



Communiqué de Presse

Nantes, le 4 mai 2023 à 18h

Premier trimestre 2023

Chiffre d'affaires Exploitation: 177,0 M€

En croissance organique de + 6,9%

Début d'année dynamique dans tous les métiers

Fort volume d'activité sanitaire en SMR et en HAD

Evolution tarifaire en EHPAD

Progression en ligne de l'activité Internationale

Accélération de la croissance confirmée

« Ce début d'année est marqué par la poursuite de la dynamique de nos activités dans un environnement complexe. A l'aune des réalisations solides du 1^{er} trimestre et des perspectives d'affermissement de la croissance dans les prochains mois, LNA Santé affiche sa confiance dans le déploiement de sa feuille de route 2023 et bien au-delà. En portant un message clair sur l'exigence de « soigner et prendre soin » avec éthique et professionnalisme, nous entendons contribuer activement aux enjeux de santé en soutenant des propositions pragmatiques, en faisant preuve d'esprit d'initiative et en mettant en œuvre les coopérations dans les territoires. Qu'il s'agisse de l'accès aux soins ou du développement d'offres de santé à destination de nos concitoyens, le défi se veut avant tout collectif et pour le relever, unissons nos forces pour construire demain. »

Willy Siret – Directeur Général

<i>En millions d'euros</i>	T1 2023	T1 2022	Var.
Chiffre d'Affaires Exploitation	177,0	166,4	+ 6,4%
Croissance organique			+ 6,9%
Secteur Médico-Social France *	69,1	65,0	+ 6,3%
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>39%</i>	<i>39%</i>	
Secteur Sanitaire France **	97,4	92,8	+ 5,0%
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>55%</i>	<i>56%</i>	
Secteur International Métier ***	9,2	7,4	+ 23,7%
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>5%</i>	<i>4%</i>	
Autres secteurs Exploitation	1,4	1,2	N/S
Chiffre d'Affaires Immobilier	4,7	13,2	- 64,4%
Total	181,8	179,6	+ 1,2%

Données non auditées par les commissaires aux comptes

* Médico-Social France : EHPAD en France

** Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

*** International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

Taux d'occupation en progression

Au 1^{er} trimestre 2023, le taux d'occupation représente près de 94% des capacités en EHPAD, avec un taux de 96% en gamme Confort et de 93% en gamme Elégance. Il s'inscrit en léger repli par rapport au 4^{ème} trimestre 2022 du fait d'une surmortalité générale constatée en France pendant l'hiver 2023 mais en nette augmentation sur un an en raison du redressement important de l'activité opéré tout au long de l'année 2022.

En rééducation (SMR) et en psychiatrie en France, l'occupation connaît une dynamique puissante avec une progression de plus de 8 points par rapport au 1^{er} trimestre 2022, à un niveau proche de la pleine capacité, preuve de la pertinence des offres de réadaptation sur le plan des spécialités et des modes de prise en charge.

L'hospitalisation à domicile poursuit son haut niveau d'activité avec 838 patients pris en soin en moyenne chaque jour sur le 1^{er} trimestre 2023, en hausse de 17%, soit 124 séjours de plus qu'au 1^{er} trimestre 2022. Ce mouvement est la résultante d'un fort recours à la filière et des acquisitions réalisées en 2022. Le pic d'occupation au-delà de 900 patients fin mars 2023 augure de la poursuite d'un développement soutenu en réponse aux besoins de santé de proximité et de haute expertise médicale.

En Belgique, l'occupation des MRPA s'inscrit à 91% sur le trimestre, en hausse de 2 points sur un an, grâce au train de mesures pour le redressement de l'activité.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit, hors hospitalisation à domicile, à 97% sur ce 1^{er} trimestre 2023, en hausse de 2,1 points par rapport au 1^{er} trimestre 2022.

Croissance solide de l'activité Exploitation

Au 1^{er} trimestre 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 177,0 M€, en hausse de 6,4% par rapport à la même période de 2022, dont 6,9% de croissance organique. L'activité tient compte de la cession et la fermeture de deux établissements sanitaires intervenues en 2022, dont l'effet se dissipera à mesure de l'avancement de l'exercice.

- L'activité des EHPAD (**Médico-Social France**) s'établit à 69,1 M€ sur le 1^{er} trimestre 2023, en hausse purement organique de 6,3% par rapport à l'an passé. Elle s'analyse ainsi :
 - l'activité des **EHPAD Elégance** à 57,4 M€ affiche une croissance de 6,6% par rapport au 1^{er} trimestre 2022, liée à l'amélioration des taux d'occupation en région Ile-de-France et en région PACA et à l'indexation tarifaire,
 - les **EHPAD Confort**, à tarif hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 11,6 M€, en hausse de 5,0% sous l'effet de la campagne tarifaire ;
- L'activité du secteur **Sanitaire France** délivre une croissance de 5,0% sur le 1^{er} trimestre 2023 à 97,4 M€. Cette progression intègre l'impact de la cession et l'arrêt de deux cliniques SMR en 2022. Elle s'élève à 6,7% pour sa seule part organique. Elle résulte des contributions suivantes :
 - les cliniques spécialisées en **Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)**, en psychiatrie et en chirurgie génèrent une activité de 76,2 M€ sur le trimestre, en progression de 0,7% par rapport à 2022, dont 3,7% de croissance organique, portée par les forts volumes d'admission au cours du trimestre, proches de la pleine capacité,
 - les structures d'**Hospitalisation A Domicile (HAD)** fournissent une activité de 21,2 M€ sur le 1^{er} trimestre 2023, en hausse de 23,7% par rapport à la même période un an plus tôt, dont 20,1% d'origine organique grâce au développement des prises en soins,
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 9,2 M€ sur le 1^{er} trimestre 2023, en forte progression de 23,7% (dont 11,7% de croissance organique) par rapport au 1^{er} trimestre 2022, qui se répartit ainsi :
 - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 7,9 M€ sur le trimestre, en fort rebond de 12,3% par rapport à la même période de l'an passé, grâce à la revalorisation des tarifs et à la progression de l'occupation moyenne des établissements,
 - les **cliniques polonaises**, acquises fin février 2022, présentent une activité de 1,2 M€ sur le trimestre. Elles contribuent à la croissance externe du secteur International Métier à hauteur de 12,0%.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 4,7 M€ sur les 3 premiers mois de 2023, pour une contribution limitée à l'avancement des chantiers de construction d'un SMR spécialisé à Meaux et d'un EHPAD Elégance à Pessac.



Perspectives confirmées

Le Groupe anticipe une accélération de la croissance sur les prochains trimestres. La composante tarifaire devrait continuer à se renforcer pour suppléer progressivement la décélération de l'effet volume.

Sur le secteur Sanitaire France, le 1er trimestre ayant bénéficié d'un fort volume d'admissions dans un contexte tarifaire très défavorable, les indexations applicables à partir de mars 2023 devraient logiquement consolider la croissance des SMR. Les établissements d'HAD devraient maintenir leur dynamique d'activité tant en ce qui concerne le nombre de séjours que l'indexation des tarifs fixée par arrêté ministériel.

Concernant les EHPAD en France, leur croissance devrait se poursuivre grâce à la progression des taux d'occupation, notamment en gamme Élégance pour les quelques établissements encore en retard de remplissage, en Ile de France et en PACA.

Enfin, à l'International, les établissements belges devraient voir leur occupation continuer à se redresser et les établissements polonais poursuivre activement le développement de leur offre.

Cette dynamique à l'œuvre dans tous les métiers, assise sur des fondamentaux robustes, permet au Groupe de renouveler sa prévision de croissance organique supérieure à 6% pour un chiffre d'affaires annuel Exploitation de 725 M€.

Prochaine publication :

Le chiffre d'affaires semestriel 2023 sera publié le 25 juillet 2023 à la clôture du marché.

A propos de LNA Santé : LNA Santé, opérateur de santé global, gère 49 EHPAD et MRPA ainsi que 20 établissements SMR, 2 cliniques chirurgicales, 2 cliniques psychiatriques, 9 HAD et 3 centres de santé. Nous sommes une entreprise familiale, spécialisée dans la prise en soin des personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Nous sommes une entreprise humaniste car nous avons de la considération pour chacun, dans le respect et l'accompagnement de son parcours de vie. Nous inscrivons notre action dans la durée et sommes très impliqués dans les enjeux d'innovation sociale et sociétale.

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

Contacts :



Damien Billard
DG Délégué aux Finances
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.