



Communiqué de Presse

Nantes, le 8 novembre 2022 à 18h

## Troisième trimestre 2022

### **Chiffre d'affaires Exploitation 9 mois : 504,3 M€**

Résilience de la croissance organique à + 5,3% au troisième trimestre et à + 6,6% en cumul 9 mois

### **Perspectives confirmées**

Croissance organique Exploitation annuelle de + 6,0%

Chiffre d'affaires Exploitation annuel supérieur à 675 M€

*« Dans un environnement exigeant, la consolidation du remplissage de nos établissements à un niveau élevé contribue à la dynamique d'activité du réseau et témoigne d'une réelle attractivité de nos offres de santé. La réalisation d'une croissance organique soutenue de tous les métiers au cours du troisième trimestre 2022 à + 5,3% reflète la solidité du projet d'entreprise et son ancrage solide au cœur des territoires. Ce point de passage conforme à notre prévision permet de confirmer les objectifs annuels 2022 d'activité et de performance opérationnelle, dans un contexte de co-construction active du prochain projet stratégique 2023-2027 avec l'ensemble de nos parties prenantes. »*

**Jean-Paul Siret – Président**

<i>En millions d'euros</i>	T3 2022	T3 2021	Var.	9 mois 2022	9 mois 2021	Var.
<b>Chiffre d'Affaires Exploitation</b>	<b>169,7</b>	<b>160,1</b>	<b>+ 6,0%</b>	<b>504,3</b>	<b>469,9</b>	<b>+ 7,3%</b>
<b>Croissance organique</b>			<b>+ 5,3%</b>			<b>+ 6,6%</b>
<b>Secteur Médico-Social France *</b>	<b>67,0</b>	<b>63,8</b>	<b>+ 5,0%</b>	<b>199,6</b>	<b>190,5</b>	<b>+ 4,7%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>39%</i>	<i>40%</i>		<i>40%</i>	<i>41%</i>	
<b>Secteur Sanitaire France **</b>	<b>93,0</b>	<b>88,4</b>	<b>+ 5,2%</b>	<b>276,8</b>	<b>256,3</b>	<b>+ 8,0%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>55%</i>	<i>55%</i>		<i>55%</i>	<i>55%</i>	
<b>Secteur International Métier ***</b>	<b>8,5</b>	<b>7,0</b>	<b>+ 22,6%</b>	<b>24,1</b>	<b>20,2</b>	<b>+ 19,0%</b>
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>5%</i>	<i>4%</i>		<i>5%</i>	<i>4%</i>	
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>	<b>N/S</b>	<b>3,8</b>	<b>2,8</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'Affaires Immobilier</b>	<b>9,3</b>	<b>8,6</b>	<b>+ 8,5%</b>	<b>34,7</b>	<b>36,9</b>	<b>- 6,2%</b>
<b>Total</b>	<b>179,0</b>	<b>168,6</b>	<b>+ 6,2%</b>	<b>538,9</b>	<b>506,8</b>	<b>+ 6,3%</b>

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* Médico-Social France : EHPAD en France

\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Taux d'occupation en progression

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, le taux de remplissage moyen représente désormais 95% des capacités en EHPAD, avec une occupation en progression sur les deux gammes hôtelières par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022. En gamme Élégance, le taux d'occupation dépasse 94% grâce aux actions de commercialisation réalisées sur les deux régions PACA et Ile-de-France, dans lesquelles la remontée des taux d'occupation depuis la crise sanitaire se révèle néanmoins plus progressive que sur les autres territoires du fait de la densité d'offre. En gamme Confort, le taux d'occupation se révèle supérieur à 98%, preuve de l'attractivité continue de l'offre de services.

En rééducation (SMR) et en psychiatrie en France, l'occupation se stabilise sur le 3<sup>ème</sup> trimestre à un niveau élevé, supérieur à 95%. Elle se situe en léger repli par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre compte tenu de la période estivale traditionnellement marquée par un ralentissement de l'activité de certaines cliniques, et d'un contexte de forte tension entourant les ressources médicales.

En hospitalisation à domicile, l'activité maintient sa dynamique d'offre avec 746 séjours patients pris en soin sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, en hausse de 2,5% par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022. Elle bénéficie de l'expertise des offres médicales dispensées au plus près des besoins des territoires de santé.

En Belgique, l'occupation des MRPA reste proche de 90% sur le trimestre, en léger recul par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre sur les établissements bruxellois, du fait d'un environnement concurrentiel toujours très tendu sur la région.



Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit hors hospitalisation à domicile à 95% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, en faible retrait par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022, lié au ralentissement temporaire des admissions en cliniques SMR.

## Bonne croissance de l'activité Exploitation

Au terme des 9 premiers mois de l'exercice 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 504,3 M€, en hausse de 7,3% par rapport à la même période de 2021, dont 6,6% de croissance organique.

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 169,7 M€, en progression de 6,0% par rapport à la même période de l'an passé, dont 5,3% de croissance organique et 0,7% de croissance externe.

- L'activité des **EHPAD (Médico-Social France)** s'établit à 67,0 M€ sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, en hausse purement organique de 5,0% par rapport à l'an passé et en accélération sur le 3<sup>ème</sup> trimestre, du fait de la remontée attendue de l'occupation. Elle s'analyse ainsi :
  - l'activité des **EHPAD Elégance** à 55,6 M€ affiche une croissance de 5,4% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, grâce à l'amélioration des taux d'occupation en PACA et Ile-de-France,
  - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 11,4 M€, en hausse de 3,0%,
- L'activité du secteur **Sanitaire France** délivre une croissance de 5,2% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2022 à 93,0 M€. Cette progression est d'origine organique pour 5,0%. Elle résulte des contributions suivantes :
  - les **Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)** génèrent une activité de 74,4 M€ sur le trimestre, en progression de 2,3% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, dont 2,2% de croissance organique,
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** engendrent une activité de 18,6 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, en hausse de 19,0% par rapport à la même période un an plus tôt, dont 18,1% d'origine organique,
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 8,5 M€ sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2022, en progression de 22,6% (dont 8,2% de croissance organique) par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, qui se répartit ainsi :
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 7,5 M€ sur le trimestre, en rebond de 8,2% par rapport à la même période de l'an passé,
  - les **cliniques polonaises**, acquises fin février 2022, présentent une activité de 1,0 M€ sur le trimestre. Elles contribuent à la croissance externe du secteur International Métier à hauteur de 14,4%.

## Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 34,7 M€ sur les 9 premiers mois de 2022 (dont 9,3 M€ sur le 3<sup>ème</sup> trimestre), lié à l'avancement des chantiers sur la période, à savoir principalement la construction d'un Pôle de Santé, celle d'un EHPAD et l'extension d'une clinique psychiatrique.



## Perspectives confirmées

Disposant d'un parc autorisé de 9 982 lits dont 9 335 en activité, parmi lesquels 8 301 à pleine maturité, le Groupe dispose en son sein d'une base de 1 681 lits dont la mise aux standards LNA Santé constitue un important vecteur de croissance embarquée, hors nouvelles croissances externes.

A plus court terme, la dynamique de croissance du groupe va se poursuivre au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre dans tous les métiers. Les EHPAD en France devraient notamment voir leur croissance accélérer grâce à la progression des taux d'occupation et les mesures tarifaires inscrites dans le budget de la Sécurité Sociale (PLFSS). Le secteur Sanitaire France devrait suivre la même tendance grâce à la dynamique des structures d'hospitalisation à domicile et au raffermissement attendu de l'activité des SMR et des cliniques psychiatriques.

Ainsi, à l'aune des réalisations des 9 premiers mois de 2022 et des perspectives du 4<sup>ème</sup> trimestre, LNA Santé confirme sa prévision de **croissance organique annuelle de 6,0% pour un chiffre d'affaires Exploitation supérieur à 675 M€.**

### *Prochaine publication :*

***Le chiffre d'affaires annuel 2022 sera publié le 2 février 2023 à la clôture du marché.***

***A propos de LNA Santé :*** Fort de 30 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

### Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



### Communication financière

J. Gacoïn / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.