



Communiqué de Presse

Nantes, le 25 juillet 2023 à 18h

Premier semestre 2023

Chiffre d'affaires Exploitation : 357,1 M€

Croissance organique + 6,4%

« Dans un environnement incertain, notre Groupe poursuit sur ce semestre sa dynamique d'activité et confirme son ambition forte au travers de son projet Grandir Ensemble 3 (2023-2027) qui s'appuie plus que jamais sur ses singularités d'entreprise à mission, familiale, entrepreneuriale, indépendante et attachée à ses valeurs.

La croissance organique s'inscrit au 2^{ème} trimestre 2023 dans le prolongement de la dynamique du trimestre précédent. Toutes les activités sont en progression, preuve de la résilience de nos offres de santé, ancrées au cœur des territoires de santé. Cette évolution s'appuie sur une diversité de situations déclinées par métier et par zone géographique.

En dépit d'une inflation élevée et de l'incertitude quant aux répercussions de la réforme de financement des cliniques SMR, qui demeurent encore floues et complexes à appréhender pour tous les acteurs impliqués, LNA Santé reste confiant dans l'atteinte de ses objectifs pour l'année 2023. Cependant, il est important de noter que cette réforme vient en contradiction avec certaines orientations de politique de santé, ce qui suscite l'interrogation persistante de la profession sur les modalités mêmes de mise en œuvre, tant pour la période de transition 2023-2025 que pour le régime cible.

LNA Santé a bâti son projet d'entreprise en conjuguant performance économique et contributions extra-financières. Fondé sur une vision à long terme, des fondamentaux métiers solides et une culture managériale distinctive, ce projet demeure plus que jamais notre principal atout dans l'environnement actuel. »

Willy Siret – Directeur Général

<i>En millions d'euros</i>	T2 2023	T2 2022	Var.	6 mois 2023	6 mois 2022	Var.
CA Exploitation	180,0	168,2	+ 7,0%	357,1	334,5	+ 6,7%
<i>Croissance organique</i>			+ 6,0%			+ 6,4%
Secteur Médico-Social France *	71,6	67,6	+ 5,8%	140,7	132,6	+ 6,1%
<i>% du CA Exploitation</i>	40%	40%		39%	40%	
Secteur Sanitaire France **	98,2	91,0	+ 7,9%	195,7	183,9	+ 6,4%
<i>% du CA Exploitation</i>	55%	54%		55%	55%	
Secteur International Métier ***	8,8	8,1	+ 8,1%	17,9	15,5	+ 15,5%
<i>% du CA Exploitation</i>	5%	5%		5%	5%	
Autres secteurs Exploitation	1,4	1,4	N/S	2,8	2,5	N/S
CA Immobilier	1,9	12,1	- 84,3%	6,6	25,4	- 73,9%
Total	181,9	180,3	+ 0,9%	363,7	359,9	+ 1,1%

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

* Médico-Social France : EHPAD en France

** Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

*** International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

Taux d'occupation en progression

Au 2^{ème} trimestre 2023, l'occupation moyenne représente 94% des capacités en EHPAD, avec un taux d'occupation en gamme Confort de 97% et supérieur à 93% en gamme Elégance. Le taux d'occupation des EHPAD s'inscrit ainsi en hausse de +0,7 point par rapport au 2^{ème} trimestre 2022 grâce aux efforts de commercialisation réalisés. Ces actions doivent se poursuivre, notamment en région PACA qui connaît une proportion de décès plus élevée chez nos aînés comparativement à la période pré-Covid, confirmée par les études épidémiologiques.

En rééducation et psychiatrie en France, l'occupation progresse nettement de +7,1 points par rapport au 2^{ème} trimestre 2022, à un niveau proche de la pleine capacité.

En hospitalisation à domicile, l'activité s'élève à 873 séjours patients sur le 2^{ème} trimestre 2023, contre 728 à la même période l'an passé (soit une hausse de 20%), grâce à un recours à l'HAD toujours plus important en filière hospitalière d'une part et grâce à la montée en régime des acquisitions réalisées en 2022 d'autre part.

En Belgique, l'occupation est en léger recul de -1,1 point par rapport à l'an dernier, à 90% sur le trimestre.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit hors hospitalisation à domicile à 98% sur le 2^{ème} trimestre 2023, en amélioration de 2,2 points par rapport au 2^{ème} trimestre 2022.

Bonne dynamique de l'activité Exploitation

Au 2^{ème} trimestre 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 180,0 M€, en progression de 7,0% par rapport à la même période de l'an passé, dont 6,0% de croissance organique et 1,0% de croissance externe.

Au terme du 1^{er} semestre 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé atteint ainsi 357,1 M€, en hausse de 6,7% par rapport au 1^{er} semestre 2022, dont 6,4% de croissance organique.

- L'activité des EHPAD (**Médico-Social France**) s'établit à 140,7 M€ sur le semestre, en hausse purement organique de 6,1% du fait de la remontée de l'occupation et de la campagne tarifaire. Elle s'analyse ainsi :
 - l'activité des **EHPAD Élégance** à 117,1 M€ affiche une croissance de 6,2% par rapport au 1^{er} semestre 2022,
 - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement modéré, présentent un chiffre d'affaires de 23,6 M€, en hausse de 5,6% ;
- L'activité du secteur **Sanitaire France** délivre une croissance dynamique de 6,4% sur le 1^{er} semestre 2023 à 195,7 M€. Cette progression est essentiellement d'origine organique, pour 6,3%. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
 - les **Soins Médicaux et de Réadaptation** (SMR) génèrent une activité de 152,6 M€ sur le semestre, en progression de 2,8% par rapport au 1^{er} semestre 2022, dont 3,6% de croissance organique, du fait de l'augmentation de l'occupation,
 - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 43,0 M€ au 1^{er} semestre 2023, en hausse de 21,7% par rapport à la même période un an plus tôt, dont 17,7% de croissance organique, grâce à la croissance du nombre de patients ;
- Le secteur **International Métier** présente un niveau d'activité de 17,9 M€ sur le 1^{er} semestre 2023, en forte progression de 15,5% (dont 9,8% de croissance organique) par rapport au 1^{er} semestre 2022, qui se répartit ainsi :
 - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 15,6 M€ sur le semestre, en hausse de 8,7% par rapport à la même période de l'an passé, grâce à la revalorisation des tarifs d'hébergement des établissements et aux crédits INAMI en financement des mesures salariales,
 - les **cliniques polonaises**, acquises fin février 2022, présentent une activité de 2,4 M€ sur le semestre. Elles contribuent à la croissance externe du secteur International Métier à hauteur de 5,7%.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 6,6 M€ sur le 1^{er} semestre 2023, lié à l'achèvement des chantiers de construction d'un SMR spécialisé à Meaux et d'un EHPAD Élégance à Pessac.

Trajectoire de développement solide et maîtrisée

Avec comme horizon son projet Grandir Ensemble 3, LNA Santé vise sur l'ensemble de l'exercice 2023 une croissance organique de 6% de son chiffre d'affaires Exploitation avec une relative stabilité de son résultat net et une maîtrise rigoureuse de son endettement au seuil du plancher des autorisations de crédit.



Prochaine publication :

Les résultats du 1^{er} semestre 2023 seront publiés le 13 septembre 2023 à la clôture du marché.

A propos de LNA Santé : au sein de notre entreprise familiale, nous soignons les personnes fragilisées, nous prenons soin d'elles, de leurs proches aidants, des professionnels et de notre environnement, en stimulant la coopération et l'innovation au service des enjeux de santé des territoires

Pour plus d'information, nous vous invitons à consulter le site Internet : www.lna-sante.com

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

Contacts :



Damien Billard
DG Délégué aux Finances
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière

J. Gacoin / M. Tall
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.