent Burelle, Président de Plastic Omnium**, a déclaré: "*L'acquisition de Varroc Lighting Systems vient s'ajouter à la riche histoire de Plastic Omnium en matière d'acquisitions stratégiques réussies. Notre stratégie de création de valeur, qui s'appuie sur la croissance organique et externe depuis des décennies, a démontré sa pertinence au fil des années. En permettant à Varroc Lighting Systems de déployer son plein potentiel, nous créerons une valeur significative à long terme pour nos parties-prenantes."*

## Termes de la transaction et données financières

Plastic Omnium a conclu un accord en vue de l'acquisition de 100% de sociétés VLS en Europe, en Amériques et en Afrique du Nord ainsi que l'unité de R&D de Pune en Inde. L'acquisition sera entièrement autofinancée et payée en numéraire par Plastic Omnium.

Cette acquisition se fait sur la base d'une valeur d'entreprise de 600 millions d'euros avec un multiple induit sur les ventes 2021 d'environ 0,75x. Cette opération aura un impact limité sur la marge opérationnelle du Groupe sur une base proforma 2022.

Plastic Omnium a préparé un plan d'intégration et de redressement détaillé post acquisition, fondé sur la satisfaction des clients, l'excellence opérationnelle et la qualité des processus, ainsi que sur l'optimisation de la gestion du cash. Ce plan vise à ramener VLS à la croissance en 2022, avec une marge d'EBITDA à deux chiffres à court et moyen terme. Sur la base de ces mesures, une valeur significative à long terme sera créée pour les actionnaires, avec un bénéfice par action relatif attendu dans les 12 à 24 mois suivant la clôture.

La clôture de l'acquisition est prévue au second semestre 2022 et est soumise à l'obtention des autorisations antitrust et réglementaires habituelles.

Une conférence Webcast se tiendra le vendredi 29 avril 2022 à 8h30 (CET).

Pour suivre le Webcast, merci de cliquer sur le lien suivant :

[https://channel.royalcast.com/landingpage/plastic-omnium-en/20220429\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/plastic-omnium-en/20220429_1/)

Si vous souhaitez accéder à la conférence téléphonique, il vous suffit de composer l'un des numéros d'accès suivants :

Langue unique – Anglais :

France : +33 (0) 1 7037 7166

UK : +44 (0) 33 0551 0200

USA : +1 212 999 6659

Préciser ensuite à l'oral à l'opérateur le code Plastic Omnium

Des informations financières plus détaillées sont disponibles sur le site [www.plasticomnium.com](http://www.plasticomnium.com)

## À propos de Plastic Omnium

Plastic Omnium accompagne depuis 75 ans les mutations de l'industrie automobile. Dans un contexte de transformation accélérée vers une mobilité durable, Plastic Omnium, fidèle à son esprit d'entreprendre et d'innovation, conçoit et produit des systèmes de carrosserie complexes et interactifs, des systèmes de réduction des émissions et de stockage d'énergie. Depuis 2015, ses investissements soutenus dans l'hydrogène lui permettent de proposer une offre complète de réservoirs de stockage d'hydrogène, de piles à combustible et de systèmes hydrogène. Ces innovations, au service de la mobilité zéro-émission, positionnent Plastic Omnium comme un partenaire de choix pour tous les acteurs de la mobilité propre.

Avec 8 milliards d'euros de chiffre d'affaires économique en 2021, un réseau de 137 usines et 31 centres de R&D au plus près des clients, les 30 000 femmes et hommes de Plastic Omnium s'engagent pour relever les défis de la mobilité zéro carbone.

Plastic Omnium est coté sur Euronext Paris, compartiment A, et figure dans le SRD (service de règlement différé) et dans les indices SBF 120 et CAC Mid 60 (Code ISIN : FR0000124570). [www.plasticomnium.com](http://www.plasticomnium.com)

### **Contacts :**

Press: Myriam MALAK  
[myriam.malak@plasticomnium.com](mailto:myriam.malak@plasticomnium.com)

Investor Relations: Kathleen WANTZ-O'ROURKE  
[investor.relations@plasticomnium.com](mailto:investor.relations@plasticomnium.com)

## À propos de Varroc Engineering Ltd :

Créé en 1988, Varroc Engineering Ltd est un groupe mondial de production de composants automobiles de rang 1. Le groupe conçoit, fabrique et fournit des systèmes d'éclairage extérieur, des composants en plastique et en polymère, des composants électriques-électroniques et des composants métalliques de précision pour les voitures particulières, les véhicules commerciaux, les deux et trois roues, et aux véhicules hors autoroute. Le chiffre d'affaires du groupe s'élevait à près de 1,8 milliard USD en 2021, emploie plus de 13 800 employés, dispose de 43 sites de fabrication en exploitation sur les cinq continents, et possède 189 brevets à ce jour.

Les actions de Varroc Engineering Limited sont cotées à la National Stock Exchange of India Limited (VARROC) et à la BSE Limited (541578).