



Communiqué de presse  
21 février 2023

## **ENGIE accélère sa croissance durable**

### **Ambitions élevées dans les renouvelables pour soutenir la transition énergétique**

### **Quatre pays Net Zéro Carbone d'ici 2030**

- Son recentrage et sa simplification désormais réalisés, ENGIE engage la deuxième étape de son plan stratégique et **accélère sa croissance dans la transition énergétique**
- **22 à 25 milliards d'euros d'investissements de croissance** entre 2023 et 2025, soit une **augmentation de 50 %** par rapport à 2021-2023, avec une allocation de capital rigoureuse
- Confirmation des objectifs Renouvelables grâce à un portefeuille de projets solide et diversifié de 80 GW
  - Croissance annuelle de **4 GW** entre 2022 et 2025 et de **6 GW** entre 2026 et 2030
  - **50 GW** de capacités installées en 2025 et **80 GW** en 2030
- Focus sur la croissance des infrastructures décentralisées pour soutenir la décarbonation de ses clients
  - Capacité additionnelle de **8 GW** des infrastructures d'énergie décentralisées d'ici 2025 vs. 2020
- Montée en puissance des capacités flexibles et des gaz renouvelables avec des objectifs ambitieux en 2030 :
  - environ **10 GW** de capacités de batteries
  - environ **10 TWh** de production de biométhane par an
  - environ **4 GW** de capacités de production d'hydrogène
- Perspectives : croissance du RNRpg sur la période 2023-25, pour atteindre **3,4 à 4,0 Md€ en 2023** et **4,1 à 4,7 Md€ en 2025**
- Politique de dividendes confirmée : **taux de distribution compris entre 65 et 75 %** du RNRpg avec un plancher annuel de 0,65€
- **Quatre pays Net Zéro carbone en 2030**, une première étape vers le Net Zéro Carbone sur les trois scopes du bilan carbone en 2045



Catherine MacGregor, Directrice générale, a déclaré : « *Au cours des deux dernières années, ENGIE a conduit un recentrage stratégique majeur et renforcé son assise industrielle. Forts d'une situation financière solide, nous engageons aujourd'hui la deuxième étape de notre plan stratégique. Nous augmentons considérablement nos investissements de croissance de 50 % sur la période 2023-2025 et visons un développement ambitieux dans les énergies renouvelables, tant électriques que gazières, et les solutions de décarbonation. Nous privilégierons une approche sélective permettant une création de valeur significative au bénéfice de nos actionnaires et de l'ensemble de nos parties prenantes. Nous croyons en un mix énergétique équilibré, au cœur duquel le gaz joue et continuera de jouer un rôle clé en garantissant de la flexibilité au système, démontrant la pertinence du modèle intégré d'ENGIE. Les équipes d'ENGIE sont pleinement mobilisées pour mettre en œuvre cette stratégie en avançant vers notre objectif d'être Net Zéro Carbone en 2045, avec quatre de nos pays atteignant cet objectif dès 2030.* »

Jean-Pierre Clamadieu, Président du Conseil d'administration, a déclaré : « *Le Conseil d'administration a approuvé le plan présenté par Catherine MacGregor et son équipe. L'urgence climatique, la crise énergétique et la situation géopolitique ne laissent pas d'autre choix que d'accélérer la transition vers une économie bas-carbone, ce qui confirme la pertinence de la stratégie dans laquelle ENGIE s'est engagé depuis 2020* »

## **Un Groupe plus industriel, concentré sur la deuxième étape de son plan stratégique : l'accélération de la croissance**

---

**Mise en œuvre réussie du plan stratégique 2021-23.** Le Groupe a conduit son recentrage avec succès, avec 11 milliards d'euros de cessions réalisées ou signées fin 2022, et une empreinte géographique désormais réduite à 31 pays<sup>1</sup>, contre 70 en 2018. ENGIE a également simplifié son organisation, passant de 25 *business units* à 4 *Global Business Units* (GBU) pour devenir un Groupe plus intégré et industriel. Tout en renforçant son excellence opérationnelle, ENGIE a également engagé l'amélioration de l'efficacité de ses fonctions support, notamment à travers la rationalisation d'environ un tiers<sup>2</sup> de ses activités *Corporate*.

**Accélérer la croissance en s'appuyant sur son mix d'actifs unique et flexible.** Fort de son travail de simplification et de sa situation financière solide, ENGIE accélère sa trajectoire vers son objectif de neutralité carbone, tout en offrant des retours durables pour les actionnaires. Le Groupe va accélérer sa croissance dans les énergies renouvelables, tant électriques que gazières, et dans les infrastructures décentralisées, afin de soutenir la décarbonation de ses clients. En parallèle, les réseaux et les actifs flexibles d'ENGIE apporteront une contribution essentielle à la sécurité d'approvisionnement et la flexibilité, dans un contexte de marché énergétique plus volatil.

Pour soutenir cette croissance, ENGIE s'appuiera sur son modèle intégré performant. Le Groupe peut en effet compter sur ses différents métiers, son expertise unique en matière de gestion de l'énergie et son ancrage local pour construire et déployer des solutions permettant à ses clients de tenir leurs engagements en matière de transition énergétique.

---

<sup>1</sup> Une fois tous les accords de sortie déjà engagés signés

<sup>2</sup> En ETP



## Quatre pays atteignent l'objectif Net Zéro en 2030, une première étape vers le Net Zéro Carbone en 2045

---

**ENGIE est fortement mobilisé pour atteindre son objectif Net Zéro Carbone sur les trois scopes de son bilan carbone à l'horizon 2045**, suivant une trajectoire « *bien en dessous de 2°C* » et est heureux d'annoncer aujourd'hui sa certification SBTi. Pour soutenir cette ambition, ENGIE prévoit d'avoir quatre pays Net Zéro Carbone dès 2030, comprenant notamment le Brésil. Le Groupe a par ailleurs revu à la hausse ses ambitions en matière d'intensité carbone de sa production d'énergie<sup>3</sup> et de sa consommation d'énergie<sup>4</sup>, afin d'atteindre 110g de CO<sub>2</sub>/kWh d'ici 2030.

**La nature fait partie intégrante de la stratégie d'ENGIE.** Convaincu que la mobilisation pour le climat et la préservation de la nature vont de pair, ENGIE a lancé en 2022 son label TED, pour « Transition Energétique Durable », certifié par Bureau Veritas, qui couvre trois grandes thématiques : les territoires, la nature et le climat. Tous ses nouveaux projets d'énergies renouvelables sont désormais certifiés en France, et ce label sera bientôt déployé dans cinq autres pays.

ENGIE a également pris de nouveaux engagements concernant la nature, notamment la réduction, entre 2019 et 2030, de 70 % de la quantité d'eau douce consommée par rapport à l'énergie produite.

**ENGIE s'engage à être un acteur de premier plan en matière de responsabilité sociale.** ENGIE est fier de l'engagement de ses près de 100 000 collaborateurs, qui font de la transition énergétique une réalité grâce à leur expertise et leur mobilisation. ENGIE s'engage en faveur de la diversité, de l'équité et de l'inclusion, et porte une attention constante à l'apprentissage et à la formation, facteurs clés pour renforcer l'expertise et la compétitivité. Le Groupe est également fier de sa capacité à attirer les meilleurs talents, ce qui constitue un avantage compétitif pour l'avenir.

## Montée en puissance des énergies renouvelables

---

**L'accélération des énergies renouvelables est soutenue par un portefeuille de projets équilibré et en pleine expansion.** Le Groupe a mis en service 7 GW de capacités renouvelables au cours des deux dernières années, portant ainsi sa capacité totale installée à près de 38 GW. Malgré les tensions sur la chaîne d'approvisionnement, ENGIE continue d'accélérer sa croissance annuelle de capacité à 4 GW jusqu'en 2025, puis 6 GW de 2026 à 2030. Cela portera la capacité totale installée à 50 GW en 2025 et à 80 GW en 2030.

Cette ambition est alimentée par un portefeuille de projets en croissance qui s'élevait à 80 GW à la fin de 2022 (contre 56 GW fin 2020) et qui bénéficie d'un très bon équilibre entre l'éolien terrestre, l'éolien en mer et le solaire. Plus de la moitié de ce portefeuille est constituée de projets en construction, sécurisés ou à un stade avancé de développement.

Pour soutenir ces objectifs, ENGIE s'appuiera également sur sa solide plateforme de développement, son expertise industrielle mondiale et sa gestion performante de l'énergie.

---

<sup>3</sup> Scope 1

<sup>4</sup> Sur ses actifs consolidés



Les principales priorités géographiques restent l'Europe, l'Amérique du Nord et l'Amérique latine, tandis que l'énergie éolienne offshore bénéficiera d'une couverture géographique plus large.

Au total, ENGIE investira entre 13 et 14 milliards d'euros dans les énergies renouvelables sur la période 2023-2025, dans un portefeuille d'actifs qui aura une exposition limitée au risque de marché.

## L'alliance entre la molécule et l'électron au cœur du modèle d'ENGIE pour assurer la flexibilité et la sécurité d'approvisionnement

---

**En tant que propriétaire et opérateur d'infrastructures gazières, et fournisseur de gaz, ENGIE joue un rôle essentiel en Europe.** Les infrastructures de gaz (réseaux, capacités de stockage et terminaux méthaniers) ont tenu un rôle fondamental dans la crise énergétique et continueront à le faire dans le cadre de la transition énergétique, en garantissant la sécurité d'approvisionnement et la résilience globale du système. Les réseaux de gaz facilitent également le développement des gaz renouvelables et contribuent ainsi à la décarbonation.

L'activité des réseaux de gaz d'ENGIE est principalement réglementée, ce qui lui confère stabilité et visibilité. Les réseaux d'ENGIE ont toujours fait preuve d'une solide performance opérationnelle et respectent les normes de sécurité les plus élevées. Ils génèrent un *cash-flow* important qui permet au Groupe de maintenir son niveau de sécurité et de fiabilité, et de financer les investissements de croissance tels que l'expansion des gaz renouvelables.

Au total, la base d'actifs régulés (BAR) du Groupe, en France et à l'international, devrait atteindre 39 milliards d'euros en 2025 à comparer à 36 milliards d'euros en 2022.

**Un portefeuille équilibré est essentiel pour garantir la flexibilité et l'efficacité du système énergétique.** Dans un contexte de forte croissance des énergies renouvelables, ENGIE bénéficie d'un large portefeuille d'actifs de production flexibles et de stockage d'énergie, notamment des centrales à gaz (51 GW) et des centrales de pompage-turbinage (4 GW), qui sont absolument essentiels pour compenser l'intermittence associée à ces énergies renouvelables.

ENGIE continuera d'adapter son parc d'actifs pour apporter plus de flexibilité et d'optionnalité au réseau et à son propre portefeuille de production, pour le rendre plus agile, plus efficace et moins intensif en CO<sub>2</sub>. Le modèle économique des centrales à gaz évoluera davantage vers des activités de rémunération de capacité et de services ancillaires.

Le Groupe prévoit d'accélérer fortement le stockage par batteries pour compléter sa production d'électricité au gaz et par pompage-turbinage, et a pour objectif ambitieux d'atteindre environ 10 GW de capacité de batteries d'ici 2030, principalement en Europe et aux États-Unis.

## Montée en puissance des gaz renouvelables

---

**Le développement des gaz renouvelables s'appuiera sur les infrastructures existantes,** contribuant ainsi à la sécurité d'approvisionnement. Le Groupe s'appuiera sur ses infrastructures existantes pour développer les gaz renouvelables et investira 3,5 milliards d'euros dans les énergies décarbonées d'ici 2030.



Sous l'impulsion des pouvoirs publics et des entreprises engagées sur leurs propres objectifs de décarbonation, le marché des gaz renouvelables et bas-carbone devrait connaître une croissance rapide au cours de la prochaine décennie. ENGIE vise un objectif d'environ 10 TWh de production de biométhane par an à horizon 2030.

**ENGIE se concentrera sur la montée en puissance de l'hydrogène bas carbone**, qui est un élément clé pour les secteurs difficiles à décarboner et pour lesquels l'électricité n'est pas une option.

ENGIE est au premier plan pour profiter de la croissance soutenue du secteur de l'hydrogène vert en s'appuyant sur ses capacités de pointe en matière de production d'énergie renouvelable et sur son expertise dans la gestion de processus industriels complexes. Au niveau mondial, ENGIE bénéficie également de son expertise en matière d'*energy management* pour commercialiser de l'hydrogène et des e-molécules.

ENGIE s'est fixé des objectifs ambitieux à l'horizon 2030 :

- Développer une capacité de production d'hydrogène vert d'environ 4 GW,
- Disposer de 700 km de réseaux d'hydrogène dédiés et d'une capacité de stockage de 1 TWh,
- Exploiter plus de 100 stations de ravitaillement

Au total, environ 4 milliards d'euros d'investissements seront consacrés à l'hydrogène sur la période 2023-2030.

## Jouer un rôle majeur dans la décarbonation de ses clients, grâce aux infrastructures décentralisées

---

**Energy Solutions est idéalement positionnée pour bénéficier de la croissance** du marché, portée par la forte demande des clients pour des solutions décarbonées, leur besoin d'indépendance énergétique, ainsi que par le soutien croissant des pouvoirs publics.

*Energy Solutions* a simplifié son organisation, désormais structurée autour de trois activités : les réseaux locaux d'énergie, la production d'énergie sur site, et les services de performance énergétique. Les deux premières activités bénéficient de contrats à long terme, proches des contrats d'infrastructure avec des revenus stables et récurrents et des *cash-flows* contractés à long terme, ENGIE investit et exploite des infrastructures selon un modèle économique « *asset-based* ». En saisissant les opportunités de croissance à long terme, en étant plus sélectives dans le choix des contrats, et en améliorant leur performance opérationnelle, les infrastructures d'énergie décentralisées devraient voir leur EBIT afficher une forte croissance annuelle à un chiffre en moyenne sur la période 2022-2025.

Dans les services de performance énergétique, la marge d'EBIT devrait augmenter de plus de 200 points de base sur la période 2022-2025 pour atteindre 5 %.

ENGIE confirme son objectif d'ajouter 8 GW d'infrastructures d'énergie décentralisées d'ici 2025 (comparé à 2020). Cet objectif se traduit par une croissance des investissements d'environ 3 milliards d'euros sur la période 2023-2025.



## S'appuyer sur une connaissance approfondie du marché grâce à GEMS

---

**GEMS se situe au cœur du modèle intégré d'ENGIE.** En amont, le rôle de GEMS est de valoriser les différences technologiques, la complémentarité, la flexibilité et l'optionnalité du portefeuille d'actifs d'ENGIE et de ses partenaires. En aval, GEMS fournit aux clients d'ENGIE des services de gestion des risques et des contrats d'approvisionnement en énergie sur mesure.

Sur la période 2023-2025, l'EBIT de GEMS devrait être inférieur à celui de 2022, qui a atteint un niveau exceptionnel, mais devrait rester supérieur au niveau historique de 2020-2021 en raison de la croissance de l'activité commerciale mais aussi de la complexité des marchés de l'énergie qui devrait perdurer avec un niveau attendu encore élevé d'optionnalité et de volatilité. Enfin, l'EBIT devrait être soutenu par la demande croissante des clients en matière de gestion des risques.

## Allocation du capital et perspectives financières à moyen-terme

---

**ENGIE prévoit des investissements de croissance de 22 à 25 milliards d'euros en 2023-25, soit une augmentation de 50 % par rapport à 2021-23.** 40 % de ces investissements sont déjà engagés. Ces investissements devraient être répartis de la manière suivante : 55 à 65 % pour les Renouvelables, 10 à 15 % pour les Infrastructures et 10 à 15 % pour *Energy Solutions*. Environ 10 % seront consacrés à la montée en puissance des gaz renouvelables et des batteries. L'allocation du capital est basée sur une discipline stricte respectant des critères financiers et ESG. La contribution des nouvelles capacités mises en service à l'EBIT 2023-25 devrait s'élever à 1,5 milliard d'euros.

Le retour sur capitaux employés moyens (« ROACE ») hors nucléaire devrait bénéficier de cette méthode sélective pour stimuler la création de valeur : le ROACE du Groupe hors nucléaire devrait passer de 6 %<sup>5</sup> en 2021 à un niveau compris entre 7 et 9 % de manière durable.

Les investissements de maintenance devraient atteindre de 7 à 8 milliards d'euros en 2023-25, dont 50 % devraient être alloués aux infrastructures régulées.

Par ailleurs, environ 9 milliards d'euros seront consacrés au financement des provisions nucléaires en Belgique sur la période 2023-2025.

**ENGIE poursuivra ses efforts en matière d'efficacité** à travers une maîtrise importante de ses frais généraux et administratifs, en améliorant l'efficacité des fonctions support et en redressant les activités les moins performantes. Le Groupe vise un impact positif de ces mesures sur l'EBIT à hauteur de 600 millions d'euros en 2023-25.

**Maintien d'une notation de crédit « strong investment grade ».** ENGIE maintient ses objectifs en matière de bilan, avec un ratio dette nette économique sur EBITDA inférieur ou égal à 4 sur le long terme. Ainsi, ENGIE maintient son engagement en faveur d'une notation « strong investment grade ».

---

<sup>5</sup> 9,1 % publié. Le Groupe a fait évoluer la définition des capitaux engagés au 1<sup>er</sup> janvier 2023 afin d'y intégrer les actifs financiers dédiés à la couverture des provisions nucléaires ainsi que les marges initiales « *Initial Margins* » requises par certaines activités de marché.



## Perspectives financières pour 2023-25

Le plan stratégique actualisé consolide les bases d'ENGIE pour assurer une croissance de long terme tout en atteignant son objectif Net Zéro Carbone.

Pour 2023-2025, ENGIE prévoit :

En milliards d'euros	2023	2024	2025
EBIT hors Nucléaire	6,6 à 7,6 Mds	7,2 à 8,2 Mds€	7,5 à 8,5 Mds€
<b>RNRpg guidance</b>	<b>3,4 à 4,0 Mds</b>	<b>3,8 à 4,4 Mds€</b>	<b>4,1 à 4,7 Mds€</b>

En raison du plan de sortie progressive du nucléaire en Belgique, la contribution du nucléaire a été exclue des projections portant sur l'EBIT. Les hypothèses de prix des commodités retenues dans les prévisions pour 2023-25 sont basées sur les prix à terme en Europe au 30 décembre 2022. Toutes les autres hypothèses utilisées dans les prévisions sont détaillées dans l'annexe de ce communiqué de presse.

**Politique de dividende confirmée.** Le Conseil d'administration d'ENGIE a réaffirmé la politique de dividende du Groupe sur 2023-25, avec un taux de distribution compris entre 65 % et 75 % du résultat net récurrent part du Groupe et un dividende annuel minimum de 0,65 € par action.

\*\*\*\*\*

La présentation de l'*update* stratégique du Groupe utilisée est disponible en téléchargement sur le site internet d'ENGIE.

\*\*\*\*\*



### **Avertissement important**

*Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence d'ENGIE (ex GDF SUEZ) enregistré auprès de l'AMF le 9 mars 2022 (sous le numéro D.22-079). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.*

### **À propos d'ENGIE**

Nous sommes un groupe mondial de référence dans l'énergie bas carbone et les services. Avec nos 96 000 collaborateurs, nos clients, nos partenaires et nos parties prenantes, nous sommes engagés chaque jour pour accélérer la transition vers un monde neutre en carbone, grâce à des solutions plus sobres en énergie et plus respectueuses de l'environnement. Guidés par notre raison d'être, nous concilions performance économique et impact positif sur les personnes et la planète en nous appuyant sur nos métiers clés (gaz, énergies renouvelables, services) pour proposer des solutions compétitives à nos clients.

Chiffre d'affaires en 2022 : 93,9 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Euro 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, Euronext Vigeo Eiris - Europe 120/ France 20, MSCI EMU ESG screened, MSCI EUROPE ESG Universal Select, Stoxx Europe 600 ESG-X).

#### **Contact presse :**

Tel. : +33 (0)1 44 22 24 35

Email : [engiepress@engie.com](mailto:engiepress@engie.com)

#### **Relations investisseurs :**

Tel. : +33 (0)1 44 22 66 29

Email : [ir@engie.com](mailto:ir@engie.com)







## ANNEXE 1 : Evolution indicative de l'EBIT par activité sur la période 2022-2025

### 2022-25 EBIT MAIN DRIVERS

Performance contributing positively across each activity  
Significant price headwinds embedded

		Activity	Expectations for main EBIT evolution drivers	vs. 2021	vs. 2022	
2021	2022	<b>RENEWABLES</b>	Investments contribution, higher prices	+++	++	<b>2025<sup>1</sup></b>
EBIT excl. Nuclear	EBIT excl. Nuclear	<b>NETWORKS</b>	Inflation, temperature normalization, investments and portfolio management, regulatory reviews in France	=	= -	EBIT excl. Nuclear indication  <b>€7.5bn</b> to <b>€8.5bn</b>
		<b>ENERGY SOLUTIONS</b>	Investments contribution, EVBox contribution improvement and continued improvement of performance	+	= +	
€5.2bn	€8.0bn	<b>FLEX GEN</b>	Dilution, normalization of spreads, higher fleet availability	+	=	
		<b>RETAIL</b>	Temperature normalization, margin increase, growth in B2C services and power customer portfolio	=	= +	
		<b>GEMS</b>	Decrease of prices and volatility but still high	+	- - -	
		<b>NUCLEAR</b>	Higher prices, lower volumes	+	= +	

Convention: chaque signe « + » représente c. + 500 m€, chaque signe « - » c. – 500 m€, chaque signe « =+ » une variation entre 0 et + 250 m€, chaque signe « =- » une variation entre -250 à 0 m€



## ANNEXE 2: objectifs 2023-2025 - principales hypothèses et indications

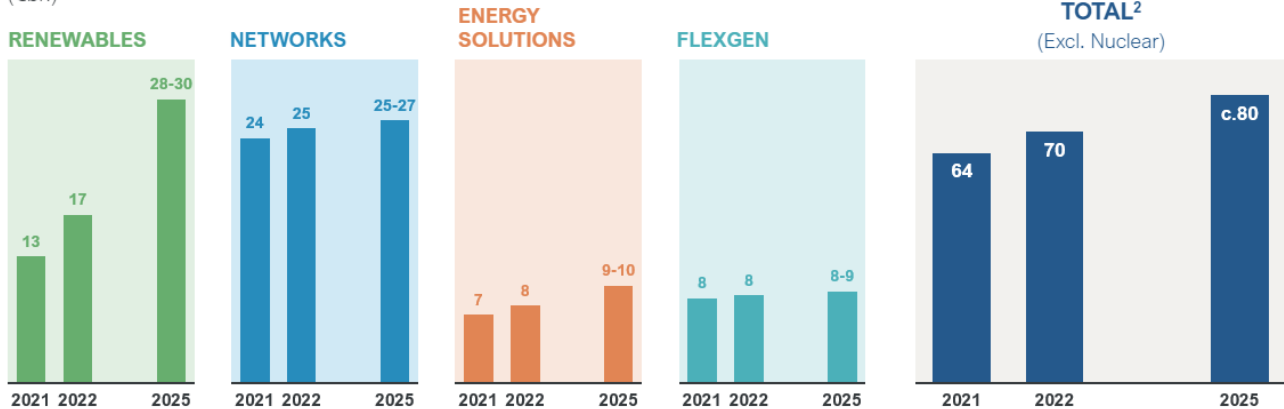
---

- *Guidance* et indications sur la base des activités poursuivies
- Absence de changement de méthode comptable
- Absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique
- Revue réglementaire des Infrastructures en France en 2024-25
- Rente inframarginale basée sur les textes légaux en vigueur et contingences complémentaires
- Répercussion complète des coûts d'approvisionnement de la fourniture d'énergie *BtoC* en France
- Température moyenne en France
- Production hydraulique, éolienne et solaire moyennes
- Taux de change :
  - €/USD: 1,08 pour 2023, 1,09 pour 2024 and 1,10 pour 2025
  - €/BRL: 5,56 sur la période 2023-25
- Disponibilité des centrales nucléaires en Belgique: environ 90 % en 2023, 92 % en 2024 and 94 % en 2025 – sur la base de disponibilité telle que publiée sur REMIT au 01/01/2023
- Contingences pour les activités Nucléaires en Belgique de 0,5 milliard d'euros en 2023, 0,5 milliard d'euros en 2024 et 0,2 milliard d'euros en 2025
- Prix des commodités au 30 décembre 2022
- Résultat financier net récurrent de (2,2) – (2,6) milliards d'euros sur 2023-25
- Taux récurrent effectif d'imposition : 23-26 % sur 2023-25

## ANNEXE 3: Capitaux employés et ROACE par GBU en 2025

### Capital Employed by Global Business Unit<sup>1</sup>

(€bn)



### ROACE<sup>1</sup> by Global Business Unit

	2021	2022	2025
RENEWABLES	6%	8%	7-8%
NETWORKS	7%	7%	c.7%
ENERGY SOLUTIONS	4%	5%	6-7%
FLEXGEN	12%	17%	10-15%
<b>TOTAL (excl. Nuclear)</b>	<b>6%</b>	<b>9%</b>	<b>7-9%</b>

1. Application de la nouvelle définition des capitaux employés, Le Groupe a fait évoluer sa définition des capitaux engagés au 1er janvier 2023 afin d'y intégrer les actifs financiers dédiés à la couverture des provisions nucléaires ainsi que les marges initiales « Initial Margins » requises par certaines activités de marché.
2. Capitaux employés (nouvelle définition) du Groupe hors Nucléaire