

**DEEZER**

## **Deezer annonce une croissance de +14,9% et des résultats records au S1 2024, et relève son objectif d'EBITDA ajusté 2024**

- **CROISSANCE DE +14,9% DU CHIFFRE D'AFFAIRES À 267,9 M€, CONFORMÉMENT AU PLAN**
  - Amélioration de l'ARPU Direct (+6,0%) et Partenariat (+3,5%) ;
  - Base d'abonnés : 10,5 millions, +1,3 million (+13,7%) vs S1 2023 ;
  - Partenariats en forte croissance (+39,2% de chiffre d'affaires vs S1 2023), avec 5 millions d'abonnés (+37,1% vs S1 2023), représentant désormais près d'un tiers du chiffre d'affaires total ;
  - Poursuite de la croissance en France avec un chiffre d'affaires en hausse de +8,5% vs S1 2023, notamment grâce au Direct qui compte 3,7 millions d'abonnés (+3,2% vs S1 2023) et à l'augmentation de l'ARPU ;
  - Lancement de partenariats de distribution du contenu de bien-être Zen.
- **ACCÉLÉRATION DE L'AMÉLIORATION DE L'EBITDA AJUSTÉ À (5) M€**
  - Marge brute ajustée de 24,1% (+1,9 pt vs S1 2023), bénéficiant de conditions plus favorables avec les labels;
  - Poursuite des investissements dans la marque et l'acquisition d'abonnés, portant les dépenses marketing à 8,1% du chiffre d'affaires au S1 2024 (+0,9 pt vs S1 2023) ;
  - Levier opérationnel important, grâce au contrôle strict des coûts fixes (-2,8 pts vs S1 2023).
- **FLUX DE TRÉSORERIE<sup>1</sup> DISPONIBLE POSITIF AU S1, POSITION DE TRÉSORERIE SOLIDE DE 65,1 M€ AU 30 JUIN 2024**
- **PERSPECTIVES POUR 2024 : RELÈVEMENT DE L'OBJECTIF D'EBITDA AJUSTÉ REFLÉTANT UNE SOLIDE PERFORMANCE FINANCIÈRE**
  - Confirmation de l'objectif de croissance du chiffre d'affaires attendu à +10% en 2024 ;
  - Relèvement de l'objectif d'EBITDA ajusté, attendu désormais inférieur à (10) M€ en 2024 (vs objectif initial inférieur à (15) M€), tout en continuant à investir significativement en marketing ;
  - Confirmation d'un flux de trésorerie disponible positif en 2024.
- **ALEXIS LANTERNIER NOMMÉ AU POSTE DE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE DEEZER À COMPTER DU 2 SEPTEMBRE 2024**
  - Alexis Lanternier aura pour mission d'accélérer le développement de l'entreprise tout en poursuivant son cap vers une croissance rentable
- **TRANSFERT RÉUSSI DE LA COTATION DE DEEZER SUR LE SEGMENT GÉNÉRAL D'EURONEXT**
  - Les actions Deezer sont admises aux négociations sur le segment général d'Euronext à Paris depuis le 8 juillet, permettant à tous types d'investisseurs d'effectuer des transactions.

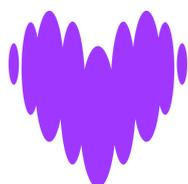
<sup>1</sup> Flux de trésorerie disponible : EBITDA ajusté - variation du BFR - dépenses d'investissement - locations et intérêts nets.



**DEEZER**

**Paris, 30 juillet 2024, 17:45 CEST** - Deezer (Euronext Paris : DEEZR ; ISIN : FR001400AYG6), la plateforme mondiale d'expériences musicales, publie ses résultats pour le semestre clos le 30 juin 2024, tels qu'approuvés ce jour par son Conseil d'administration.

**Stu Bergen, directeur général par intérim de Deezer, a commenté :** « *Ces résultats positifs témoignent de la solide performance de Deezer. L'entreprise est en bonne voie pour atteindre la rentabilité et nous sommes tous fiers des succès du premier semestre. Deezer occupe une place unique dans l'écosystème musical, soutenant les artistes, les auteurs-compositeurs et les ayants droit grâce à des initiatives centrées sur la transparence, l'équité et l'innovation en matière de streaming musical. Deezer met en relation les artistes et les fans grâce à un large éventail d'expériences et de fonctionnalités musicales uniques.* »



## DEEZER

Les informations financières figurant dans le présent communiqué sont extraites des états financiers consolidés condensés au 30 juin 2024, qui ont été approuvés par le Conseil d'administration de la Société le 30 juillet 2024, et ont fait l'objet d'un examen limité par ses commissaires aux comptes.

<i>En millions d'euros</i>	S1 2024	S1 2023	Variation	Variation à taux de change constants
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>267,9</b>	<b>233,2</b>	<b>+14,9%</b>	<b>+14,6%</b>
<b>Par segment</b>				
Direct	171,5	163,9	+4,6%	+4,6%
Partenariats	86,9	62,4	+39,2%	+38,2%
Autres	9,6	6,9	+38,8%	+38,7%
<b>Par géographie</b>				
France	154,0	142,0	+8,5%	+8,5%
Reste du monde	113,9	91,3	+24,8%	+24,1%

<i>En millions d'euros</i>	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>267,9</b>	<b>233,2</b>	<b>+14,9%</b>
<b>Marge brute ajustée<sup>2</sup></b>	<b>64,5</b>	<b>51,8</b>	<b>+24,6%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires total</i>	<i>24,1%</i>	<i>22,2%</i>	<i>+187 pbs</i>
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(13,1)</b>	<b>(61,8)%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires total</i>	<i>(1,9)%</i>	<i>(5,6)%</i>	<i>+375 pbs</i>
<b>Résultat net</b>	<b>(19,4)</b>	<b>(38,4)</b>	<b>(49,6)%</b>

<i>En millions d'euros</i>	30 juin 2024	31 décembre 2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	65,1	63,6
Dette financière	(17,1)	(21,0)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>47,9</b>	<b>42,6</b>

	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>Nombre total d'abonnés<sup>(1)</sup></b>	<b>10,5</b>	<b>9,3</b>	<b>+13,7%</b>
Direct	5,5	5,6	(1,5)%
dont France	3,7	3,6	+3,2%
dont Reste du monde	1,8	2,0	(9,8)%
Partenariats	5,0	3,7	+37,1%
<b>ARPU (en €/mois hors taxes)</b>			
Direct	5,1	4,8	+6,0%
Partenariats	2,9	2,8	+3,5%

<sup>(1)</sup> Au 30 juin, en millions

<sup>2</sup> La Marge brute ajustée et l'EBITDA ajusté sont des indicateurs non IFRS. Une réconciliation des indicateurs financiers non-IFRS est disponible en annexe de ce communiqué.



**DEEZER**

## FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2024 - ACTIVITÉ

### Partenaires

**Partenariats :** Deezer a accompagné le déploiement de Meli+ au Chili en février, après le Brésil et le Mexique au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023, et a renouvelé des partenariats clés avec TIM et FNACDarty début 2024, confirmant la valeur apportée par Deezer à ses partenaires.

**Extension :** Deezer a également commencé à octroyer à des partenaires des licences sur le contenu de son application bien-être Zen by Deezer, avec l'intention de reproduire ce modèle.

### Artistes

**Modèle de streaming Artist-centric :** Deezer et le label de musique indépendant Merlin ont annoncé le renouvellement de leur partenariat. Ce partenariat comprend l'application du nouveau modèle Artist-centric aux membres de Merlin, à savoir les maisons de disques, les distributeurs et les labels. La participation de Merlin garantit à ses membres indépendants, une rémunération équitable pour la musique de leurs artistes. En outre, notre équipe a formé des modèles avancés pour supprimer le contenu non artistique, le bruit et les doublons.

### Fans

**Expériences :** Le partenariat expérientiel de Deezer avec La Défense Arena à Paris (primé *Best Fan Experience 2023*), a été renouvelé en mars. Il pourra s'appuyer sur l'approche de plateforme centrée sur l'expérience (ESP) nouvellement adoptée par Deezer.

**Lancement du Purple Club :** Cet onglet dédié dans l'application Deezer sert de destination ultime pour les abonnés payants en France afin de découvrir et d'accéder à des expériences exclusives pour les fans, y compris des sessions *live* intimistes et des événements célébrant la sortie de nouveaux albums d'artistes français et internationaux.

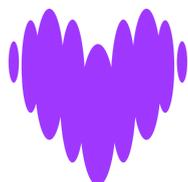
**Soutien des festivals de musique français :** Deezer a renforcé son engagement auprès des festivals de musique en France en proposant des expériences immersives et exclusives comme le Karaoké géant et le "*Shaker*". Avec un soutien renouvelé à 8 festivals tels que We Love Green, Garorock et Rock en Seine.

## FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2024 - CORPORATE

**Alexis Lanternier nommé au poste de Directeur général** pour accélérer le développement de l'entreprise tout en poursuivant son cap vers une croissance rentable. Entrepreneur chevronné et dirigeant expérimenté, Alexis Lanternier apportera dans sa nouvelle fonction une grande expérience marquée par des succès dans la création de plateformes numériques de distribution de biens de consommation en Europe, en Asie et en Amérique du Nord. Alexis Lanternier succèdera à Stu Bergen, directeur général par intérim, à compter du 2 septembre 2024.

**Gouvernance :** Le conseil d'administration, qui s'est tenu à la suite de l'Assemblée générale annuelle, a reconduit Iris Knobloch en qualité de présidente. Deezer a également nommé Carl de Place au poste de Directeur financier, à compter du 1<sup>er</sup> août 2024.

**Succès du changement de compartiment de cotation :** Depuis le 8 juillet 2024, toutes les actions composant le capital social de Deezer S.A sont admises aux négociations sur le segment général d'Euronext à Paris, permettant à tous types d'investisseurs d'effectuer des transactions.



**DEEZER**

## RÉSULTATS S1 2024 : PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE RECORD

### Chiffre d'affaires semestriel en hausse de +14,9%, conforme au plan de la direction

Le **chiffre d'affaires consolidé** s'élève à 267,9 M€ au S1 2024, en hausse de +14,9% par rapport au S1 2023 (+14,6% à taux de change constant). Cette croissance reflète l'exécution réussie de la stratégie du Groupe, portée par l'expansion continue des partenariats récents (tels que RTL+ et Mercado Libre) ainsi que la contribution de la nouvelle vague d'augmentation des prix du Direct.

Le chiffre d'affaires des **Partenariats** s'élève à 86,9 M€ au S1 2024, en hausse de +39,2% par rapport au S1 2023 (+38,2% à taux de change constant). Cette évolution est portée par l'acquisition de nouveaux abonnés (+1,4 million ou +37,1% en glissement annuel) reflétant la bonne performance des contrats nouveaux et existants avec de grands opérateurs télécoms dans le Reste du Monde, la montée en puissance progressive de RTL et Mercado Libre, combinée à l'augmentation de l'ARPU de +3,5%, principalement due à l'amélioration du mix géographique. Les partenariats représentent désormais 32,4% du chiffre d'affaires total au S1, soit une hausse de +5,7 points par rapport aux 26,8% enregistrés l'année dernière.

Le chiffre d'affaires **Direct** atteint 171,5 M€ au S1 2024, en hausse de +4,6% par rapport au S1 2023 à taux de change constant et courant. Cette croissance est soutenue par l'appréciation de l'ARPU, à la suite de :

- La nouvelle vague de hausses de prix, lancée au 4<sup>ème</sup> trimestre 2023, qui s'applique désormais à plus de 80% des abonnés ;
- L'amélioration du mix géographique, grâce au recentrage stratégique des activités directes sur certains marchés clés, qui a permis de poursuivre l'augmentation du nombre d'abonnés en France (+3,2%) et le ralentissement dans le reste du monde (-9,8%) ;
- La mise en œuvre d'une stratégie plus sélective dans le segment Direct pour stimuler les abonnements premium en réduisant les essais et les promotions.

**Les autres revenus**, principalement composés des recettes publicitaires et annexes, s'élèvent à 9,6 M€ au S1 2024 contre 6,9 M€ au S1 2023, soit une augmentation de +38,8% (+38,7% à taux de change constant). Le début des nouveaux contrats de licence pour Zen by Deezer a contribué de manière significative à la croissance semestrielle du segment.

### Forte performance opérationnelle, avec une accélération de l'amélioration de l'EBITDA ajusté à (5) M€, grâce aux conditions plus favorables négociées avec les labels

La **marge brute ajustée** a augmenté de +24,6% par rapport au S1 2023, pour atteindre 64,5 M€ au S1 2024, principalement grâce à un niveau d'activité plus élevé, aux conditions plus favorables négociées avec les labels en 2023 et 2024 et à une contribution positive de l'octroi de licences de Zen by Deezer à plusieurs partenaires.

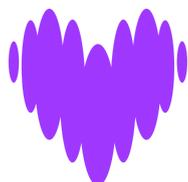
En conséquence, le taux de marge brute ajustée a augmenté de +1,9 pt, passant de 22,2% du chiffre d'affaires au S1 2023 à 24,1% au S1 2024.

**L'EBITDA ajusté** s'est amélioré de +8,1 M€ pour atteindre (5,0) M€ au S1 2024, contre (13,1) M€ au S1 2023, reflétant principalement la hausse de la marge brute ajustée et une gestion stricte des coûts fixes, malgré des investissements de marketing plus élevés, conformément à la stratégie d'investissement efficiente dans la Marque.

En conséquence, la marge d'EBITDA ajusté s'est améliorée, passant de (5,6)% au S1 2023 à (1,9)% au S1 2024.

Le **résultat opérationnel** s'est élevé à (21,2) M€ au S1 2024, comparé à (42,5) M€ au S1 2023, soit une amélioration de +21,3 M€. Cette évolution reflète principalement l'augmentation de la marge brute et la baisse des charges d'exploitation, y compris les autres charges non-récurrentes liées aux accords de licence.

La marge opérationnelle s'est améliorée, passant de (18,2)% au S1 2023 à (7,9)% au S1 2024.



**DEEZER**

**Le résultat net** s'est élevé à (19,4) M€ au S1 2024, contre une perte nette de (38,4) M€ au S1 2023, soit une amélioration de +19,0 M€. Cette variation reflète principalement l'amélioration du résultat opérationnel.

**Position de trésorerie solide de 65,1 M€, renforcée par des flux de trésorerie disponible déjà positifs**

**Le flux de trésorerie disponible** s'est élevé à +7,3 M€ au S1 2024, contre (21,6) M€ au S1 2023. Ce changement reflète principalement la réduction de la perte d'EBITDA ajusté, la génération plus importante de fonds de roulement par rapport à 2023, ainsi que la baisse des autres éléments de trésorerie (éléments non récurrents, y compris l'impact des régularisations fiscales).

**La variation du fonds de roulement** s'élève à +21,8 M€ au S1 2024, reflétant le niveau d'activité plus élevé.

**RELÈVEMENT DE L'OBJECTIF D'EBITDA AJUSTÉ POUR 2024 ; CONFIRMATION DES OBJECTIFS ANNUELS DE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE POSITIF**

À la suite de la forte progression du chiffre d'affaires au S1, le Groupe confirme son objectif d'atteindre une croissance du chiffre d'affaires de +10% en 2024, en tenant compte de la forte base de comparaison du S2 2023.

La réduction significative de la perte d'EBITDA ajusté au cours de ce semestre permet également au Groupe de relever son objectif annuel d'EBITDA ajusté, qui devrait désormais être inférieur à (10) M€ en 2024 (précédemment inférieur à (15) M€). Cela représentera une réduction très importante par rapport aux (29) M€ en 2023 et aux (56) M€ en 2022 et ouvrira la voie à un EBITDA ajusté positif en 2025.

Enfin, compte tenu des fortes améliorations de rentabilité déjà réalisées et de la génération d'un flux de trésorerie disponible positif au S1 2024, Deezer confirme son ambition d'atteindre un flux de trésorerie disponible positif en 2024.



**DEEZER**

## **MISE À DISPOSITION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

Le rapport financier semestriel 2024 a été déposé le 30 juillet auprès de l'Autorité des marchés financiers. Il est accessible au public et consultable sur le site [www.deezer-investors.com](http://www.deezer-investors.com) dans la rubrique Résultats financiers.

## **CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE ET WEBCAST**

Stu Bergen, Directeur général par intérim, et Stéphane Rougeot, Directeur général adjoint et Directeur financier, animeront une conférence téléphonique et un webcast pour les analystes et les investisseurs, comprenant une session de questions-réponses, **le mercredi 31 juillet 2024 à 9h30 CET.**

Pour participer au webcast en direct, connectez-vous en cliquant sur le lien suivant :

[https://channel.royalcast.com/deezer-en-#!/deezer-fr/20240731\\_1](https://channel.royalcast.com/deezer-en-#!/deezer-fr/20240731_1)

Détails de connexion à la **conférence téléphonique** :

**- France :** [+33 \(0\) 1 70 37 71 66](tel:+330170377166)

**- Dans tout le Royaume-Uni :** [+44 \(0\) 33 0551 0200](tel:+4403305510200)

**- ÉTATS-UNIS :** [+1 786 697 3501](tel:+17866973501)

**Mot de passe :** "Deezer" (*à communiquer verbalement à l'opérateur*)

Le support de présentation, ainsi qu'une rediffusion du webcast, seront mis à disposition sur [www.deezer-investors.com](http://www.deezer-investors.com) dans la rubrique « Informations financières » après l'événement en direct.

## **CALENDRIER FINANCIER**

**- 30 octobre 2024 :** Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 (communiqué de presse publié après la clôture du marché)

## **DÉCLARATIONS PROSPECTIVES**

Le présent communiqué de presse contient certaines déclarations prospectives relatives aux activités de Deezer, qui ne doivent pas être considérées en soi comme des faits historiques, y compris la capacité à fabriquer, mettre sur le marché, commercialiser et faire accepter par le marché des projets spécifiques développés par Deezer, des estimations de performances futures et des estimations concernant les pertes d'exploitation anticipées, les revenus futurs, les besoins en capitaux, les besoins de financement supplémentaires. En outre, même si les résultats réels ou le développement de Deezer sont conformes aux déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse, ces résultats ou développements de Deezer peuvent ne pas être indicatifs de leur avenir.

Dans certains cas, vous pouvez identifier les déclarations prospectives par des mots tels que « pourrait », « devrait », « peut », « s'attend à », « anticipe », « croit », « a l'intention de », « estime », « vise », « cible », ou des mots similaires. Bien que la direction de Deezer estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, elles sont basées en grande partie sur les attentes actuelles de Deezer à la date du présent communiqué de presse et sont soumises à un certain nombre de risques et d'incertitudes, connus et inconnus, ainsi qu'à d'autres facteurs susceptibles d'entraîner une différence significative entre les résultats, performances ou réalisations réels et les résultats, performances ou réalisations futurs exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives. En particulier, les attentes de Deezer pourraient être affectées par, entre autres, les risques et incertitudes développés ou identifiés dans tout document public déposé par Deezer auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF »), y compris ceux énumérés dans le Document de référence universel visé par l'AMF le 30 avril 2024 sous le numéro R.24-007. À la lumière de ces risques et incertitudes, il ne peut y avoir aucune assurance que les déclarations prospectives faites dans ce communiqué de presse se réaliseront. Nonobstant le respect de l'article 223-1 du règlement général de l'AMF (les informations communiquées doivent être « exactes,



**DEEZER**

précises et sincères »), Deezer fournit les informations contenues dans le présent communiqué de presse à la date du 30 juillet 2024, et décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement les déclarations prospectives, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour toute autre raison.

**\*\*\* FIN \*\*\***

## **Médias**

Jesper Wendel – [jwendel@deezer.com](mailto:jwendel@deezer.com)

## **Relation investisseurs**

Grégoire Saint-Marc – [deezer@actus.fr](mailto:deezer@actus.fr)

### **À PROPOS DE DEEZER**

Deezer est l'une des principales plateformes indépendantes au monde dédiées aux expériences musicales, réunissant les artistes et les fans, en offrant aux utilisateurs la possibilité de vivre la musique (Live the music). La société permet, grâce à sa plateforme évolutive disponible dans plus de 180 pays, d'accéder à un catalogue musical complet et de qualité, une expérience audio HiFi sans perte, ainsi que des fonctionnalités innovantes. Fondée à Paris en 2007, Deezer est désormais une entreprise globale comptant plus de 600 employés répartis en France, en Allemagne, au Royaume-Uni, au Brésil et aux États-Unis, partageant tous une passion commune pour la musique, la technologie et l'innovation. Grâce à des partenariats stratégiques établis dans des marchés clés en Europe, en Amérique du Sud et en Amérique du Nord, Deezer continue de créer de la valeur pour ses partenaires issus de nombreux secteurs, notamment les télécommunications, les médias, l'équipement audio et l'e-commerce, à travers sa marque et l'engagement des utilisateurs. En tant qu'acteur de pointe de l'industrie musicale, Deezer a été la première plateforme à mettre en place un nouveau modèle de rémunération des artistes depuis le lancement du streaming, permettant de rétribuer plus équitablement les artistes et la musique que les fans chérissent. Cotée sur Euronext Paris (Code : DEEZR. ISIN : FRO01400AYG6), Deezer fait partie du segment Euronext Tech Leaders, dédié aux entreprises technologiques à forte croissance en Europe, et de son indice associé. Deezer – *Live the music*

Pour les dernières actualités, visitez <https://newsroom-deezer.com/fr/>

Pour les relations avec les investisseurs, visitez <https://www.deezer-investors.com/fr/>

Suivez-DeezerNews sur [X](#) et Deezer sur [LinkedIn](#) pour des informations



## ANNEXES

### Flux de trésorerie disponible

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(13,1)</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	21,8	7,7
Dépenses d'investissement	(1,1)	(1,1)
Locations <sup>3</sup>	(1,2)	(3,1)
Autres	(7,4)	(12,0)
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>7,3</b>	<b>(21,6)</b>

### Marge brute ajustée

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023	Variation (%)
<b>Marge brute ajustée</b>	<b>64,5</b>	<b>51,8</b>	<b>+24,6%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	24,1%	22,2%	+187 pbs
Direct	44,1	38,9	+13,2%
<i>En % du CA Direct</i>	25,7%	23,8%	+193 pbs
Partenariats	19,2	13,0	+47,2%
<i>En % du CA Partenariats</i>	22,1%	20,9%	+120 pbs
Autres	1,3	(0,2)	(925,4)%

## RÉCONCILIATION DES INDICATEURS FINANCIERS NON IFRS

### Marge brute ajustée

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023
<b>Marge brute</b>	<b>55,1</b>	<b>27,9</b>
Dépenses non récurrentes liées aux accords de licence	9,4	23,9
<b>Marge brute ajustée</b>	<b>64,5</b>	<b>51,8</b>

### EBITDA ajusté

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023
<b>Perte opérationnelle</b>	<b>(21,2)</b>	<b>(42,5)</b>
Ajustements de la marge brute	9,4	23,9
Dépréciation et amortissement	3,7	4,7
Dépenses liées aux actions	1,2	1,9
Autres dépenses non récurrentes	1,8	(1,2)
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(13,1)</b>

<sup>3</sup> Inclut le remboursement des dettes de locations et des intérêts net payés (y compris les contrats de location



**DEEZER**

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Semestre clos le 30 juin	
	2024	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>267 921</b>	<b>233 214</b>
Coût des ventes	(212 787)	(205 271)
<b>Marge Brute</b>	<b>55 134</b>	<b>27 943</b>
Frais produit et développement	(16 426)	(18 337)
Frais commerciaux et marketing	(31 728)	(27 030)
Frais généraux et administratifs	(28 192)	(25 035)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(21 212)</b>	<b>(42 459)</b>
Produits financiers	2 240	5 344
Charges financières	(1 197)	(1 179)
<b>Résultat financier - net</b>	<b>1 043</b>	<b>4 166</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>(20 169)</b>	<b>(38 294)</b>
Impôt sur le résultat	760	(144)
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
<b>Résultat net pour la période</b>	<b>(19 410)</b>	<b>(38 438)</b>
Dont part attribuable aux propriétaires de la société mère	(19 268)	(37 617)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	(141)	(821)

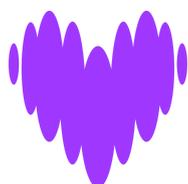
<i>(en milliers d'euros)</i>	Semestre clos le 30 juin	
	2024	2023

**Résultat net par action attribuable aux propriétaires de la société mère**

Résultat de base	(0,16)	(0,35)
Résultat dilué	(0,16)	(0,35)

**Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires**

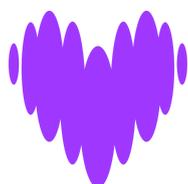
Résultat de base	121 637 681	108 765 996
Résultat dilué	121 637 681	108 765 996



**DEEZER**

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers d'euros)	30 juin 2024	31 décembre 2023
<b>Actifs</b>		
Goodwill	7 487	7 487
Immobilisations incorporelles	369	260
Immobilisations corporelles	4 410	4 915
Droit d'utilisation	16 395	16 736
Actifs financiers non courants	5 341	5 337
Autres actifs non courants	-	525
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>34 002</b>	<b>35 260</b>
Clients et comptes rattachés	69 388	70 362
Autres actifs courants	19 596	25 769
Trésorerie et équivalents de trésorerie	65 075	63 605
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>154 059</b>	<b>169 736</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>188 061</b>	<b>194 996</b>
<b>Capitaux propres et passifs</b>		
Capital social	1 216	1 216
Prime d'émission	483 970	483 970
Actions auto-détenues	(375)	(363)
Réserves consolidées	(702 355)	(654 079)
Résultat net	(19 268)	(57 666)
<b>Capitaux propres - part du groupe</b>	<b>(236 812)</b>	<b>(226 922)</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	-	940
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>(236 812)</b>	<b>(225 982)</b>
Provisions pour avantages au personnel	569	500
Dettes de location non courantes	16 389	15 097
Passifs financiers	10 753	13 933
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>27 711</b>	<b>29 530</b>
Provisions pour risques	16 190	14 838
Dettes de location courantes	2 665	3 676
Passifs financiers	6 378	7 115
Fournisseurs et comptes rattachés	303 132	298 990
Dettes fiscales et sociales	26 300	31 446
Produits constatés d'avance	41 823	33 781
Autres passifs	674	1 602
<b>Total des passifs courants</b>	<b>397 162</b>	<b>391 448</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>424 873</b>	<b>420 978</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>	<b>188 061</b>	<b>194 996</b>



**DEEZER**

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers d'euros)	Semestre clos le 30 juin	
	2024	2023
<b>Activités opérationnelles</b>		
Résultat net	(19 410)	(38 437)
Ajustements pour :		
- Amortissements (hors dépréciation des actifs courants)	3 735	4 701
- Dotations nettes aux provisions	1 413	(934)
- Paiements fondés sur des actions	8 017	11 822
- Plus ou moins-values de cessions	886	-
- Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence (nette des dividendes distribués)	-	-
- Actualisation des profits et des pertes	8	(2 521)
- Coûts de la dette nette (dont intérêts sur dettes de location)	(1 403)	528
- Impôt sur le résultat	(760)	144
Variations du besoin de fonds de roulement :		
- (Augmentation)/diminution des créances clients et autres actifs	13 517	(24 118)
- Augmentation/(diminution) des dettes fournisseurs et autres passifs	4 878	31 823
Impôt sur le résultat payé	(274)	(844)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>10 607</b>	<b>(17 837)</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 070)	(1 160)
Acquisitions d'actifs financiers non courants	(467)	-
Produits de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Produits de cession d'actifs financiers non courants	457	71
Incidence des variations de périmètre	(1 865)	(129)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(2 945)</b>	<b>(1 218)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Augmentation du capital social et primes d'émission (nette des coûts)	-	37
Remboursements d'emprunts	(3 913)	(2 005)
Rachats d'actions ordinaires	(11)	93
Produits de l'émission de la dette à long terme	-	747
Remboursement des dettes de location	(2 581)	(2 550)
Intérêts nets payés (dont contrats de location-financement)	1 398	(528)
Autres flux de trésorerie liés aux activités de financement	-	-
<b>Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(5 107)</b>	<b>(4 206)</b>
Effet des variations de taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(1 086)	518
<b>Variation de la position de trésorerie nette</b>	<b>1 469</b>	<b>(22 743)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	63 605	113 610
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	65 075	90 868
<b>Variation de la position de trésorerie nette</b>	<b>1 470</b>	<b>(22 742)</b>



**DEEZER**