



Communiqué de Presse

Nantes, le 06 février 2024 à 18h

Chiffre d'affaires Exploitation 2023 : 720 M€

*Croissance organique : + 5,9%
portée par la dynamique du 4^{ème} trimestre*

« A l'issue d'une année marquée par un environnement exigeant, le Groupe LNA Santé démontre la résilience de son modèle, avec une dynamique d'activité au rendez-vous, présente dans tous ses métiers et sur l'ensemble de ses territoires de santé.

Face au pessimisme ambiant et à la perte de repères, l'adoption par LNA Santé d'un statut de société à mission lors de l'Assemblée Générale annuelle 2023 constitue pour nos parties prenantes un rappel essentiel de notre raison d'être, de nos valeurs et nos singularités d'entreprise familiale, à la culture entrepreneuriale. Elle est aussi une invitation collective à nous mettre en mouvement pour améliorer et étendre l'impact de nos offres de services.

A cet égard, les réalisations menées au cours de la première année du projet stratégique Grandir Ensemble 2023-2027 nourrissent la dynamique managériale au sein d'une communauté de professionnels pleinement engagés.

Plus que jamais, nous sommes fiers d'exercer nos métiers, guidés par notre culture du soin et l'attention portée aux patients, résidents, et à leurs proches aidants. En confiance et avec l'énergie d'entreprendre, nous ouvrons l'année 2024 avec humilité, audace et optimisme pour construire le futur de LNA Santé. »

Willy Siret – Directeur Général

<i>En millions d'euros</i>	T4 2023	T4 2022	Var.	A 2023	A 2022	Var.
CA Exploitation	186,1	176,2	+ 5,6%	719,8	680,5	+ 5,8%
<i>Croissance organique</i>			+ 5,8%			+ 5,9%
Secteur Médico-Social France *	73,9	70,2	+ 5,4%	285,4	269,7	+ 5,8%
<i>% du CA Exploitation</i>	40%	40%		40%	40%	
Secteur Sanitaire France **	101,3	95,7	+ 5,9%	391,7	372,5	+ 5,2%
<i>% du CA Exploitation</i>	54%	54%		54%	55%	
Secteur International Métier ***	9,5	9,1	+ 4,1%	36,9	33,2	+ 11,3%
<i>% du CA Exploitation</i>	5%	5%		5%	5%	
Autres secteurs Exploitation	1,4	1,2	N/S	5,7	5,0	N/S
CA Immobilier	2,7	13,1	- 79,4%	16,3	47,8	- 65,8%
Total	188,8	189,3	- 0,3%	736,1	728,2	+ 1,1%

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

* Médico-Social France : EHPAD en France
 ** Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France
 *** International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

Occupation en progression

Au 4^{ème} trimestre 2023, l'occupation moyenne représente 94,9% des capacités en EHPAD, avec un taux de remplissage proche de 95% en gamme Elégance et de 97% en gamme Confort. En EHPAD Elégance l'occupation affiche une hausse de 0,8 point par rapport au 4^{ème} trimestre 2022 alors que celle des EHPAD Confort se révèle stable. En Belgique, l'occupation progresse à 93% sur le trimestre, en variation de + 2,7 points par rapport à l'an dernier. En rééducation et psychiatrie, l'occupation augmente de 7 points sur un an, à un niveau approchant la pleine capacité. En hospitalisation à domicile, le nombre moyen de patients pris en soins s'élève à 903 séjours au 4^{ème} trimestre 2023, en croissance de 16% par rapport à la même période l'an passé grâce à la pertinence de l'offre de soins.

Le taux d'occupation des établissements en régime de croisière sur le 4^{ème} trimestre 2023 s'établit hors hospitalisation à domicile à 99%, soit une hausse de 3,3 points par rapport au 4^{ème} trimestre 2022, portée par la dynamique des volumes en secteur sanitaire et la poursuite d'un remplissage élevé en secteur médico-social.

Activité Exploitation en croissance

Au 4^{ème} trimestre 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 186,1 M€, en progression de + 5,6% par rapport à la même période de l'an passé, grâce à la dynamique de la croissance organique qui se renforce sensiblement comme annoncé à + 5,8%, contre + 5,0% pour le trimestre précédent.



Au titre de l'exercice 2023, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'établit à 719,8 M€ conformément à l'objectif et en progression de + 5,8% sur un an, porté par une croissance organique solide à + 5,9%.

- L'activité des maisons de retraite fortement médicalisées (**Médico-Social France**) s'établit à 285,4 M€ sur l'exercice, en hausse de 5,8% et d'origine exclusivement organique. Elle s'analyse ainsi :
 - les **EHPAD Confort**, à prix d'hébergement limité, présentent un chiffre d'affaires de 48,0 M€ en hausse organique de + 5,8%,
 - les **EHPAD Élégance** affichent une hausse d'activité de + 5,8% à 237,4 M€, sous l'effet conjugué de meilleurs taux d'occupation et des revalorisations tarifaires autorisées.
- L'activité du secteur **Sanitaire France** délivre une croissance de + 5,2% sur l'exercice 2023 à 391,7 M€. Cette progression est liée pour l'essentiel à la croissance organique de + 5,6%, le 4^{ème} trimestre marquant une accélération sensible à +6,2%. L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :
 - les cliniques dans les murs (**Soins Médicaux et de Réadaptation, Psychiatrie, Chirurgie**) génèrent une activité de 303,7 M€ sur 2023, en progression de 1,9% dont + 3,2% de croissance organique, ralentie par l'impact d'une sortie de périmètre liée à la cession d'un établissement de chirurgie fin 2022,
 - les **structures d'Hospitalisation A Domicile** (HAD) engendrent une activité de 88,0 M€ en hausse de 18,1% sur l'exercice, dont + 15,4% en organique.
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 36,9 M€ sur l'exercice 2023, en progression de 11,3% (dont 8,6% de croissance organique) par rapport à l'an passé, réparti ainsi :
 - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 32,1 M€ sur l'exercice, en croissance organique de 7,9% par rapport à l'an passé,
 - les **cliniques polonaises** représentent un chiffre d'affaires de 4,9 M€ sur 2023, en croissance de 40,6% dont + 15,0% pour la composante organique.

Activité Immobilier

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit comme prévu en bas de cycle à 16,3 M€ au 31 décembre 2023. Il est constitué de l'achèvement des chantiers de construction d'une clinique SMR spécialisée à Meaux et d'un EHPAD Élégance à Pessac, ainsi que de la cession de lots sous le régime de location meublée qui concernent l'extension d'une clinique de SMR à Romainville et d'un EHPAD Élégance aux Sables d'Olonne. L'activité bénéficiera en 2024 de la dynamique de commercialisation des programmes neufs et de rénovation en phase de lancement.

Perspectives solides confirmées

LNA Santé clôture l'année 2023 sur une forte dynamique d'activité en séquentiel, qui conforte l'atteinte du consensus pour le résultat opérationnel consolidé 2023. Le désendettement du secteur Exploitation s'est également poursuivi à un bon rythme au cours du 2nd semestre, permettant au Groupe d'ouvrir l'exercice 2024 avec confiance, fort d'une situation financière saine et de perspectives d'activité solidement orientées.



Disposant d'un parc de 10 326 lits et places (dont 9 495 en activité), le Groupe dispose en son sein d'un socle stable de 8 584 lits en croisière et d'une base de 1 742 lits non matures (911 à restructurer et 831 à installer) dont la mise aux critères qualitatifs de LNA Santé constitue un vecteur de croissance embarquée.

Ainsi, pour l'année en cours, **LNA Santé prévoit une poursuite de la croissance organique à un niveau supérieur à 4,5%**, pour un chiffre d'affaires Exploitation de plus de 750 M€ hors croissance externe. Dans un environnement inflationniste qui de fait, maintient une relative tension sur les marges d'exploitation, le résultat opérationnel devrait néanmoins progresser en volume. Dans la continuité d'un pilotage maîtrisé de l'endettement, le levier d'Exploitation devrait se maintenir, hors potentielles opérations d'acquisition, sous le multiple de x 2,0.

A l'occasion de sa publication des résultats annuels, le Groupe présentera un point d'avancement de son projet Grandir Ensemble avec ses perspectives stratégiques pour l'exercice 2024.

Prochaine publication :

Les résultats annuels 2023 seront publiés le 27 mars 2024 à la clôture du marché.

A propos de LNA Santé : au sein de notre entreprise familiale, nous soignons les personnes fragilisées, nous prenons soin d'elles, de leurs proches aidants, des professionnels et de notre environnement, en stimulant la coopération et l'innovation au service des enjeux de santé des territoires.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.lna-sante.com

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.

Contacts :



Damien Billard
DG Délégué aux Finances
+33 (0)2 40 16 17 92
contact@lna-sante.com



Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin
+33 (0)1 75 77 54 65
lnasante@aelium.fr

Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21

Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1.

Le **levier d'Exploitation** représente le ratio de la dette financière nette d'Exploitation sur l'EBITDA Exploitation avant IFRS 16.

La **dette financière nette d'Exploitation** correspond à la dette financière brute d'Exploitation, hors obligations locatives introduites par la norme IFRS 16, diminuée de la trésorerie et équivalents de trésorerie.