

### Ycor prend le contrôle Solocal à l'issue de la restructuration financière

#### Maurice Lévy nommé Président Directeur Général

**La finalisation de la restructuration financière constitue une étape clé pour reconstruire Solocal et placer l'entreprise sur une trajectoire de croissance.**

- **Monsieur Maurice Lévy devient Président Directeur Général ;**
- **Ycor (société contrôlée par Maurice Lévy et sa famille) prend le contrôle de Solocal ;**
- **Le Conseil d'administration est renforcé ;**
- **Solocal dispose désormais d'une structure financière assainie et compatible avec l'ambition de retrouver le chemin d'une croissance durable et rentable.**

Solocal Group annonce aujourd'hui la réalisation effective de sa restructuration financière qui conduit entre autres à une importante réduction de sa dette et à un bilan assaini.

A l'issue des opérations, le capital social de Solocal est composé de 33.316.837.077 actions, représentant 33.317.376.596 droits de vote théoriques.

Ycor détiendra 21.405.734.661 actions, représentant autant de droits de vote théoriques, et prend ainsi le contrôle de la société.



**Maurice Lévy, PDG de Solocal déclare :** « *Le processus de restructuration ayant été conduit à son terme, nous allons pouvoir maintenant travailler au redressement de l'entreprise. Cela fait de nombreuses années que Solocal connaît des difficultés chroniques : les clients et les collaborateurs sont tous impatients de voir l'entreprise repartir de l'avant tant son activité est essentielle. Je tiens à remercier tous ceux qui ont participé à cette opération et en particulier les actionnaires et porteurs d'obligations qui ont connu au fil du temps des pertes très importantes.*

*Le potentiel de Solocal va pouvoir ensuite s'exprimer à son maximum. Il n'existe pas, en France, d'acteur incontournable qui réponde efficacement à tous les besoins locaux des consommateurs et des citoyens, et qui offre l'opportunité par là même d'accéder à un puissant média de proximité au service des professionnels, des artisans, TPE et PME. Mais avant cela il s'agira d'abord de rendre l'entreprise plus performante, plus efficace, en simplifiant son organisation, son mode de fonctionnement et en la rendant agile et souple.*

*Solocal, avec ses actifs exclusifs, ses talents et les savoir-faire d'Ycor, notamment dans l'intelligence artificielle, pourra bientôt devenir ce champion français du digital local à*



*l'intersection des consommateurs/citoyens et des entreprises. La force de la marque PagesJaunes, la valeur de sa base de données sans équivalent, et ses 250 000 clients sont autant d'atouts précieux et riches d'opportunités.*

*La complémentarité entre Solocal et Regicom, apporté par Ycor dans le cadre de la restructuration et qui gardera son autonomie, permettra d'offrir une gamme très large de services aux TPE/PME dans leurs relations avec leurs consommateurs ou de conquête de nouveaux clients en utilisant tous les outils de la tech et de l'IA pour leur développement.*

*Avec une capacité d'investissement restaurée, nous sommes prêts pour redresser l'entreprise et passer à l'offensive. Les chantiers sont multiples : simplification des offres et du fonctionnement, relance de la dynamique commerciale pour générer de la croissance, intégration de l'IA pour une proposition de valeur renouvelée et performante au service des entreprises et artisans.*

*Le Conseil d'administration s'enrichit de nouveaux talents. Ainsi, aux côtés des membres en place : Alexandre Fretti, Delphine Grison, Marie-Christine Levet et Catherine Robaglia, nous allons nous renforcer avec l'arrivée de Cédric O, entrepreneur expert de l'IA et ancien secrétaire d'État au numérique, Marguerite Bérard, figure de l'économie française et experte de la finance des entreprises et Julien-David Nitlech, investisseur de référence de la « French Tech ».*

*Enfin, le Comex de l'entreprise s'enrichit de l'arrivée d'Alain Lévy, de Charles Riou et de Jean-Baptiste Taupin. Je compte m'appuyer sur tous les collaborateurs du Groupe Solocal, leur talent et leur savoir-faire, en redoublant d'effort car la tâche est immense. Je les en remercie par avance et, ensemble, nous allons travailler à l'exécution d'un plan qui aboutira à la réinvention de Solocal. »*

## **Composition du Conseil d'administration de la Société**

A la suite de la réalisation de la restructuration financière, le conseil d'administration de la Société (le « **Conseil d'Administration** ») est désormais composé comme suit :

M. Maurice Lévy, Président-Directeur général de la Société ;

Mme Marguerite Bérard, administratrice indépendante proposée par Ycor et Vice-Présidente du Conseil d'Administration ;

M. Julien-David Nitlech, administrateur indépendant proposé par Ycor ;

M. Cédric O, administrateur indépendant proposé par Ycor ;

M. Alexandre Fretti, administrateur indépendant ;

Mme Delphine Grison, administratrice indépendante ;

Mme Marie-Christine Levet, administratrice indépendante ; et

Mme Catherine Robaglia, administratrice représentant les salariés.

M. Maurice Lévy, Julien-David Nitlech, Cédric O et Mme Marguerite Bérard ont été cooptés par le Conseil d'administration à la suite des démissions de David Amar, Cédric Dugardin, Bruno

Guillemet, Philippe Mellier, Ghislaine Mattlinger et Sophie Sursock. La ratification de ces cooptations aura lieu lors de la prochaine Assemblée Générale des actionnaires de la Société.

## **Composition des comités du Conseil d'administration de la Société**

### **Comité de Gouvernance**

Mme Marguerite Bérard, Présidente du Comité de Gouvernance ;

M. Alexandre Fretti ;

Mme Delphine Grison ;

Mme Marie-Christine Levet ;

Mme Catherine Robaglia.

### **Comité d'Audit**

Mme Delphine Grison, Présidente du Comité d'Audit ;

M. Julien-David Nitlech ;

M. Jean-Michel Etienne – expert auprès du Comité d'Audit.

### **Comité Stratégie et Innovation**

M. Cédric O, Président du Comité Stratégie et Innovation ;

M. Alexandre Fretti ;

Mme Marie-Christine Levet ;

M. Julien-David Nitlech.

## Réalisation effective de la restructuration financière

L'ensemble des émissions d'actions ordinaires nouvelles, de BSA et de TSSDI prévues par le Plan de SFA Modifié ont été réalisées, notamment les opérations sur le capital décrites dans le communiqué de presse publié par la Société le 29 juillet 2024.

La répartition du capital social et des droits de vote de la Société à l'issue des émissions d'actions ordinaires nouvelles est décrite dans le communiqué de presse publié par la Société le 29 juillet 2024.

### Calendrier :

- Regroupement d'actions par voie d'échange de 1000 actions existantes d'une valeur nominale d'un millième d'euro (0,001 €) contre 1 action nouvelle d'une valeur nominale d'un (1) euro chacune entre le 23 septembre 2024 et le 22 octobre 2024 (inclus)<sup>1</sup>.
- Publication des résultats du 1er semestre 2024 de la Société le 25 septembre 2024.

---

<sup>1</sup> Conformément aux dispositions légales applicables, le regroupement d'actions fera l'objet d'une publication d'un avis au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires au plus tard le 6 septembre 2024

## ANNEXES PORTRAITS CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SOLOCAL

- **Maurice LÉVY, Président Directeur général de Solocal**



Maurice Lévy rejoint Publicis Groupe en 1971 en tant que Directeur informatique. En 1975, il est nommé Directeur général adjoint de Publicis Conseil, vaisseau amiral du Groupe, franchissant toutes les étapes jusqu'à sa nomination en qualité de Président du Directoire en 1987. Rôle qu'il tient pendant 30 ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de mai 2017, à la suite de laquelle il prend les fonctions de Président du Conseil de surveillance de Publicis Groupe SA. Au terme de l'Assemblée Générale de mai 2024, Maurice Lévy est nommé Président d'honneur de Publicis Groupe. Il est l'artisan de la mondialisation de Publicis Groupe qu'il conduit dès 1996. En 2001, l'internationalisation de Publicis Groupe s'accélère avec l'acquisition de Saatchi & Saatchi puis de Bcom3 (Leo Burnett, Starcom, MediaVest...) en 2002. Le passage en force dans le monde du digital commence avec l'acquisition de Digitas (2006), suivie de celle de Razorfish (2009) et de Rosetta (2011). L'acquisition de Sapient début 2015 ouvre à Publicis, au-delà de son cœur de métier, de nouvelles voies vers le marketing, le commerce omni canal et le consulting. En 2016, Maurice Lévy lance en partenariat avec le groupe Les Echos, Viva Technology, un événement mondial dédié à la collaboration entre les grands groupes et les start-ups et destiné à mettre Paris en bonne place sur la mappemonde numérique. VivaTech est aujourd'hui le plus grand événement européen dédié aux startups et à la tech. Maurice Lévy a cofondé l'Institut français du Cerveau et de la Moëlle Épinière (ICM) en 2005 et préside aujourd'hui le Conseil d'administration de nombreuses organisations, dont le Peres Center for Peace and Innovation, ainsi que depuis octobre 2015 l'Institut Pasteur-Weizmann. Il s'est également vu décerner de nombreuses récompenses pour ses travaux et son combat pour la tolérance. Il est Grand Officier de la Légion d'honneur et Grand Officier de l'Ordre National du Mérite.

- **Marguerite Bérard , Administratrice indépendante, Vice-Présidente du Conseil d'administration**



Marguerite Bérard a été directrice de la Banque commerciale en France de BNP Paribas (clients particuliers, banque privée et entreprises) de janvier 2019 à mars 2024 et membre du comité exécutif du groupe. Chez BPCE (Banques Populaires, Caisses d'Épargne, Natixis), qu'elle avait rejoint en 2012, elle était en charge au sein du directoire des finances, de la stratégie, des affaires juridiques, de la conformité et du secrétariat général du conseil. Marguerite Bérard a été inspectrice des finances puis conseillère pour les affaires sociales au sein du cabinet du Président de la République de 2007 à 2010, avant de diriger le cabinet de Xavier Bertrand, ministre des Affaires sociales et de la santé (2011-2012). Marguerite Bérard est administratrice indépendante du groupe Carrefour. Elle est diplômée de l'ENA, de Sciences Po et de Princeton University.

- **Alexandre Fretti, Administrateur indépendant**



Alexandre Fretti est diplômé de Telecom Bretagne (2003) et de Stanford (Executive MBA promotion 2017), Alexandre Fretti commence sa carrière en tant que consultant en stratégie au sein de Deloitte et McKinsey & Company. En 2006, il rejoint Webhelp dont il devient directeur général dix ans plus tard. Il participe à la transformation d'une des plus belles licornes françaises en faisant passer le chiffre d'affaires de 30 M€ à son arrivée à 1,5 milliard d'euros à son départ. En 2017, Alexandre Fretti reçoit le prix des Next Leader Awards et fait son entrée au Classement Choiseul. En 2020, il rejoint Malt, la marketplace de consulting freelance, en tant que Directeur Général puis Co-CEO depuis 2022 pour en faire le leader européen sur le marché du travail indépendant.

- **Delphine Grison, Administratrice indépendante**



Delphine Grison est Présidente de DCTL Conseil, société à travers laquelle elle exerce des missions de conseil en stratégie et transformation digitale. Delphine Grison est également administratrice de Dekuple et du groupe Pierre & Vacances Center Parcs. Elle a été Directrice Marketing et Data Intelligence de CBRE France entre 2015 et 2020, après avoir travaillé plus de 10 ans dans les médias, avec des fonctions successivement finance, stratégie, marketing et digital. Elle a notamment dirigé les activités digitales de Lagardère Active jusqu'en 2013, en tant que Présidente de Lagardère Active Digital et membre du Directoire de Lagardère Active. Elle a parallèlement été administratrice d'Asmodée entre 2014 et 2018. Delphine Grison est une ancienne élève de l'ENS, docteur en physique quantique et Ingénieur des Ponts et Chaussées.

- **Marie-Christine Levet, Administratrice indépendante**



Marie-Christine Levet, pionnière de l'internet en France, a dirigé plusieurs grandes marques de l'internet français. En 1997, elle fonde la société Lycos pour lancer la version française du moteur de recherche et la développe notamment en rachetant les sociétés Caramail, Spray et Multimania. De 2001 à 2007, elle dirige la société Club-Internet, fournisseur d'accès à internet et y développe son offre de contenus et services, et la revend en 2007 à Neuf Cegetel (aujourd'hui SFR). Elle prend alors la Direction générale du groupe Tests, premier groupe d'information dans les nouvelles technologies, ainsi que des activités internet du groupe Nextradiotv. En 2009, Marie-Christine Levet oriente sa carrière vers le capital-risque et participe à la création de Jaina Capital, fonds d'investissement spécialisé dans le financement de jeunes sociétés. En 2017, elle crée Educapital, premier fonds d'investissement dédié au secteur de l'Education Technology. Educapital est aujourd'hui le premier fonds européen à impact dédié à l'Edtech et au Futur of Work avec 200 millions Euros sous gestion et plus de 35 participations. Marie-Christine Levet est administratrice de la société Econocom et du PMU. Marie-Christine Levet est diplômée d'HEC et d'un MBA de l'INSEAD.

- **Julien-David Nitlech, Administrateur indépendant**



Julien-David Nitlech est Managing Partner chez IRIS à Paris, où il supervise les investissements early-stage en France et en Allemagne. Il se spécialise dans les entreprises technologiques, notamment dans les domaines de l'IA, de la Deep Tech et de l'Industrie 4.0. Depuis son arrivée chez IRIS en 2013, Julien-David a investi dans Shift Technology, LeanIX (revendu à SAP pour 1.2b€), Exotec, Armis, Monk (revendu à ACV), Mailjet (revendu à Mailgun), Escape, Lookout, Spinergie, Staffbase et Virtuo. Avant de rejoindre IRIS, Julien-David a occupé des postes commerciaux stratégiques, ce qui lui permet d'accompagner efficacement le portefeuille, notamment dans leurs axes de commercialisation à l'international. Il a lancé et développé les opérations européennes d'Apperian, une plateforme de gestion d'applications mobiles basée sur le cloud. Chez Orange, il a développé des activités stratégiques et commerciales aux États-Unis, négocié des partenariats stratégiques et industriels, et dirigé l'activité du portefeuille mondial de terminaux, contribuant de manière significative à la création de BuyIn, une coentreprise avec Deutsche Telekom. Julien-David est diplômé de l'École Polytechnique et de Telecom ParisTech.

- **Cédric O, Administrateur indépendant**



Cédric O est entrepreneur et ancien secrétaire d'Etat en charge du numérique. Il est cofondateur non exécutif de la startup en IA générative Mistral AI et membre du conseil d'administration d'Artefact, cabinet de conseil spécialisé en data&IA. Il est, par ailleurs, membre du comité national d'experts sur l'intelligence artificielle. Cédric O est diplômé d'HEC en 2006. Après avoir travaillé pour Dominique Strauss-Kahn puis dans le conseil, Cédric O devient Conseiller du ministre de l'Économie et des Finances Pierre Moscovici entre 2012 et 2014. De 2014 à 2017, Cédric O travaille pour le groupe Safran, notamment en tant qu'adjoint du Directeur industriel groupe, responsable du projet Usine du Futur puis responsable de production. Membre fondateur du mouvement En Marche, trésorier de la campagne présidentielle en 2017, Cédric O est conseiller du Président de la République et du Premier Ministre en charge des participations de l'Etat et du numérique entre 2017 et 2019. En mars 2019, il est nommé Secrétaire d'Etat, en charge de la transition numérique et des communications électronique. Dans ces fonctions, il supervise la politique d'innovation du gouvernement, l'essor de la French Tech, mais aussi les négociations internationales (G7) et européenne liées à la régulation du numérique. Il a notamment été l'un des artisans des régulations Digital Markets Act et Digital Services Act dans le cadre de la présidence française du Conseil de l'Union Européenne. Il a également la charge de la couverture numérique du territoire et du déploiement de la 5G, ou encore des outils numériques dans le cadre de la gestion de la pandémie, notamment de l'application TousAntiCovid. Cédric O est enfin membre du conseil consultatif de haut niveau sur l'exploration spatiale de l'Agence Spatiale Européenne.

- **Catherine Robaglia, Administratrice représentant les salariés**



Catherine Robaglia est ingénieure diplômée de l'IMAC. Elle a débuté sa carrière chez Bossard Gemini Consulting comme consultante en organisation et système d'information, pendant 7 ans. En 1999, elle intègre la DSI de PagesJaunes et participe aux projets de rénovation du système d'information. En 2004, elle rejoint la nouvelle DOSQ (Direction de l'Organisation, de la Stratégie et de la Qualité) en tant que responsable de l'Organisation et accompagne ainsi les projets de transformation et notamment la mise en place de processus. En 2008, elle est nommée responsable de l'Audit interne, sous la responsabilité du Directeur général et du Président du Comité d'audit. Elle y

auditera pour le Conseil d'administration l'ensemble des filiales et les processus majeurs de l'entreprise. Catherine occupe ensuite la fonction de Directrice de projet au sein de la Direction des Opérations clients. En février 2024 elle rejoint la direction de l'expérience client en tant que directrice des process et de la qualité.

### **Avertissement**

Ce communiqué de presse a été préparé par Solocal Group exclusivement à titre d'information. Il ne constitue ni n'inclut aucun conseil ou recommandation de Solocal Group (ou de toute autre personne) concernant les titres de Solocal Group ou concernant le bien-fondé de toute transaction ou la prise de toute décision d'investissement. Il ne constitue ni n'inclut aucune confirmation ou engagement de Solocal Group (ou de toute autre personne) concernant la valeur présente ou future des activités de Solocal Group, de ses titres, de ses filiales ou de tout autre actif de Solocal Group.

### **FR - Solocal - [www.solocal.com](http://www.solocal.com)**

Premier acteur français du marketing digital, Solocal est le premier partenaire de toutes les entreprises locales (ETI, TPE, PME, mais aussi des grandes enseignes à réseaux ou des collectivités). Chaque jour, Solocal conseille plus de 250 000 entreprises présentes partout en France et les accompagne en les connectant à leurs clients grâce à des services digitaux innovants (Présence relationnelle, Site Internet et sites de e-commerce, Publicité digitale). Solocal se tient également aux côtés des internautes pour leur faire vivre la meilleure expérience digitale avec PagesJaunes. Le Groupe met ainsi à la disposition des professionnels et du grand public des services à très fortes audiences sur son propre média (16 millions de VU/moi, TOP 50 Médiamétrie), de la data géolocalisée, des plateformes technologiques évolutives, une couverture commerciale unique en France, des partenariats privilégiés avec les GAFA

#### **Contacts presse**

Charlotte Millet  
+33 (0)6 83 93 67 03  
[charlotte.millet@solocal.com](mailto:charlotte.millet@solocal.com)

Edwige Druon  
+33 (0)1 46 23 37 56  
[edruon@solocal.com](mailto:edruon@solocal.com)

#### **Contact investisseurs**

Jérôme Friboulet  
+33(0)1 46 23 30 61  
[jfriboulet@solocal.com](mailto:jfriboulet@solocal.com)

#### **Nous suivre**



[solocal.com](http://solocal.com)