



Communiqué de Presse

Nantes, le 05 mai 2022 à 18h

## Premier trimestre 2022

### Chiffre d'affaires Exploitation : 166,4 M€

en croissance organique de + 7,4%

*« Notre Groupe poursuit de façon progressive et ordonnée le redressement de ses activités dans un environnement qui reste incertain. La dynamique de la croissance organique réalisée au 1er trimestre 2022 constitue un pas concret dans cette direction. Toutes les activités progressent grâce à une gestion fine de la commercialisation conduite territoire par territoire, à l'écoute active des besoins de santé.*

*Combinant au cœur de son projet d'entreprise performances économiques et contributions extra-financières, LNA Santé est un opérateur bien positionné pour répondre aux enjeux des politiques de santé. Ainsi, notre Groupe dispose d'un ensemble d'offres de services à haute expertise médicale et de savoir-faire pour assurer une mise en œuvre efficiente des prises en soin au service de toutes les parties prenantes.*

*En 2022, face aux perturbations générales de l'économie avec une hausse soudaine du prix des matières, des énergies et des taux d'intérêts et devant les interrogations spécifiques qui entourent le secteur des EHPAD, LNA Santé reste confiant. Il dispose d'une capacité forte à déployer ses priorités stratégiques en s'appuyant sur ses singularités d'entreprise indépendante, familiale, attachée à ses valeurs humanistes. C'est sur ces éléments socle que le Groupe va poursuivre avec sérénité sa trajectoire pour servir au mieux sa mission première : améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées, dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge. »*

**Jean-Paul Siret – Président**

En M€	T1 2022	T1 2021	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>166,4</b>	<b>153,8</b>	<b>+ 8,2%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 7,4%</b>
<b>Activité Médico-Sociale *</b>	<b>72,0</b>	<b>68,6</b>	<b>+ 4,9%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	43%	45%	
<b>Activité Sanitaire **</b>	<b>93,2</b>	<b>84,3</b>	<b>+ 10,6%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	56%	55%	
<b>Autres activités</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>	<b>N/S</b>
<b>CA Immobilier</b>	<b>13,2</b>	<b>9,9</b>	<b>+ 33,9%</b>
<b>Total</b>	<b>179,6</b>	<b>163,7</b>	<b>+ 9,7%</b>

*Données non auditées par les commissaires aux comptes*

\* Médico-Social : EHPAD en France et MRPA en Belgique

\*\* Sanitaire : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD

## Taux d'occupation

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, l'occupation moyenne représente 93% des capacités en EHPAD, avec un taux d'occupation en gamme Confort supérieur à 97% et en gamme Élégance supérieur à 92%, tous deux en hausse par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 (+ 5 points en Confort et + 3 points en Élégance), grâce aux efforts réalisés sur la démarche de commercialisation depuis début 2021. En Belgique, l'occupation se maintient à 89% sur le trimestre, soit une progression de 6 points par rapport à la même période l'an dernier. En rééducation et psychiatrie, l'occupation se redresse nettement à 96% et affiche un écart de 11 points par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 qui avait été impacté par une déprogrammation massive de soins hospitaliers. En hospitalisation à domicile, l'activité s'établit solidement à 715 séjours patients au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 et bénéficie de la dynamique de ses offres médicales reconnues par un nombre croissant de partenaires pour l'expertise et la réactivité des services apportés au plus près des besoins des territoires de santé.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit hors hospitalisation à domicile à 95% sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022, en amélioration de 6,5 points par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021.

## Activité Exploitation

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 166,4 M€, en progression de 8,2% par rapport à la même période de l'an passé, dont 7,4% de croissance organique et 0,8% de croissance externe.

- L'activité des maisons de retraite fortement médicalisées (**Médico-Social**) s'établit à 72,0 M€ sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022, en hausse purement organique de 4,9% grâce à l'effet de volume. Elle s'analyse ainsi :



- les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 11,1 M€, en hausse de 7,2%,
  - l'activité des **EHPAD Élégance** à 53,9 M€ affiche une croissance de 4,4% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021,
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 7,1 M€ sur l'exercice, en rebond de 5,4% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021.
- L'activité du secteur **Sanitaire** délivre une croissance dynamique de 10,6% sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022 à 93,2 M€. Cette progression est essentiellement d'origine organique, pour 9,1%. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
    - les **Soins Médicaux et de Réadaptation** (SMR) génèrent une activité de 76,0 M€ sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022, en progression de 10,1% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, dont 8,3% de croissance organique.
    - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 17,2 M€ sur le trimestre, en hausse de 12,7% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, exclusivement d'origine organique avec la contribution à la croissance pour près de 80% des composantes du tarif et du mix de prise en charge de patients, soit + 10 points.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 13,2 M€ sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022, lié à l'avancement des chantiers de restructuration en cours, principalement la construction d'un EHPAD et l'extension d'un SMR.

## Perspectives

Le Groupe confirme sa feuille de route, avec une progression supérieure à 4% de son chiffre d'affaires Exploitation pour 2022, l'amélioration de son résultat net et de ses *free cash-flow* opérationnels.

### ***Prochaine publication :***

***Le chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2022 sera publié le 26 juillet 2022 à la clôture du marché.***



**A propos de LNA Santé** : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



### Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.