



Communiqué de Presse

Nantes, le 26 juillet 2022 à 18h

## Premier semestre 2022

**Chiffre d'affaires Exploitation : 334,5 M€**

Croissance organique + 7,3%

*« Notre Groupe poursuit pas à pas le redressement de ses activités dans un environnement incertain, en s'appuyant sur ses singularités d'entreprise indépendante, familiale et attachée à ses valeurs. »*

*La dynamique de la croissance organique s'inscrit au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022 en droite ligne de celle du trimestre précédent. Toutes les activités sont en progression, preuve de la résilience de nos offres de santé, ancrées au cœur des territoires de santé. Cette évolution suit des rythmes différents, signe de la diversité des situations déclinées par métier et par zone géographique.*

*Dans un contexte de forte inflation, LNA Santé reste confiant dans la réalisation de ses objectifs 2022.*

*Combinant en son cœur performance économique et contributions extra-financières, le projet d'entreprise LNA Santé est construit sur le temps long. Il dispose de fondamentaux métiers solides, et repose sur un socle de valeurs qui constituent, d'une manière certaine, notre meilleure protection face au durcissement annoncé de l'environnement économique. »*

**Jean-Paul Siret – Président**

<i>En millions d'euros</i>	T2 2022	T2 2021	Var.	S1 2022	S1 2021	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>168,2</b>	<b>156,0</b>	<b>+ 7,8%</b>	<b>334,5</b>	<b>309,8</b>	<b>+ 8,0%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+ 7,3%</b>			<b>+ 7,3%</b>
<b>Activité Médico-Sociale *</b>	<b>74,9</b>	<b>71,4</b>	<b>+ 5,0%</b>	<b>146,9</b>	<b>140,0</b>	<b>+ 5,0%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>45%</i>	<i>46%</i>		<i>44%</i>	<i>45%</i>	
<b>Activité Sanitaire **</b>	<b>91,9</b>	<b>83,6</b>	<b>+ 9,9%</b>	<b>185,1</b>	<b>167,9</b>	<b>+ 10,2%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>55%</i>	<i>54%</i>		<i>55%</i>	<i>54%</i>	
<b>Autres activités</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>N/S</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>	<b>N/S</b>
<b>CA Immobilier</b>	<b>12,1</b>	<b>18,5</b>	<b>- 34,4%</b>	<b>25,4</b>	<b>28,4</b>	<b>- 10,6%</b>
<b>Total</b>	<b>180,3</b>	<b>174,5</b>	<b>+ 3,3%</b>	<b>359,9</b>	<b>338,1</b>	<b>+ 6,4%</b>

*Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes*

\* Médico-Social : EHPAD en France et MRPA en Belgique

\*\* Sanitaire : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD

## Taux d'occupation

Au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022, l'occupation moyenne représente 93% des capacités en EHPAD, avec un taux d'occupation en gamme Confort supérieur à 96%, et en gamme Élégance supérieur à 92,5%, tous deux en hausse par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021 (+ 2 points en Confort et + 3 points en Élégance), grâce aux efforts réalisés sur la démarche de commercialisation. En Belgique, l'occupation remonte à 91% sur le trimestre, soit une progression de 8 points par rapport à la même période l'an dernier. En rééducation et psychiatrie, l'occupation se redresse nettement, à un niveau proche de 98% et affiche un écart de 9 points par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021, qui était encore impacté par la crise sanitaire. En hospitalisation à domicile, l'activité s'établit solidement à 728 séjours patients sur le 2<sup>ème</sup> trimestre 2022 et bénéficie de l'expertise de ses offres médicales dispensées au plus près des besoins des territoires de santé.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit hors hospitalisation à domicile à 95,5% sur le 2<sup>ème</sup> trimestre 2022, en amélioration de 5,6 points par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021.

## Activité Exploitation

Au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 168,2 M€, en progression de 7,8% par rapport à la même période de l'an passé, dont 7,3% de croissance organique et 0,5% de croissance externe.

Au terme du 1<sup>er</sup> semestre 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé atteint ainsi 334,5 M€, en hausse de 8,0% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, dont 7,3% de croissance organique.



- L'activité des maisons de retraite fortement médicalisées (**Médico-Social**) s'établit à 146,9 M€ sur le semestre, en hausse purement organique de 5,0% du fait de la remontée de l'occupation. Elle s'analyse ainsi :
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 22,3 M€, en hausse de 3,2%,
  - l'activité des **EHPAD Élégance** à 110,3 M€ affiche une croissance de 4,9% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021,
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 14,3 M€ sur le semestre, en rebond de 8,0% par rapport à la même période l'an passé.
- L'activité du secteur **Sanitaire** délivre une croissance dynamique de 10,2% sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 à 185,1 M€. Cette progression est essentiellement d'origine organique, pour 9,0%. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins Médicaux et de Réadaptation** (SMR) génèrent une activité de 149,7 M€ sur le semestre, en progression de 9,9% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, dont 8,3% de croissance organique.
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 35,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en hausse de 11,7% par rapport à la même période un an plus tôt, exclusivement d'origine organique.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 25,4 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022, lié à l'avancement des chantiers de restructuration en cours, à savoir principalement la construction d'un pôle, celle d'un EHPAD et l'extension d'un SMR.

## Perspectives

Le Groupe confirme sa feuille de route et anticipe désormais sur l'ensemble de l'exercice 2022 une croissance organique de son chiffre d'affaires Exploitation aux alentours de 6%, une amélioration de son résultat net et de ses *free cash-flow* opérationnels et un désendettement organique sensible.

### *Prochaine publication :*

***Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2022 seront publiés le 14 septembre 2022 à la clôture du marché.***



**A propos de LNA Santé** : Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



### Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.