

**COMMUNIQUE DE PRESSE****Safran publie ses résultats annuels 2022****Une performance robuste portée par l'excellence opérationnelle**

Paris, le 17 février 2023

**Données ajustées 2022**

- *Chiffre d'affaires de 19 035 M€, en hausse de 24,8 %, et de 15,8 % sur une base organique*
- *Résultat opérationnel courant de 2 408 M€ (12,6 % du chiffre d'affaires, +80 points de base)*
- *Cash-flow libre de 2 666 M€. Trésorerie nette positive*
- *Dividende par action de 1,35 €, sous réserve de l'approbation des actionnaires*

**Données consolidées de 2022**

- *Le chiffre d'affaires s'établit à 19 523 M€*
- *Le résultat opérationnel courant atteint 2 493 M€*
- *Le résultat opérationnel s'élève à 2 043 M€*
- *Le résultat net part du Groupe ressort à -2 459 M€*
- *Le cash-flow libre est de 2 666 M€*

**Perspectives pour 2023 (données ajustées)**

- *Un chiffre d'affaires d'au moins 23,0 Mds€*
- *Un résultat opérationnel courant d'environ 3,0 Mds€*
- *Un cash-flow libre d'au moins 2,5 Mds€*

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 16 février 2023, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

**Préambule**

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2022 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 11 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « *Porté par la poursuite de la reprise du trafic aérien, Safran a dégagé des résultats très satisfaisants, manœuvrant avec succès dans un environnement opérationnel difficile marqué par les contraintes capacitaires de la chaîne d'approvisionnement et la pression inflationniste. L'engagement de nos équipes a permis de réaliser une forte croissance du chiffre d'affaires et du résultat, et de générer un cash-flow libre supérieur à ce que nous avons anticipé.*

*La demande des clients devrait être robuste en 2023 dans un secteur qui continuera à être confronté à des défis à court terme. Nous anticipons la poursuite de la croissance du trafic aérien mondial, notamment avec la réouverture progressive de la Chine, un bon catalyseur pour nos activités de services, alors que les compagnies aériennes rattrapent leur retard en matière de maintenance. L'augmentation des budgets de la Défense, notamment en France, offrira des opportunités de croissance. Grâce à la priorité donnée à l'excellence opérationnelle, à la décarbonation et à la souveraineté, nous sommes sur la bonne voie pour tenir nos engagements à l'horizon 2025. »*

## Résultats annuels 2022

### ➤ Chiffre d'affaires

La capacité globale (ASK) des avions court et moyen-courriers a poursuivi sa croissance tout au long de l'année dans l'ensemble des régions, hormis en Chine. En 2022, elle atteignait 82 % (en moyenne) de son niveau de 2019, et au 4<sup>e</sup> trimestre 2022, 86 % du niveau du 4<sup>e</sup> trimestre 2019.

**Le chiffre d'affaires de 2022 s'élève à 19 035 M€, en hausse de 24,8 % par rapport à 2021 et de 15,8 % sur une base organique.** L'effet de périmètre représente -9 M€<sup>1</sup>. L'effet de change s'élève à 1 382 M€, reflétant un effet de conversion positif du chiffre d'affaires en USD, le taux de change spot EUR/USD moyen étant de 1,05 en 2022, comparé à 1,18 en 2021. Le taux couvert du Groupe s'améliore à 1,15, contre 1,16 en 2021. Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2022, de 5 626 M€, a progressé de 21,1 % (11,8 % en organique) par rapport à la même période de 2021.

**Sur une base organique**, le chiffre d'affaires de 2022 a progressé de 15,8 % :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a augmenté de 18,3 %, tiré par l'activité soutenue des services pour moteurs civils (+29,3 % en USD), notamment de fortes ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 et les moteurs de forte puissance. Les contrats de services pour les moteurs civils ont enregistré une croissance modeste au cours de l'année. Le chiffre d'affaires des activités de première monte a bénéficié de l'augmentation des livraisons de moteurs CFM, qui ont atteint 1 196 unités (1 136 LEAP et 60 CFM56), contre 952 en 2021. Malgré une légère croissance des services, les activités liées aux moteurs militaires sont en recul en raison de la baisse des livraisons de M88. Les activités de première monte de turbines d'hélicoptères ont marqué le pas, mais les services sont stables (les difficultés de chaîne d'approvisionnement ont été compensées par la hausse des prix et les contrats à l'heure de vol). Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2022 est en hausse de 10,0 %, principalement grâce à l'augmentation des livraisons de moteurs civils. Le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils a progressé de 4,3 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2021 (pour mémoire, hausses de 53 % au 1<sup>er</sup> trimestre, 41 % au 2<sup>e</sup> trimestre et 36 % au 3<sup>e</sup> trimestre) ;
- Le chiffre d'affaires **Équipements & Défense** a progressé de 10,6 % grâce aux services dans toutes les activités. Les ventes en première monte ont augmenté principalement grâce aux nacelles (A330neo et A320neo équipés du moteur LEAP-1A) et, dans une moindre mesure, aux systèmes de sécurité (toboggans d'évacuation pour A320neo) ainsi qu'aux systèmes de gestion des fluides.

<sup>1</sup> Cession d'EVAC en juin 2021, de Safran Ventilation Systems Oklahoma (Enviro Systems) en novembre 2021, de Pioneer Aerospace en avril 2022 et d'Arresting Systems en juin 2022. Acquisition d'Orolia en juillet 2022.

Le chiffre d'affaires d'Electronics & Defense a enregistré une légère hausse du fait de la croissance des activités d'avionique (FADEC pour moteurs LEAP et systèmes de navigation inertielle), de l'augmentation des livraisons de jumelles JIM et d'une diminution des livraisons de systèmes de guidage. Le marché des long-courriers est resté morose au premier semestre, notamment concernant le programme 787, ce qui a pesé sur les activités de câblage, de distribution électrique et de trains d'atterrissage.

Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2022 a progressé de 12,0 % par rapport à la même période de 2021, grâce aux activités de nacelles, d'Aerosystems et d'Electronic & Defense. Les activités de maintenance, réparation et révision (MRO) pour les trains d'atterrissage ont été légèrement affectées par les contraintes de la chaîne d'approvisionnement en fin d'année ;

- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** a enregistré une solide croissance de 25,1 %, principalement tirée par les services pour l'ensemble des activités. Les activités de première monte de Cabin (toilettes pour A320neo, A350, 737MAX et *galley*s) et de Passenger Innovation (divertissement à bord) ont réalisé de bonnes performances en 2022. Les activités de première monte de Seats ont été affectées par la baisse des volumes de sièges classe Affaires. Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2022 a augmenté de 21,2 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2021 grâce aux activités de Cabin et de Passenger Innovation, tant pour la première monte que les services.

#### ➤ Recherche et développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 1 540 M€, par rapport à 1 430 M€ en 2021.

Pour 2022, les dépenses de R&D autofinancées avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 1 019 M€, en hausse de 10,3 %, et comprennent :

- des dépenses de développement à 548 M€ (532 M€ en 2021) ;
- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées de 471 M€ (392 M€ en 2021). Les efforts sont principalement centrés sur la décarbonation grâce à RISE, un programme technologique qui établit les bases du développement de la prochaine génération de moteurs 20 % plus économes en carburant que le moteur de dernière génération LEAP, et entièrement compatibles avec les carburants durables.

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges atteint 826 M€, en recul de -0,1 point de marge par rapport à 2021, avec une baisse des dépenses de R&D activées et une hausse des dotations aux amortissements et dépréciation des programmes de R&D. Il représente 4,3 % du chiffre d'affaires, en ligne avec l'objectif de 4,5 % en moyenne pour la période 2021-2025.

#### ➤ Résultat opérationnel courant

**En 2022, Safran atteint un résultat opérationnel courant<sup>2</sup> de 2 408 M€, en hausse de 33,4 % par rapport à 2021 (+28,0 % en organique),** principalement porté par les activités de services de Propulsion et Équipements & Défense. Cette augmentation intègre un effet de périmètre de 4 M€, ainsi qu'un effet de change de 94 M€. Le Groupe enregistre une hausse de la distribution aux salariés<sup>3</sup> ainsi qu'un impact plus important de la R&D sur le compte de résultat. La marge s'établit à 12,6 % du chiffre d'affaires, contre 11,8 % à la même période de l'année dernière.

---

<sup>2</sup> Résultat opérationnel avant résultats de cession d'activités/changement de contrôle, pertes de valeur, coûts de transaction et d'intégration et autres

<sup>3</sup> La surperformance enregistrée en 2022 a permis un supplément d'intéressement versé aux salariés français.

**Sur une base organique**, le résultat opérationnel courant est en hausse de 28,0 % :

- Le résultat opérationnel courant de la **Propulsion** augmente de 23,1 % en raison d'une forte activité des services pour moteurs civils, portée par l'augmentation des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 et les moteurs de forte puissance. Les services pour moteurs militaires ont également contribué à la dynamique positive observée en 2022. La transition CFM56/LEAP a eu un impact négatif, en raison de la baisse des livraisons de moteurs CFM56 et de la hausse de celles des moteurs LEAP, à marge négative. Les livraisons de M88 en première monte et les activités liées aux turbines d'hélicoptères ont eu un impact négatif par rapport à 2021 ;
- Le résultat opérationnel courant d'**Équipements & Défense** a augmenté de 25,1 % grâce à la croissance des services, notamment pour les trains d'atterrissage, les freins carbone, Aerosystems et les nacelles. Les activités en première monte de nacelles ont apporté une contribution positive grâce aux programmes A330neo et A320neo. La rentabilité d'Electronics & Defense est restée stable, la hausse des activités d'avionique et d'optronique compensant le recul des systèmes de guidage et de navigation ;
- L'activité **Aircraft Interiors** affiche une perte opérationnelle courante de -140 M€, en amélioration de 48 M€ en organique par rapport à 2021. Les activités de Cabin atteignent l'équilibre au 4<sup>e</sup> trimestre 2022 grâce à une forte croissance des services et, dans une moindre mesure, des livraisons en première monte. Seats bénéficie d'une contribution positive des services, mais les activités de première monte enregistrent une perte. Seats est confrontée à des problèmes de chaîne d'approvisionnement et à des surcoûts d'ingénierie et de production. Des efforts importants sont déployés pour endiguer ces pertes à l'avenir.

### ➤ **Résultat net ajusté**

En 2022, les éléments non courants sans effet sur la trésorerie s'élèvent à -450 M€ et comprennent la dépréciation de plusieurs programmes, dont -105 M€ liés à la Russie, -319 M€ de dépréciation du goodwill d'Aircraft Interiors, et une plus-value de cession de 63 M€.

**Le résultat net ajusté (part du Groupe) pour 2022 ressort à 1 178 M€** (résultat par action de base : 2,76 € ; résultat par action dilué : 2,68 €), comparé à 760 M€ en 2021 (résultat par action de base : 1,78 € ; résultat par action dilué : 1,73 €).

Il comprend :

- un résultat financier de -186 M€, dont -56 M€ de coût de la dette, -95 M€ au titre d'écarts de change liés à la réévaluation de passifs inscrits au bilan et -48 M€ liés à la dépréciation d'actifs financiers en Russie (notamment des participations non consolidées) ;
- une charge d'impôts ajustée de -557 M€ (taux d'imposition apparent de 31,4 %).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté de 2022 est présentée et commentée dans les Notes à la page 12.

### ➤ **Cash-flow libre**

**Le cash-flow libre<sup>4</sup>, d'un montant de 2 666 M€, a bénéficié de paiements d'acomptes.** Safran a repris ses investissements pour accroître ses capacités de production et pour mettre en œuvre ses initiatives bas carbone avec des dépenses en hausse (investissements corporels et incorporels), passant de -756 M€ en 2021 à -879 M€ en 2022.

<sup>4</sup> Cet agrégat extracomptable (non audité) correspond à la capacité d'autofinancement minorée de la variation du besoin en fonds de roulement et des investissements incorporels et corporels.

L'évolution favorable du besoin en fonds de roulement (729 M€) reflète le paiement d'acomptes clients significatifs et la hausse des produits constatés d'avance liés aux contrats de services à l'heure de vol. Ces éléments ont compensé l'importante augmentation des stocks visant à assurer une perturbation minimale des livraisons aux clients.

### ➤ **Dettes nettes et financement**

Au 31 décembre 2022, le bilan de Safran présente une position de trésorerie nette de 14 M€ (contre une dette nette de 1 544 M€ au 31 décembre 2021), résultat d'une forte génération de cash-flow libre.

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie s'élève à 6 687 M€, en hausse par rapport aux 5 247 M€ enregistrés au 31 décembre 2021.

En 2022, Safran a poursuivi l'optimisation du profil d'échéances de sa dette grâce à des opérations de financement clés :

- remboursement à échéance, en février 2022, d'une tranche de 540 millions de dollars de billets non garantis de premier rang émis sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) en 2012 ; refinancement par un prêt bancaire de la Banque Européenne d'Investissement de 500 M€ (lié à un programme de recherche sur la décarbonation) signé en mars 2021 et tiré en totalité en février 2022 ;
- financement ESG (refinancement de la ligne de crédit renouvelable de 2015) : ligne de crédit renouvelable non tirée de 2 Mds€ liée à des critères de développement durable, à échéance mai 2027 et assortie de deux options d'extension successives d'une année chacune. Les conditions financières de cette ligne sont indexées sur l'atteinte par le Groupe de deux critères ESG annuels.

**Le 2 décembre, S&P a relevé la note de crédit à long terme de Safran à A- avec une perspective stable.**

### ➤ **Retour aux actionnaires**

#### ▪ **Dividende**

Pour l'année fiscale 2022, un dividende<sup>5</sup> de 1,35 € par action sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 25 mai 2023, ce qui représente un taux de distribution de 40 % du résultat net retraité<sup>6</sup> (contre 0,50 € en 2021).

#### ▪ **Opération de gestion de la dette (OCEANE 2027)**

Un programme de rachat d'actions jusqu'à 9,4 millions a été annoncé le 28 octobre 2022 afin de couvrir la dilution potentielle des obligations convertibles à échéance 2027<sup>7</sup> :

- La première tranche s'est achevée fin 2022 avec environ 2,4 millions d'actions rachetées (275 M€ de décaissement).
- Au 9 février : environ 4 millions d'actions rachetées (492 M€ de décaissement) en cumul.
- La deuxième tranche, en cours, devrait être achevée d'ici le 31 mars 2023.

Ces actions seront livrées aux porteurs d'OCEANE 2027 si et quand ils exercent leur droit de conversion.

<sup>5</sup> Détachement du dividende : 30 mai 2023. Date d'arrêté des positions : 31 mai 2023. Mise en paiement du dividende : 1<sup>er</sup> juin 2023.

<sup>6</sup> Hors contribution du gouvernement français sous forme de chômage partiel, contribution des salariés en 2022 (Abondement) et dépréciation du goodwill d'Aircraft Interiors.

<sup>7</sup> Environ 9,24 millions d'obligations convertibles à échéance mai 2027 (OCEANE 2027) pour une valeur nominale totale de 1 000 M€ et une valeur nominale unitaire de 108,23 €. Le taux de conversion est actuellement fixé à 1,009. Le cours de conversion actuel est de 107,26 € avec une dilution potentielle de 2,18 % du capital. Amortissement normal ou remboursement anticipé au gré de Safran à compter de juin 2024 si le cours de l'action dépasse 130 % du cours de conversion (à ce jour, environ 139 €). Se référer aux Terms and Conditions des OCEANE 2027 disponibles sur le site internet de Safran.

## Perspectives pour l'année 2023

**Safran prévoit d'atteindre pour l'exercice 2023 (à périmètre constant, en données ajustées, au taux spot EUR/USD de 1,05 et taux couvert de 1,13) :**

- un chiffre d'affaires d'au moins 23,0 Mds€ ;
- un résultat opérationnel courant d'environ 3,0 Mds€ ;
- un cash-flow libre d'au moins 2,5 Mds€, en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes.

**Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :**

- absence de nouvelle perturbation de l'économie mondiale ;
- trafic aérien : retour courant 2023 au niveau 2019 de la capacité globale (ASK) pour les avions court et moyen-courriers ;
- augmentation d'environ 50 % du nombre de livraisons de moteurs LEAP ;
- chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils : hausse entre 20 % et 22 % (en \$).

Le principal facteur de risque reste les capacités de production de la chaîne d'approvisionnement.

## Couvertures de change

En janvier 2023, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 52,6 Mds\$ par rapport à 50,1 Mds\$ en septembre 2022.

2023 est couvert avec un cours couvert cible de 1,13 \$, pour une exposition nette estimée de 10,0 Mds\$.

2024 est couvert avec un cours couvert cible entre 1,13 \$ et 1,15 \$, pour une exposition nette estimée de 11,0 Mds\$.

2025 et 2026 sont couverts avec un cours couvert cible entre 1,12 \$ et 1,14 \$, pour une exposition nette estimée respective de 12,0 Mds\$ et 13,0 Mds\$.

2027 est partiellement couvert à hauteur de 6,6 Mds\$ pour une exposition nette estimée à 14,0 Mds\$.

## Gestion du portefeuille

Safran poursuit l'exécution de son programme de **cessions ciblées** :

- Pioneer Aerospace Corporation, systèmes de contrôle de la sécurité et plateformes de lancement et de libération de parachutes : finalisée le 15 avril 2022 ;
- Safran Aerosystems Arresting Systems, systèmes d'arrêt d'urgence pour avions militaires : finalisée le 30 juin 2022 ;
- Activités Cargo & Catering : protocole d'accord signé, finalisation prévue au 2<sup>e</sup> trimestre 2023.

Safran a exécuté plusieurs **acquisitions ciblées** :

- Orolia, solutions de Positionnement-Navigation-Temps (PNT) Résilient : finalisée le 7 juillet 2022 ;
- CILAS (participation de 63 % avec MBDA), solutions laser et optroniques : finalisée le 2 novembre 2022 ;
- Syrlinks, équipements de communications Terre-Espace, finalisée le 4 novembre 2022 ;
- Aubert & Duval, convention d'achat d'actions signée avec Airbus et Tikehau Ace Capital le 21 juin 2022 : finalisation prévue au 1<sup>er</sup> trimestre 2023 ;
- Thales Electrical Systems, systèmes électriques : finalisation prévue au 2<sup>e</sup> trimestre 2023.

Au total, les cessions représentent environ 400 millions d'euros d'encaissements et les acquisitions environ 650 millions d'euros de décaissements pour les transactions finalisées en 2022 et celles déjà engagées pour 2023.



## Stratégie climat

L'initiative Science Based Targets (SBTi) a validé les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de Safran, attestant leur conformité à ses critères et recommandations. SBTi a déterminé que l'ambition de Safran concernant les émissions de scopes 1 et 2 est conforme à une trajectoire de 1,5 °C.

Objectifs de réduction des émissions de GES de Safran :

- réduire ses émissions absolues de GES des scopes 1 et 2 de 50,4 % d'ici 2030 par rapport à 2018<sup>8</sup> ;
- réduire ses émissions de GES du scope 3 liées à l'usage des produits vendus<sup>9</sup>, par siège kilomètre, de 42,5 % d'ici 2035 par rapport à 2018<sup>8</sup> <sup>10</sup>.

## Calendrier

Chiffre d'affaires T1 2023	26 avril 2023
Assemblée générale	25 mai 2023
Résultats S1 2023	27 juillet 2023
Chiffre d'affaires T3 2023	27 octobre 2023
Résultats annuels 2023	15 février 2024

\* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez-vous enregistrer en utilisant le lien suivant : <https://edge.media-server.com/mmc/p/bzxspyzp>  
⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la conclusion de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- 2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez-vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par email les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) : <https://register.vevent.com/register/BI61b2ecb0bdbe4da7aeb03af5d0b73f0e>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet Safran à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) (rubrique Finance).

---

<sup>8</sup> La cible intègre la prise en compte des émissions et absorptions de carbone par la biomasse.

<sup>9</sup> Émissions directes et indirectes d'utilisation des produits.

<sup>10</sup> Ces objectifs ne prennent pas en compte les effets hors-CO<sub>2</sub> contribuant au réchauffement climatique (oxydes d'azote, trainées de condensation). Safran s'engage à communiquer annuellement sur sa collaboration avec ses parties prenantes pour améliorer la compréhension des leviers de réduction des effets hors-CO<sub>2</sub> de l'aviation, et ceci tout au long de la période que le Groupe s'est fixée pour atteindre ses objectifs.

## Chiffres clés

### 1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

<i>Compte de résultat ajusté</i> <i>(en millions d'euros)</i>	2021	2022	% variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>15 257</b>	<b>19 035</b>	<b>25 %</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-13 521	-16 724	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	69	97	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 805</b>	<b>2 408</b>	<b>33 %</b>
% du chiffre d'affaires	11,8 %	12,6 %	0,8 pt
Autres produits et charges opérationnels non courants	-405	-450	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 400</b>	<b>1 958</b>	<b>40 %</b>
% du chiffre d'affaires	9,2 %	10,3 %	1,1 pt
Résultat financier	-204	-186	
Produit (charge) d'impôts	-412	-557	
<b>Résultat de la période</b>	<b>784</b>	<b>1 215</b>	<b>55 %</b>
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	<b>-24</b>	<b>-37</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>760</b>	<b>1 178</b>	<b>55 %</b>
<b>Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>1,78*</b>	<b>2,76**</b>	<b>55 %</b>
<b>Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>1,73***</b>	<b>2,68****</b>	<b>55 %</b>

\* Basé sur le nombre moyen pondéré de 426 650 425 actions au 31 décembre 2021.

\*\* Basé sur le nombre moyen pondéré de 426 680 657 actions au 31 décembre 2022.

\*\*\* Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 440 087 029 actions au 31 décembre 2021.

\*\*\*\* Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 440 159 929 actions au 31 décembre 2022.

<i>Bilan consolidé – Actif</i> <i>(en millions d'euros)</i>	31 déc. 2021	31 déc. 2022	<i>Bilan consolidé – Passif</i> <i>(en millions d'euros)</i>	31 déc. 2021	31 déc. 2022
Écarts d'acquisition	5 068	4 994	Capitaux propres	13 270	10 866
Immobilisations corp. et incorp.	12 319	11 943	Provisions	2 856	2 567
Participations dans les co-entreprises et entreprises associées	1 969	1 974	Dettes soumises à des conditions partic	327	302
Droits d'utilisation	606	566	Passifs portant intérêts	6 814	6 673
Autres actifs non courants	1 148	2 354	Dérivés passifs	1 796	5 848
Dérivés actifs	728	540	Autres passifs non courants	1 391	1 239
Stocks et en-cours de production	5 063	6 408	Fournisseurs et autres créditeurs	4 950	6 298
Coûts des contrats	552	664	Passifs sur contrat	10 141	12 756
Créances clients et autres débiteurs	6 504	7 904	Autres passifs courants	171	279
Actifs sur contrat	1 853	1 982	<b>Total passif</b>	<b>41 716</b>	<b>46 828</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 247	6 687			
Autres actifs courants	659	812			
<b>Total actif</b>	<b>41 716</b>	<b>46 828</b>			



<b>Tableau des flux de trésorerie</b> (en millions d'euros)	2021	2022
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 805</b>	<b>2 408</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-405	-450
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 336	1 540
<b>EBITDA</b>	<b>2 736</b>	<b>3 498</b>
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-550	-682
<b>Flux de trésorerie opérationnels</b>	<b>2 186</b>	<b>2 816</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	250	729
Investissements corporels	-387	-498
Investissements incorporels	-53	-98
Capitalisation des frais de R&D	-316	-283
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 680</b>	<b>2 666</b>
Dividendes versés	-188	-225
Cessions/acquisitions et divers	-244	-883
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>1 248</b>	<b>1 558</b>
Position financière nette – ouverture	-2 792	-1 544
<b>Position financière nette – clôture</b>	<b>-1 544</b>	<b>14</b>

## 2. Répartition sectorielle

<b>Chiffre d'affaires ajusté par activité</b> (en millions d'euros)	2021	2022	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	7 439	9 506	27,8 %	-	9,5 %	18,3 %
Équipements & Défense	6 325	7 535	19,1 %	0,7 %	7,8 %	10,6 %
Aircraft Interiors	1 475	1 978	34,1 %	-3,7 %	12,7 %	25,1 %
Holding & autres	18	16	-11,1 %	-	-	-11,1 %
<b>Total Groupe</b>	<b>15 257</b>	<b>19 035</b>	<b>24,8 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>9,1 %</b>	<b>15,8 %</b>

<b>Répartition du chiffre d'affaires ajusté</b> <b>Première monte/Services</b> (en millions d'euros)	2021		2022	
	Première monte	Services	Première monte	Services
<b>Propulsion</b>	<b>2 801</b>	<b>4 638</b>	<b>3 515</b>	<b>5 991</b>
% du chiffre d'affaires	37,7 %	62,3 %	37,0 %	63,0 %
<b>Équipements &amp; Défense</b>	<b>4 187</b>	<b>2 138</b>	<b>4 710</b>	<b>2 825</b>
% du chiffre d'affaires	66,2 %	33,8 %	62,5 %	37,5 %
<b>Aircraft Interiors<sup>11</sup></b>	<b>1 067</b>	<b>408</b>	<b>1 389</b>	<b>589</b>
% du chiffre d'affaires	72,3 %	27,7 %	70,2 %	29,8 %

<b>Chiffre d'affaires ajusté par activité</b> (en millions d'euros)	T4 2021	T4 2022	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	2 378	2 827	18,9 %	-	8,9 %	10,0 %
Équipements & Défense	1 818	2 209	21,5 %	1,8 %	7,7 %	12,0 %
Aircraft Interiors	444	586	32,0 %	-1,8 %	12,6 %	21,2 %
Holding & autres	7	4	-42,9 %	-	-	-42,9 %
<b>Total Groupe</b>	<b>4 647</b>	<b>5 626</b>	<b>21,1 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>8,8 %</b>	<b>11,8 %</b>

<b>Chiffre d'affaires 2022 par trimestre</b> (en millions d'euros)	T1 2022	T2 2022	T3 2022	T4 2022	2022
Propulsion	1 942	2 234	2 503	2 827	9 506
Équipements & Défense	1 716	1 790	1 820	2 209	7 535
Aircraft Interiors	409	461	522	586	1 978
Holding & autres	4	4	4	4	16
<b>Total Groupe</b>	<b>4 071</b>	<b>4 489</b>	<b>4 849</b>	<b>5 626</b>	<b>19 035</b>

<b>Chiffre d'affaires 2021 par trimestre</b> (en millions d'euros)	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021	2021
Propulsion	1 561	1 688	1 812	2 378	7 439
Équipements & Défense	1 464	1 508	1 535	1 818	6 325
Aircraft Interiors	313	333	385	444	1 475
Holding & autres	4	5	2	7	18
<b>Total Groupe</b>	<b>3 342</b>	<b>3 534</b>	<b>3 734</b>	<b>4 647</b>	<b>15 257</b>

<sup>11</sup> Le *retrofit* est inclus dans la première monte.

<b>Résultat opérationnel courant par activité</b> (en millions d'euros)	2021	2022	% variation
<b>Propulsion</b>	<b>1 342</b>	<b>1 710</b>	27,4 %
% du chiffre d'affaires	18,0 %	18,0 %	
<b>Équipements &amp; Défense</b>	<b>650</b>	<b>874</b>	34,5 %
% du chiffre d'affaires	10,3 %	11,6 %	
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>-167</b>	<b>-140</b>	16,2 %
% du chiffre d'affaires	-11,3 %	-7,1 %	
Holding & autres	-20	-36	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>1 805</b>	<b>2 408</b>	33,4 %
% du chiffre d'affaires	11,8 %	12,6 %	

<b>Autres produits et charges opérationnels non courants</b> (en millions d'euros)	2021	2022
<b>Résultat opérationnel courant ajusté</b>	<b>1 805</b>	<b>2 408</b>
% du chiffre d'affaires	11,8 %	12,6 %
<b>Total des éléments non récurrents</b>	<b>-405</b>	<b>-450</b>
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	71	63
Reprise (charge) de dépréciation	-309	-503
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	-167	-10
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>1 400</b>	<b>1 958</b>
% du chiffre d'affaires	9,2 %	10,3 %

<b>Change euro/dollar</b>	2021	2022
Cours de change spot moyen	1,18	1,05
Cours de change spot (fin de période)	1,13	1,07
Cours couvert	1,16	1,15

### 3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<b>Quantités livrées</b>	2021	2022	% variation
Moteurs LEAP	845	1 136	34 %
Moteurs CFM56	107	60	-44 %
Moteurs de forte puissance	235	181	-23 %
Turbines d'hélicoptères	574	508	-11 %
Moteurs M88	64	51	-20 %
Trains d'atterrissage 787	41	21	-49 %
Trains d'atterrissage A350	39	43	10 %
Nacelles A330neo	20	52	160 %
Nacelles A320neo	576	588	2 %
Petites nacelles (affaires & régional)	392	516	32 %
Toilettes A350	264	338	28 %
Sièges classe affaires	2 097	1 704	-19 %
Toboggans d'évacuation A320	3 598	4 454	24 %
Cœur électrique 787	159	112	-30 %

#### 4. Recherche et Développement

<i>R&amp;D</i> (en millions d'euros)	2021	2022	variation
<b>R&amp;D totale</b>	<b>-1 430</b>	<b>-1 540</b>	<b>-110</b>
Part des dépenses vendue aux clients	506	521	15
<b>Dépenses de R&amp;D</b>	<b>-924</b>	<b>-1 019</b>	<b>-95</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>6,1 %</i>	<i>5,4 %</i>	<i>-0,7 pt</i>
CIR	160	151	-9
<b>Dépenses de R&amp;D après CIR</b>	<b>-764</b>	<b>-868</b>	<b>-104</b>
Dépenses capitalisées brutes	311	278	-33
Amortissement et dépréciation de R&D	-225	-236	-11
<b>Impact résultat opérationnel courant</b>	<b>-678</b>	<b>-826</b>	<b>-148</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,4 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>-0,1 pt</i>

#### Notes

Chiffre d'affaires ajusté :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem SA et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;
- inscrit, depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. Note 3.f du document d'enregistrement universel).

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise.
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

**Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2022 :**

2022	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
<i>(en millions d'euros)</i>						
<b>Chiffre d'affaires</b>	19 523	-488				19 035
Autres produits et charges opérationnels courants	-17 103	10	3	38	328	-16 724
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	73				24	97
<b>Résultat opérationnel courant</b>	2 493	-478	3	38	352	2 408
Autres produits et charges opérationnels non courants	-450					-450
<b>Résultat opérationnel</b>	2 043	-478	3	38	352	1 958
Coût de la dette nette	-56					-56
Résultat financier lié au change	-5 072	478	4 499			-95
Autres produits et charges financiers	-35					-35
<b>Résultat financier</b>	-5 163	478	4 499			-186
Produit (charge) d'impôts	694		-1 663	-10	-78	-557
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	-2 426	-	3 339	28	274	1 215
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	-33	-	-4			-37
<b>Résultat net part du Groupe</b>	-2 459	-	3 335	28	274	1 178

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 4 499 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 3 M€ au 31 décembre 2022.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.


(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 276 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 6 « Information sectorielle ».

**Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 6 « Information sectorielle », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le Document d'Enregistrement Universel.**

**Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 83 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 19,0 milliards d'euros en 2022, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) / Suivez @Safran sur Twitter 

#### **Contact Presse**

Catherine Malek : [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / +33 (0)1 40 60 80 28

#### **Contact Analystes et Investisseurs**

Cécilia Matissart : [cecilia.matissart@safrangroup.com](mailto:cecilia.matissart@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 46

Florent Defretin : [florent.defretin@safrangroup.com](mailto:florent.defretin@safrangroup.com) / + 33 1 40 60 27 30

Aurélie Lefebvre : [aurelie.lefebvre@safrangroup.com](mailto:aurelie.lefebvre@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 19

#### **AUTRES INFORMATIONS IMPORTANTES**

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du COVID-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

#### **UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP**

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.