



# Communiqué de presse

Paris, le 2 novembre 2023 (17h45 CET)

## Indicateurs d'activité 9M 2023

- **Primes brutes émises et autres revenus<sup>1</sup>** en hausse de 2%, à 78,8 milliards d'euros
  - **Primes en assurance dommages des entreprises<sup>2</sup>** en hausse de 9% à 25,8 milliards d'euros
  - **Primes en assurance dommages des particuliers** en hausse de 5% à 13,9 milliards d'euros
  - **Primes en prévoyance** en hausse de 3% à 11,5 milliards d'euros
- **Ratio de solvabilité II<sup>3</sup>** à 230%, en baisse de 5 points par rapport au premier semestre 2023

« AXA a réalisé de nouveau une très bonne performance au cours des neuf premiers mois de 2023 », a déclaré **Alban de Mailly Nesle, Directeur financier d'AXA**. « La croissance de notre chiffre d'affaires est restée soutenue, avec une excellente dynamique dans nos lignes de métier techniques et génératrices de trésorerie, et dans chacun de nos deux piliers que sont l'assurance des entreprises et l'assurance des particuliers. »

« En assurance dommages des entreprises, notre activité la plus importante, les primes ont augmenté de +9%, en vertu d'une demande marquée de la part de nos clients pour ces produits et de hausses tarifaires disciplinées. En assurance dommages des particuliers, les primes sont en hausse de +5%, tirées par la poursuite des augmentations tarifaires. Le mix d'activités en assurance vie, épargne, retraite et santé a de nouveau été de très bonne qualité, avec une croissance organique forte en prévoyance, en produits d'épargne peu consommateurs en capital, et en santé, tandis que les conditions de marché restent difficiles en unité de compte. Le repositionnement de certaines lignes de métier non stratégiques est désormais quasiment achevé, que ce soit en réassurance de catastrophes naturelles, en épargne traditionnelle, ainsi que sur certains contrats d'assurance santé collective à l'international. »

« Notre modèle continue de générer un niveau de capital élevé. Le ratio de solvabilité II du Groupe s'établit à 230% à la fin du mois de septembre, et reflète notamment notre décision de ne pas refinancer plus d'un milliard d'euros de dette subordonnée. »

« Conformément à notre stratégie, nous continuons de recentrer notre présence sur nos marchés cibles où nous occupons une position de leader, tout en nous retirant de marchés non stratégiques. Le Groupe a récemment finalisé l'acquisition de Laya Healthcare, renforçant notre position de leader en Irlande, et a approuvé<sup>4</sup> la cession de sa co-entreprise Bharti AXA Life Insurance Co en Inde. Nous restons également confiants dans notre capacité à réaliser notre objectif<sup>5</sup> de réduction de réserves traditionnelles en fonds général d'ici la fin de l'année. »

« Le Groupe est en bonne voie pour atteindre son objectif de résultat pour l'année ainsi que les quatre principaux objectifs financiers<sup>6</sup> du plan « Driving Progress 2023 ». AXA est en position de force avant de lancer son nouveau plan stratégique, qui sera communiqué le 11 mars 2024. »

« Je tiens à remercier tous nos collègues, agents et partenaires pour leur engagement et leur soutien, ainsi que nos clients pour leur confiance continue. »

**Sauf indications spécifiques, toutes les données comparatives des périodes précédentes dans ce communiqué de presse sont relatives aux 9 premiers mois 2022, retraités sous la norme IFRS17/9 mise en place au 1er janvier 2023.**

**Toutes les notes de bas de page relatives à ce communiqué de presse se trouvent sur la page 8.**

## Faits marquants du 9M 2023

Chiffres clés (en milliards d'euros, sauf indications spécifiques)				
versus 9M 2022 sous IFRS17/9	9M 2022 IFRS17/9	9M 2023 IFRS17/9	Variation en publié	Variation en base comparable
Primes brutes émises et autres revenus <sup>1</sup>	78,0	<b>78,8</b>	+1%	<b>+2%</b>
dont assurance dommages	40,0	<b>41,8</b>	+5%	<b>+7%</b>
dont santé, vie, épargne et retraite	36,7	<b>35,7</b>	-3%	<b>-2%</b>
dont gestion d'actifs	1,2	<b>1,2</b>	-3%	<b>-2%</b>
	<b>S1 2023</b>	<b>9M 2023</b>	Variation en publié	
Ratio de Solvabilité II (%) <sup>3</sup>	235%	<b>230%</b>	-5 pts	

**Le total des primes brutes émises et des autres revenus<sup>1</sup>** est en hausse de 2%, porté par (i) **l'assurance dommages (+7%)**, soutenue par la croissance en assurance des entreprises<sup>2</sup> (+9%) en raison d'effets prix<sup>7</sup> favorables dans l'ensemble des géographies et d'une hausse des volumes, notamment en Europe et chez AXA XL Assurance, et en assurance des particuliers (+5%) grâce à des effets prix favorables en assurance automobile, compensées en partie par la mise en place de mesures de réduction d'exposition aux catastrophes naturelles chez AXA XL Réassurance (-3%). Ceci est partiellement compensé par (ii) **l'assurance vie, épargne, retraite et santé (-2%)**, avec des primes stables en assurance vie, épargne, retraite, la hausse des primes en prévoyance (+3%) et en fonds général – épargne (+5%), reflétant une hausse des ventes de produits en fonds général – épargne peu consommateurs en capital, ayant été compensée par une baisse des ventes de produits en unités de compte (-13%), ainsi que d'une baisse des primes en assurance santé (-7%), en conséquence du non-renouvellement de deux contrats significatifs à l'international, et (iii) **la gestion d'actifs (-2%)** en raison d'une baisse des commissions de gestion reflétant la baisse des actifs moyens sous gestion à la suite des conditions de marché défavorables.

**Le ratio de Solvabilité II<sup>3</sup>** s'établit à 230% au 30 septembre 2023, en baisse de 5 points par rapport au 30 juin 2023, principalement en raison (i) du rachat anticipé d'obligations subordonnées<sup>8</sup> (-4 points) et (ii) d'effets de marché négatifs (-3 points) principalement en raison de la baisse des marchés actions et d'une hausse de la volatilité implicite. Cela a été en partie compensé par (iii) un rendement opérationnel élevé (+7 points), net du provisionnement estimé du dividende pour le troisième trimestre 2023 (-4 points).

**Perspectives<sup>9</sup>** : La direction s'attend à maintenir sa bonne performance opérationnelle et confirme être en bonne voie d'atteindre son objectif de résultat opérationnel de plus de 7,5 milliards d'euros en 2023. Le Groupe anticipe cependant également des effets négatifs en lien avec une fréquence des sinistres élevée en assurance santé au Royaume-Uni, des rachats encore importants en Italie, et la sinistralité liée aux catastrophes naturelles au cours du troisième trimestre.

La direction ne prévoit pas d'émission de dette supplémentaire d'ici la fin de l'année, étant donné le niveau élevé de capital du Groupe et les conditions de marché actuelles. En conséquence, le montant de dette à la fin de l'année devrait être relativement inchangé par rapport à l'année dernière.

## Dommmages

### Chiffres clés (en milliards d'euros, sauf indications spécifiques)

	9M 2022 IFRS17/9	9M 2023 IFRS17/9	Variation en base comparable	Evolution tarifaires <sup>7</sup> au 9M 2023 (en %)
Primes brutes émises & autres revenus	40,0	<b>41,8</b>	+7%	+5,6%
dont Entreprises <sup>2</sup>	24,4	<b>25,8</b>	+9%	+4,3%
dont Particuliers	13,3	<b>13,9</b>	+5%	+7,3%
dont AXA XL Réassurance	2,3	<b>2,1</b>	-3%	+10,6%

Le **total des primes brutes émises & autres revenus** est en hausse de 7% à 41,8 milliards d'euros.

- **En assurance des entreprises**, les primes progressent de 9% à 25,8 milliards d'euros, tirées par (i) AXA XL Assurance (+6%), reflétant une croissance disciplinée dans les lignes de dommages aux biens et Spécialité, en partie compensée par un environnement tarifaire compétitif en assurance de responsabilité professionnelle en Amérique du Nord et par la poursuite d'une politique de souscription prudente en assurance de responsabilité civile internationale, (ii) l'Europe (+8%) en raison d'effets prix positifs et d'une hausse des volumes, (iii) l'Asie, l'Afrique et EME-LATAM (+31%), principalement en Turquie, et (iv) la France (+8%), principalement en raison d'effets prix positifs.
- **En assurance des particuliers**, les primes croissent de 5% à 13,9 milliards d'euros, tirées par la hausse des primes en assurance automobile (+7%), principalement en raison d'effets prix positifs avec une poursuite de l'amélioration de l'environnement tarifaire au troisième trimestre dans l'ensemble des pays, à l'exception de la Suisse où les prix sont restés stables, ainsi qu'en assurance hors automobile (+3%), en raison d'effets prix positifs, notamment en Europe, partiellement compensés par une baisse des volumes.
- Les primes émises par **AXA XL Réassurance** reculent de 3% pour s'établir à 2,1 milliards d'euros, reflétant la forte réduction de l'exposition aux catastrophes naturelles, en ligne avec la stratégie du Groupe, partiellement compensée par d'importantes hausses de prix. Les primes dans les lignes de responsabilité civile et de Spécialité sont en hausse, principalement en raison d'effets prix positifs.

À la fin du mois de septembre, en dépit de la sinistralité liée aux catastrophes naturelles à un niveau élevé au troisième trimestre 2023, le Groupe était toujours en bonne voie pour rester dans la limite de son budget annuel de 4 points de ratio combiné<sup>10</sup>. Le Groupe estime que le montant préliminaire des sinistres liés à l'ouragan Otis, qui a touché le Mexique en octobre, devrait s'élever à environ 0,2 milliard d'euros<sup>11</sup>, avant impôts et net de réassurance.

## Vie, épargne, retraite & santé

### Chiffres clés (en milliards d'euros, sauf indications spécifiques)

	9M 2022 IFRS17/9	9M 2023 IFRS17/9	Variation en base comparable
Primes brutes émises & autres revenus	36,7	35,7	-2%
dont vie, épargne, retraite	23,8	23,5	0%
dont santé	12,9	12,2	-7%
PVEP <sup>1,12,13</sup>	37,0	33,0	-8%
VAN (après impôts) <sup>1,12,13</sup>	1,9	1,7	-4%
Marge sur affaires nouvelles <sup>1,12,13</sup>	5,1%	5,1%	+0,2 pt
Collecte nette <sup>13</sup>	2,8	-2,9	

Le **total des primes brutes émises & autres revenus** est en baisse de 2% à 35,7 milliards d'euros.

- En **assurance vie, épargne, retraite**, les primes sont stables, reflétant une hausse des ventes de produits en fonds général – épargne peu consommateurs en capital (+12%), portée par le succès de notre offre Eurocroissance en France, ainsi qu'en prévoyance (+3%), notamment au Japon mais aussi à Hong Kong, grâce à la hausse des ventes auprès des clients en provenance de Chine continentale, compensées par une réduction des primes en unités de compte (-13%), reflétant des conditions de marché difficiles, notamment en France et en Italie, avec toutefois une amélioration au troisième trimestre, et de moindres ventes en fonds général – épargne traditionnel (-13%), conformément à la stratégie du Groupe.
- En **assurance santé**, les primes sont en baisse de 7% en raison du non-renouvellement de deux contrats significatifs en santé collective à l'international. Hors contribution de ces deux contrats significatifs, les primes en assurance santé augmentent de 7%, en hausse dans l'ensemble des géographies, principalement en raison d'effets prix favorables.

La **valeur actuelle des primes attendues<sup>1,12,13</sup> (PVEP)** est en baisse de 8% à 33,0 milliards d'euros, en raison de la hausse des taux d'intérêt, malgré une hausse des volumes, notamment à Hong Kong et en France, ainsi que par l'impact favorable de la mise à jour des hypothèses de maintien en santé en France.

La **valeur des affaires nouvelles<sup>1,12,13</sup> (VAN) (après impôts)** est en baisse de 4% à 1,7 milliard d'euros. La **marge sur service contractuel des affaires nouvelles<sup>12,13,14</sup> (NB CSM) (avant impôts)** progresse de 2% à 1,7 milliard d'euros, portée par l'assurance santé (+20%), principalement en Europe, et les produits en fonds général – épargne (+8%), notamment en raison d'une évolution favorable du mix d'activités vers le produit Eurocroissance en France, compensés en partie par la prévoyance (-4%), notamment en Suisse. La **valeur des affaires nouvelles hors CSM (avant impôts)** est en baisse de 21% à 0,5 milliard d'euros, principalement en France en conséquence d'une diminution des volumes en prévoyance et en Suisse, en raison de la baisse des commissions.

La **marge sur affaires nouvelles<sup>1,12,13</sup>** s'établit à 5,1%, en hausse de 0,2 point, principalement en raison de conditions de marché favorables, en partie compensées par l'impact de changements d'hypothèses.

La **collecte nette<sup>13</sup>** s'établit à -2,9 milliards d'euros, en raison (i) des produits en fonds général – épargne (-6,8 milliards d'euros), reflétant une décollecte en épargne traditionnelle dans l'ensemble des pays, conformément à la stratégie du Groupe, et (ii) des unités de compte (-0,6 milliard d'euros), principalement en Italie. Ceci est en partie compensé par (iii) la prévoyance (+3,1 milliards d'euros), principalement à Hong Kong et au Japon, et (iv) la santé (+1,4 milliard d'euros), essentiellement en Allemagne, au Japon et à Hong Kong.

## Gestion d'actifs

### Chiffres clés (en milliards d'euros, sauf indications spécifiques)

	9M 2022 IFRS17/9	9M 2023 IFRS17/9	Variation en base comparable
Actifs sous gestion	838	<b>842</b>	+1%
Actifs moyens sous gestion <sup>12</sup>	760	<b>736</b>	-5%
Collecte nette	18,0	<b>-0,4</b>	
Chiffre d'affaires	1 185	<b>1 153</b>	-2%

Les **actifs moyens sous gestion**<sup>15</sup> sont en baisse de 5%, à 736 milliards d'euros, reflétant des effets de marché défavorables en 2022.

La **collecte nette en gestion d'actifs** est négligeable, portée par une forte collecte auprès de clients tiers (+11 milliards d'euros), notamment chez « AXA IM Core » (+8 milliards d'euros) et chez « AXA IM Alts » (+4 milliards d'euros), principalement dans les fonds immobiliers, et dans les co-entreprises asiatiques (+1 milliard d'euros). Ceci est compensé par une décollecte nette dans les compagnies d'assurance AXA (-13 milliards d'euros).

Le **chiffre d'affaires de la gestion d'actifs** est en baisse de 2% à 1,2 milliard d'euros, principalement en raison de la baisse des frais de gestion à la suite de la baisse des actifs moyens sous gestion.

## Notations

	Date de la dernière revue	Note de stabilité financière			Note de crédit
		AXA S.A.	Principales filiales d'assurance d'AXA S.A.	Perspectives	Dettes senior d'AXA S.A.
S&P	Le 6 Septembre 2023	A+	AA-	Stable	A+
Moody's	Le 1er juillet 2022	Aa3	Aa3	Stable	A1
AM Best	Le 7 Septembre 2023	A+ Superior		Stable	aa- Superior

## Glossaire

- Actifs moyens sous gestion** : représentent la mesure des actifs sous gestion durant la période, en prenant en compte la collecte nette, les effets des marchés et les variations de change pour calculer la moyenne des actifs sous gestion depuis le début de l'année. Les actifs moyens sous gestion excluent les actifs détenus dans des co-entreprises qui sont consolidées par la méthode de mise en équivalence.
- Actifs sous gestion** : sont définis comme les actifs dont la gestion a été déléguée par leur propriétaire à une société de gestion d'actifs telle qu'AXA Investment Managers. Les actifs sous gestion comprennent principalement des fonds et les mandats qui génèrent des frais et sont présentés net d'éliminations internes.
- Gestion d'actifs - Collecte nette** : correspond aux entrées de fonds des clients diminuées de leurs sorties de fonds. La collecte nette mesure l'impact des efforts commerciaux, l'attractivité des produits (qui dépend surtout de la performance et de l'innovation), et indique les tendances générales du marché en matière d'allocation des investissements.
- Marge sur service contractuelle (CSM)** : une composante de la valeur comptable de l'actif ou du passif pour un groupe de contrats d'assurance représentant le bénéfice non acquis que l'entité comptabilisera lorsqu'elle fournira des services de contrats d'assurance nouvellement émis au cours de la période.
- Marge sur service contractuel des affaires nouvelles (NB CSM)** : une composante de la valeur comptable de l'actif ou du passif pour un groupe de contrats d'assurance, représentant le bénéfice non acquis qui sera comptabilisé à mesure que le service sera rendu aux assurés.
- Marge VAN** : rapport entre (i) la valeur des affaires nouvelles et (ii) la valeur actuelle des primes attendues.
- Primes émises brutes et autres revenus** : L'activité commerciale en assurance telle que reportée inclut le montant de primes brutes souscrites (« GWP ») en remplacement du chiffre d'affaires. Les principales différences par rapport au chiffre d'affaires tel que précédemment publié concernent (i) l'ajout des primes liés aux contrats d'investissements purs sans participation discrétionnaire (comptabilisés sous IFRS9), notamment en vie, épargne et retraite, et (ii) la déduction des commissions provenant des activités d'acceptation en réassurance. Pour la gestion d'actifs et les activités bancaires, l'activité commerciale continue d'être mesurée sur la base du chiffre d'affaires.
- Produit en fonds général – épargne peu consommateurs en capital** : inclut les produits sans garanties, avec garanties à maturité uniquement ou avec des garanties égales ou inférieures à 0%.
- Valeur actuelle des primes attendues (PVEP)** : représente le volume des affaires nouvelles, égal à la valeur actuelle à l'émission de l'ensemble des primes attendues jusqu'au terme du contrat. Cette valeur est actualisée au taux d'intérêt de référence. La valeur actuelle des primes attendues est en part du Groupe.
- Valeur des affaires nouvelles (VAN)** : valeur des contrats nouvellement émis pendant l'année en cours. Elle se compose de la somme de (i) la marge sur service contractuelle des affaires nouvelles (NB CSM), (ii) la valeur actuelle des bénéfices futurs des contrats à court terme nouvellement émis au cours de la période, portés par les entités Vie, et tenant compte des renouvellements attendus, (iii) la valeur actuelle des bénéfices futurs des contrats d'investissement pur comptabilisés selon la norme IFRS 9, nette (iv) du coût de la réassurance, (v) des impôts et (vi) des intérêts minoritaires.



## Définitions

**France** : inclut les activités d'assurance, banque et holdings.

**Europe** : inclut la Suisse (assurance), l'Allemagne (assurance et holdings), la Belgique (assurance et holdings) et le Luxembourg (assurance et holdings), le Royaume-Uni et l'Irlande (assurance et holdings), l'Espagne (assurance), l'Italie (assurance) et AXA Life Europe (assurance).

**AXA XL** : inclut les activités d'assurance et de réassurance, et holdings.

**Asie, Afrique & EME-LATAM** : inclut (i) le Japon (assurance et holdings), Hong Kong (assurance), la Thaïlande dommages, l'Indonésie vie, épargne, retraite (hors activités de bancassurance), la Chine et la Malaisie (activités d'assurance dommages jusqu'à fin juin 2022 compte tenu de sa cession le 30 août 2022), la Corée du Sud, et la Holding Asie qui sont consolidés en intégration globale, et la Chine vie, épargne, retraite, la Thaïlande vie, épargne, retraite, les Philippines vie, épargne, retraite et dommages, l'Indonésie vie, épargne, retraite et les activités vie, épargne, retraite de bancassurance et holdings en Inde qui sont comptabilisées par mise en équivalence et contribuent uniquement à la PVEP, la NBV, le résultat opérationnel et le résultat net, (ii) le Maroc (assurance et holding) et le Nigéria (assurance et holdings), qui sont consolidés en intégration globale, (iii) le Mexique (assurance), la Colombie (assurance), la Turquie (assurance et holdings) et le Brésil (assurance et holdings), qui sont consolidés en intégration globale, ainsi que la Russie (Reso) (assurance) qui est consolidée par mise en équivalence et contribue uniquement au résultat opérationnel et au résultat net et (iv) AXA Mediterranean Holdings.

**Entités transversales et holdings centrales** : incluent AXA Assistance, AXA Liabilities Managers, AXA S.A. et autres Holdings centrales.

**AXA Investment Managers** : inclut AXA Investment Managers, Architas, Capza et les co-entreprises asiatiques qui sont consolidées par la méthode de mise en équivalence.

## Taux de change

Pour 1 euro	Taux de clôture		Taux moyen	
	2022	9M 2023	9M 2022	9M 2023
USD	1,07	1,06	1,06	1,08
CHF	0,99	0,97	1,01	0,98
GBP	0,89	0,87	0,85	0,87
JPY	141	158	136	150
HKD	8,33	8,29	8,33	8,49

## Notes

<sup>1</sup> La variation des primes brutes émises et autres revenus, de la valeur des affaires nouvelles (VAN), de la valeur actuelle des primes attendues (PVEP) et de la marge sur affaires nouvelles est présentée en base comparable (taux de change, méthodologie et périmètre constants), sauf indication contraire.

<sup>2</sup> La branche assurance des entreprises correspond à l'assurance dommages entreprise excluant AXA XL Réassurance.

<sup>3</sup> Le ratio de Solvabilité II est principalement estimé à l'aide du modèle interne d'AXA calibré sur la base d'un choc bicentenaire. Il inclut un montant théorique pour les dividendes provisionné pour les neuf premiers mois de 2023, basé sur le dividende annuel de 1,70 euro par action payé en 2023 pour l'exercice 2022. Les dividendes sont proposés par le conseil d'administration, à sa discrétion, sur la base d'une série de facteurs décrits dans le document d'enregistrement universel 2022 d'AXA, puis soumis à l'approbation des actionnaires d'AXA. Cette estimation ne doit en aucun cas être considérée comme une indication du montant réel du dividende, le cas échéant, pour l'exercice 2023. Pour plus d'informations sur le modèle interne d'AXA et les informations relatives à Solvabilité II, veuillez-vous référer au SFCR du Groupe AXA au 31 décembre 2022, disponible sur le site Internet d'AXA ([www.axa.com](http://www.axa.com)).

<sup>4</sup> La finalisation de la transaction est soumise aux conditions de clôture habituelles, y compris la réception des autorisations réglementaires.

<sup>5</sup> 30 à 50 milliards d'euros de réserves Vie cédées, à annoncer d'ici à la fin de l'année 2023.

<sup>6</sup> Y compris les prévisions du Groupe de dépasser l'objectif de 3% à 7% de croissance du résultat par action entre 2020 (en base normalisée) et 2023e et de remontée de trésorerie cumulée de 2021 à 2023e de 14 milliards d'euros du plan « Driving Progress 2023 », sous conditions d'un niveau normalisé de sinistres liés catastrophes naturelles et du maintien de l'environnement opérationnel et de marché actuel. Pour les besoins de l'objectif de croissance du résultat par action, le résultat opérationnel 2020 en base normalisée comprend le résultat opérationnel excluant « les sinistres liés à la pandémie de Covid-19 » et le montant de catastrophes naturelles au-delà du niveau normalisé. Le niveau normalisé de catastrophes naturelles pour le Groupe AXA est estimé à environ 3% des primes brutes acquises en 2020. Le montant de sinistres liés aux catastrophes naturelles inclut toutes les catastrophes naturelles, indépendamment de leur taille. « Les sinistres liés à la pandémie de Covid-19 » incluent les sinistres en assurances dommage, vie, épargne, retraite et santé, ainsi que l'impact des mesures de solidarité et la baisse du chiffre d'affaires nette de la baisse des coûts, en lien avec le Covid-19. « Les sinistres liés à la pandémie de Covid-19 » excluent les impacts des marchés financiers (tels que les revenus financiers et les commissions en unités de compte et en gestion d'actifs) liés à la crise du Covid-19.

<sup>7</sup> Evolutions tarifaires calculées en pourcentage du total des primes acquises brutes de l'année précédente.

<sup>8</sup> Remboursements anticipés d'une obligation subordonnée d'un montant de 1 000 000 000 d'euros à taux fixe puis variable à échéance 2043 le 4 juillet 2023 et d'une obligation subordonnée perpétuelle remboursable par anticipation d'un montant de 225 000 000 de dollars américains à taux flottant le 7 août 2023.

<sup>9</sup> Sous conditions d'un niveau normalisé de sinistres liés catastrophes naturelles et du maintien de l'environnement opérationnel et de marché actuel. L'objectif de résultat opérationnel 2023 du Groupe (« l'Objectif 2023 ») et toute information dans la section « Perspectives » du présent communiqué de presse font l'objet de la décharge de responsabilité concernant les déclarations prospectives dans le présent communiqué de presse. Dans la mesure où l'Objectif 2023 concerne spécifiquement l'impact attendu des normes IFRS17/IFRS9 sur la présentation des informations financières du Groupe, il n'est pas prévu ou envisagé que des indications similaires soient publiées pour ou au titre de périodes futures après 2023, et il n'est pas non plus envisagé de publier une mise à jour ou révision de cette indication, sous réserve des exigences légales ou réglementaires applicables. L'Objectif 2023 et toutes informations relatives à l'Objectif 2023 (y compris ses hypothèses) n'ont pas été audités.

<sup>10</sup> Le ratio combiné est un solde intermédiaire de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »). Le rapprochement de l'IAP ratio combiné avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche, est présenté dans les tableaux figurant aux pages 19 et 20 du Rapport Semestriel 2023 d'AXA. Les soldes intermédiaires de gestion financiers utilisés dans le présent communiqué de presse, y compris celui mentionné ci-dessus sont définis dans le glossaire figurant aux pages 37 à 42 du Rapport Semestriel 2023 d'AXA.

<sup>11</sup> Estimations préliminaires des pertes, sujettes à modification.

<sup>12</sup> La valeur des affaires nouvelles (VAN), la valeur actuelle des primes attendues (PVEP), la marge sur affaires nouvelles, la marge de service contractuelle (CSM) et la marge de service contractuel des affaires nouvelles (NB CSM) sont définies dans le glossaire figurant dans ce communiqué de presse.

<sup>13</sup> La collecte nette, la VAN, la PVEP, la CSM, la NB CSM et la marge sur affaires nouvelles incluent l'activité vie, épargne, retraite ainsi que l'activité santé souscrite par les entités Vie.

<sup>14</sup> La NB CSM est brute de réassurance.

<sup>15</sup> Le calcul des actifs moyens sous gestion exclut la contribution des co-entreprises asiatiques et de Capza, qui sont consolidées par mise en équivalence.

Tous les commentaires et variations sont présentés en base comparable (change, périmètre et méthode constants) pour les indicateurs d'activité. Les hypothèses actuarielles et autres hypothèses financières seront mises à jour de manière semi-annuelle, à la fin du premier semestre et à la fin de l'exercice annuel, respectivement, dans le calcul de la valeur des affaires nouvelles et du volume des affaires nouvelles. Veuillez noter que les chiffres et les informations publiés dans ce communiqué de presse n'ont pas été audités ni soumis à un examen limité de la part des commissaires aux comptes d'AXA.





#### À PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 145 000 collaborateurs au service de 93 millions de clients dans 51 pays. En 2022, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 102,3 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 7,3 milliards d'euros. Au 31 décembre 2022, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 933 milliards d'euros, incluant les actifs gérés pour le compte de tiers.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'*American Depositary Share* (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : *Principles for Sustainable Insurance*) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA ([axa.com](http://axa.com)).

**CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR [axa.com](http://axa.com)**

#### POUR PLUS D'INFORMATION :

**Relations investisseurs :** +33.1.40.75.48.42

[anu.venkataraman@axa.com](mailto:anu.venkataraman@axa.com)  
[remi.dousteyssier@axa.com](mailto:remi.dousteyssier@axa.com)  
[mikael.malaganne@axa.com](mailto:mikael.malaganne@axa.com)  
[anna.alemaskina@axa.com](mailto:anna.alemaskina@axa.com)  
[michael.safi@axa.com](mailto:michael.safi@axa.com)  
[abhishek.sharma@axa.com](mailto:abhishek.sharma@axa.com)  
[pamela.vallon@axa.com](mailto:pamela.vallon@axa.com)

**Relations actionnaires individuels :** +33.1.40.75.48.43

**Relations presse :** +33.1.40.75.46.74

[ziad.gebran@axa.com](mailto:ziad.gebran@axa.com)  
[alexiana.cirier@axa.com](mailto:alexiana.cirier@axa.com)  
[baptiste.denis@axa.com](mailto:baptiste.denis@axa.com)

**Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :**

[axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements](http://axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements)

**Notations sociétales du Groupe AXA :**

[axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques](http://axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques)

#### INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET A L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, ou induits par, ces déclarations prospectives. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA, figure en Partie 5 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (le « Document d'enregistrement universel 2022 ») et « Événements significatifs – Facteurs de risque » à la page 11 du Rapport Financier Semestriel du Groupe pour l'exercice clos le 30 juin 2023 (« le Rapport Financier Semestriel 2023 »). AXA ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences légales ou réglementaires applicables.

En outre, le présent communiqué de presse fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes en ce qui concerne les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et ne peuvent par conséquent être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférentes établis conformément aux normes IFRS. Le résultat opérationnel et le ratio combiné sont des IAPs au regard des orientations de l'ESMA et de la position de l'AMF publiées en 2015. Le rapprochement des IAPs résultat opérationnel et ratio combiné avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche, est présenté dans les tableaux figurant aux pages 19 et 20 du Rapport Financier Semestriel 2023. Pour plus d'information sur les soldes intermédiaires de gestion financiers utilisés dans le présent communiqué de presse, y compris ceux mentionnés ci-dessus, veuillez-vous reporter au glossaire figurant aux pages 37 à 42 du Rapport Financier Semestriel 2023. Le traitement de certains soldes intermédiaires de gestion financiers utilisés dans le présent communiqué de presse pour ces besoins pourrait évoluer en raison du développement des pratiques de comptabilité et d'information financière impactées par IFRS17/9.



ANNEXE 1 : PRIMES BRUTES ÉMISES ET AUTRES REVENUS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ET PAR ACTIVITÉ  
Communiqué de presse

en millions d'euros	Primes brutes émises et autres revenus				Dont dommage		Dont vie, épargne, retraite & santé		Dont gestion d'actifs	
	9M 2022	9M 2023	Variation en publié	Variation en base comparable	9M 2023	Variation en base comparable	9M 2023	Variation en base comparable	9M 2023	Variation en base comparable
<b>France<sup>i,ii</sup></b>	<b>21 209</b>	<b>20 259</b>	<b>-4%</b>	<b>-6%</b>	6 526	+6%	13 656	-10%		
<b>Europe</b>	<b>27 546</b>	<b>28 685</b>	<b>+4%</b>	<b>+3%</b>	15 596	+7%	13 089	0%		
<b>AXA XL</b>	<b>14 522</b>	<b>14 466</b>	<b>0%</b>	<b>+4%</b>	14 379	+5%	88	-31%		
<b>Asie, Afrique &amp; EME-LATAM</b>	<b>12 165</b>	<b>12 728</b>	<b>+5%</b>	<b>+12%</b>	4 000	+18%	8 728	+9%		
<b>Entité transversales</b>	<b>1 393</b>	<b>1 471</b>	<b>+6%</b>	<b>+9%</b>	1 315	+11%	156	-9%		
<b>AXA Investment Managers</b>	<b>1 185</b>	<b>1 153</b>	<b>-3%</b>	<b>-2%</b>					1 153	-2%
<b>Total<sup>ii</sup></b>	<b>78 019</b>	<b>78 763</b>	<b>+1%</b>	<b>+2%</b>	41 815	+7%	35 717	-2%	1 153	-2%

i. Comprend un impact négatif de 1,6 milliard d'euros en assurance santé en raison du non-renouvellement de deux contrats significatifs en santé collective à l'international en 2023

ii. Dont activités bancaires (77 millions d'euros au 9M 2023 et 113 millions d'euros au 9M 2022). Suite à l'implémentation des normes comptables IFRS17/9, le chiffre d'affaires des activités bancaires a été révisé de 245 millions d'euros à 113 millions d'euros pour exclure les impacts de valeur de marché des dérivés utilisés pour couvrir les prêts émis par AXA Banque France



ANNEXE 2 : DOMMAGES – RÉPARTITION DES PRIMES BRUTES ÉMISES ET AUTRE REVENUS PAR ACTIVITÉ ET TAUX D'ACTUALISATION  
Communiqué de presse

en millions d'euros	Entreprises						Particuliers						AXA XL Reinsurance		Total dommages	
	Automobile	Var.	Hors Automobile	Var.	Total entreprises	Var.	Automobile	Var.	Hors Automobile	Var.	Total particuliers	Change	Total	Var.	9M 2023	Var.
<b>France</b>	734	+9%	2 468	+8%	3 201	+8%	1 698	+7%	1 627	+2%	3 325	+5%			<b>6 526</b>	<b>+6%</b>
<b>Europe</b>	1 271	+8%	5 768	+9%	7 039	+8%	5 325	+6%	3 232	+4%	8 557	+5%			<b>15 596</b>	<b>+7%</b>
<b>AXA XL</b>	220	+3%	12 011	+6%	12 231	+6%							2 148	-3%	<b>14 379</b>	<b>+5%</b>
<b>Asie, Afrique &amp; EME-LATAM</b>	573	+40%	1 459	+28%	2 031	+31%	1 587	+11%	382	-5%	1 968	+8%			<b>4 000</b>	<b>+18%</b>
<b>Entité transversales</b>	400	-2%	915	+18%	1 315	+11%									<b>1 315</b>	<b>+11%</b>
<b>Total</b>	<b>3 197</b>	<b>+11%</b>	<b>22 620</b>	<b>+9%</b>	<b>25 817</b>	<b>+9%</b>	<b>8 609</b>	<b>+7%</b>	<b>5 241</b>	<b>+3%</b>	<b>13 850</b>	<b>+5%</b>	<b>2 148</b>	<b>-3%</b>	<b>41 815</b>	<b>+7%</b>

Taux d'intérêt à 5 ans utilisés pour le calcul du taux d'actualisation des réserves en assurance dommages

	2022 <sup>i</sup>	2023 <sup>ii</sup>
EUR	1,6%	3,5%
USD	3,3%	4,6%
JPY	0,0%	0,1%
GBP	3,0%	4,8%
CHF	0,9%	1,8%
HKD	2,9%	4,1%

i. Moyenne des taux d'actualisation du T4 2021, T1 2022, T2 2022 et T3 2022

ii. Moyenne des taux d'actualisation du T4 2022, T1 2023, T2 2023 et T3 2023



Dommages: Evolutions tarifaires <sup>i</sup> par pays et par ligne de métier			
9M 2023 (en %)	Entreprises	Particuliers	AXA XL Réassurance
<b>France</b>	<b>+5,1%</b>	<b>+3,0%</b>	
<b>Europe</b>	<b>+3,8%</b>	<b>+9,0%</b>	
<i>Suisse</i>	+0,6%	+0,1%	
<i>Allemagne</i>	+5,0%	+7,6%	
<i>Belgique &amp; Luxembourg</i>	+4,4%	+6,4%	
<i>Royaume-Uni et Irlande</i>	+4,6%	+26,1%	
<i>Espagne</i>	+8,2%	+7,8%	
<i>Italie</i>	+4,1%	+4,8%	
<b>AXA XL<sup>ii</sup></b>	<b>+3,3%</b>		<b>+10,6%</b>
<b>Asie, Afrique &amp; EME-LATAM</b>	<b>+12,3%</b>	<b>+7,2%</b>	
<b>Entité transversales</b>			
<b>Total</b>	<b>+4,3%</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+10,6%</b>

i. Evolutions tarifaires calculées en pourcentage du total des primes acquises brutes de l'année précédente

ii. Hausses tarifaires sur renouvellements de +4% en assurance et +12% en réassurance. Evolutions tarifaires calculées en pourcentage du total des primes renouvelées



ANNEXE 4 : VIE, ÉPARGNE, RETRAITE ET SANTÉ – RÉPARTITION DES PRIMES BRUTES ÉMISES ET AUTRES REVENUS ET CROISSANCE PAR ACTIVITÉ  
Communiqué de presse

Primes brutes émises et autres revenus	Total <sup>i</sup>		Dont prévoyance		Dont fonds général épargne		Dont unités de compte		Dont santé	
	9M 2023	Variation	9M 2023	Variation	9M 2023	Variation	9M 2023	Variation	9M 2023	Variation
en millions d'euros										
France <sup>i</sup>	13 656	-10%	3 159	-3%	3 860	+11%	3 027	-8%	3 610	-30%
Europe	13 089	0%	3 515	+1%	2 376	-4%	1 865	-17%	5 334	+8%
AXA XL	88	-31%	33	-51%	54	-8%				
Asie, Afrique & EME-LATAM	8 728	+9%	4 820	+10%	576	+12%	255	-23%	3 078	+11%
Entités transversales	156	-9%							156	-9%
<b>Total</b>	<b>35 717</b>	<b>-2%</b>	<b>11 527</b>	<b>+3%</b>	<b>6 866</b>	<b>+5%</b>	<b>5 147</b>	<b>-13%</b>	<b>12 178</b>	<b>-7%</b>
<i>dont activité court-terme</i>	<i>10 721</i>	<i>-12%</i>	<i>2 903</i>	<i>-15%</i>					<i>7 818</i>	<i>-11%</i>

i. Comprend un impact négatif de 1,6 milliard d'euros en assurance santé en raison du non-renouvellement de deux contrats significatifs en santé collective à l'international en 2023

ii. Ce terme fait référence aux activités d'assurance comptabilisées sous le modèle comptable IFRS 17 Premium Allocation Approach (« PAA »). La marge de l'activité court-terme est analysée en utilisant le ratio combiné. Les activités court-terme couvrent les lignes de métiers prévoyance, santé et dommages dès lors que celles-ci sont comptabilisées sous le modèle comptable « PAA »



ANNEXE 5 : AFFAIRES NOUVELLES – VOLUME (PVEP), VALEUR (VAN) ET MARGE (VAN/PVEP)  
Communiqué de presse

Indicateurs d'affaires nouvelles 9M 2023 - Vie, épargne, retraite												
en millions d'euros	PVEP	Var. <sup>i</sup>	NB CSM (avant impôts)	Var. <sup>i</sup>	Autres VAN (avant impôts)	Var. <sup>i</sup>	Impôts	Var. <sup>i</sup>	Total VAN (après impôts)	Var. <sup>i</sup>	Marge VAN (%)	Var. <sup>i</sup>
France	9 689	-18%	346	+4%	146	-29%	-127	-9%	365	-9%	3,8%	+0,4 pt
Europe	6 016	-4%	387	-15%	49	-63%	-99	-23%	337	-26%	5,6%	-1,7 pts
Asie, Afrique & EME-LATAM	9 085	+12%	631	+4%	199	+17%	-204	+2%	627	+8%	6,9%	-0,2 pt
<b>Total Vie, épargne, retraite</b>	<b>24 790</b>	<b>-5%</b>	<b>1 364</b>	<b>-2%</b>	<b>395</b>	<b>-22%</b>	<b>-430</b>	<b>-8%</b>	<b>1 328</b>	<b>-7%</b>	<b>5,4%</b>	<b>-0,1 pt</b>

Indicateurs d'affaires nouvelles 9M 2023 - Santé <sup>ii</sup>												
en millions d'euros	PVEP	Var. <sup>i</sup>	NB CSM (avant impôts)	Var. <sup>i</sup>	Autres VAN (avant impôts)	Var. <sup>i</sup>	Impôts	Var. <sup>i</sup>	Total VAN (après impôts)	Var. <sup>i</sup>	Marge VAN (%)	Var. <sup>i</sup>
France	4 770	-32%			85	-19%	-22	-19%	63	-19%	1,3%	+0,2 pt
Europe	1 669	+46%	77	+180%	4	+27%	-21	+139%	60	+175%	3,6%	+1,7 pts
Asie, Afrique & EME-LATAM	1 779	+3%	287	+5%	12	-26%	-77	+11%	223	+1%	12,5%	-0,2 pt
<b>Total Santé<sup>ii</sup></b>	<b>8 218</b>	<b>-17%</b>	<b>364</b>	<b>+20%</b>	<b>101</b>	<b>-19%</b>	<b>-119</b>	<b>+14%</b>	<b>346</b>	<b>+8%</b>	<b>4,2%</b>	<b>+1,0 pt</b>
<b>Total Vie, épargne, retraite &amp; Santé<sup>ii</sup></b>	<b>33 009</b>	<b>-8%</b>	<b>1 727</b>	<b>+2%</b>	<b>496</b>	<b>-21%</b>	<b>-549</b>	<b>-4%</b>	<b>1 674</b>	<b>-4%</b>	<b>5,1%</b>	<b>+0,2 pt</b>

i. Variations présentées en base comparable (taux de change, méthodologie et périmètre constants)

ii. Inclut l'activité Santé souscrite principalement par les entités Vie



Collecte nette par activité		
en milliards d'euros	9M 2022	9M 2023
<b>Santé<sup>i</sup></b>	+3,4	+1,4
<b>Prévoyance</b>	+2,9	+3,1
<b>Fonds général - épargne</b>	-5,1	-6,8
<i>dont produits peu consommateurs en capital<sup>ii</sup></i>	+0,5	-0,6
<i>dont produits consommateurs en capital</i>	-5,7	-6,2
<b>Unités de compte<sup>iii</sup></b>	+1,7	-0,6
OPVCM et autres	+0,0	0,0
<b>Total collecte nette vie, épargne, retraite et santé<sup>i</sup></b>	<b>+2,8</b>	<b>-2,9</b>

i. La collecte nette en vie, épargne, retraite inclut l'activité santé souscrite principalement par les entités Vie

ii. Produits en fonds général – épargne qui incluent les produits sans garanties, avec garanties à maturité uniquement ou avec des garanties égales ou inférieures à 0%

iii. Dont contrats d'investissement sans participation discrétionnaire



### Évolution des actifs sous gestion

en milliards d'euros

	Gestion d'actifs	AXA IM - Périmètre consolidé <sup>ii</sup>	AXA IM - Co-entreprises en Asie
<b>Actifs sous gestion au 31 décembre 2022</b>	<b>845</b>	739	105
Collecte nette	0	-2	1
Effets de marché	2	1	1
Périmètre et autre	2	2	0
Change	-6	-1	-5
<b>Actifs sous gestion au 30 septembre 2023</b>	<b>842</b>	739	103
<b>Actifs moyens sous gestion pendant la période<sup>i,ii</sup></b>		<b>736</b>	
Variation des actifs moyens sous gestion en publié vs. 9M 2022		-3%	
Variation des actifs moyens sous gestion en comparable vs. 9M 2022		-5%	

i. Les actifs moyens sous gestions d'AXA IM sont calculés en excluant la contribution des co-entreprises asiatiques et Capza

ii. Inclut la contribution d'Architas, d'AXA IM Prime et de Capza, net des éliminations internes





**Principales transactions depuis le 1er janvier 2023 :**

- Emission avec succès par AXA SA le 4 janvier 2023 d'une dette senior de 750 millions d'euros à échéance 2033
- Conclusion le 24 février 2023 d'une convention de rachat d'actions dans le cadre du programme de rachat d'actions d'AXA d'un montant maximal de 1,1 milliard d'euros annoncé le 23 février 2023
- Succès de la cession de 100 000 000 actions de Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. le 28 février 2023
- Annonce le 6 mars 2023 d'une offre publique de rachat en numéraire portant sur les obligations subordonnées d'AXA XL d'un montant de 500 000 000 de dollars américains au taux fixe de 5,500% et arrivant à échéance en 2045. Le 13 mars 2023, le résultat de l'offre de rachat s'est élevé à un montant nominal de 247,974,000 de dollars américains
- Emission avec succès par AXA SA d'une dette subordonnée de 1 milliard d'euros à échéance 2043 le 5 avril 2023
- Annonce le 19 avril 2023 d'une offre publique de rachat en numéraire sous un format « any and all » portant sur les obligations Subordonnées Tier 2 d'un montant de 750 000 000 de livres sterling au taux fixe de 5,625% et arrivant à échéance en 2054. Le 26 avril 2023, le résultat de l'offre de rachat s'est élevé à un montant nominal de 610 501 000 de livres sterling
- Annonce le 29 mai 2023 du rachat anticipé d'une obligation subordonnée d'un montant de 1 000 000 d'euros à un taux flottant/fixe et arrivant à échéance en 2043. Le rachat a eu lieu le 4 juillet 2023 au pair, y compris les intérêts courus
- Annonce le 12 juillet 2023 de la finalisation de l'acquisition de Groupe Assurances du Crédit Mutuel España (« GACM España »)
- Annonce le 13 juillet 2023 du rachat anticipé d'une obligation subordonnée perpétuelle remboursable par anticipation d'un montant de 225 000 000 de dollars américains à taux flottant. Le rachat aura lieu le 7 août 2023 au pair, y compris intérêts courus
- Annonce le 3 août 2023 de l'acquisition de Laya Healthcare Limited en Irlande
- Annonce le 22 août 2023 du lancement de l'opération d'actionnariat salarié 2023 (Shareplan 2023)
- Annonce le 12 septembre 2023 de la conclusion d'une convention de rachat d'action dans le cadre de l'élimination de l'effet dilutif de l'opération Shareplan 2023
- Annonce le 11 octobre 2023 du prix de souscription des actions à émettre dans le cadre de son opération d'actionnariat salarié 2023 (Shareplan 2023)
- Annonce le 31 octobre 2023 de la finalisation de l'acquisition de Laya Healthcare Limited en Irlande

**Prochains principaux événements investisseurs**

- 22/02/2024 – Résultats annuels 2023
- 11/03/2024 – Journée investisseurs