



# Résultats S1 2024

25 septembre 2024



# Avertissement

Cette présentation et tous les supports qui l'accompagnent, y compris les présentations orales et les discussions y afférentes (collectivement la « Présentation »), ont été préparés par BENETEAU SA ( ci-après la « Société » et, avec ses filiales et sociétés affiliées, le « Groupe »). Le fait d'écouter la Présentation, de la consulter ou d'en consulter des diapositives vaut acceptation de ce qui suit. Cette présentation ne constitue pas, et ne doit pas être interprétée comme une offre de vente ni comme une sollicitation d'une offre d'achat ou d'acquisition de titres du Groupe dans une quelconque juridiction. Cette présentation peut contenir certaines déclarations prospectives. Ces déclarations portent notamment sur la stratégie actuelle et future du Groupe, sur le développement de ses activités et sur des événements et objectifs futurs. Ces déclarations peuvent inclure des termes tels que « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer », « s'attendre à », « projeter », « prévoir » ou des termes similaires. De par leur nature, ces déclarations prospectives sont soumises à des risques et des incertitudes, ce qui implique que les résultats et les performances réels du Groupe peuvent différer sensiblement des résultats et performances exprimés ou suggérés dans ces déclarations.



# Sommaire

- 1 Situation au 25 septembre 2024
- 2 Performance financière du S1 2024
- 3 Perspectives



---

# Situation au 25 septembre 2024

---

**Bruno Thivoyon**  
Groupe Beneteau CEO

# Une performance financière résiliente au S1 2024 dans un contexte de marché dégradé



CHIFFRE D'AFFAIRES\*

**766 M€**  
-25,5 %

RESULTAT OPERATIONNEL  
COURANT DU GROUPE\*

**80 M€**  
10,4 % du CA\*

RESULTAT NET\*  
(PART GROUPE)

**48 M€**  
6,2 % du CA\*

FREE CASH FLOW\*  
TRESORERIE NETTE\*

**- 48 M€**  
**+137 M€**

\* Avant application de la norme IFRS 5 pour l'activité Habitat (« Activité destinée à être cédée »)



# Faits marquants du S1 2024

## 1. Baisse des stocks réseaux conforme aux prévisions

- Réduction de 80 M€ sur S1 2024 (100 à 150 M€ attendu sur l'exercice)
- Vs. hausse de 150 M€ sur S1 2023, suite à la crise d'approvisionnement

## 2. Ralentissement de la demande retail sur certains segments

- les petites unités moteurs des marques américaines (-25% sell-out)
- la voile monocoque (-25% sell-out)

## 3. Poursuite de la stratégie de croissance en valeur

- Triplement des ventes de catamaran moteurs (succès de PRESTIGE M48)
- +10% sell-out pour les bateaux moteurs de marques européens
- Performance toujours soutenue de l'activité Catamaran Voile

## 4. Importantes mesures d'adaptation mises en oeuvre

- Sur l'ensemble de l'empreinte industrielle
- Sur l'ensemble des fonctions indirectes (10M€)

## 5. Poursuite de la très bonne performance Habitat (ROC S1 > 14%)

**Marge opérationnelle supérieure à 10% pour le Groupe et proche de 9% pour la division Bateau malgré un chiffre d'affaires en recul de 32%**





---

# Performance financière S1 2024

---

**Nicolas Retailleau**  
Groupe Beneteau CFO



# Chiffres clés du Groupe au S1 2024

Résultant de l'application de la norme IFRS 5 pour l'activité Habitat \*

	S1 2024 (avant IFRS 5)	S1 2023 (avant IFRS 5)	Variations	S1 2024 (données publiées)	S1 2023 (données publiées)	Variations
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>766,4</b>	<b>1028,3</b>	- 25,5%	<b>556,6</b>	<b>812,9</b>	- 31,5%
EBITDA	111,2	191,2	- 42,0%	77,7	157,8	- 50,8%
en % CA	14,5%	18,6%	- 4,1 Pts	14,0%	19,4%	- 5,5 Pts
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>80,1</b>	<b>163,4</b>	- 51,0%	<b>49,5</b>	<b>131,2</b>	- 62,3%
en % CA	10,4%	15,9%	- 5,4 Pts	8,9%	16,1%	- 7,2 Pts
Résultat net des activités destinées à être cédées				22,8	21,2	+ 7,2%
<b>Résultat net</b>	<b>47,5</b>	<b>117,1</b>	<b>- 59,4%</b>	<b>49,4</b>	<b>117,1</b>	<b>- 57,8%</b>
en % CA	6,2%	11,4%	- 5,2 Pts	8,9%	14,4%	- 5,5 Pts
Free Cash Flow	-48,1	56,4		-51,2	58,9	
<b>Trésorerie nette</b>	<b>136,6</b>	<b>236,1</b>		<b>116,0</b>	<b>234,3</b>	

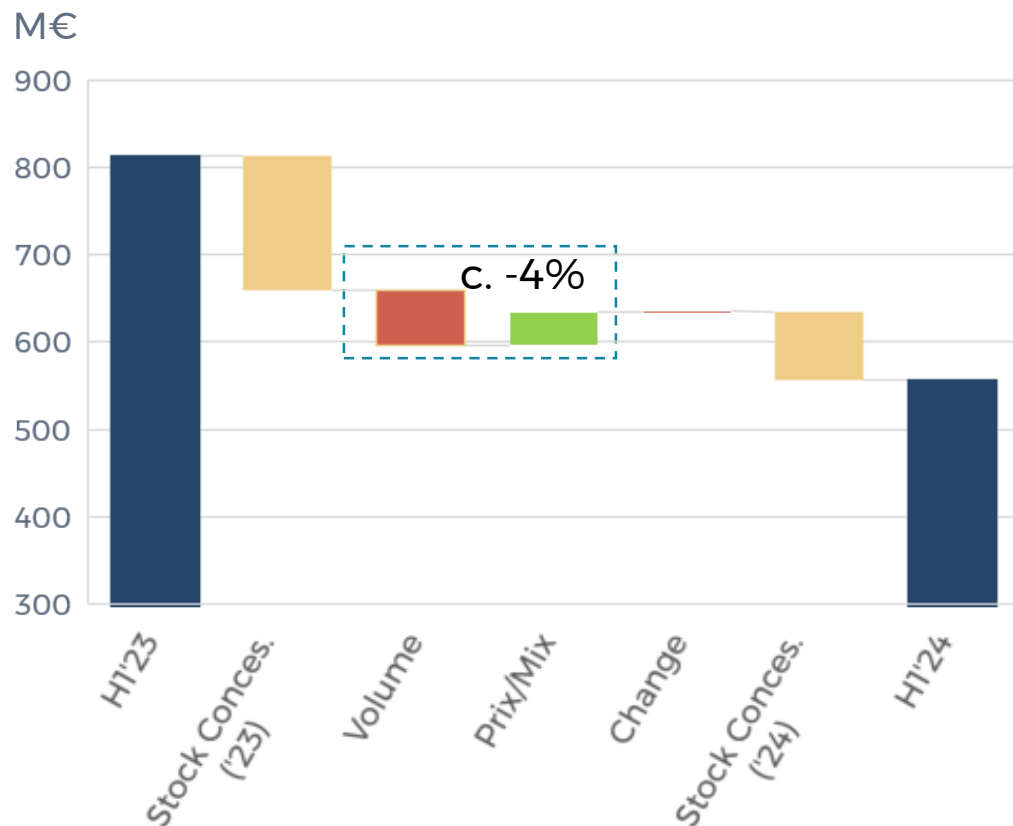
\* Suite à l'annonce le 5 mai 2023 du projet de cession de la division Habitat à Trigano et conformément à la norme IFRS 5, le Groupe est amené à présenter cette activité en « Activités destinées à être cédées » dans ses comptes consolidés annuels au 31 décembre 2023. Cette transaction est soumise à l'accord de l'autorité de la concurrence en France





# Chiffre d'affaires de la division Bateau en repli de 32%

sous l'effet anticipé des variations de stocks chez les concessionnaires



 Contribution des stocks concessionnaires

## Activité en retrait de 28% conséquence des variations des stocks dans les réseaux de distributions

Hausse des stocks réseau en S1' 23 (Effet de base) -150 M€  
Réduction des stocks réseau en S1'24 - 80 M€

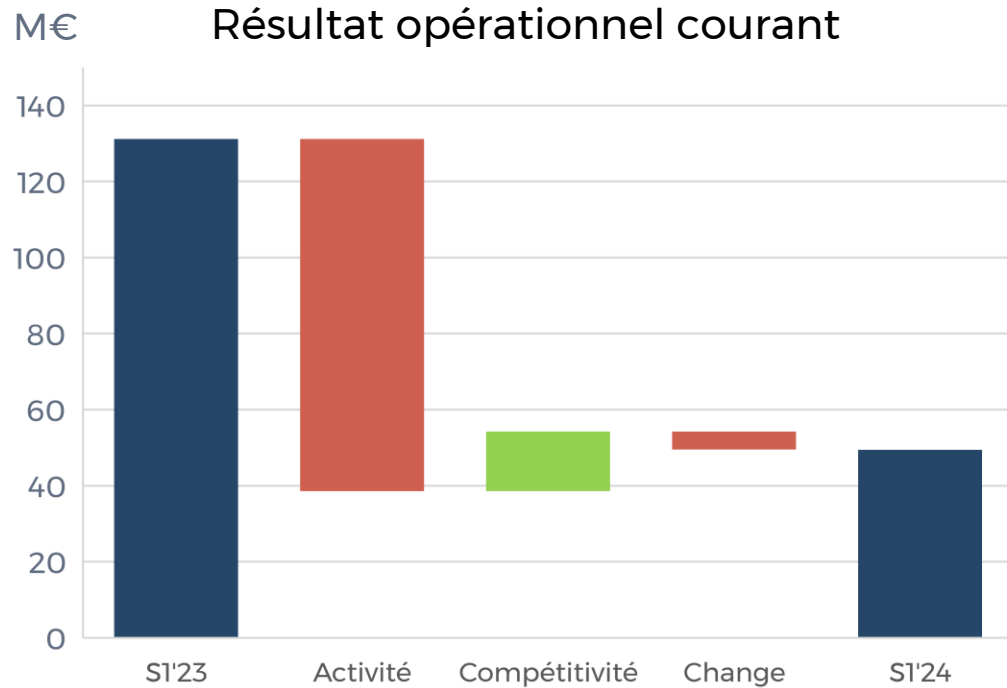
## Ventes aux clients finaux (env. -4%)

Ralentissement en volumes -60 M€  
Croissance en valeur +40 M€

**Recul limité des ventes aux clients finaux grâce aux fruits de la stratégie de montée en gamme**



# Marge opérationnelle proche de 9% au S1



## Activité

**-92 M€**

- Variation des stocks des concessionnaires - 75 M€
- Baisse du marché en volume - 20 M€
- Stratégie de montée en gamme + 15 M€
- Coûts résiduels des mesures d'adaptation - 11 M€

## Gains de compétitivité

**+16 M€**

- Réduction des frais fixes + 10 M€
- Productivité achat + 6 M€

## Effets de change

**- 5 M€**

**Une marge opérationnelle soutenue par la montée en gamme et les mesures d'adaptation**



# Résultat net de 8,9% (6,2% avant IFRS5)

en M€	S1 2024	S1 2023
	Données publiées	Données publiées
<b>Résultat opérationnel courant*</b>	<b>49,5</b>	<b>131,2</b>
Autres produits et charges	0,0	-0,1
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>49,5</b>	<b>131,1</b>
Résultat financier	-0,8	1,5
Quote-part des entreprises mises en équivalence	-4,2	-0,9
Charge d'impôt sur les résultats	-17,9	-35,8
Résultats des activités abandonnées	22,8	21,2
Résultat net consolidé	49,3	117,1
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>49,4</b>	<b>117,1</b>
Bénéfice net par action (en €/u)	0,61	1,45

## Résultat financier

- Amélioration des conditions de placement (+2M€)
- Pertes de changes liées à l'évolution des parités et aux frais de couvertures (-2M€ au S1'24 contre +2M€ en '23).

## Sociétés mises en équivalence du Groupe

- Impact exceptionnel de la dépréciation des titres de Navigare en lien avec la prise de contrôle par Bluesea
- Progression des activités de financement compensée par la baisse des ventes de bateaux des sociétés charter

## Reclassement IFRS 5 de l'activité Habitat

- 23M€ de résultat net en 2024 (+2M€ vs. S1 2023)
- Amortissement des actifs de la division Habitat suspendu à compter de mai 2023 (IFRS5)

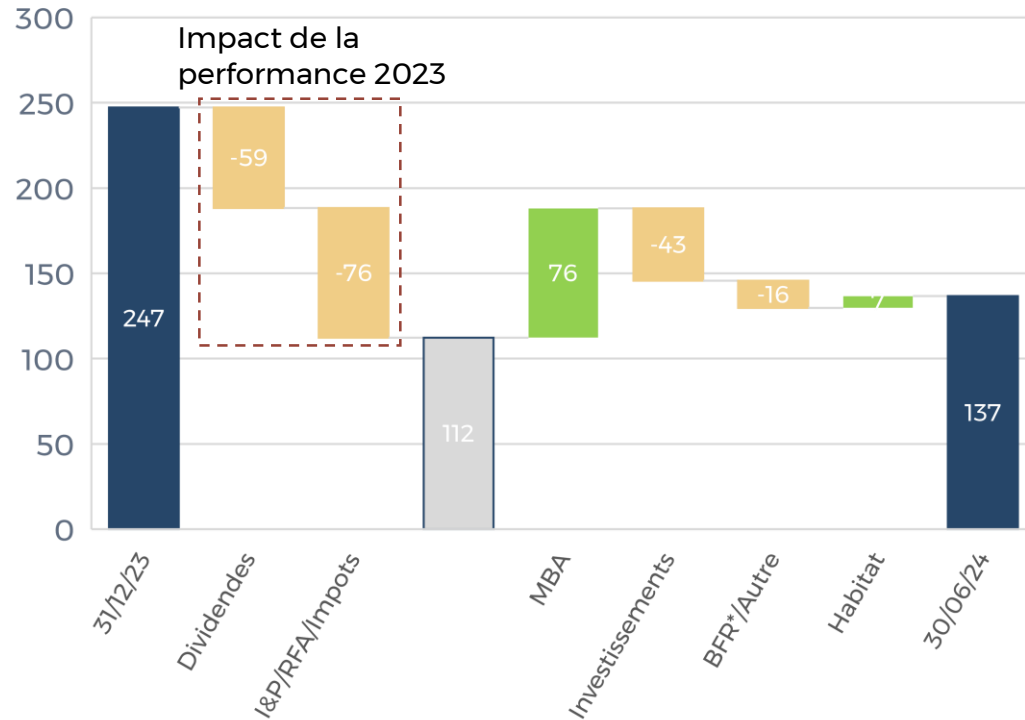
\*En application de la norme IFRS 5, l'activité Habitat est désormais présentée sous la rubrique « Activités destinées à être cédées ». Le résultat opérationnel courant présenté pour l'exercice 2023 (et l'exercice 2022 pro forma) est celui de la division Bateau



# Trésorerie nette positive de 137M€ (dont 21M€ pour la division Habitat)

M€

Variation de trésorerie



## Variation de trésorerie de la division Bateau impactée par la performance remarquable de 2023

- 59M€ de distribution de dividendes
- 76M€ de BFR d'intéressement/participation, des RFA et d'impôts
- 12M€ d'augmentation nette des autres postes du BFR\* (stabilité des stocks au premier semestre, à un niveau inférieur de 23M€ à fin juin 2023, baisse du poste fournisseur)
- 43M€ d'investissements nets (vs. 32M€ au S1'23), dont prise de participation minoritaire dans Candela (4M€) et finalisation des travaux de flexibilisation des sites français (8M€).

## 845 M€ de fonds propres au 30 juin 2024

Une structure financière solide

\* BFR hors Intéressement & Participation (I&P), Remises de Fin d'Années (RFA) et Impôts



---

# Perspectives

---

**Bruno Thivoyon**  
Groupe Beneteau CEO



# Les priorités du Groupe Beneteau pour la saison 2024-2025

## #1

### **S'ADAPTER**

aux incertitudes  
et évolutions  
du marché

## #2

### **ACCELERER**

le développement  
de notre offre  
produit

## #3

### **INNOVER**

Pour toujours  
améliorer  
l'expérience  
client, de  
manière  
écoresponsable



# S'ADAPTER pour se renforcer dans un marché incertain

## Contexte de marché

- Les concessionnaires poursuivent la réduction de leur stocks.
- Les clients de petites unités moteur et voile monocoque attendent la baisse des taux d'intérêt pour acquérir un nouveau modèle.
- Les loueurs sont impactés par les taux d'intérêts pour renouveler leurs flottes
- Le marché du haut de gamme reste dynamique

## GRUPEBENETEAU

- Baisse des stocks des concessionnaires de 100 à 150 M€ attendue en 2024
- 1. **Efficacité et compétitivité** maintenues grâce à l'agilité des capacités de production et la poursuite des mesures d'adaptation de la structure des coûts
- 2. **Croissance en valeur** en accélérant le lancement de nouveaux modèles sur chaque segment
- 3. Une **Innovation durable** qui améliore en permanence l'expérience client
- 4. Proposer de nouvelles **solutions de navigation**

Renforcer la performance opérationnelle et déployer les 3 piliers du plan stratégique



# S'ADAPTER, avec agilité pour améliorer notre performance opérationnelle

## Réalisé au S1 2024

- ✓ Efficacité maintenue sur les sites français grâce aux mesures de flexibilité (pluri-annualisation du temps de travail, activité partielle)
- ✓ Intégration des petites pièces (Pologne / Tunisie)
- ✓ Rassemblement des sites aux US & au Portugal
- ✓ Ajustement des capacités industrielles
- ✓ Réduction des frais fixes (-10M€)

## Priorités de 12 prochains mois

- ❑ Finaliser la transformation de Monfalcone en poursuivant le développement de la gamme M-Line
- ❑ Monter en gamme les acquisitions récentes (Portugal, Tunisie) pour développer les nouveaux segments (Twin Hull, Adventure)
- ❑ Accélérer les plans de productivité, en particulier sur les segments deck boats & jet boats
- ❑ Renforcer le plan de réduction de frais fixes (25M€ en année pleine)
- ❑ Déployer le nouvel ERP du Groupe

**Une feuille de route d'amélioration continue clairement définie**



# ACCELERER notre stratégie de croissance en valeur



## Dayboating



- Nouvelle offre WELLCRAFT
- Poursuite de la montée en gamme FOUR WINNS



## Real Estate on the Water



- Montée en gamme PRESTIGE F-Line (F5.7) & BENETEAU Swift Trawler 54
- Nouveau segment de clients avec la gamme PRESTIGE M-Line (M7)



## Voile



- 5 nouveaux Catamarans en 1 an (de 38 à 82 pieds)
- Expansion de la gamme Beneteau First

**14 nouveaux modèles présentés à Cannes, très bon accueil des nouveautés exposées**



# Une INNOVATION durable qui améliore l'expérience client



## Propulsions alternatives



- Island Cruising Concept : propulsion hybride série rechargée par panneau solaire (-50% d'émissions à l'usage) et navigation silencieuse
- Prise de participation dans Candela pour développer des bateaux électriques à foils



## Architecture navale



- BENETEAU Swift Trawler 54 (Coque Fusion à trainée réduite & stabilisateur électrique)
- FOURWINNS TH 36 équipé de foils (stabilité & réduction de 25%-30% des émissions de CO2)



## Eco-design



- Standardisation de l'usage de la résine Elium© recyclable sur Oceanis Yacht 60 (1<sup>er</sup> bateau de loisir)
- Lancement de l'offre de rénovation (*Refit*) avec le projet « Lagoon 620 NEO » à Monfalcone

**Une réduction de 30% de notre intensité d'émissions de CO<sub>2</sub> d'ici 2030**  
**Génératrice de nouveaux leviers de croissance (Silent mode, Augmented Stability, Refit)**



# INNOVER en proposant de nouvelles solutions de navigation

## Digital

sea@apps



- 10 000 bateaux connectés en 3 ans (plus grande flotte mondiale)
- La 1<sup>ère</sup> brique d'une approche « smarter boating »

## Boat Clubs



- 30+ bases en Europe en synergie avec le réseau de distributeurs
- 40+ bases en propre aux US
- Croissance à 2 chiffres du nombre de membres

## Charters



- Prise de contrôle de Navigare & mise en œuvre de synergies avec DreamYacht
- Partenariat commercial entre DELPHIA et LeBoat pour l'Europe et les US

**De nouvelles solutions de navigation, adaptées aux attentes des nouvelles générations**



# Perspectives 2024

## Des retours positifs sur les nouveautés présentées lors des premiers salons de rentrée

## Un chiffre d'affaires confirmé de l'ordre de 1 Md€ pour la division Bateau

- Incluant 100M€ à 150 M€ de réduction des stocks concessionnaires sur l'exercice

## Une marge opérationnelle courante comprise entre 4% et 6% pour la division Bateau (vs. 3% et 6% précédemment)

- Soit 6% à 8% hors perte opérationnelle des marques américaines (env. -15M€)

## Free cash flow pour la division Bateau

- Réduction des stocks internes comprise entre 20M€ et 50M€ sur l'exercice

## Cession de l'activité Habitat

- Réponse de l'autorité de la concurrence en France attendue au cours du second semestre 2024

XCS  
Excess

SAILING MULTIHULLS  
**EXCESS 13**



# LES 3 PILIERS DU PLAN STRATEGIQUE



**Croissance  
en valeur**



**Innovation  
durable**



**Digital  
et économie  
du partage**

140 YEARS  
BRINGING DREAMS  
TO WATER

GROUPE BENETEAU

Q&R



# ANNEXES



VALUE DRIVEN GROWTH AND TIME TO MARKET

# To raise customer expectations

Prestige F5.7



Excess 13



Beneteau Swift Trawler 54



Lagoon 60



LAGOON  
LAGOON EIGHTY 2



Wellcraft 38 T-TOP







SUSTAINABLE INNOVATION

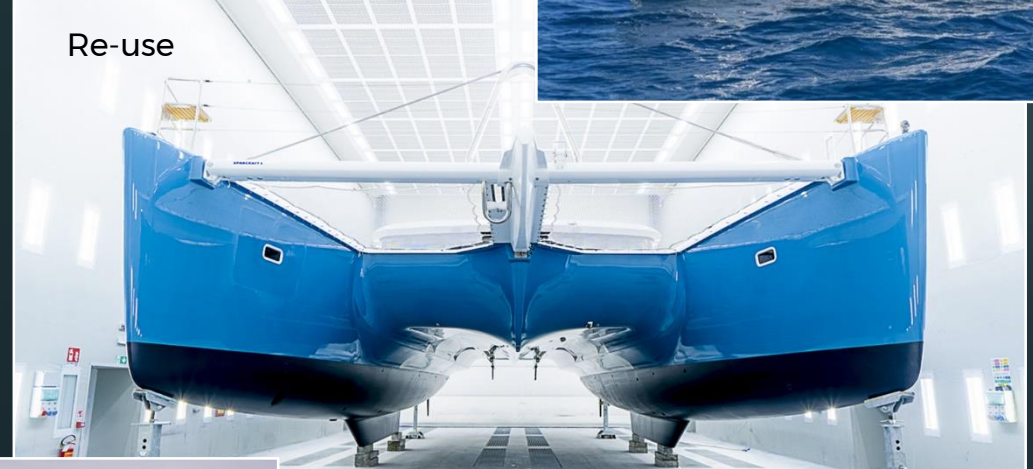
To improve customer experience while reducing the CO<sub>2</sub> emission intensity by 30% in 2030



Elium Recyclable Resin



Island Cruising Concept



Re-use



FOUR WINNS<sup>®</sup>  
TH 36 FOIL

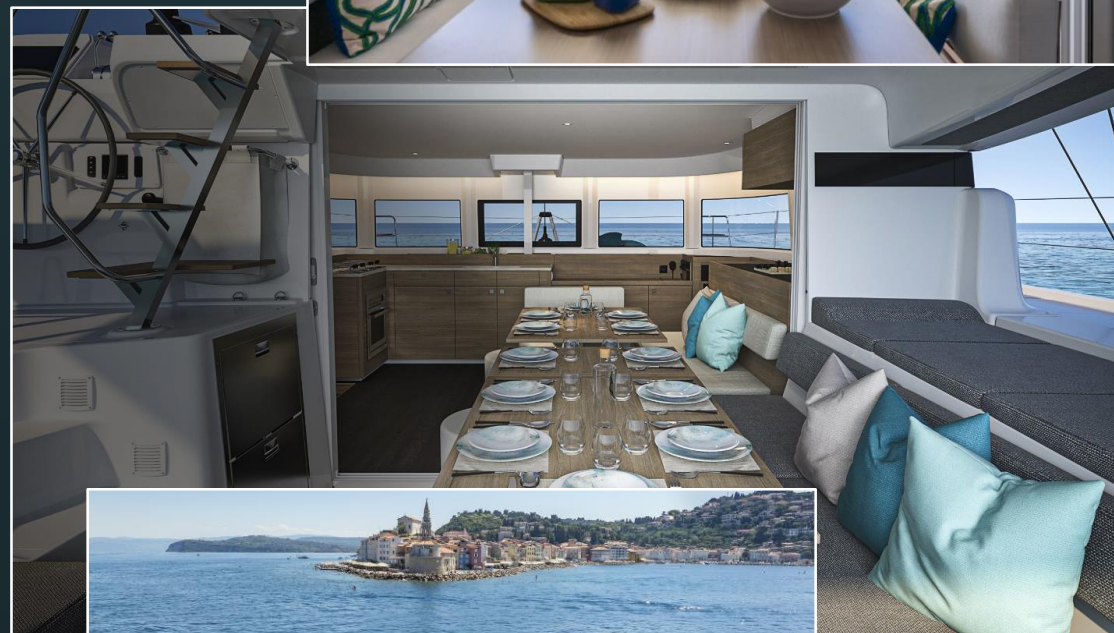


BENETEAU  
SWIFT TRAWLER 54



DIGITAL & SHARING ECONOMY

# To pursue boating usage transformation



Island Cruising Concept



# CA de la division Bateau par activité et par zone géographique



En M€	S1 2024	S1 2023	Variation	
			Données publiées	Taux de change constant
<b>CA division Bateau</b>	<b>556,6</b>	<b>812,9</b>	<b>- 31,5%</b>	<b>- 31,5%</b>
Voile	268,0	352,9	- 24,1%	- 24,0%
Moteur	272,2	443,1	- 38,6%	- 38,5%
Autres	16,4	16,9	- 3,1%	- 4,0%

En M€	S1 2024	S1 2023	Variation	
			Données publiées	Taux de change constant
<b>CA division Bateau</b>	<b>556,6</b>	<b>812,9</b>	<b>- 31,5%</b>	<b>- 31,5%</b>
Europe	345,6	434,2	- 20,4%	- 20,4%
Amériques	116,0	230,5	- 49,7%	- 49,6%
Autres régions	42,1	74,0	- 43,2%	- 43,1%
Flottes	52,9	74,3	- 28,8%	- 28,8%



# Une division Habitat performante dans un marché en normalisation



En M€	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>CA Habitat</b>	<b>209,8</b>	<b>215,4</b>	<b>- 2,6 %</b>
France	158,3	173,8	- 8,9 %
Export	51,5	41,5	+ 24,0 %
<b>EBITDA</b>	<b>33,6</b>	<b>33,9</b>	<b>- 1,0 %</b>
En % CA	16,0 %	15,7 %	+ 0,3 pt
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>30,5</b>	<b>32,2</b>	<b>- 5,3 %</b>
En % CA	14,5 %	15,0 %	- 0,4 pts

\*En application de la norme IFRS 5, l'activité Habitat est désormais présentée comme « Activité destinée à être cédée ». Le résultat opérationnel courant n'est désormais consolidé qu'au niveau du résultat net du Groupe.