

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024

Edenred affiche une hausse soutenue de son activité au troisième trimestre

Avec une croissance à deux chiffres de ses revenus au troisième trimestre, le modèle de croissance diversifiée d'Edenred fait ses preuves, malgré la dégradation du contexte économique

- Revenu total de 682 millions d'euros au troisième trimestre, en progression de +11,5%¹ en données comparables (+6,1%¹ en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2023
- Chiffre d'affaires opérationnel de 619 millions d'euros au troisième trimestre, en croissance de +10,8%¹ en données comparables
- Autres revenus de 63 millions d'euros au troisième trimestre, en hausse de 18,0% en données comparables malgré des baisses de taux d'intérêt notamment dans la zone Euro et au Brésil
- Sur les 9 premiers mois de l'année, le revenu total du Groupe atteint 2 076 millions d'euros, en hausse de +15,9%¹ en données comparables (+14,1%¹ en données publiées) par rapport à 2023

Edenred continue de tirer le meilleur parti de ses moteurs de croissance structurels et des avantages liés à son modèle de plateforme B2B2C digitale

- Poursuite de la croissance sur des marchés cœur sous-pénétrés, notamment le segment des PME², en capitalisant sur la pertinence de son offre et en s'appuyant sur sa puissance commerciale
- Succès de l'élargissement de son offre au-delà des titres-restaurant dans les Avantages aux salariés et au-delà des cartes multi-énergies en Mobilité pour cibler des marchés adressables plus larges et non-régulés, en ligne avec sa stratégie Beyond²²⁻²⁵
- Utilisation de la croissance externe comme levier supplémentaire pour consolider son leadership en intégrant à son portefeuille des activités offrant un fort potentiel de synergies et de développement

Une nouvelle étape franchie dans la stratégie ESG d'Edenred

- SBTi³ a approuvé les objectifs de réduction carbone d'Edenred, visant l'atteinte de son ambition d'être net zéro carbone d'ici 2050.

¹ Sur la base de chiffres 2023 ajustés. Par rapport aux chiffres 2023 publiés, **revenu total au troisième trimestre en hausse de +12.9%, chiffre d'affaires opérationnel du troisième trimestre en progression de +12.4% et revenu total sur les 9 premiers mois de l'année en hausse de +17.9%** (cf annexes p14 à p16).

² Petites et moyennes entreprises.

³ L'initiative Science Based Targets (SBTi) définit et promeut les meilleures pratiques en matière de fixation d'objectifs fondés sur la science et évalue de manière indépendante les objectifs des entreprises.

Perspectives 2024 confirmées

- **Edenred confirme son objectif d'EBITDA 2024 avec une fourchette resserrée, comprise entre 1 245 et 1 285 millions d'euros⁴** contre une fourchette de 1 230 à 1 300 millions d'euros communiquée le 23 juillet 2024
- **Edenred confirme par ailleurs son engagement en matière de génération de trésorerie avec un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA qui sera supérieur à 70%⁵.**

Situation en Italie et implications sur les perspectives 2025

- Le 23 octobre 2024, un amendement visant à introduire un plafond de 5% sur les commissions des titres-restaurant payées par les commerçants dans le secteur privé a été déposé dans le cadre d'un projet de loi sur la concurrence en Italie.
- Edenred considère que la mise en place d'un tel plafond entrerait en contradiction avec les principes de liberté de fixation des prix inscrits dans le droit commercial italien et européen. De ce fait, Edenred prévoit de contester cet amendement devant le tribunal administratif italien et la Commission Européenne. L'Association italienne des émetteurs de titres-restaurant (ANSEB) et Edenred prévoient en outre de contester cet amendement devant l'Autorité de la concurrence italienne.
- Dans le cas où l'amendement serait adopté en l'état, l'impact sur l'EBITDA du Groupe serait de l'ordre de 60 millions d'euros en 2025⁶ et de 120 millions d'euros en année pleine.
- **Si le risque d'un plafonnement à 5% des commissions des titres-restaurant payées par les commerçants en Italie était avéré, Edenred serait confiant dans sa capacité à générer une croissance organique de l'EBITDA d'au moins 10% en 2025⁶**
- Si le risque italien ne s'avère pas, Edenred réaffirme son ambition d'atteindre une croissance organique l'EBITDA d'au moins 12% en 2025, telle que présentée dans son plan Beyond²²⁻²⁵.

Bertrand Dumazy, Président-directeur général d'Edenred, a déclaré : « Dans un contexte économique moins porteur, Edenred délivre au troisième trimestre 2024 une progression organique à deux chiffres de ses revenus. Cette solide performance illustre l'efficacité de son modèle de croissance diversifiée. Le léger ralentissement de la croissance de certains pays européens comme la France, l'Allemagne et l'Europe centrale est en partie compensé par l'accélération au Brésil et une performance soutenue en Italie et au Mexique. Nos activités cœur - titres-restaurants et cartes multi-énergies -, progressent de plus de 10% tandis que nos solutions d'Avantages aux salariés Beyond Food et de Mobilité Beyond Fuel enregistrent une augmentation supérieure à 15%, démontrant la pertinence de l'élargissement de notre portefeuille. En plus de nos moteurs de croissance structurels, l'intégration des dernières acquisitions réalisées va nous permettre de bénéficier de leviers de croissance additionnels. Nous sommes donc confiants dans nos perspectives pour la fin de l'année : nous confirmons notre guidance d'EBITDA. En dépit de la dégradation de l'environnement économique et de l'incertitude de l'évolution réglementaire en Italie, nous allons continuer de générer une croissance profitable et durable en 2025 et au-delà »

⁴ Calculé sur la base d'une hypothèse de taux de change moyens sur le quatrième trimestre 2024 égaux aux taux réels au 30 septembre 2024.

⁵ A réglementations et méthodologies constantes

⁶ Selon l'hypothèse d'une mise en application au 1er juillet 2025.

REVENU TOTAL AU 30 SEPTEMBRE 2024

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre 2024	3 ^{ème} trimestre 2023	% Variation organique	% Variation publiée
Chiffre d'affaires opérationnel	619	583 ⁷	+10,8% ⁷	+6,0% ⁷
Autres revenus	63	59	+18,0%	+7,2%
Revenu total	682	642⁷	+11,5%⁷	+6,1%⁷

(en millions d'euros)	9 premiers mois 2024	9 premiers mois 2023	% Variation organique	% Variation publiée
Chiffre d'affaires opérationnel	1 889	1 678 ⁷	+13,8% ⁷	+12,5% ⁷
Autres revenus	187	141	+41,1%	+33,0%
Revenu total	2 076	1 819⁷	+15,9%⁷	+14,1%⁷

• Revenu total

Au troisième trimestre 2024, le revenu total s'élève à 682 millions d'euros, en hausse de +11,5%⁷ en données comparables par rapport au troisième trimestre 2023. En données publiées, le revenu total est en progression de +6,1%⁷. Cette hausse intègre des effets de change défavorables (-6,2%) liés principalement aux devises en Amérique latine et des effets de périmètre positifs (+0,9%).

Sur les neuf premiers mois de l'année, le revenu total atteint 2 076 millions d'euros, en progression de +15,9%⁷ en données comparables et de +14,1%⁷ en données publiées par rapport aux neuf premiers mois de 2023. La croissance publiée intègre des effets de change défavorables (-4,5%) ainsi que des effets de périmètre positifs (+2,7%).

• Chiffre d'affaires opérationnel

Le chiffre d'affaires opérationnel atteint 619 millions d'euros au troisième trimestre 2024, en hausse de +10,8%⁷ en données comparables. En données publiées, le chiffre d'affaires opérationnel progresse de +6,0%⁷ par rapport au troisième trimestre 2023. Cette hausse tient compte d'effets de change négatifs de -5,8% et d'effets de périmètre positifs de +1,0%.

Au troisième trimestre, Edenred a connu une bonne dynamique de croissance dans ses deux principales lignes de métier (Avantages aux salariés et Mobilité) malgré une dégradation du contexte économique, en particulier en Europe. Cette performance robuste reflète tout d'abord la capacité d'Edenred à croître dans ses marchés cœur (titres-restaurant et cartes multi-énergies) encore largement sous-pénétrés, tout en continuant d'optimiser sa stratégie commerciale lui ayant permis de signer plus de 100 000 nouveaux contrats avec des PME

⁷ Sur la base de chiffres 2023 ajustés (cf annexes p14 à p16).

depuis le début de l'exercice. Les solutions de titres-restaurant et de cartes multi-énergies ont ainsi enregistré une croissance organique de plus de 10% au troisième trimestre.

Cette croissance est aussi le résultat du succès de l'extension de l'offre d'Edenred pour cibler des marchés adressables toujours plus larges. Les solutions *Beyond Food* et *Beyond Fuel* ont ainsi cru à un rythme supérieur à 15% au troisième trimestre.

Sur les neuf premiers mois de l'année 2024, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +13,8%⁸ en données comparables et de +12,5%⁸ en données publiées par rapport aux neuf premiers mois de 2023, intégrant des effets de périmètre positifs (+2,9%) liés principalement à l'acquisition de Reward Gateway en mai 2023 et des effets de change négatifs, incluant en particulier la baisse du peso argentin (-4,2%).

Au niveau du Groupe, l'Argentine représente environ 1% du revenu total. Cependant, le contexte d'hyperinflation dans le pays a apporté un supplément de croissance au niveau du Groupe au cours des derniers trimestres. La contribution de l'Argentine à la croissance organique du Groupe a ainsi été de 2,4% sur les neuf premiers mois de l'année mais ne devrait représenter qu'environ 1%⁹ de la croissance organique du Groupe sur l'ensemble de l'année 2024 compte tenu d'une contribution négative attendue au quatrième trimestre.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par ligne de métiers**

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre 2024	3 ^{ème} trimestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Avantages aux salariés	398	366 ⁸	+8,6% ⁸	+11,7% ⁸
Mobilité	152	147	+3,4%	+13,2%
Solutions complémentaires	69	70	-2,1%	+0,9%
Total	619	583⁸	+6,0%⁸	+10,8%⁸

(en millions d'euros)	9 premiers mois 2024	9 premiers mois 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Avantages aux salariés	1 219	1 043 ⁸	+16,8% ⁸	+14,2% ⁸
Mobilité	463	429	+7,8%	+18,4%
Solutions complémentaires	208	207	0,5%	+2,2%
Total	1 889	1 678⁸	+12,5%⁸	+13,8%⁸

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Avantages aux salariés**, qui représente 64% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe (les seuls titres-restaurant représentant quant à eux environ 43% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe), s'élève à 398 millions d'euros au troisième

⁸ Sur la base de chiffres 2023 ajustés (cf annexes p14 à p16).

⁹ Compte tenu de la dévaluation du peso argentin en décembre 2023 résultant à un taux de change moyen EUR/ARS de 2 435,00 utilisé sur le Q4 2023 en application de la norme IAS 29 (Reporting financier dans les économies hyperinflationnistes)

trimestre 2024, en progression de +11,7%¹⁰ en données comparables (+8,6%¹⁰ en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2023.

Cette croissance est tirée par une bonne dynamique commerciale grâce à la pénétration de marchés qui restent largement sous-pénétrés, que ce soit via les forces commerciales internes d'Edenred ou grâce au succès des partenariats de distribution qu'Edenred a mis en place au cours des dernières années, avec, par exemple, Itaú Unibanco au Brésil ou le Crédit Mutuel - CIC en France.

La performance des Avantages aux salariés est également portée par le succès de l'offre *Beyond Food*, telles que l'engagement des salariés, les solutions dédiées à la mobilité domicile-travail ou celles dédiées à la culture, contribuant à favoriser les ventes croisées, avec des résultats tangibles. Le nombre de clients utilisant au moins deux solutions d'Avantages aux salariés d'Edenred a en effet augmenté de plus de 15% en un an.

Le succès des solutions d'Edenred est en outre illustré par l'amélioration continue de l'engagement de ses utilisateurs, grâce notamment aux investissements consentis par le Groupe dans l'innovation afin d'apporter de nouvelles fonctionnalités. Au troisième trimestre 2024, le nombre d'utilisateurs actifs mensuels a augmenté de 60% à travers l'ensemble des applications disponibles dans les différents pays du Groupe par rapport au troisième trimestre 2023.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel des Avantages aux salariés s'élève à 1 219 millions d'euros et affiche une hausse de +14,2%¹⁰ en données comparables (+16,8%¹⁰ en données publiées) par rapport à 2023.

Dans le domaine de la **Mobilité**, qui représente 25% de l'activité du Groupe, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 152 millions d'euros au troisième trimestre 2024, en hausse de +13,2% en données comparables (+3,4% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2023.

Cette performance traduit la bonne dynamique commerciale de l'offre de cartes multi-énergies, en particulier en Europe du Sud et au Mexique, ainsi que la poursuite du déploiement de la stratégie *Beyond Fuel*. La plateforme de maintenance d'Edenred à destination des gestionnaires de flotte rencontre ainsi un vif succès en Amérique latine, tout comme l'offre de badges de télépéage en Europe ainsi qu'en Amérique Latine grâce notamment au partenariat avec Nubank au Brésil.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Mobilité s'élève à 463 millions d'euros et enregistre une hausse de +18,4% en données comparables (+7,8% en données publiées) par rapport à 2023.

Le chiffre d'affaires des **Solutions complémentaires**, regroupant les Services de paiement aux entreprises, les Solutions de motivation et récompenses ainsi que les Programmes sociaux publics, s'établit à 69 millions d'euros au troisième trimestre 2024 et représente 11% de l'activité du Groupe. Il affiche une progression de +0,9% en données comparables (-2,1% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2023.

Au troisième trimestre 2024, Edenred a continué de bénéficier du succès de ses offres innovantes, à l'instar de la super-app C3Pay aux Emirats Arabes Unis dont l'attractivité repose notamment sur ses services à valeur ajoutée (comme par l'exemple la solution de transfert

¹⁰ Sur la base de chiffres 2023 ajustés (cf annexes p14 à p16).

d'argent ou la solution d'assurance en cas de perte d'emploi). La performance des Solutions complémentaires a néanmoins été pénalisée par l'arrêt de l'activité du CESU social en France, la réduction de certains programmes sociaux-publics en Europe centrale ainsi que par le ralentissement de l'activité d'Edenred Pay North America, du fait de sa forte exposition au secteur des médias traditionnels, et ce, malgré de bonnes performances commerciales dans les autres secteurs.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel des Solutions complémentaires s'élève à 208 millions d'euros et enregistre une hausse de +2,2% en données comparables (+0,5% en données publiées) par rapport à 2023.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par zone géographique**

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre 2024	3 ^{ème} trimestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Europe	367	342	+7,3%	+6,7%
Amérique latine	189	182 ¹¹	+3,5% ¹¹	+16,7% ¹¹
Reste du monde	63	59	+6,2%	+16,4%
Total	619	583¹¹	+6,0%¹¹	+10,8%¹¹

(en millions d'euros)	9 premiers mois 2024	9 premiers mois 2023	% Variation publiée	% Variation organique
Europe	1 141	1 019	+12,0%	+9,4%
Amérique latine	562	508 ¹¹	+10,3% ¹¹	+20,2% ¹¹
Reste du monde	187	151	+23,4%	+22,3%
Total	1 889	1 678¹¹	+12,5%¹¹	+13,8%¹¹

En **Europe**, le chiffre d'affaires opérationnel a atteint 367 millions d'euros au troisième trimestre, enregistrant une croissance de +6,7% en données comparables (+7,3% en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2023. L'Europe représente 59% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe au troisième trimestre 2024.

Sur les neuf premiers mois de l'année, cette région enregistre un chiffre d'affaires opérationnel de 1 141 millions d'euros, en progression de +9,4% en données comparables (+12,0% en données publiées), par rapport aux neuf premiers mois de 2023.

En **France**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 79 millions d'euros au troisième trimestre, en hausse de +4,4% en données comparables (+2,2% en données publiées). Cette progression est le fruit d'une croissance à deux chiffres des solutions d'Avantages aux salariés, malgré un contexte politique incertain entraînant un ralentissement dans la prise de décision de certains prospects, notamment dans le segment des PME. Les

¹¹ Sur la base de chiffres 2023 ajustés (cf annexes p14 à p16).

solutions d'Avantages aux salariés bénéficient toujours d'innovations permettant d'améliorer l'expérience utilisateur, et rencontrent un succès croissant auprès de nouveaux clients, grands comptes ou PME. Les solutions de Mobilité continuent, elles aussi, de connaître une forte demande grâce à l'offre de cartes énergie différenciée permettant l'accès à un réseau de stations-service unique dans le pays. La performance de la France est néanmoins affectée par le recul des Solutions complémentaires, en particulier suite à l'arrêt de l'activité du CESU social en France.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel de la France a atteint 256 millions d'euros, en croissance de +6,6 % en données comparables (+4,0 % en données publiées) par rapport aux neuf premiers mois de 2023.

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Europe (hors France)** s'établit à 288 millions d'euros au troisième trimestre 2024 et affiche une progression de +7,4% en données comparables par rapport à 2023 (+8,8% en données publiées). Les solutions d'Avantages aux salariés rencontrent un succès croissant en Europe du Sud, notamment en Italie, alors qu'un ralentissement est observé en Europe du Nord et en Europe centrale du fait d'une dégradation du contexte économique. Cet environnement défavorable affecte aussi les solutions de Mobilité, notamment en Allemagne, malgré une offre qui s'est enrichie avec la plateforme SaaS de Spirii dédiée à la recharge de véhicules électriques, acquise au mois d'avril et désormais proposée aux clients d'Edenred en Europe.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel en Europe (hors France) s'établit à 885 millions d'euros, en progression de +10,2% en données comparables (+14,5% en données publiées) par rapport aux neuf premiers mois de 2023.

En **Amérique latine**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit au troisième trimestre à 189 millions d'euros, en hausse de +16,7%¹² en données comparables (+3,5%¹² en données publiées) par rapport au troisième trimestre 2023. L'Amérique latine représente 31% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe au troisième trimestre 2024.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel s'élève à 562 millions d'euros, en croissance de +20,2%¹² en données comparables (+10,3%¹² en données publiées).

Au **Brésil**, le chiffre d'affaires opérationnel est à nouveau en croissance à deux chiffres avec une progression de +11,5%¹² en données comparables au troisième trimestre 2024 par rapport à 2023. Les Avantages aux salariés enregistrent une croissance à deux chiffres grâce à la poursuite de la pénétration du segment des PME, soutenue notamment par la contribution croissante du partenariat avec Itaú Unibanco. La finalisation, au mois d'août, de l'acquisition de RB, plateforme de premier plan spécialisée dans les avantages liés aux déplacements des salariés, permet de renforcer le portefeuille d'avantages aux salariés d'Edenred dans le pays.

L'activité Mobilité a été portée par les bonnes performances des solutions de cartes énergie et des solutions *Beyond Fuel* dans la gestion de la maintenance et les péages.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la croissance en données comparables du chiffre d'affaires opérationnel au Brésil atteint +9,7%¹².

¹² Sur la base de chiffres 2023 ajustés (cf annexes p14 à p16).

Au troisième trimestre 2024, le chiffre d'affaires opérationnel en **Amérique latine hispanique** a enregistré une hausse de +28,1% en données comparables par rapport à 2023. Cette performance robuste est le fruit d'une très bonne dynamique au Mexique dans les Avantages aux salariés et la Mobilité, qui génèrent tous les deux une croissance à deux chiffres. La contribution de l'Argentine a été moins forte que lors des trimestres précédents du fait d'un ralentissement de l'inflation.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires opérationnel de l'Amérique latine hispanique est en progression de +43,3% en données comparables.

Dans le **Reste du monde**, représentant 10% de l'activité du Groupe, le chiffre d'affaires opérationnel du troisième trimestre s'établit à 63 millions d'euros, progressant de +16,4% en données comparables (+6,2% en données publiées). Cette performance est portée notamment par la croissance des Émirats Arabes Unis.

Sur les neuf premiers mois de l'année, cette région enregistre un chiffre d'affaires opérationnel de 187 millions d'euros, soit une progression de +22,3% en données comparables (+23,4% en données publiées) par rapport aux neuf premiers mois de 2023.

- **Autres revenus**

Les autres revenus s'élèvent à 63 millions d'euros au troisième trimestre 2024, en hausse de +18,0% en données comparables (+7,2% en données publiées). Cette bonne performance s'explique par l'impact de la croissance de l'activité du Groupe sur le float¹³ compensant l'impact négatif des baisses de taux observées dans la plupart des régions où le Groupe opère, en particulier au Brésil et en zone euro.

Sur les neuf premiers mois de l'année, les autres revenus atteignent 187 millions d'euros, en hausse de +41,1% en données comparables (+33,0% en données publiées).

PERSPECTIVES

- **Prévisions 2024**

Dans un contexte économique qui s'est dégradé, notamment en Europe, le modèle de croissance diversifiée d'Edenred continue de faire ses preuves, grâce notamment au succès du déploiement de son plan stratégique Beyond²²⁻²⁵. L'attractivité des solutions proposées par Edenred dans le domaine des Avantages aux salariés et dans celui de la Mobilité continuent d'être un puissant moteur de croissance grâce notamment à l'enrichissement des offres *Beyond Food* et *Beyond Fuel*.

Edenred est ainsi confiant dans ses perspectives pour la fin de l'exercice, et resserre ses prévisions d'EBITDA pour l'exercice 2024, attendu désormais dans une fourchette entre 1 245 et 1 285 millions d'euros¹⁴ (contre une fourchette comprise entre 1 230 et 1 300 millions d'euros communiquée le 23 juillet 2024). Cette confirmation de ses objectifs intègre l'effet positif d'une

¹³ Le float correspond à une partie du besoin en fonds de roulement d'exploitation relative au pré-chargement de fonds par les entreprises clientes

¹⁴ Calculé sur la base d'une hypothèse de taux de change moyens sur le quatrième trimestre 2024 égaux aux taux réels au 30 septembre 2024.

plus forte contribution qu'initialement prévu des autres revenus désormais attendus entre 240 et 250 millions d'euros sur l'exercice, contrebalancé par l'impact négatif de la dégradation des taux de change en particulier au Brésil et au Mexique. Edenred confirme en outre son engagement en matière de génération de trésorerie avec un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA qui sera supérieur à 70%¹⁵.

- **Situation en Italie**

Edenred prend acte des développements récents sur une potentielle évolution du dispositif des titres-restaurant en Italie, dont le Sénat a récemment souligné l'importance pour les entreprises et les salariés compte tenu de leur impact positif sur l'économie locale.

Le 23 octobre 2024, un amendement visant à introduire un plafond de 5% sur les commissions des titres-restaurant payées par les commerçants dans le secteur privé a été déposé dans le cadre d'un projet de loi sur la concurrence en Italie. Cette proposition d'amendement vise à rééquilibrer les frais entre les commerçants et les employeurs sur le marché Italien.

Edenred considère que la mise en place d'un tel plafond entrerait en contradiction avec les principes de liberté de fixation des prix inscrits dans le droit commercial italien et européen. De ce fait, Edenred prévoit de contester cet amendement devant le tribunal administratif italien et la Commission Européenne. L'Association italienne des émetteurs de titres-restaurant (ANSEB) et Edenred prévoient en outre de contester cet amendement devant l'Autorité de la concurrence italienne (AGCM).

Le marché du titres-restaurant étant largement sous-pénétré en Italie, en particulier sur le segment des PME, il resterait attractif pour Edenred sur lequel le Groupe prévoit de continuer à se développer. En outre, la stratégie de diversification menée par Edenred Italie a permis d'élargir son offre au-delà des titres restaurant. Au travers des acquisitions d'Easy Welfare en 2019 et de l'activité de cartes énergies d'IP, dont la finalisation est prévue au premier trimestre 2025, Edenred Italie dispose désormais d'un portefeuille de solutions équilibré dans lequel les titres-restaurant ne représenteront plus que 68% du chiffre d'affaires opérationnel¹⁶ (contre 85% en 2018).

- **Perspectives 2025**

Dans le cas où l'amendement visant à introduire un plafond de 5% sur les commissions des titres-restaurant payées par les commerçants dans le secteur privé serait adopté en l'état, l'impact sur l'EBITDA du Groupe serait de l'ordre de 60 millions d'euros en 2025¹⁷ et de l'ordre de 120 millions d'euros en année pleine.

Si ce risque était avéré, Edenred serait confiant dans sa capacité à générer une croissance organique de l'EBITDA d'au moins 10% en 2025, dans l'hypothèse d'une mise en application au 1er juillet 2025.

¹⁵ A réglementations et méthodologies constantes

¹⁶ Sur la base du chiffre d'affaires opérationnel estimé en 2024, incluant 12 mois de chiffre d'affaires de l'activité de cartes énergies d'IP.

¹⁷ Selon l'hypothèse d'une mise en application au 1er juillet 2025.

En l'absence d'évolution de la réglementation en Italie, Edenred réaffirme son ambition d'atteindre une croissance organique d'au moins 12% en 2025, telle que présentée dans son plan Beyond²²⁻²⁵.

Dans un contexte économique incertain, Edenred est en effet confiant dans sa capacité à continuer de générer une croissance profitable et durable en s'appuyant sur la résilience de son modèle de plateforme, la poursuite de l'exécution de sa stratégie Beyond²²⁻²⁵, l'intégration des acquisitions réalisées lors de 18 derniers mois et son levier opérationnel.

Edenred organise un *Investor Update* le 3 décembre prochain, à destination de la communauté des investisseurs et des analystes, pour présenter l'avancement du plan Beyond²²⁻²⁵ et comment ce plan a façonné l'avenir d'Edenred et renforcé son profil de croissance profitable et durable.

FAITS MARQUANTS DU TROISIEME TRIMESTRE

- **Emission d'une obligation de 500 millions d'euros**

Le 29 juillet 2024, Edenred a annoncé avoir placé avec succès une émission obligataire d'un montant de 500 millions d'euros et d'une maturité de 8 ans. Les obligations, assorties d'un coupon de 3,625% arriveront à échéance le 5 août 2032.

- **Mandat de rachat d'actions**

Le 13 septembre 2024, dans le cadre de son opération de rachat d'actions annoncée le 8 mars dernier pour un montant maximum de 300 millions d'euros jusqu'en mars 2027, Edenred a annoncé la conclusion d'un nouveau mandat de rachat d'actions avec un prestataire de services d'investissement (PSI). Ce mandat, visant un montant maximal total initial de 75 millions d'euros est valable jusqu'au 15 mai 2025.

En date du 11 septembre 2024, 4,5 millions de titres ont déjà été rachetés dans le cadre de l'opération de rachat d'actions, pour un total de 186 millions d'euros.

- **Réduction du capital par voie d'annulation d'actions propres**

Le 17 septembre 2024, le Groupe a annoncé que lors de sa réunion du 16 septembre 2024, le Conseil d'administration, sur autorisation de l'Assemblée générale du 07 mai 2024, a décidé à l'unanimité de procéder à la réduction du capital social de Edenred SE par voie d'annulation de 4 502 462 actions autodétenues, représentant 1,80% du capital social.

A l'issue de cette annulation d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Edenred SE s'élève à 245 085 597 actions de 2 euros de nominal.

FAITS MARQUANTS POST-CLOTURE

- **Edenred investit dans le fonds Shift4Good pour soutenir l'émergence d'une mobilité plus intelligente et plus responsable**

Le 8 octobre 2024, le Groupe a annoncé qu'il accélérerait sa démarche d'open innovation dans le secteur de la mobilité en soutenant le fonds Shift4Good. Cet investissement s'inscrit dans le cadre de la stratégie *Beyond Fuel* d'Edenred visant à développer de nouvelles solutions pour devenir la plateforme de référence en matière de mobilité professionnelle durable.

- **SBTi approuve les objectifs de réduction des émissions carbone d'Edenred à horizon 2030 et 2050**

Le 10 octobre 2024, le Groupe a vu ses objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre approuvés par l'initiative Science Based Targets. Ces objectifs ambitieux placent Edenred sur une trajectoire conforme à l'objectif de limiter le réchauffement climatique mondial à +1,5°C par rapport à l'ère préindustrielle, fixé par l'Accord de Paris.

- **Réduction du capital par voie d'annulation d'actions propres**

Le 21 octobre 2024, le Groupe a annoncé que lors de sa réunion du 18 octobre 2024, le Conseil d'administration, sur autorisation de l'Assemblée générale du 07 mai 2024, a décidé à l'unanimité de procéder à la réduction du capital social de Edenred SE par voie d'annulation de 1 075 011 actions autodétenues, représentant 0,44% du capital social.

A l'issue de cette annulation d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Edenred SE s'élève à 244 010 586 actions de 2 euros de nominal.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Investor Update : le 3 décembre 2024

Résultats annuels 2024 : le 18 février 2025.

À propos d'Edenred

Edenred est la plateforme digitale de services et de paiements qui accompagne au quotidien les acteurs du monde du travail. Elle connecte, dans 45 pays, plus de 60 millions d'utilisateurs à plus de 2 millions de commerçants partenaires au travers de près d'1 million d'entreprises clientes.

Edenred propose des solutions de paiement à usages spécifiques pour l'alimentation (comme les titres restaurant), l'engagement des collaborateurs (comme les cartes cadeaux et les plateformes d'engagement), la mobilité (comme les solutions multi-énergies, incluant la recharge électrique, de maintenance, de péage et de parking), et les paiements professionnels (comme les cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des utilisateurs. Elles renforcent l'attractivité et l'efficacité des entreprises, et vitalisent l'emploi et l'économie locale. Elles favorisent également l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour faire du monde du travail un monde connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2023, grâce à ses actifs technologiques globaux, le Groupe a géré un volume d'affaires de 41 milliards d'euros réalisé principalement grâce à des applications mobiles, des plateformes en ligne et des cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good et MSCI Europe.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com

Données 2023 publiées et ajustées¹⁸
(en millions d'euros)

Edenred - Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	519	562	575	655	2 311
2023 ajusté	526	569	583	664	2 343

Edenred - EBITDA	S1	S2	FY
2023 publié	483	611	1 094
2023 ajusté	483	611	1 094

Edenred - Marge d'EBITDA	S1	S2	FY
2023 publié	41.5%	45.2%	43.5%
2023 ajusté	41.0%	44.7%	43.0%

Amérique latine Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	150	162	174	181	667
2023 ajusté	157	169	182	190	699

Avantages aux salariés Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	317	345	358	429	1 449
2023 ajusté	325	352	366	438	1 481

¹⁸ La loi n° 1442 du 2 septembre 2022 et le décret n° 10854 du 10 novembre 2021 ont modifié la loi brésilienne sur les titres alimentation et les titres-restaurant au Brésil (Programme d'Alimentation des Travailleurs – PAT) notamment en interdisant les commissions clients négatives à partir de 2023. Depuis le 1er janvier 2024, Edenred a remplacé les remises accordées aux clients par des prestations alternatives comptabilisées en charges d'exploitation.

Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Cette reclassification ne donne pas lieu à modification des comptes 2023 d'Edenred.

Chiffre d'affaires opérationnel ajusté¹⁹

En millions d'euros	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	383	324	391	353	367	342	1 141	1 019
France	91	86	86	83	79	78	256	246
Europe hors France	292	238	305	270	288	264	885	773
Amérique latine	182	157	191	169	189	182	562	508
Reste du monde	61	45	63	47	63	59	187	151
Total	625	526	646	569	619	583	1 889	1 678

En %	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+18,0%	+12,8%	+11,1%	+8,8%	+7,3%	+6,7%	+12,0%	+9,4%
France	+5,1%	+7,9%	+4,6%	+7,4%	+2,2%	+4,4%	+4,0%	+6,6%
Europe hors France	+22,7%	+14,5%	+13,0%	+9,2%	+8,8%	+7,4%	+14,5%	+10,2%
Amérique latine	+15,7%	+22,0%	+12,8%	+22,2%	+3,5%	+16,7%	+10,3%	+20,2%
Reste du monde	+34,9%	+28,7%	+33,9%	+23,6%	+6,2%	+16,4%	+23,4%	+22,3%
Total	+18,8%	+16,9%	+13,5%	+14,0%	+6,0%	+10,8%	+12,5%	+13,8%

¹⁹ Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Le tableau ci-dessus présente en outre les croissances ajustées.

Revenu total ajusté²⁰

En millions d'euros	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	415	346	424	380	400	374	1 238	1 100
France	98	90	95	88	88	84	280	261
Europe hors France	317	256	329	292	312	290	959	839
Amérique latine	202	169	211	181	210	202	622	552
Reste du monde	69	49	74	52	73	66	216	167
Total	685	564	710	613	682	642	2 076	1 819

En %	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+19,7%	+14,7%	+11,8%	+9,7%	+6,9%	+6,4%	+12,6%	+10,2%
France	+9,0%	+11,7%	+7,9%	+10,6%	+5,2%	+7,2%	+7,4%	+9,9%
Europe hors France	+23,5%	+15,8%	+13,0%	+9,5%	+7,4%	+6,2%	+14,2%	+10,3%
Amérique latine	+19,4%	+26,4%	+16,2%	+25,4%	+3,1%	+16,5%	+12,4%	+22,4%
Reste du monde	+39,8%	+41,2%	+43,8%	+32,5%	+10,8%	+24,9%	+29,6%	+32,1%
Total	+21,4%	+20,5%	+15,8%	+16,3%	+6,1%	+11,5%	+14,1%	+15,9%

²⁰ Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Le tableau ci-dessus présente en outre les croissances ajustées.

Chiffre d'affaires opérationnel

En millions d'euros	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	383	324	391	353	367	342	1 141	1 019
<i>France</i>	91	86	86	83	79	78	256	246
<i>Europe hors France</i>	292	238	305	270	288	264	885	773
Amérique latine	182	150	191	162	189	174	562	486
Reste du monde	61	45	63	47	63	59	187	151
Total	625	519	646	562	619	575	1 889	1 656

En %	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+18,0%	+12,8%	+11,1%	+8,8%	+7,3%	+6,7%	+12,0%	+9,4%
<i>France</i>	+5,1%	+7,9%	+4,6%	+7,4%	+2,2%	+4,4%	+4,0%	+6,6%
<i>Europe hors France</i>	+22,7%	+14,5%	+13,0%	+9,2%	+8,8%	+7,4%	+14,5%	+10,2%
Amérique latine	+21,5%	+28,2%	+17,7%	+27,5%	+8,4%	+22,3%	+15,5%	+25,9%
Reste du monde	+34,9%	+28,7%	+33,9%	+23,6%	+6,2%	+16,4%	+23,4%	+22,3%
Total	+20,5%	+18,6%	+14,9%	+15,4%	+7,5%	+12,4%	+14,1%	+15,4%

Autres revenus

En millions d'euros	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	32	22	33	27	33	32	97	81
France	8	4	8	5	8	6	24	14
Europe hors France	25	19	24	21	24	26	74	66
Amérique latine	20	12	20	12	20	20	61	45
Reste du monde	8	4	11	5	10	7	29	15
Total	60	38	64	44	63	59	187	141

En %	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+44,4%	+43,2%	+21,8%	+21,9%	+2,7%	+3,2%	+20,5%	+20,5%
France	+98,2%	+98,2%	+64,0%	+64,0%	+45,7%	+45,7%	+65,8%	+65,8%
Europe hors France	+33,5%	+32,1%	+12,4%	+12,6%	-6,7%	-6,1%	+10,8%	+10,7%
Amérique latine	+70,1%	+87,0%	+61,4%	+68,6%	+0,2%	+14,2%	+35,6%	+48,5%
Reste du monde	+93,2%	+177,4%	+148,3%	+125,9%	+50,0%	+99,1%	+90,2%	+128,0%
Total	+57,5%	+71,0%	+46,3%	+46,2%	+7,2%	+18,0%	+33,0%	+41,1%

Revenu total

En millions d'euros	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	415	346	424	380	400	374	1 238	1 100
France	98	90	95	88	88	83	280	261
Europe hors France	317	256	329	292	312	291	959	839
Amérique latine	202	161	211	175	210	195	622	531
Reste du monde	69	49	74	52	73	66	216	167
Total	685	557	710	606	682	634	2 076	1 797

En %	T1		T2		T3		9 premiers mois	
	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	+19,7%	+14,7%	+11,8%	+9,7%	+6,9%	+6,4%	+12,6%	+10,2%
France	+9,0%	+11,7%	+7,9%	+10,6%	+5,2%	+7,2%	+7,4%	+9,9%
Europe hors France	+23,5%	+15,8%	+13,0%	+9,5%	+7,4%	+6,2%	+14,2%	+10,3%
Amérique latine	+25,0%	+32,4%	+20,8%	+30,5%	+7,6%	+21,5%	+17,2%	+27,8%
Reste du monde	+39,8%	+41,2%	+43,8%	+32,5%	+10,8%	+24,9%	+29,6%	+32,1%
Total	+23,0%	+22,2%	+17,1%	+17,7%	+7,5%	+12,9%	+15,6%	+17,4%