

Troisième trimestre 2023

Chiffre d'affaires Exploitation 9 mois : 533,7 M€

Croissance organique de + 5,0% au 3^{ème} trimestre et de + 5,9% en cumul 9 mois

Perspectives solides confirmées

Activité Exploitation de 720 M€ avec une croissance organique proche de + 6,0%

Stabilité attendue du Résultat Opérationnel Exploitation dans un contexte de forte inflation

« Dans un environnement contraint et hypersensible, LNA Santé maintient le cap de ses priorités stratégiques, en restant ancrée sur ses valeurs et sa vision de long terme.

Face au doute qui s'exprime à l'endroit de l'ensemble d'une filière d'activités, il peut être utile néanmoins de rétablir quelques vérités à partir de simples faits.

En premier lieu, les métiers de la santé demeurent pour longtemps des activités d'avenir. Qui accepterait demain de dégrader le recours au soin quand les progrès médicaux et la capacité de notre société à mieux faire face à la maladie et au vieillissement permettent à chacun de se projeter avec plus de confiance dans le futur ? La santé reste plus que jamais, la première préoccupation de tous nos concitoyens.

En second lieu, les changements soudains dans l'économie (inflation, restriction et cherté du crédit) impactent brutalement les activités de services, a fortiori celles intensives en personnel et en besoin d'investissements, et soumises à une tarification administrée par les pouvoirs publics. Que l'Etat tarde à réagir face à l'effet ciseau qui pénalise tout un secteur avec une hausse des dépenses (salaires, énergies...) plus rapide que les tarifs est une chose ; qu'il laisse perdurer cette rudesse économique en est une autre, qu'aucun responsable ne peut durablement endosser.

En troisième lieu, le secteur de la santé a besoin de réformes en profondeur, puisque les constats sont posés (insuffisance de prévention, coût élevé, inégalité d'accès, embolie des urgences, besoin de spécialisation, complexité des parcours, manque de pertinence et d'efficacité, perte d'attractivité des métiers), et requièrent le courage d'agir, de coopérer et d'imaginer une nouvelle organisation ; en la construisant en concertation avec les assurés et tous les acteurs du système de santé.

Au-delà, par le caractère essentiel des services qu'il dispense, le secteur de la santé a besoin d'une régulation forte et indépendante qui s'exonère des préjugés, qui contrôle à bon escient tous les acteurs, qui évalue avec objectivité l'efficacité du système de santé et qui se dote d'une capacité de sanction effective.

Chacun d'entre nous peut être acteur de cette transformation.

A l'aune de ces changements, de nouvelles opportunités se présenteront pour les opérateurs, peu importe leur statut, qui sauront allier vision, pertinence des offres, qualité d'exécution, autonomie financière et capacité à se développer par transformation et par rapprochement, en stimulant la coopération et l'innovation au service des enjeux de santé des territoires.



Enfin, s'agissant spécifiquement de notre parc d'établissements, leur taux d'occupation se maintient à un niveau élevé et nous conforte dans la dynamique de notre réseau. Sous la contrainte tarifaire évoquée, le point de passage du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre est solide ; il nous permet de nous rapprocher des objectifs annuels 2023 tant en termes de revenus, que de performance opérationnelle et d'endettement, dans l'attente de la photo finale du dernier trimestre, dont l'activité a bien débuté. »

Jean-Paul Siret – Président
Willy Siret – Directeur Général
Damien Billard – Directeur Général Délégué aux Finances

<i>En millions d'euros</i>	T3 2023	T3 2022	Var.	9 mois 2023	9 mois 2022	Var.
Chiffre d'Affaires Exploitation	176,6	169,7	+ 4,1%	533,7	504,3	+ 5,8%
Croissance organique			+ 5,0%			+ 5,9%
Secteur Médico-Social France *	70,9	67,0	+ 5,8%	211,5	199,6	+ 6,0%
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>40%</i>	<i>39%</i>		<i>40%</i>	<i>40%</i>	
Secteur Sanitaire France **	94,8	93,0	+ 1,9%	290,5	276,8	+ 4,9%
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>54%</i>	<i>55%</i>		<i>54%</i>	<i>55%</i>	
Secteur International Métier ***	9,5	8,5	+ 11,3%	27,4	24,1	+ 14,0%
<i>% du CA Exploitation</i>	<i>5%</i>	<i>5%</i>		<i>5%</i>	<i>5%</i>	
Autres secteurs Exploitation	1,5	1,2	N/S	4,3	3,8	N/S
Chiffre d'Affaires Immobilier	7,0	9,3	- 24,6%	13,6	34,7	- 60,7%
Total	183,6	179,0	+ 2,6%	547,3	538,9	+ 1,6%

Données non auditées par les commissaires aux comptes

* Médico-Social France : EHPAD en France

** Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

*** International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

Taux d'occupation en progression

Au 3^{ème} trimestre 2023, le taux de remplissage moyen représente 95% des capacités en EHPAD, en amélioration d'un point par rapport au 2^{ème} trimestre 2023. En gamme Elégance, le taux d'occupation dépasse 94%, en progression notamment sur la région PACA grâce aux efforts de commercialisation toujours en cours. En gamme Confort, le taux d'occupation s'élève à 97% et se révèle stable par rapport au trimestre précédent.

En soins médicaux et de réadaptation (SMR) et de psychiatrie en France, l'occupation ralentit sur le 3^{ème} trimestre, tout en se maintenant à un niveau proche de la pleine capacité. C'est la conséquence d'abord des suspensions ponctuelles d'activité au cours de l'été face à la pénurie de personnel et un moindre adressage de la part des centres hospitaliers, confrontés à cette même difficulté. C'est aussi le fait d'un important programme de travaux d'extension au sein d'une clinique de rééducation et l'arrêt des garanties de financement de l'Etat pour les quelques cliniques qui en bénéficiaient.

En hospitalisation à domicile, l'activité maintient sa dynamique d'offre avec 861 patients en moyenne pris en soin sur le 3^{ème} trimestre 2023, soit un niveau comparable au 2^{ème} trimestre. Elle bénéficie de l'expertise des offres médicales dispensées au plus près des besoins des territoires de santé.

En Belgique, l'occupation des MRPA s'améliore de 4 points à 94% par rapport au trimestre précédent, avec une forte progression de l'occupation des établissements bruxellois, dans un environnement concurrentiel toujours âpre.



Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière s'établit hors hospitalisation à domicile à 98% sur le 3^{ème} trimestre 2023, stable par rapport au 2^{ème} trimestre 2023.

Croissance continue de l'activité Exploitation

Au terme des 9 premiers mois de l'exercice 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 533,7 M€, en hausse de 5,8% par rapport à la même période de 2022, dont 5,9% de croissance organique.

Au 3^{ème} trimestre 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 176,6 M€, en progression de 4,1% par rapport à la même période de l'an passé, dont 5,0% de croissance organique et -0,9% de croissance externe, du fait de la cession d'un établissement de chirurgie à la fin du 3^{ème} trimestre 2022.

- L'activité des EHPAD (**Médico-Social France**) s'établit à 70,9 M€ sur le 3^{ème} trimestre 2023, en hausse purement organique de 5,8% par rapport à l'an passé grâce à l'amélioration des taux d'occupation et à la campagne tarifaire. Elle s'analyse ainsi :
 - l'activité des **EHPAD Elégance** à 59,0 M€ affiche une croissance de 6,1% par rapport au 3^{ème} trimestre 2022,
 - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 11,9 M€, en hausse de 4,2%,
- L'activité du secteur **Sanitaire France** délivre une croissance de 1,9% sur le 3^{ème} trimestre 2023 à 93,0 M€. Cette progression est d'origine organique pour 3,6%. Elle résulte des contributions suivantes :
 - les **Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)** génèrent une activité de 72,1 M€ sur le trimestre, en repli de 3,0% par rapport au 3^{ème} trimestre 2022, principalement d'origine externe suite à la cession d'un établissement de chirurgie fin 2022,
 - les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** engendrent une activité de 22,7 M€ au 3^{ème} trimestre 2023, en hausse de 21,8% par rapport à la même période un an plus tôt, dont 18,7% d'origine organique assise elle-même pour trois quarts sur les volumes,
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 9,5 M€ sur le 3^{ème} trimestre 2023, en progression de 11,3% purement organique par rapport au 3^{ème} trimestre 2022, répartie ainsi :
 - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 8,3 M€ sur le trimestre, en rebond de 9,6% par rapport à la même période de l'an passé grâce à la remontée des taux d'occupation et à l'intégration de nouvelles mesures salariales conventionnelles dans les tarifs soin de l'INAMI,
 - les **cliniques polonaises** présentent une activité de 1,2 M€ sur le trimestre, en hausse organique de 23,5% par rapport à l'an dernier.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 13,6 M€ sur les 9 premiers mois de 2023 (dont 7,0 M€ sur le 3^{ème} trimestre), lié à l'achèvement des chantiers de construction d'un SMR spécialisé à Meaux et d'un EHPAD Elégance à Pessac, ainsi qu'à la cession de lots sous le régime de location meublé qui concernent les extensions d'une clinique de SMR à Romainville et d'un EHPAD aux Sables d'Olonne.



Perspectives solides confirmées

Disposant d'un parc autorisé de 10 305 lits dont 9 390 en activité, parmi lesquels 8 376 sont à pleine maturité, le Groupe dispose en son sein d'une base de 1 929 lits dont la mise aux standards LNA Santé constitue un vecteur de croissance embarquée, hors nouvelles croissances externes.

A court terme, la dynamique de croissance du groupe va se poursuivre au cours du 4^{ème} trimestre dans tous les métiers. Les EHPAD en France devraient notamment voir leur croissance se maintenir grâce à la progression des taux d'occupation et aux évolutions tarifaires. Le secteur Sanitaire France devrait également bénéficier de la dynamique des structures d'hospitalisation à domicile et du raffermissement attendu de l'activité des SMR et des cliniques psychiatriques.

Ainsi, à l'aune des réalisations des 9 premiers mois de 2023 et des perspectives du 4^{ème} trimestre, LNA Santé devrait tangenter sa prévision de croissance organique de 6,0% pour un chiffre d'affaires Exploitation de 720 M€.

Prochaine publication :

Le chiffre d'affaires annuel 2023 sera publié le 6 février 2024 à la clôture du marché.

A propos de LNA Santé : au sein de notre entreprise familiale, nous soignons les personnes fragilisées, nous prenons soin d'elles, de leurs proches aidants, des professionnels et de notre environnement, en stimulant la coopération et l'innovation au service des enjeux de santé des territoires.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.lna-sante.com

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

Contacts :



Damien Billard
DG Délégué aux Finances
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière
J. Gacoin / V. Boivin
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.