

Paris, le 28 juillet 2022

## RESULTATS SEMESTRIELS 2022

### Neoen annonce une forte hausse de son EBITDA et revoit à la hausse son objectif 2022

- Le chiffre d'affaires du premier semestre est en hausse de 36% à 224 M€
- L'EBITDA ajusté<sup>1</sup> s'élève à 175 M€, en augmentation de 39%
- Le portefeuille sécurisé<sup>2</sup> ressort à plus de 6,3 GW à fin juin 2022
- Le total du portefeuille<sup>3</sup> s'établit à 17,3 GW, en hausse de 3,4 GW par rapport à fin décembre 2021
- Neoen dispose d'une trésorerie au niveau du Groupe de 559 M€ au 30 juin 2022
- Le Groupe relève sa fourchette d'objectif d'EBITDA ajusté<sup>1</sup> 2022 à un niveau compris entre 380 et 400 M€<sup>4</sup>, avec une marge d'EBITDA ajusté attendue entre 80 et 90%
- Le Groupe réitère enfin ses objectifs de croissance d'EBITDA ajusté jusqu'en 2025 et son objectif de plus de 10 GW de capacité en opération ou en construction à la fin de l'année 2025

Neoen (code ISIN : FR0011675362, code mnémorique : NEOEN), un des principaux producteurs indépendants d'énergie exclusivement renouvelable, présente ses résultats consolidés du premier semestre 2022 clos au 30 juin 2022. Ces comptes, qui ont fait l'objet d'une revue limitée des auditeurs, ont été arrêtés par son conseil d'administration le 28 juillet 2022.

**Xavier Barbaro, président – directeur général de Neoen**, déclare : « *Neoen enregistre une très forte croissance de ses résultats au premier semestre, avec une progression supérieure à 35% de son chiffre d'affaires et de son EBITDA ajusté. Cette performance est en grande partie portée par les nombreuses mises en service réalisées au cours des derniers trimestres. Le premier semestre a par ailleurs été marqué par un nouvel accroissement de notre portefeuille de projets, qui est le pilier de notre croissance future. Nous sommes également très fiers d'avoir remporté de nouveaux appels d'offres solaires en France et en Irlande et lancé la construction de notre première ferme éolienne en Suède. Neoen a l'ambition de jouer un rôle majeur dans la transition énergétique de ces pays comme dans celle de l'ensemble de ceux où nous sommes implantés, tout en contribuant à leur compétitivité économique et en renforçant leur souveraineté énergétique. Dans ce contexte, nous relevons nos objectifs pour l'ensemble de l'année.* »

---

<sup>1</sup> La notion d'EBITDA ajusté correspond au résultat opérationnel courant, qui inclut les produits nets de cessions d'actifs du portefeuille sécurisé résultant de l'activité de *farm-down*, retraité :

- des dotations aux amortissements et provisions opérationnelles courantes ;
- de la charge résultant de l'application de la norme IFRS 2 « paiement fondé sur des actions », et
- de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie.

Voir le paragraphe « Ajustement des indicateurs de performance » page 4 du présent document

<sup>2</sup> Actifs en opération, en construction ou projets *awarded*

<sup>3</sup> Pipeline avancé et portefeuille sécurisé

<sup>4</sup> Contre une fourchette de 360 et 375 M€ prévue initialement

## Eléments opérationnels

	30 juin 2022	31 décembre 2021	Var.
	(1)	(1)	
<b>Actifs en opération (MW)</b>	3 584	3 480	+ 103

(1) Capacité brute intégrant les participations dans des projets où Neoen est minoritaire : Cestas (228 MWc), Seixal (8,8 MWc) ainsi que Les Beaux Monts (24,2 MW) et Le Berger (22,6 W), actifs dont Neoen a cédé, en 2021, 95% de sa participation.

Neoen dispose d'une capacité en opération de 3 584 MW au 30 juin 2022, en hausse de 103 MW par rapport à fin décembre 2021. Au cours du premier semestre 2022, le Groupe a mis en opération, en France, trois centrales solaires d'une capacité totale de 38 MWc ainsi que les parcs éoliens de Saint-Sauvant (21 MW) et de Madon-Moselle (40 MW), son plus grand parc éolien français. La batterie de stockage de Providencia Power Reserve, d'une capacité de 6 MW, est également entrée en opération au Salvador.

	S1 2022	S1 2021	Var. %
<b>Production (GWh)</b>	2 814	2 393	+18%

La production d'électricité s'est élevée à 2,8 TWh au premier semestre 2022, en hausse de 18% par rapport au premier semestre 2021.

Le taux de disponibilité moyen des actifs solaires a atteint 92% contre 94% au premier semestre 2021, en raison de difficultés techniques rencontrées sur la centrale d'El Llano au Mexique. Hors El Llano, le taux de disponibilité moyen des actifs solaires aurait atteint 99%. Le taux de disponibilité moyen des actifs éoliens s'est quant à lui établi à 96% au premier semestre 2022 contre 97% au premier semestre 2021.

Le facteur de charge moyen des actifs solaires s'est élevé à 20,9% contre 20,1% au premier semestre 2021. La mise en service de la centrale d'Altiplano en Argentine au quatrième trimestre 2021, qui bénéficie d'un facteur de charge supérieur à la moyenne des actifs en opération, a plus que compensé les conditions d'ensoleillement moins favorables en Australie au premier semestre 2022.

Le facteur de charge moyen des actifs éoliens s'est établi à 30,0% au premier semestre 2022 contre 31,7% au premier semestre 2021, en raison principalement de conditions de vent défavorables en Europe au second trimestre.

Chiffre d'affaires du premier semestre 2022 : +36%

	S1 2022	S1 2021	Var.
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>			
Solaire	99,5	84,9	+17%
Eolien	84,8	66,2	+28%
Stockage	39,3	13,4	x2,9
Autre <sup>(1)</sup>	0,4	0,4	n/s
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>224,0</b>	<b>164,9</b>	<b>+36%</b>
<i>Dont ventes d'énergie sous contrat</i>	<i>159,1</i>	<i>120,0</i>	<i>+33%</i>
<i>Dont ventes d'énergie sur les marchés</i>	<i>55,9</i>	<i>41,5</i>	<i>+35%</i>
<i>Dont autres produits<sup>(2)</sup></i>	<i>9,1</i>	<i>3,4</i>	<i>x2,6</i>

(1) Correspondant au segment Développement et investissement

(2) Les autres produits correspondent principalement aux paiements de capacité dont bénéficient certaines batteries, à l'activité de développement et à des prestations de services auprès de tiers

Le chiffre d'affaires consolidé de Neoen s'est élevé à 224,0 millions d'euros au premier semestre 2022, en hausse de 36% par rapport au premier semestre 2021. A taux de change constants<sup>5</sup>, il a progressé de 32%. Cette croissance s'explique principalement par la contribution des actifs entrés en opération en Argentine, en Australie et en France au cours de l'année 2021 ainsi qu'en France au premier semestre 2022.

Le chiffre d'affaires de l'**activité solaire** a augmenté de 17% par rapport au premier semestre 2021 grâce principalement à la contribution des actifs mis en service au cours de l'année 2021, en particulier Altiplano 200 en Argentine, mais aussi plusieurs centrales en France en 2021 et au premier semestre 2022. Il a par ailleurs bénéficié en Australie de prix de marché plus élevés au premier semestre 2022 qu'au premier semestre 2021. Ces éléments ont permis de largement compenser la base de comparaison élevée des revenus d'El Llano au Mexique au premier semestre 2021, son PPA ayant pris effet le 1<sup>er</sup> juillet 2021 au lieu de fin juin 2020 initialement prévu, ce qui avait donné lieu à une valorisation de ses ventes d'électricité aux prix de marché sur la période. Ils ont également permis de compenser les conditions d'ensoleillement moins favorables en Australie ainsi que l'impact de la cession des quatre fermes solaires françaises en opération intervenue au second semestre 2021 dans le cadre de l'activité de *farm-down*. La contribution de l'activité solaire au chiffre d'affaires consolidé de Neoen s'est élevée à 44% au premier semestre 2022, contre 51% au premier semestre 2021.

Le chiffre d'affaires de l'**activité éolienne** a progressé de 28% par rapport au premier semestre 2021. Cette croissance s'explique en grande partie par la contribution des actifs entrés en opération en France en 2021 et au premier semestre 2022, dont les centrales de Saint-Sauvant et Madon-Moselle qui ont bénéficié, pendant quelques semaines, d'un chiffre d'affaires « *early generation* » avant l'entrée en vigueur de leurs contrats d'achat. Elle résulte également d'un effet prix positif : d'une part, à la suite du démarrage de son PPA en décembre 2021, le parc éolien de Bulgana en Australie a bénéficié d'un prix moyen de vente plus élevé qu'au premier semestre 2021 lorsque l'électricité produite avait été vendue sur le marché dans un contexte de prix bas ; d'autre part, les prix de marché en Irlande ont été plus élevés au premier semestre

<sup>5</sup> Sur la base du taux de change moyen du premier semestre 2021

2022 qu'à la même période en 2021. La croissance du chiffre d'affaires a également été portée par l'augmentation de la production de Bulgana (qui injectait déjà de l'électricité sur le réseau au premier semestre 2021 mais à seulement environ 70% de sa capacité). L'activité éolienne a contribué à hauteur de 38% au chiffre d'affaires consolidé de Neoen au premier semestre 2022 (contre 40% au premier semestre 2021).

Le chiffre d'affaires de **l'activité stockage** a presque triplé pour atteindre 39,3 millions d'euros au premier semestre 2022. Cette forte progression résulte essentiellement de la contribution de la Victorian Big Battery entrée en opération en décembre 2021. Son chiffre d'affaires provient des revenus de services réseaux (FCAS) et d'arbitrage dans un contexte de marché très volatile, en particulier au second trimestre, mais aussi, au premier trimestre, des revenus associés à son contrat de capacité de réserve conclu avec le régulateur australien qui prévoit de libérer, pendant les étés australs, une capacité d'appoint supplémentaire pour l'interconnecteur existant entre les États de Victoria et de Nouvelle-Galles du Sud. L'activité de stockage a également été soutenue par la bonne performance de la batterie de Hornsdale Power Reserve en Australie et d'Yllikkälä en Finlande qui a étendu son activité de vente de service réseaux à plusieurs marchés au premier semestre 2022 et profité de conditions de marché favorables. L'activité de stockage a représenté 18% du chiffre d'affaires consolidé au premier semestre 2022 contre 8% au premier semestre 2021.

Au premier semestre 2022, la part des ventes d'énergie sur le marché a atteint 25% du chiffre d'affaires consolidé, comme au premier semestre 2021. Elle reflète notamment la contribution de la Victorian Big Battery, la bonne performance de la batterie de Yllikkälä en Finlande, des prix de marché élevés en Irlande, et le chiffre d'affaires *early generation revenue* enregistré par les parcs de Madon-Moselle et Saint-Sauvant en France avant l'entrée en vigueur de leur contrat d'achat.

## Chiffre d'affaires du deuxième trimestre en progression de 36%

Au cours du seul deuxième trimestre 2022, Neoen a enregistré un chiffre d'affaires de 115 millions d'euros, en hausse de 36% par rapport au deuxième trimestre 2021. Cette performance reflète une hausse de 6% du chiffre d'affaires de **l'activité solaire**, la contribution des actifs entrés en opération depuis le deuxième trimestre 2021 ayant été atténuée par la base de comparaison élevée des revenus de la centrale d'El Llano au Mexique. Elle résulte également d'une progression de 34% du chiffre d'affaires de **l'activité éolienne** qui s'explique principalement par la contribution des centrales mises en service en France depuis le second trimestre 2021 ainsi que par la plus forte contribution de la centrale de Bulgana en Australie. Enfin, le chiffre d'affaires de **l'activité stockage a plus que triplé**, grâce à la Victorian Big Battery mise en service fin 2021 et qui a activement supporté le réseau australien dans un environnement très volatile au cours du second trimestre 2022.

## Résultats semestriels 2022

### Ajustement des indicateurs clés de performance de Neoen

Neoen dispose dans son portefeuille de projets sécurisés de contrats d'achat d'électricité de moyen et long terme avec des contreparties commerciales, dits « *Corporate Power Purchase Agreements* » (« CPPA »). Parmi ceux-ci, certains prévoient un règlement financier entre les parties et sont considérés comme des instruments financiers dérivés au sens de la norme IFRS 9 « instruments financiers » sans être qualifiés d'instruments de couverture.

Compte tenu de l'entrée en vigueur prochaine des CPPAs financiers associés aux centrales de Mutkalampi et Western Downs, qui ont commencé à produire de l'électricité à capacité limitée au premier semestre 2022, Neoen a ainsi reconnu, au premier semestre 2022, la variation de juste valeur associée aux instruments financiers dérivés énergie dans son résultat opérationnel courant. Cette variation s'est élevée

à (29,7) millions d'euros, à laquelle s'ajoute un impact positif au titre de l'impôt associé de 7,3 millions d'euros. En 2021, aucune juste valeur n'était comptabilisée dans les comptes au titre de ces contrats, les centrales de Mutkalampi et Western Downs ne produisant alors pas encore d'électricité.

Compte tenu de sa forte volatilité et de son caractère non maîtrisable, et conformément aux pratiques de marché, le Groupe a donc décidé, à compter du premier semestre 2022, d'ajuster l'EBITDA, l'EBIT et le résultat net de l'ensemble consolidé de la variation de juste valeur de ces instruments financiers dérivés énergie (la définition et le calcul de ces agrégats sont détaillés en annexe du présent document).

Les objectifs d'EBITDA du Groupe, qui s'entendaient jusqu'à présent hors impact de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie, constituent désormais des objectifs d'EBITDA ajusté.

## Compte de résultat consolidé simplifié

(en millions d'euros)	S1 2022	S1 2021	Var (en %)
<b>Chiffre d'affaires</b>	224,0	164,9	+36%
<b>EBITDA ajusté<sup>6</sup></b>	175,0	125,9	+39%
<i>Marge d'EBITDA ajusté</i>	78%	76%	
<b>EBIT ajusté<sup>6</sup></b>	103,0	72,3	+42%
<b>Résultat net ajusté de l'ensemble consolidé<sup>6</sup></b>	1,4	4,2	-67%

### EBITDA ajusté en hausse de 39%

L'EBITDA ajusté s'est élevé à 175,0 millions d'euros au premier semestre 2022, en hausse de 39% par rapport au premier semestre 2021. Cette croissance s'explique principalement par la contribution des actifs mis en service en 2021 et au cours du premier semestre 2022. Elle résulte également d'une hausse de la contribution des autres produits opérationnels courants associée à une exonération partielle de pénalités reconnues historiquement au titre d'un contrat de vente d'électricité ainsi qu'à des indemnités contractuelles compensant des pertes de chiffre d'affaires liées à des retards dans la mise en service d'un projet. L'EBITDA du premier semestre 2022 a cependant été pénalisé par la moindre contribution de la centrale d'El Llano au Mexique en raison notamment d'une base de comparaison élevée au premier semestre 2021. La marge d'EBITDA ajusté du Groupe s'est ainsi élevée à 78% contre 76% au premier semestre 2021.

L'EBITDA ajusté de l'activité solaire a progressé de 21% grâce aux actifs entrés en opération en 2021 et au premier semestre 2022 ainsi qu'à la reconnaissance d'indemnités contractuelles due aux retards de construction constatés sur un projet australien. L'EBITDA a par ailleurs été pénalisé par la moindre contribution de la centrale d'El Llano au Mexique. La marge d'EBITDA ajusté s'est ainsi établie à 89% au premier semestre 2022 contre 86% un an auparavant.

L'EBITDA ajusté de l'activité éolienne a augmenté de 36% par rapport au premier semestre 2021 grâce aux capacités entrées en opération au cours de l'année 2021 et au premier semestre 2022 en France ainsi qu'à l'exonération partielle de pénalités reconnues historiquement au titre d'un contrat de vente d'électricité en Australie. La marge d'EBITDA ajusté s'est ainsi élevée à 87% contre 81% au premier semestre 2021.

L'EBITDA ajusté de l'activité stockage est ressorti à 28,2 millions d'euros contre 11,1 millions d'euros au premier semestre 2021. Cette forte hausse s'explique principalement par la contribution de la

<sup>6</sup> Le détail et le calcul de ces agrégats sont détaillés dans le paragraphe « Indicateurs alternatifs de performance » du présent document

Victorian Big Battery mise en service fin 2021. La marge d'EBITDA ajusté s'est établie à 72% au premier semestre 2022 contre 83% au premier semestre 2021.

## Résultats du Groupe

L'EBIT ajusté s'est élevé à 103,0 millions d'euros, en hausse de 42% par rapport au premier semestre 2021. Les charges d'amortissement progressent de 17,7 millions d'euros en lien avec la croissance du parc d'actifs en opération.

Le résultat opérationnel non courant est passé d'une charge de 4,6 millions d'euros à une charge de 19,1 millions d'euros au premier semestre 2022, en raison principalement d'une perte de valeur enregistrée sur la centrale de Metoro au Mozambique (13,8 millions d'euros au total). En effet, à la suite d'une détérioration soudaine, en juin 2022, du contexte sécuritaire à proximité du site de cette centrale solaire en construction, l'ensemble des équipes mobilisées localement ont été évacuées et les travaux de construction ont été arrêtés pour une durée indéterminée.

Le résultat financier a représenté une charge de 71,1 millions d'euros au premier semestre 2022 contre 55,5 millions d'euros du premier semestre 2021. Le coût de la dette a atteint 63,1 millions d'euros contre 51,3 millions d'euros un an auparavant. Cette hausse reflète principalement :

- la progression de l'encours moyen de la dette sur la période, directement liée à la croissance du nombre d'actifs en opération ;
- partiellement compensée par la baisse des charges d'intérêt consécutive au remboursement progressif des financements des centrales en opération.

Le taux moyen pondéré de l'endettement au titre des financements de projet<sup>7</sup> est ressorti à 3,9% au 30 juin 2022 par rapport à 3,7% au 31 décembre 2021. Cette hausse s'explique par un contexte d'augmentation des taux pendant le premier semestre 2022 ayant affecté la fraction non couverte des financements de projet. Conformément à la politique du Groupe en matière de gestion du risque de taux d'intérêts, celle-ci reste modérée, les financements de projet souscrits à taux variable et les flux d'intérêts variables faisant l'objet d'une couverture qui représente en général plus de 75% du montant financé à taux variable. Le taux d'intérêt moyen global pour l'ensemble de la dette du Groupe s'élevait quant à lui à 3,6% contre 3,5% au 31 décembre 2021.

Par ailleurs, les autres produits et charges financiers ont représenté une charge nette de 8,0 millions d'euros contre une charge nette de 4,1 millions d'euros au premier semestre 2021, période au cours de laquelle Neoen avait perçu des intérêts de retards sur des crédits de TVA qui n'ont pas été reconduits sur le premier semestre 2022 du fait des remboursements reçus au cours de l'année 2021.

La charge d'impôt ajustée est ressortie à 11,4 millions d'euros contre 8,1 millions d'euros au premier semestre 2021. Le taux effectif d'impôt ajusté s'élève à 89,4% contre 66,0% au premier semestre 2021. Ce taux s'explique notamment par l'impact de la non-reconnaissance d'impôts différés sur la dépréciation pour perte de valeur de la centrale de Metoro au Mozambique.

---

<sup>7</sup> Taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement au titre des financements de projet, sur une base *all-in*, c'est-à-dire la somme de la marge appliquée par l'établissement financier et les *swaps* de taux ou autres produits dérivés de taux, pour l'ensemble des projets consolidés du Groupe en opération.

Le résultat net ajusté de l'ensemble consolidé<sup>8</sup> s'élève ainsi à 1,4 million d'euros au premier semestre 2022 contre 4,2 millions d'euros au premier semestre 2021.

## **Une position de liquidité solide**

Les flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles se sont élevés à 168,0 millions d'euros, en hausse de 31,9 millions d'euros par rapport au premier semestre 2021. Cette progression résulte essentiellement d'une croissance de l'EBITDA ajusté et d'une moindre contribution de la variation positive du besoin en fonds de roulement.

Les flux nets de trésorerie utilisés pour les opérations d'investissement se sont établis à 639,3 millions d'euros au premier semestre 2022. Ces investissements sont directement associés à la construction de capacités de production, parmi lesquelles, les parcs éoliens de Kaban et de Goyder South Stage 1 et la centrale solaire de Western Downs en Australie ainsi que les parcs éoliens de Mutkalampi en Finlande, de Storbrännkullen en Suède et plusieurs centrales solaires et éoliennes en France.

Reflétant la croissance nette des financements de projets, les flux nets de trésorerie provenant des activités de financement du Groupe se sont élevés à 422,2 millions d'euros au premier semestre 2022. Ils sont en baisse de 143,7 millions d'euros par rapport au premier semestre 2021, qui avait bénéficié de l'augmentation de capital réalisée en avril 2021 par le Groupe pour 591,2 millions d'euros après prise en compte des frais d'émission.

Le Groupe a maintenu une position de liquidité robuste, avec une trésorerie de 559,0 millions d'euros au 30 juin 2022 contre 592,5 millions d'euros au 31 décembre 2021.

## **Une hausse de l'endettement tirée par la croissance des actifs en construction**

La dette financière brute s'établit à 3 486,3 millions d'euros au 30 juin 2022 contre 2 953,4 millions d'euros au 31 décembre 2021. Cette augmentation reflète essentiellement la mise en place de nouveaux financements de projets en lien avec la croissance du parc d'actifs.

Par ailleurs, le ratio de levier en pourcentage du capital investi sur une base *all-in*, incluant la totalité de la dette du Groupe, qu'elle soit corporate ou mise en place pour le financement de ses projets, était de 76% au 30 juin 2022 contre 73% au 31 décembre 2021.

La dette nette s'élève à 2 614,0 millions d'euros à fin juin 2022 contre 2 232,2 millions d'euros à fin décembre 2021. Le ratio de dette nette rapportée à l'EBITDA ajusté ressort à 7,5 fois à fin juin 2022, contre 7,4 fois à fin décembre 2021.

---

<sup>8</sup> En tenant compte de la variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés énergie et de l'effet impôt afférent, le résultat net publié de l'ensemble consolidé s'établit au premier semestre 2022 à (21,1) millions d'euros contre 4,2 millions d'euros au premier semestre 2021

Portefeuille à fin juin 2022 : 17,3 GW, en hausse de 3,4 GW par rapport à fin décembre 2021

En MW	30 juin 2022	31 décembre 2021	var.
Actifs en opération	3 584	3 480	+103
Actifs en construction	1 979	1 954	+25
<b>Sous-total actifs en opération ou en construction</b>	<b>5 563</b>	<b>5 434</b>	<b>+128</b>
Projets <i>awarded</i>	696	582	+114
<b>Total des MW secured portfolio</b>	<b>6 258</b>	<b>6 016</b>	<b>+242</b>
Projets <i>tender ready</i>	2 691	1 731	+961
Projets <i>advanced development</i>	8 394	6 184	+2 211
<b>Total des MW advanced pipeline</b>	<b>11 086</b>	<b>7 914</b>	<b>+3 171</b>
<b>Total portefeuille</b>	<b>17 344</b>	<b>13 930</b>	<b>+3 413</b>
Projets <i>early stage</i>	> 5 GW	> 5 GW	

Les capacités en opération ou en construction s'élevaient à 5,6 GW à fin juin 2022 contre 5,4 GW à fin décembre 2021. Neoen a en effet lancé la construction de 128 MW<sup>9</sup> au premier semestre 2022, comprenant le parc éolien de Largeasse (17 MW) et la ferme solaire de Chateaurenard (12 MWc) en France ainsi que le parc éolien de Storbrännkullen en Suède (57,4 MW) et le parc éolien de Björkliden en Finlande (40,4 MW).

Le portefeuille sécurisé (actifs en opération, en construction ou *awarded*) a représenté 6,3 GW au 30 juin 2022 contre 6,0 GW à fin décembre 2021. Sur les six premiers mois de l'année, les nouveaux projets *awarded* ont quant à eux représenté 242 MW<sup>10</sup> :

- 92,5 MWc remportés en France lors du dernier appel d'offres gouvernemental pour les centrales solaires au sol (« PPE2 première période »);
- 80 MWc gagnés lors du deuxième appel d'offres gouvernemental RESS 2 en Irlande ;
- 57,4 MW correspondant au parc éolien de Storbrännkullen, premier actif de Neoen en Suède ; et
- 5,3 MW de capacité supplémentaire sur le parc éolien de Björkliden en Finlande dont la construction vient d'être lancée.

Le total du portefeuille est ressorti à 17,3 GW à fin juin 2022 contre 13,9 GW à fin décembre 2021.

## Événements du premier semestre 2022

### Neoen remporte à nouveau 92,5 MWc de projets solaires en France

Le 10 mars 2022, Neoen a annoncé avoir remporté 92,5 MWc lors du dernier appel d'offres gouvernemental pour les centrales solaires sol (« PPE2 première période »). Ces 92,5 MWc se décomposent en 7 projets de puissances allant de 4,7 à 30 MWc. Les projets sont majoritairement détenus par Neoen. La plupart des projets lauréats seront construits sur des sites dégradés tels que des anciennes carrières, décharges ou encore des friches agricoles. Cela démontre à la fois la volonté de Neoen de revaloriser d'anciens sites industriels et de développer des projets qui permettent une reconquête agricole de certains territoires. Ce nouveau gain de 92,5 MWc porte à 661,4 MWc le total des projets photovoltaïques remportés par Neoen dans le cadre des appels d'offres du gouvernement français au cours des cinq dernières années.

<sup>9</sup> Incluant 2 MW de réévaluation de puissance

<sup>10</sup> Incluant 7 MW de réévaluation de puissance



## **Neoen lance un service innovant de batterie virtuelle, et signe un premier contrat de 70 MW avec AGL Energy**

Le 14 avril 2022, Neoen a annoncé avoir signé, pour une durée de 7 ans, un contrat innovant de batterie virtuelle avec AGL Energy, un des leaders australiens de la production et distribution d'électricité, pour fournir 70 MW / 140 MWh de capacité virtuelle de stockage dans la région de la Nouvelle-Galles du Sud du *National Electricity Market* australien. La solution de Neoen permet à AGL Energy de charger et décharger virtuellement une batterie d'une puissance de 70 MW, à son gré, via une solution ultra-flexible conçue par Neoen. Neoen s'appuiera sur sa Capital Battery de 100 MW / 200 MWh à Canberra pour fournir cette solution, tout en conservant sa capacité à fournir ses services au réseau.

## **Neoen conforte sa position dans le top 2% mondial des sociétés évaluées par Moody's ESG Solutions**

Le 2 mai 2022, Neoen a annoncé avoir obtenu la note de 65/100, décernée par l'agence de notation extra-financière Moody's ESG Solutions, pour son engagement et sa performance sur les critères environnementaux, sociaux et de bonne gouvernance (ESG). Ce score conforte la position de Neoen dans le top 2% mondial (toutes régions et tous secteurs confondus) des sociétés évaluées par l'agence (près de 5 000) et place la société au 11<sup>ème</sup> rang du secteur Gaz & Électricité.

## **Neoen remporte 80 MWc de projets solaires dans le cadre de l'appel d'offres RESS 2 en République d'Irlande**

Le 25 mai 2022, Neoen a annoncé son succès dans le deuxième appel d'offres gouvernemental RESS 2 avec le gain de deux projets d'une capacité totale d'environ 80 MWc : Ballinknockane Solar dans le comté de Limerick (environ 61 MWc) et Threecastles Solar dans le comté de Wicklow (environ 19 MWc). La mise en service des deux centrales est prévue pour fin 2025. Ensemble, elles produiront environ 76 GWh par an, ce qui permettra d'alimenter environ 18 000 foyers et d'éviter l'émission de plus de 24 400 tonnes de CO<sub>2</sub> par an.

### **Événements récents**

## **Neoen lance la construction du parc éolien de Storbrännkullen, son premier actif en Suède**

Le 11 juillet 2022, Neoen a annoncé avoir lancé la construction de son premier actif en Suède, le parc éolien de Storbrännkullen situé dans les comtés de Jämtland et de Västernorrland. Il s'agit du premier actif en construction de Neoen en Suède, pays dans lequel la société développe depuis 2020 un important portefeuille de projets. D'une capacité de 57,4 MW, le parc éolien produira annuellement l'équivalent de la consommation électrique de 30 000 foyers. Sa mise en service est prévue fin 2023.

## **Neoen et Prokon lancent la construction du parc éolien de Björkliden en Finlande**

Le 19 juillet 2022, Neoen et Prokon, une grande coopérative d'énergie renouvelable, ont annoncé le lancement de la construction de leur parc éolien de Björkliden en Finlande. D'une capacité de 40,4 MW, le parc sera pleinement opérationnel début 2024. Le projet s'est concrétisé grâce à la signature d'un *power purchase agreement* (PPA) de 10 ans avec Equinix, pour 85% de l'énergie générée. Björkliden est le troisième parc éolien de Neoen en Finlande, portant sa capacité en opération ou en construction à plus de 550 MW dans ce pays.

## **Neoen et Prokon signent un deuxième PPA avec Equinix en Finlande pour une puissance d'au moins 42 MW**

Le 21 juillet 2022, Neoen et Prokon, ont annoncé la signature d'un nouveau *power purchase agreement* (PPA) avec Equinix, le fournisseur de services au coeur de l'infrastructure numérique mondiale, pour au moins 42 MW d'énergie verte en Finlande. Il s'agit du deuxième PPA signé par Neoen et Prokon avec Equinix, grâce auquel ses cinq International Business Exchanges (IBX) datacenters finlandais seront alimentés en énergie renouvelable. Selon les termes du contrat décennal, Equinix achètera 80% de l'énergie verte ainsi que les garanties d'origine associées du nouveau parc éolien de Lumivaara (53 MW). La construction doit commencer en 2023, avec une mise en service prévue début 2025. Neoen détient 80% des parts du projet, les 20% restants appartenant à Prokon, développeur initial du projet.

## **Neoen va céder une nouvelle centrale éolienne en France**

Le 26 juillet 2022, le Groupe a signé un accord en vue de céder à Sergies, partenaire historique dans le développement du projet, acteur local et énergéticien intégré, 95% de ses parts dans la centrale éolienne de Saint-Sauvant sur la base d'une valeur d'entreprise de 65,5 millions d'euros. D'une puissance de 20,6 MW et localisée dans le département de la Vienne, cette centrale est entrée en service au cours du premier semestre 2022. Neoen conservera une détention minoritaire, la supervision de la centrale pour les deux prochaines années, une présence locale à travers un contrat de *community management* et bénéficiera d'une option de rachat lui permettant de prendre le contrôle de la société de projet dans 30 ans. Le produit net de cession est attendu à un niveau de l'ordre de 15 millions d'euros. L'opération reste soumise aux conditions suspensives usuelles et devrait être finalisée d'ici à la fin du deuxième semestre 2022.

## **Neoen et Tesla innovent avec la fourniture de services d'inertie à Hornsdale Power Reserve, en Australie**

Le 27 juillet 2022, Neoen a annoncé avoir testé et déployé avec succès le *Virtual Machine Mode* de Tesla (VMM) sur son site de Hornsdale Power Reserve (HPR), la deuxième plus grande batterie lithium-ion d'Australie d'une puissance de 150 MW / 193,5 MWh. HPR ayant obtenu l'autorisation de l'AEMO, ses onduleurs de type grid-forming (capables de générer leur propre consigne de tension et de fréquence) vont pouvoir commencer à fournir des services d'inertie au réseau d'Australie-Méridionale. Cette nouvelle fonctionnalité est une avancée majeure vers le scénario 100% renouvelable de l'AEMO à l'horizon 2025.

## **Perspectives**

Neoen revoit à la hausse la fourchette de son objectif d'EBITDA ajusté 2022 à un niveau compris entre 380 et 400 millions d'euros, contre 360 à 375 millions d'euros communiqué jusqu'à présent, avec une marge d'EBITDA ajusté comprise entre 80 et 90%. Ce relèvement est notamment dû à la performance observée au deuxième trimestre, notamment pour l'activité de stockage en Australie, au rythme d'avancement des projets en construction et à un environnement de prix de marché favorable.

Cet objectif d'EBITDA ajusté tient compte des produits nets de cessions d'actifs du portefeuille sécurisé que le Groupe anticipe de réaliser dans le cadre de l'activité de *farm-down*, pour une contribution qui est désormais attendue à un niveau inférieur à 10%<sup>11</sup> de l'EBITDA ajusté de l'exercice.

Neoen précise que le passage d'un objectif d'EBITDA à un objectif d'EBITDA ajusté est totalement neutre puisque le Groupe n'a commencé à comptabiliser de variation de juste valeur au titre des instruments

---

<sup>11</sup> Inférieur à 20% prévu initialement

financiers dérivés énergie qu'à compter du premier semestre 2022. Le relèvement de l'objectif 2022 n'est donc absolument pas lié à cet ajustement.

Neoen confirme par ailleurs son objectif de générer une croissance annuelle à deux chiffres de son EBITDA ajusté entre 2022 et 2025.

Le Groupe réitère enfin son objectif de plus de 5 GW en opération courant 2023 et son ambition d'atteindre au moins 10 GW de capacité en opération ou en construction<sup>12</sup> d'ici fin 2025.

L'ensemble des objectifs du Groupe tiennent compte de la meilleure estimation à date du calendrier d'exécution de ses projets et de sa vision actuelle de l'évolution des prix de marché.

*Ce communiqué contient des éléments à caractère prospectif concernant les perspectives et les stratégies de croissance de Neoen et de ses filiales (le "Groupe"). Ces éléments comportent des indications relatives aux intentions du Groupe, ses stratégies, ses perspectives de croissance et des tendances concernant ses résultats opérationnels, sa situation financière et sa position de trésorerie. Bien que ces indications soient fondées sur des données, hypothèses et estimations que le Groupe considère comme raisonnables, ils sont soumis à de nombreux facteurs de risque et incertitudes si bien que les résultats effectifs peuvent différer de ceux anticipés ou induits par ces indications du fait d'une multitude de facteurs, notamment ceux décrits dans les documents enregistrés auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) disponibles sur le site Internet de Neoen ([www.neoen.com](http://www.neoen.com)). Les informations à caractère prospectif contenues dans ce communiqué reflètent les indications données par le Groupe à la date du présent document. Sauf obligation légale, le Groupe décline expressément tout engagement à mettre à jour ces éléments à caractère prévisionnel à la lumière d'informations nouvelles ou de développements futurs.*

Le rapport financier semestriel 2022 est disponible en téléchargement sur le site internet du Groupe <https://www.neoen.com/fr/investisseurs>

## Webcast

Neoen commentera ses résultats semestriels 2022 au cours d'un webcast live qui aura lieu le jeudi 28 juillet 2022 à 18h00 heure de Paris.

Pour accéder au webcast en direct ou en différé, merci de coller l'adresse url suivante dans votre browser: [https://channel.royalcast.com/landingpage/neoen/20220728\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/neoen/20220728_1/)

---

<sup>12</sup> Capacité consolidée post *farm-down*

## Prochaines publications financières

**Chiffre d'affaires des 9 premiers mois 2022 et données opérationnelles** : 3 novembre 2022

### À propos de Neoen

Neoen est un des principaux producteurs indépendants d'énergie exclusivement renouvelable. Neoen dispose de près de 5,6 GW de capacités solaires, éoliennes et de stockage en opération ou en construction en Australie, en France, en Finlande, au Mexique, au Salvador, en Argentine, en Irlande, en Suède, au Portugal, en Jamaïque, au Mozambique, et en Zambie. Neoen est également implantée au Canada, en Croatie, en Équateur, et en Italie. Neoen a développé et opère le parc solaire le plus puissant de France à Cestas (300 MWc) ainsi que deux des plus puissantes centrales de stockage à grande échelle au monde : Hornsdale Power Reserve (150 MW / 193,5 MWh) et Victorian Big Battery (300 MW / 450 MWh) en Australie. Société en forte croissance, Neoen vise une capacité en opération ou en construction d'au moins 10 GW fin 2025. Neoen (code ISIN : FR0011675362, mnémonique : NEOEN) est cotée sur le compartiment A du marché réglementé d'Euronext Paris.

Pour en savoir plus : [www.neoen.com](http://www.neoen.com)

---

### Investisseurs

#### Neoen

Delphine Deshayes  
+33 6 69 19 89 92  
delphine.deshayes@neoen.com

### Presse

#### OPRG Financial

Isabelle Laurent  
+33 1 53 32 61 51  
isabelle.laurent@oprghfinancial.fr

Fabrice Baron  
+33 1 53 32 61 27  
fabrice.baron@oprghfinancial.fr

## Annexes

### Chiffres d'affaires trimestriels

	T1 2022	T1 2021	Var.
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>			
Solaire	49,6	38,0	+31%
Eolien	45,2	36,7	+23%
Stockage	14,0	5,3	x2,6
Autre <sup>(1)</sup>	0,2	0,2	n/a
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>109,1</b>	<b>80,2</b>	<b>+36%</b>
<i>Dont ventes d'énergie sous contrat</i>	82,7	63,8	+30%
<i>Dont ventes d'énergie sur les marchés</i>	19,1	14,7	+30%
<i>Dont autres produits<sup>(2)</sup></i>	7,3	1,7	x4,2

	T2 2022	T2 2021	Var.
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>			
Solaire	49,8	46,9	+6%
Eolien	39,6	29,5	+34%
Stockage	25,4	8,0	x3,2
Autre <sup>(1)</sup>	0,2	0,2	n/a
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>115,0</b>	<b>84,7</b>	<b>+36%</b>
<i>Dont ventes d'énergie sous contrat</i>	76,4	56,2	+36%
<i>Dont ventes d'énergie sur les marchés</i>	36,8	26,8	+37%
<i>Dont autres produits<sup>(2)</sup></i>	1,8	1,7	+5%

(1) Correspondant au segment Développement et investissement

(2) Les autres produits correspondent principalement aux paiements de capacité dont bénéficient certaines batteries, à l'activité de développement et à des prestations de services auprès de tiers

## Résultats sectoriels

(en millions d'euros)		Chiffre d'affaires			EBITDA ajusté <sup>(1)</sup>		
		S1 2022	S1 2021	Var (en %)	S1 2022	S1 2021	Var (en %)
<b>Australie</b>							
	Solaire	22,5	21,2	+6%	27,9	17,7	+58%
	Eolien	37,9	30,5	+24%	38,5	27,2	+41%
	Stockage	34,6	11,4	x3	25,1	10,0	x2,5
	<b>Total</b>	<b>95,0</b>	<b>63,1</b>	<b>+51%</b>	<b>91,5</b>	<b>54,9</b>	<b>+67%</b>
<b>Europe - Afrique</b>							
	Solaire	31,7	31,1	+2%	24,7	25,1	-2%
	Eolien	46,9	35,7	+31%	35,0	26,6	+31%
	Stockage	4,7	2,0	x2,4	3,0	1,2	x2,6
	<b>Total</b>	<b>83,4</b>	<b>68,8</b>	<b>+21%</b>	<b>62,7</b>	<b>52,9</b>	<b>+19%</b>
<b>Amériques</b>							
	Solaire	45,3	32,6	+39%	36,1	30,4	+19%
	<b>Total</b>	<b>45,3</b>	<b>32,6</b>	<b>+39%</b>	<b>36,1</b>	<b>30,4</b>	<b>+19%</b>
<b>Développement– Invest. et Eliminations</b>							
	Développement et investissements <sup>(2)</sup>	51,2	38,2	+34%	6,9	2,2	x3,2
	Eliminations <sup>(3)</sup>	(50,8)	(37,8)	-35%	(22,2)	(14,4)	-54%
	<b>Total</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>-11%</b>	<b>(15,3)</b>	<b>(12,2)</b>	<b>-25%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>224,0</b>	<b>164,9</b>	<b>+36%</b>	<b>175,0</b>	<b>125,9</b>	<b>+39%</b>
	Dont solaire	99,5	84,9	+17%	88,7	73,1	+21%
	Dont éolien	84,8	66,2	+28%	73,5	53,9	+36%
	Dont stockage	39,3	13,4	x2,9	28,2	11,1	x2,5
	Dont <i>farm-down</i>	-	-	n/a	-	-	n/a

(1) La notion d'EBITDA ajusté correspond au résultat opérationnel courant, qui inclut les produits nets de cessions d'actifs du portefeuille sécurisé résultant de l'activité de *farm-down*, retraité :

- des dotations aux amortissements et provisions opérationnelles courantes ;
- de la charge résultant de l'application de la norme IFRS 2 « paiement fondé sur des actions », et
- de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie.

(2) Le chiffre d'affaires de ce secteur est essentiellement composé de ventes de services aux autres entités du Groupe (éliminées en consolidation, à l'exception des montants facturés aux entités non consolidées par intégration globale par le Groupe) ainsi qu'à des tiers.

(3) Les éliminations concernent principalement l'annulation des facturations de services rendus par Neoen S.A. à ses sociétés de projet au titre du développement, de la supervision et de la gestion administrative des centrales ainsi que l'activation des coûts de développement conformément à IAS 38 « immobilisations incorporelles ».

## Indicateurs alternatifs de performance

### EBITDA ajusté

La réconciliation entre le résultat opérationnel courant et l'EBITDA ajusté est la suivante :

(En millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Var	Var (en %)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>73,3</b>	<b>72,3</b>	<b>+ 1,0</b>	<b>+ 1%</b>
Amortissements et provisions opérationnels courants	69,8	52,1	+ 17,7	+ 34%
Charge IFRS 2	2,2	1,5	+ 0,7	+ 45%
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie	29,7	-	+ 29,7	-
<b>EBITDA ajusté<sup>(a)</sup></b>	<b>175,0</b>	<b>125,9</b>	<b>+ 49,1</b>	<b>+ 39%</b>

- (a) La notion d'EBITDA ajusté correspond au résultat opérationnel courant, qui inclut les produits nets de cessions d'actifs du portefeuille sécurisé résultant de l'activité de farm-down, retraité :
- des dotations aux amortissements et provisions opérationnelles courantes ;
  - de la charge résultant de l'application de la norme IFRS 2 « paiement fondé sur des actions », et ;
  - de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie.

### EBIT ajusté

La réconciliation entre le résultat opérationnel courant et l'EBIT ajusté est la suivante :

(En millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Var	Var (en %)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>73,3</b>	<b>72,3</b>	<b>+ 1,0</b>	<b>+ 1%</b>
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie	29,7	-	+ 29,7	N/A
<b>EBIT ajusté<sup>(a)</sup></b>	<b>103,0</b>	<b>72,3</b>	<b>+ 30,7</b>	<b>+ 42%</b>

- (a) La notion d'EBIT ajusté correspond au résultat opérationnel courant retraité de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie.

### Résultat net ajusté de l'ensemble consolidé

La réconciliation entre le résultat net de l'ensemble consolidé et le résultat net ajusté de l'ensemble consolidé est la suivante :

(En millions d'euros)	1er semestre 2022	1er semestre 2021	Var	Var (en %)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(21,1)</b>	<b>4,2</b>	<b>-25,2</b>	<b>N/A</b>
Variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie	29,7	-	+ 29,7	N/A
Effet impôt lié à la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie	(7,3)	-	- 7,3	N/A
<b>Résultat net ajusté de l'ensemble consolidé<sup>(a)</sup></b>	<b>1,4</b>	<b>4,2</b>	<b>- 2,8</b>	<b>- 67%</b>

- (a) La notion de résultat net ajusté de l'ensemble consolidé correspond au résultat net de l'ensemble consolidé retraité de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie et de l'effet impôt afférent.

## Compte de résultat consolidé

	1er semestre 2022	1er semestre 2021
<i>(En millions d'euros, excepté les données relatives au résultat par action)</i>		
Ventes d'énergies sous contrat	159,1	120,0
Ventes d'énergies sur le marché	55,9	41,5
Autres produits	9,1	3,4
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>224,0</b>	<b>164,9</b>
Achats de marchandises et variation de stocks	(5,2)	2,1
Charges externes et de personnel	(61,3)	(41,1)
Impôts, taxes et versements assimilés	(8,3)	(5,8)
Autres produits et charges opérationnels courants	(6,6)	3,7
Quote-part du résultat net des entreprises associées et coentreprises	0,4	0,5
Amortissements et provisions opérationnels courants	(69,8)	(52,1)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>73,3</b>	<b>72,3</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(1,8)	(5,0)
Dépréciations d'actifs non courants	(17,3)	0,4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>54,2</b>	<b>67,7</b>
Coût de l'endettement financier	(63,1)	(51,3)
Autres produits et charges financiers	(8,0)	(4,1)
<b>Résultat financier</b>	<b>(71,1)</b>	<b>(55,5)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(16,9)</b>	<b>12,2</b>
Impôts sur les résultats	(4,1)	(8,1)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(21,1)</b>	<b>4,2</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(21,1)</b>	<b>4,2</b>
<i>Résultat net - part du groupe</i>	<i>(21,0)</i>	<i>4,5</i>
<i>Résultat net - participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>(0,1)</i>	<i>(0,4)</i>
<i>Résultat de base par action (en euros)</i>	<i>(0,20)</i>	<i>0,04</i>
<i>Résultat par action - après dilution (en euros)</i>	<i>(0,18)</i>	<i>0,04</i>



## Bilan consolidé

	30.06.2022	31.12.2021
<i>En millions d'euros</i>		
Ecarts d'acquisition	0,7	0,7
Immobilisations incorporelles	284,8	269,3
Immobilisations corporelles	4 272,4	3 677,6
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	17,4	16,6
Instruments financiers dérivés non courants	230,6	30,4
Actifs financiers non courants	91,2	83,0
Autres actifs non courants	11,0	11,1
Impôts différés actifs	50,5	58,3
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>4 958,6</b>	<b>4 147,0</b>
Stocks	5,1	8,7
Clients et comptes rattachés	83,3	81,6
Autres actifs courants	108,8	115,3
Instruments financiers dérivés courants	7,8	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	559,0	592,6
<b>Total des actifs courants</b>	<b>764,1</b>	<b>798,2</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>5 722,7</b>	<b>4 945,1</b>

	30.06.2022	31.12.2021
<i>En millions d'euros</i>		
Capital	214,7	214,1
Primes	1 061,9	1 053,4
Réserves	303,9	59,2
Actions propres	(3,7)	(3,1)
Résultat de l'exercice part du groupe	(21,0)	41,0
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>1 556,0</b>	<b>1 364,7</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	17,5	9,2
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 573,5</b>	<b>1 373,9</b>
Provisions non courantes	79,9	75,8
Financements des projets non courants	2 684,8	2 140,1
Financements corporate non courants	342,3	337,5
Instruments financiers dérivés non courants	15,9	23,3
Autres passifs non courants	23,5	31,6
Impôts différés passifs	146,3	85,7
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>3 292,8</b>	<b>2 694,1</b>
Provisions courantes	1,0	0,3
Financements des projets courants	458,3	427,7
Financements corporate courants	0,4	1,3
Instruments financiers dérivés courants	46,5	23,3
Fournisseurs et comptes rattachés	195,4	340,4
Autres passifs courants	154,8	84,1
<b>Total des passifs courants</b>	<b>856,5</b>	<b>877,1</b>
<b>Total du passif</b>	<b>5 722,7</b>	<b>4 945,1</b>

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**

	<b>1er semestre 2022</b>	<b>1er semestre 2021</b>
<i>En millions d'euros</i>		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(21,1)</b>	<b>4,2</b>
Éliminations :		
de la quote-part de résultat dans les entreprises associées	(0,4)	(0,5)
des amortissements et provisions	87,2	52,1
de la variation de juste valeur des instruments financiers dérivés énergie	29,7	(0,0)
des plus ou moins-values de cession	1,8	5,0
des charges et produits calculés liés aux paiements en actions	2,2	1,5
des autres produits et charges sans incidence de trésorerie	1,6	3,2
de la charge (produit) d'impôt	4,1	8,1
du coût de l'endettement financier	63,1	51,3
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement	3,1	18,6
Impôts décaissés (encaissés)	(3,4)	(7,3)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>168,0</b>	<b>136,1</b>
Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise	(16,6)	(21,4)
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée	11,3	0,0
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(627,8)	(381,9)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,0	0,1
Variation d'actifs financiers	(6,2)	0,7
Dividendes reçus	(0,0)	0,7
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(639,3)</b>	<b>(401,8)</b>
Augmentation de capital de la société mère	0,5	591,8
Contribution des investisseurs minoritaires aux augmentations (réductions) de capital	(0,5)	(0,0)
Cession (acquisition) nette d'actions propres	(1,3)	(10,1)
Emissions d'emprunts	581,9	127,8
Dividendes payés	(2,1)	(0,2)
Remboursements d'emprunts	(110,0)	(107,7)
Intérêts financiers versés	(46,2)	(35,7)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>	<b>422,2</b>	<b>566,0</b>
Incidence de la variation des taux de change	15,6	3,8
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(33,5)</b>	<b>304,1</b>
Trésorerie à l'ouverture	592,5	374,9
Trésorerie à la clôture	559,0	679,0
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(33,5)</b>	<b>304,1</b>